

SKRIPSI

**MEMUTUS RANTAI KEMISKINAN MUSTAHIK:
STRATEGI BAZNAS PADA PENCIPTAAN *ENTREPRENEUR***

***BREAKING THE CYCLE OF POVERTY FOR MUSTAHIK:
BAZNAS STRATEGIES IN CREATING ENTREPRENEURS***



RAHMAT JAYANNOOR HENDRIANI

2210415210006

**JURUSAN SOSIOLOGI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**



HALAMAN PENGESAHAN

MEMUTUS RANTAI KEMISKINAN MUSTAHIK:

STRATEGI BAZNAS PADA PENCIPTAAN *ENTREPRENEUR*

Disusun dan diajukan oleh:

Rahmat Jayannoor Hendriani
2210415210006

Dinyatakan lulus dengan nilai 81 (A) dalam ujian mempertahankan skripsi tingkat Sarjana (S1) Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, pada tanggal 30 Juni 2026

Banjarmasin, 6 Juli 2026

Menyetujui,
Pembimbing

Dr. Sri Hidayah, S.Pd., M.Sc.
19720523201801204001

Penguji 1,

Ismat Hamid, S.s., M.Si
198511162019031006

Penguji 2

Dimas Asto Aji An'Amta, S.Pd., M.A
198909162019031009

Dekan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si
197104201999031001

Ketua Jurusan Sosiologi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Ismat Hamid, S.s., M.Si
198511162019031006



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa, 30 Juni 2026 Pukul 12.30 WITA, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Tugas Nomor: UN8.1.13/KP.10.00/2026 Tanggal 2026 untuk menguji skripsi :

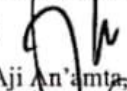
Nama : Rahmat Jayannor Hendriani
NIM : 2210415210006
Jurusan/Program Studi : Sosiologi
Judul Skripsi : Memutus Rantai kemiskinan Mustahik: Strategi Baznas Pada Penciptaan Entrepreneur
Tempat Ujian : Ruang Baca Sosiologi
Waktu Ujian : 12.30 WITA s/d Selesai
Nilai : 81/A
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 30 Juni 2026

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

1. Ketua : Dr. Sri Hidayah, S.Pd., M.Sc.
()
2. Sekretaris : Ismar Hamid, S.S., M.Si.
()
3. Anggota : Dimas Asto Aji An'amta, S.Pd., M.A.
()

Rahmat Jayannor Hendriani

Mengetahui/membenarkan :
a.n. Dekan
Ketua Jurusan Sosiologi



Ismar Hamid, S.S., M.Si.
NIP. 198511162019031006

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Rahmat Jayannoor Hendriani
NIM : 2210415210006
Jurusan : Sosiologi

Dengan menyatakan bahwa skripsi saya, yang berjudul:

"Memutus Rantai Kemiskinan Mustahik: Strategi Baznas Pada Penciptaan Entrepreneur"

Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pemikiran orang lain. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa sebagian atau keseluruhan skripsi ini adalah karya orang lain, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan peraturan yang mengaturnya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya, tanpa paksaan dan intimidasi dari pihak manapun.

Banjarmasin, 6 Juli 2026



Rahmat Jayannoor Hendriani
2210415210006

ABSTRAK

Memutus Rantai Kemiskinan Mustahik: Strategi Baznas Pada Penciptaan Entrepreneur

Skripsi. 2026. Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas Lambung Mangkurat
Rahmat Jayannoor Hendriani

Kemiskinan masih menjadi tantangan serius yang memerlukan strategi pengentasan yang tepat. BAZNAS Kota Banjarmasin merespons isu ini melalui program Banjarmasin Sejahtera, sebuah inisiatif pemberdayaan usaha ekonomi mustahik demi mewujudkan kemandirian sosial ekonomi yang berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan mengevaluasi implementasi penyaluran modal usaha tersebut serta dampaknya terhadap kemandirian penerima manfaat. Menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, data dihimpun melalui observasi, dokumentasi, dan wawancara mendalam bersama pimpinan BAZNAS, pelaksana program, serta mustahik. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan dengan pisau analisis teori pemberdayaan Jim Ife dan Tesoriero.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program Banjarmasin Sejahtera yang berjalan sejak 2013 telah menjadi instrumen pemberdayaan ekonomi yang efektif. Temuan kunci mengungkapkan bahwa perubahan strategi pengawasan dari evaluasi tahunan menjadi monitoring rutin di lapangan setiap 1-2 bulan sekali terbukti signifikan meningkatkan kedisiplinan keuangan dan pendapatan mustahik. Keberhasilan ini terindikasi dari transformasi usaha warung dan kelontong yang mampu mengubah status mustahik menjadi muzakki. Namun, ditinjau dari perspektif Ife dan Tesoriero, program ini masih terkendala oleh keterbatasan tenaga ahli dan pola pelatihan yang seragam. Penelitian ini menyimpulkan bahwa keberlanjutan pemberdayaan memerlukan penguatan kelembagaan dan pembentukan jaringan sosial antar-mustahik. Sebagai rekomendasi, BAZNAS perlu menerapkan kurikulum pelatihan bertahap yang adaptif, sementara mustahik harus memperkuat pemahaman pengelolaan modal guna mencegah risiko kegagalan usaha.

