

**STIMULUS RESPON DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK  
DESA (BUMDes) DI DESA PAKATELLU KECAMATAN KUSAN TENGAH  
KABUPATEN TANAH BUMBU**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Derajat S-1

MARLISA

2110413320014



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, TINGGI SAINS, DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**BANJARMASIN**

**2025**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**STIMULUS RESPON DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK  
DESA (BUMDes) DI DESA PAKATELLU KECAMATAN KUSAN  
TENGAH KABUPATEN TANAH BUMBU**

- A. Nama Mahasiswa : Marlisa NIM: 2110413320014
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 03 Juni 2024

C. Tim Penguji:

- a. Ketua  
Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub. Int  
NIP. 19891127 201903 2 2014 (.....)
- b. Sekertaris  
Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP. 19711103 199903 1 002 (.....)
- c. Anggota  
Siti Hamidah, S.Sos, M.Si  
NIP. 19750914 200212 2 001 (.....)

Banjarmasin, 07 Mei 2025  
Ketua Pembimbing

Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int  
NIP. 19891127 201903 2 2014

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Banjarmasin, 14 Mei 2025

Yang Menyatakan,

Marlisa

NIM 2110413320014

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Marlisa  
NIM : 2110413320014  
Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Bumbu, 25 April 2004  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan bahwa yang sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **”Stimulus Respon dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Pakatellu Kecamatan Kusan Tengah Kabupaten Tanah Bumbu”** benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan pengambil alih tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut. Hal-hal yang berkaitan dengan tulisan telah sesuai dengan Pedoman Karya Tulis Ilmiah, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 14 Mei 2025  
Yang membuat pernyataan

Marlisa

## ABSTRAK

**Marlisa. 2110413320014. 2025.** Stimulus Respon dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Pakatellu Kecamatan Kusan Tengah Kabupaten Tanah Bumbu. Dibimbing oleh Safa Muzdalifah.

BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) merupakan salah satu instrumen penting dalam mendorong kemandirian ekonomi desa. BUMDes Berkat Tani di Desa Pakatellu, Kecamatan Kusan Tengah, Kabupaten Tanah Bumbu, berperan dalam penyediaan operasional distribusi LPG bagi masyarakat setempat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan pengurus BUMDes, pemerintah desa, agen dan pengecer LPG, serta masyarakat sebagai konsumen. Observasi lapangan juga dilakukan untuk memperkuat temuan penelitian. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkat Tani di Desa Pakatellu, Kecamatan Kusan Tengah, Kabupaten Tanah Bumbu, dengan menggunakan pendekatan teori stimulus-respon.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa stimulus dalam pengelolaan BUMDes Berkat Tani meliputi faktor eksternal dan internal. Faktor eksternal meliputi regulasi dari pemerintah terkait distribusi LPG, dukungan pemerintah daerah, serta kondisi ekonomi masyarakat yang membutuhkan akses LPG dengan harga terjangkau. Faktor internal meliputi manajemen BUMDes, sumber daya manusia yang terlibat, serta sistem distribusi yang diterapkan. Respon yang diberikan BUMDes Berkat Tani terhadap berbagai stimulus respon ini mencerminkan kemampuan adaptasi dan inovasi dalam pengelolaan. Pengelolaan BUMDes Berkat Tani berhasil memberikan stimulus respon positif yang mampu meningkatkan kepercayaan dan partisipasi masyarakat dalam mendukung keberlanjutan usaha.

Kesimpulan penelitian stimulus respon dalam pengelolaan BUMDes Berkat Tani menunjukkan hasil yang cukup baik berdasarkan bentuk pesan, komunikasi, efek. Pesan stimulus respon BUMDes Berkat Tani mencakup operasional, program, dan arahan pemerintah, tantangan utamanya ialah kurangnya pasokan gas dan penyampaian pesan secara formal dan informal. Komunikasi BUMDes Berkat Tani mencakup pengelola, pemerintah, masyarakat dan mitra usaha, pengelola merespon kebijakan dan tantangan pasokan gas dengan kordinator distributor dan mitra sementara masyarakat memberi umpan balik. Efek stimulus respon BUMDes Berkat Tani meliputi peningkatan adaptasi pengelola, efisiensi komunikasi, kepercayaan masyarakat dan upaya solusi pasokan gas yang mendukung keberlanjutan usaha. Saran dari hasil penelitian BUMDes Berkat Tani bahwa pengelola perlu meningkatkan kompetensi melalui pelatihan, mempererat kerja sama dengan berbagai pihak, dan mempertimbangkan usaha tambahan untuk menambah pendapatan.

**Kata kunci: stimulus-respon, pengelolaan BUMDes, LPG 3 kg, Desa Pakatellu, distribusi energi.**

## **ABSTRACT**

**Marlisa. 2110413320014. 2025.** *Response Stimulus in the Management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Pakatellu Village, Kusan Tengah District, Tanah Bumbu Regency. Guided by. Safa Muzdalifah.*

*BUMDes (Village-Owned Enterprises) is one of the important instruments in encouraging village economic independence. BUMDes Berkat Tani in Pakatellu Village, Kusan Tengah District, Tanah Bumbu Regency, plays a role in providing LPG distribution operations for the local community. This research uses a qualitative approach. The data was collected through in-depth interviews with BUMDes administrators, village governments, LPG agents and retailers, and the community as consumers. Field observations were also carried out to strengthen the research findings. Data analysis techniques are carried out through data reduction, data presentation, and conclusion drawn. This study aims to analyze the management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Berkat Tani in Pakatellu Village, Kusan Tengah District, Tanah Bumbu Regency, using a stimulus-response theory approach.*

