

**PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR, FASILITATOR, DAN
MOBILISATOR DALAM PENGEMBANGAN WISATA BORNEO
GLAMPING RIVER TUBING DI DESA LOKSADO KABUPATEN HULU
SUNGAI SELATAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan

YUSTI LESTARI

2010413220008



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BANJARMASIN

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PERAN KEPALA DESA SEBAGAI MOTIVATOR, FASILITATOR, DAN
MOBILISATOR DALAM PENGEMBANGAN WISATA BORNEO
GLAMPING RIVER TUBING DI DESA LOKSADO KABUPATEN HULU
SUNGAI SELATAN**

- A. Nama Mahasiswa : Yusti Lestari NIM: 2010413220008
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 11 September 2025

C. Tim Penguji:

- a. Ketua
Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
NIP. 19901220 201903 2 015 (.....)
- b. Sekertaris
Budi Kristanto, S.IP, M.Si
NIP. 19790902 200312 1 001 (.....)
- c. Anggota
Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.I.P
NIP.19900125 201903 1 012 (.....)

Banjarmasin, 11 September 2025
Ketua Pembimbing

Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
NIP. 19901220 201903 2 015

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof/Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 16 bulan Juni tahun 2025, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3159/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 14 Juni 2025 untuk menguji Skripsi :

Nama : Yusti Lestari
NIM : 2010413220008
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Peran Kepala Desa Sebagai Motivator, Fasilitator dan Mobilisator dalam Pengembangan Wisata River Tubing di Desa Loksado Kabupaten Hulu Sungai Selatan

Tempat Ujian : Ruang Sidang 3 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian : 14.00 Wita – Selesai
Nilai : 80
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~




Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 16 Juni 2025


Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Yusti Lestari

1. Ketua : Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S
()
2. Sekretaris : Dr. Budi Kristanto, S.IP, M.Si
()
3. Anggota : Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.IP
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan



Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 1971111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :
Nama : Yusti Lestari
Nomor Induk Mahasiswa : 2010413220008
Tempat, Tanggal Lahir : Loksado, 4 Juni 2003
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Peran Kepala Desa Sebagai Motivator, Fasilitator, Dan Mobilisator Dalam Pengembangan Wisata Borneo Glamping River Tubing Di Desa Loksado Kabupaten Hulu Sungai Selatan”, benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain. Tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Ilmiah Program Studi Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 11 September 2025

Yang membuat pernyataan,



Yusti Lestari

ABSTRAK

Yusti Lestari, 2010413220008, 2025, peran Kepala Desa sebagai Motivator, Fasilitator, dan Mobilisator dalam pengembangan wisata khusus river tubing di Desa Loksado, dibimbing oleh Farah Qubayla.

Penelitian bertujuan mengetahui Peran Kepala Desa sebagai motivator, fasilitator, dan mobilisator dalam pengembangan wisata khusus river tubing di Desa Loksado. Metode yang dipakai kualitatif tipe deskriptif. Teori pada penelitian ini memakai teori Peranan kepala desa dalam pengembangan wisata menurut Tjokroadmidjojo (2000:42) yaitu: peran sebagai motivator, peran sebagai fasilitator, peran sebagai mobilisator. Data yang dihasilkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Terdapat hasil penelitian ini bahwa Kepala Desa Loksado memiliki peran penting dalam pengembangan wisata river tubing sebagai motivator, fasilitator, dan mobilisator. Sebagai motivator, Kepala Desa mendorong masyarakat untuk berperan aktif dengan menyampaikan visi bersama serta memberikan dukungan dan apresiasi. Sebagai fasilitator, kepala desa berperan dalam membantu proses perizinan usaha pariwisata, mampu bekerja sama dengan pemerintah dan pihak swasta, serta meningkatkan infrastruktur pendukung wisata. Sebagai mobilisator, kepala desa mendorong partisipasi aktif masyarakat dengan membentuk Kelompok Sadar Wisata, mengajak warga terlibat dalam sektor pariwisata.