Kata Kunci: Pemberdayaan Ekonomi, Zakat Produktif, BAZNAS, Mustahik Entrepreneur, Kemandirian Sosial Ekonomi.

ABSTRACT

B Breaking the Cycle of Poverty Among Beneficiaries: Baznas' Strategy for Fostering Entrepreneurship

*Skripsi. 2026. Sociology Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Lambung Mangkurat University
Rahmat Jayannoor Hendriani*

Poverty remains a serious challenge that requires appropriate alleviation strategies. BAZNAS Kota Banjarmasin is addressing this issue through the Banjarmasin Sejahtera program, an initiative to empower the economic enterprises of beneficiaries in order to achieve sustainable socioeconomic independence. This study aims to evaluate the implementation of the business capital distribution program and its impact on the self-reliance of beneficiaries. Using a descriptive qualitative approach, data were collected through observation, documentation, and in-depth interviews with BAZNAS leadership, program implementers, and beneficiaries. Data analysis was conducted through the stages of data reduction, presentation, and drawing conclusions using the empowerment theory frameworks of Jim Ife and Tesoriero.

The research findings indicate that the Banjarmasin Sejahtera program, which has been in operation since 2013, has become an effective instrument of economic empowerment. Key findings reveal that the shift in oversight strategy from annual evaluations to routine monitoring in the field every 1–2 months has significantly improved the financial discipline and income of beneficiaries. This success is indicated by the transformation of small shops and grocery stores, which has enabled beneficiaries to transition from recipients to donors. However, from the perspective of Ife and Tesoriero, this program remains constrained by a shortage of experts and a one-size-fits-all training approach. This study concludes that the sustainability of empowerment requires institutional strengthening and the development of social networks among beneficiaries. As a recommendation, BAZNAS should implement a phased, adaptive training curriculum, while beneficiaries should strengthen their understanding of capital management to prevent the risk of business failure.

Keywords: Economic Empowerment, Productive Zakat, BAZNAS, Beneficiary Entrepreneurs, Socio-Economic Self-Reliance.

PRAKATA

Segala ucapan pujian syukur penulis panjatkan atas kehadiran serta bantuan Tuhan Yang Maha Esa lagi Maha Kuasa atas semua limpahan karunia, pertolongan, petunjuk, dan bimbingan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan proposal skripsi berjudul **“Memutus Rantai Kemiskinan Mustahik Strategi BAZNAS Pada Penciptaan Entrepreneur”** dalam bentuk maupun isinya yang masih sederhana. Saya menyusun proposal ini dalam usaha untuk menyelesaikan tugas kerja skripsi Program Studi Strata 1 Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Selama penyusunan dan penulisan proposal skripsi, saya mendapatkan bantuan yang melimpah dari lingkungan universitas. Saya menyadari bahwa keberhasilan dalam menyelesaikan proposal ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan dorongan semua pihak yang membantu menyelesaikan proposal ini. Saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si. Rektor Universitas Lambung Mangkurat, yang selalu menginspirasi semua lingkungan mahasiswa universitas.
- 2) Bapak Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si., Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam lingkungan mahasiswa FISIP ULM.
- 3) Bung Ismar Hamid, S.S., M.Si. Ketua Program Studi Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat, yang selalu memberi semangat kepada mahasiswa sosiologi untuk berani beda dalam topik penelitian.
- 4) Ibu Dr. Sri Hidayah, S.Pd., M.Sc. Dosen pembimbing skripsi, pemberi arahan mengenai bahasan penelitian dan literatur selama masa kolokium.
- 5) Mas Dimas Asto Aji An'Amta, S.Pd M.A. Dosen Pembimbing Akademik, yang telah memberikan arahan serta membimbing selama perkuliahan.
- 6) Serta semua dosen yang mengajar dalam Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat yang mengajarkan dan memberi ilmu serta pengalaman belajar selama berada dalam kelas kuliah kepada saya.
- 7) Terima kasih kepada pimpinan BAZNAS Kota Banjarmasin beserta jajarannya atas bantuan dan izinnya dalam mendukung penelitian ini sehingga proposal skripsi ini dapat diselesaikan.

- 8) Orang tua beserta keluarga saya, lewat doa dan dukungan yang telah diberikan hingga saya dapat belajar di Universitas Lambung Mangkurat.
- 9) Seluruh teman-teman Sosiologi 2022 terkhususnya sahabat penulis yang selalu setia membantu, mendorong, dan menyemangati penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi.

Dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu menyambung ide dan pikiran mereka demi terwujudnya proposal skripsi ini semoga bantuan tersebut dapat balasan yang setimpal dan keberkahan dari Allah Swt.

Banjarmasin, 19 Mei 2026

Penulis,

Rahmat Jayannoor Hendriani

2210415210006

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
PRAKATA	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah Penelitian	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Rantai Kemiskinan	7
2.2 Zakat Produktif.....	8
2.3 Entrepreneur	9
2.4 Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	10
2.5 Landasan Teori	12
2.5.1 Teori Pemberdayaan Masyarakat Jim Ife dan Frank Tesoriero.....	12
2.5.2 Indikator Pemberdayaan	13
2.6 Review Penelitian Terdahulu	14
2.7 <i>State of the Art</i> Penelitian	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Metode Penelitian	21
3.2 Pendekatan Penelitian	22
3.3 Jenis dan Sumber Data	22
3.4 Lokasi Penelitian	24
3.5 Metode Pengumpulan Data	25
3.5.1 Observasi	26
3.5.2 Wawancara.....	26
3.5.3 Dokumentasi	29
3.6 Teknik Analisis Data.....	29
3.6.1 Reduksi Data.....	30
3.6.2 Penyajian Data	31
3.6.3 Simpulan Data	31

3.7	Bagan Alir Penelitian.....	33
3.8	Tahapan dan Waktu Pelaksanaan Penelitian	35
BAB IV BAZNAS KOTA BANJARMASIN		37
4.1	Informasi Umum BAZNAS Kota Banjarmasin	37
4.1.1	Sejarah BAZNAS Kota Banjarmasin.....	37
4.2	Program Banjarmasin Sejahtera (Modal Usaha).....	43
4.2.1	Kelayan Timur Sebagai Tempat Program Modal Usaha BAZNAS	45
4.2.2	Kondisi Demografi Kelayan Timur	46
4.2.3	Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat di Kelayan Timur	47
4.2.4	Informasi Panyaluran ZIS Program Modal Usaha.....	48
4.2.5	Profil Bantuan Modal Usaha BAZNAS.....	49
BAB V PROGRAM BANJARMASIN SEJAHTERA BAZNAS		56
5.1	Pemberdayaan Usaha Ekonomi Mustahik	56
5.1.1	Pelatihan Pengembangan Usaha BAZNAS	57
5.1.2	Gambaran Pelaku UMK Penerima Modal Usaha BAZNAS.....	59
5.1.3	Dampak Pemberdayaan Baznas terhadap Mustahik.....	64
5.2	Penguatan Kelembagaan pada Program <i>Charity</i> BAZNAS.....	65
5.2.1	Ketetapan Sasaran Program	67
5.2.2	Keterbasan SDM dan Pengawasan.....	68
5.2.3	Pola Monitoring dan Pelaksanaan Program	69
5.2.4	Pendapatan Mustahik yang Meningkatkan	71
5.2.5	Penguatan Lembaga Baznas untuk Keberlanjutan Program	72
5.3	Analisis Perspektif Ife & Tesorero	72
BAB VI PENUTUP		75
6.1	Kesimpulan.....	75
6.2	Saran	76
DAFTAR PUSTAKA.....		77
LAMPIRAN		80

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Kemiskinan dan Target Transformasi Mustahik 2024-2025	1
Tabel 2 Jumlah Penerima Modal Usaha di Kecamatan Banjarmasin Selatan.	24
Tabel 3 Data Informan	29
Tabel 4 Alur Bagan Penelitian	33
Tabel 5 Matriks Tahapan dan Waktu Penelitian.....	36
Tabel 6 Susunan Pengurus BAZNAS Kota Banjarmasin.....	39
Tabel 7 Daftar Jumlah Penerima Bantuan Modal Usaha Mikro Kecil (UMK)	49
Tabel 8 Data Perkembangan Usaha Mustahik.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta Wilayah Kelayan Timur	45
Gambar 2 Salah Satu Sudut Jalan Kelayan, Banjarmasin Selatan.	46
Gambar 3 Wawancara dengan Ibu Rini.....	50
Gambar 4 Wawancara dengan Ibu Hayati	51
Gambar 5 Wawancara dengan Ibu Masriyah	53
Gambar 6 Wawancara dengan Ibu Lina	54
Gambar 7 Wawancara dengan Bapak Bahrudin	55
Gambar 8 Pembekalan Pelatihan Pengembangan Usaha oleh Bapak Iberahim	58
Gambar 9 Sosialisasi sertifikat halal untuk UMK.....	58
Gambar 10 Kepanitian Penyaluran Bantuan	80
Gambar 11 Penyerahan Bantuan Modal Usaha.....	80