Berdasarkan hasil penelitian tersebut, disarankan kepada Kepala Desa untuk terus memperkuat perannya sebagai motivator dengan memberikan pendampingan berkelanjutan kepada masyarakat, khususnya dalam meningkatkan kesadaran dan semangat warga dalam pengelolaan wisata river tubing.

Kata Kunci : Peran, Motivator, Fasilitator, Mobilisator, Kepala Desa

ABSTRACT

Yusti Lestari, 2010413220008, 2025, The Role of the Village Head as a Motivator, Facilitator, and Mobilizer in the Development of Special Interest Tourism River Tubing in Loksado Village, supervised Farah Qubayla.

This study aims to determine the role of the village head as a motivator, facilitator, and mobilizer in the development of special interest tourism river tubing in Loksado Village. The research employs a qualitative descriptive method. The theoretical framework is based on Tjokroadmidjojo's (2000:42) theory of the village head's role in tourism development, which includes three main roles: motivator, facilitator, and mobilizer. Data were collected through observation, interviews, and documentation.

The findings indicate that the Village Head of Loksado plays a crucial role in the development of river tubing tourism. As a motivator, the village head encourages the community to actively participate by sharing a common vision, providing support, and giving appreciation. As a facilitator, the village head assists in the licensing process for tourism businesses, establishes cooperation with the government and private sectors, and improves tourism-supporting infrastructure. As a mobilizer, the village head promotes active community participation by forming the Tourism Awareness Group and involving residents in the tourism sector.

Based on the results of the study, it is recommended that the Village Head continue to strengthen his role as a motivator by providing ongoing assistance to the community, especially in increasing the awareness and enthusiasm of residents in managing river tubing tourism.

Keywords: Role, Motivator, Facilitator, Mobilizer, Village Head

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan kekuatan, kesabaran, kemudahan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *"Peran Kepala Desa sebagai Motivator, Fasilitator, dan Mobilisator dalam Pengembangan Wisata River Tubing di Desa Loksado, Kabupaten Hulu Sungai Selatan."* Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program sarjana.

Dalam penelitian ini, penulis berusaha mengkaji peran Kepala Desa dalam mendorong pengembangan wisata river tubing di Desa Loksado, khususnya sebagai motivator, fasilitator, dan mobilisator. penulis berharap penelitian ini dapat memberikan wawasan dan manfaat bagi berbagai pihak, terutama dalam pengelolaan dan pengembangan potensi wisata berbasis masyarakat di daerah pedesaan.

Penulis menyadari dalam skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati kali ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih banyak kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si selaku ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas LambungMangkurat.

4. Ibu Farah Qubayla, S.I.P., M.P.S., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, segala masukan dan dukungan dalam penyusunan skripsi.
5. Bapak Dr. Budi Krsitanto, S.IP, M.Si selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan semua masukan serta arahan dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.I.P selaku Dosen Penguji II yang telah meluangkan waktunya dan memberikan masukan dalam penyusunan skripsi.
7. Para Dosen di lingkungan FISIP ULM dan Prodi Ilmu Pemerintahan serta Staf FISIP ULM yang telah memberikan ilmu pengetahuan, dukungan dan bantuan selama awal perkuliahan sampai pada tahap akhir penyusunan skripsi ini.
8. Bapak Alun selaku Kepala Desa Loksado yang memberikan masukan serta meluangkan waktu dan tempat untuk wawancara terkait penelitian yang saya jalani ini.
9. Para pegawai kantor Desa Loksado yang telah membantu saya untuk memberikan data-data serta pengarahan terkait penelitian penulis.
10. Ayah tercinta yang menjadi sosok ayah hebat yang selalu memotivasi anak-anaknya agar sukses, dan berhasil dalam Pendidikan.
11. Ibu tercinta, terimakasih mah sudah menjadi mamah yang baik untuk anak-anak mamah, yang selalu mendoakan anak-anak nya serta memberikan dukungan dan semangat.
12. Adik-adik ku tersayang Arju anto dan Perisno Ranggin yang juga selalu memotivasi kakak nya dalam perkuliahan sampai dengan penyelesaian skripsi ini.

13. Sahabat saya tersayang Berta, Rut dan Dona, yang selalu menjadi tempat keluh kesah dalam penyelesaian skripsi ini.
14. Teman saya Habibi yang selalu membantu dan dukungan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
15. Serta beberapa orang yang terlibat di penyusunan skripsi ini yang namanya tidak dapat penulis cantumkan semuanya

Banjarmasin, 21 Mei 2025
Penulis,

Yusti Lestari
NIM: 2010413220008

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR BAGAN	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Relevansi Dengan Ilmu Pemerintahan	8
2.2 Penelitian Terdahulu.....	9
2.3 Konsep Peranan	13
2.4 Kepala Desa.....	15
2.4.1 Kepemimpinan Kepala Desa	16
2.4.2 Peranan Kepala Desa	17
2.5 Pariwisata.....	20

2.5.1 Jenis dan Macam Pariwisata	22
2.5.2 Objek dan Daya Tarik Wisata.....	24
2.6 Pengembangan Pariwisata	28
2.7 Wisata River Tubing	30
2.8 Peran Kepala Desa dalam Pengembangan Pariwisata	34
2.9 Kerangka Pemikiran.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1 Pendekatan Penelitian.....	39
3.2 Tipe Penelitian	39
3.3 Lokasi Penelitian	40
3.4 Informan Penelitian	40
3.5 Sumber Data	41
3.6 Teknik Pengumpulan Data	41
3.7 Pengolahan Data	43
BAB IV GAMBARAN UMUM	45
4.1 Profil Desa Loksado	45
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Loksado	45
4.1.2 Letak Geografis dan Luas Wilayah	48
4.1.3 Kondisi Sosial Budaya Desa.....	49
4.1.4 Kondisi Ekonomi Desa	54
4.1.5 Kondisi Infrastruktur Desa.....	54
4.2 Struktur Organisasi	54

4.3 Visi dan Misi.....	55
4.4 Nilai-Nilai	55
4.5 Pengembangan Wisata River Tubing	57
4.5.1 Wisata River Tubing	57
4.5.2 Atraksi Wisata River Tubing	59
4.5.3 Pelaku Usaha River Tubing	62
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	65
5.1 Hasil.....	65
5.1.1 Peran Kepala Desa Sebagai Motivator	65
5.1.2 Peran Kepala Desa Sebagai Fasilitator	67
5.1.3 Peran Kepala Desa Sebagai Mobilisator.....	69
5.2 Pembahasan.....	70
5.2.1 Peran Kepala Desa Sebagai Motivator	70
5.2.2 Peran Kepala Desa Sebagai Fasilitator	72
5.2.3 Peran Kepala Desa Sebagai Mobilisator.....	75
BAB VI PENUTUP.....	79
6.1 Kesimpulan	79
6.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN	85

DAFTAR TABEL

1. Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2023.....	47
2. Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Tamat Sekolah Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	49
3. Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian Masyarakat Desa Loksado Tahun 2023.....	49
4. Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama Tahun 2023	50
5. Tabel 4.5 Daftar Nama Kepala Desa dan Perangkat Desa.....	51
6. Tabel 4.6 Daftar Nama Pengurus BPD Loksado	52

DAFTAR BAGAN

1. Bagan 1 Kerangka Pemikiran.....47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kantor Kepala Desa	43
Gambar 2 Peta Wilayah Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	45
Gambar 3 Gerbang Desa Loksado dan Pembayaran Karcis	55
Gambar 4 Pengunjung River Tubing	56
Gambar 5 Daftar Harga Wisata River Tubing	58
Gambar 5 Pelaku Usaha di Sekitar Wisata / Warung Makan Mia.....	59
Gambar 7 Penginapan Glamping	60
Gambar 8 Wawancara dengan Kepala Desa	83
Gambar 9 Wawancara dengan Sekretaris Desa.....	83
Gambar 10 Wawancara dengan Pengelola Wisata River Tubing	84
Gambar 11 Foto Bersama Salah Satu Pengunjung River Tubing	84
Gambar 12 Ban River Tubing	85

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	80
2. Lampiran 2 Pedoman Wawancara	81
3. Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian.....	82