*The results of the study show that the stimulus in the management of BUMDes Berkat Tani includes external and internal factors. External factors include government regulations related to LPG distribution, local government support, and the economic condition of people who need access to LPG at affordable prices. Internal factors include BUMDes management, human resources involved, and the distribution system implemented. The response given by BUMDes Berkat Tani to these various stimuli reflects the ability to adapt and innovate in managing businesses. The management of BUMDes Berkat Tani has succeeded in providing a positive stimulus that is able to increase public trust and participation in supporting business sustainability. The success of the management of BUMDes Berkat Tani depends on the ability of managers to respond to external stimuli in an adaptive and strategic manner.*

*The conclusion of the response stimulus research in the management of BUMDes Berkat Tani shows quite good results based on the form of messages, communicators, and effects. The stimulus message of the BUMDes Berkat Tani response includes operations, programs, and government directions, the main challenge is the lack of gas supply and the delivery of formal and informal messages. The BUMDes Berkat Tani communicator includes managers, the government, the community and business partners, managers respond to gas supply policies and challenges with distributor coordinators and partners while the community provides feedback. The stimulus effects of the BUMDes Berkat Tani response include increased manager adaptation, communication efficiency, public trust and efforts to provide gas supply solutions that support business sustainability. The suggestion from the results of the research of BUMDes Berkat Tani is that managers need to improve their competence through training, strengthen cooperation with various parties, and consider additional efforts to increase income.*

**Keywords:** *stimulus-response, management of BUMDes, 3 kg LPG, Pakatellu Village, energy distribution.*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa, karena kasih dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul “ **Stimulus Respon dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Pakatellu Kecamatan Kusan Tengah Kabupaten Tanah Bumbu**”. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagai salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana S-1 dalam Program Studi Ilmu Pemerintahan pada Universitas Lambung Mangkurat.

Penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil, sehingga skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Pada kesempatan ini dengan ketulusan hati yang paling dalam, penulis mengucapkan ribuan terima kasih yang begitu besar kepada :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Safa Muzdalifah, S.IP, M.hub. Int selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
5. Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si selaku Penguji I Skripsi yang telah mengarahkan penulis untuk memperbaiki tulisan dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang diberikan.

6. Siti Hamidah, S.Sos, M.Si selaku Penasihat Akademik dan Penguji II Skripsi yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal semester hingga akhir. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
7. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya serta mendidik penulis selama masa kuliah.
8. Seluruh Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
9. Hamaruddin selaku Kepala Desa Pakatellu dan seluruh staf Perangkat Desa Kecamatan Kusan Tengah Kabupaten Tanah Bumbu yang telah mengizinkan penulis dalam memperoleh informasi. Terima kasih arahan, dan bantuan selama penelitian.
10. Zainuddin selaku ketua BUMDes Desa Pakatellu dan seluruh staf anggota pengelola BUMDes yang telah mengizinkan penulis dalam memperoleh informasi. Terima kasih arahan, dan bantuan selama penelitian.
11. Kedua orang tua cinta pertama dan pintu surgaku, Mashang dan sahidah. Orang berjasa dan hebat yang selalu menjadi penyemangat penulis sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia, tak henti-hentinya beliau memberikan kasih sayang dengan penuh cinta, memberikan doa, motivasi dukungan setiap harinya kepada penulis. Terima kasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis hingga bisa berada di titik ini mencapai jenjang sarjana S-1. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi, kalian harus selalu ada disetiap perjalanan dan pencapaian hidup penulis. I Love You

12. Ketiga saudara kandung tercintaku. Masnah, Maslina, Masniah beserta para suaminya. Terima kasih selalu memberikan doa, kasih sayang, motivasi, dan dukungan penuh kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Sehat dan Bahagia selalu Kakak.
13. Keenam keponakan tercintaku, Husnul khatimah, Sadik wahdil amin, Muhammad raska said, Hanan Aqilah, Muhammad sholeh, Muhammad raffi. Terima kasih telah memberikan kelucuan hiburan canda tawa kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
14. Sahabat (chill) seperjuangan perkuliahan dari semester awal hingga akhir berlin, yolanda, manda, mei, yang terus memberikan doa, dukungan penuh kepada penulis, selalu membersamai disetiap cerita ketika bertemu tanpa rasa bosan selalu ada canda tawa didalamnya yang tak terlupakan. Terima kasih selalu mendukung bertemanlah selamanya dimanapun kalian berada.
15. Teman seperjuangan jurusan Ilmu Pemerintahan angkatan 2021 yang tak bisa saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas dukungan dan doa-doa baiknya.
16. My best partner selama dikost 7icon linda, ajeng, sofia, lili, rahma, anisa yang selalu menjadi teman kulineran, jalan-jalan, cerita hal random ketika pikiran mulai stress. Terima kasih telah membantu selama ini diperantaun sukses selalu dimanapun kalian berada.
17. Seluruh sahabat penulis mulai kecil hingga dewasa yang telah mendukung dan mendoakan penulis hingga menyelesaikan studi ini sampai sarjana. Terima kasih berbahialah dimanapun kalian berada.

18. Teruntuk jodoh ica, kelak kamu salah satu alasan penulis menyelesaikan skripsi ini sebagai bentuk proses dalam ilmu, pemikiran, agar saat bersama mu bisa menyetarakan susunan kehidupan nantinya. Meskipun saat ini penulis tidak tau keberadaanmu di bumi bagian mana dan menggengam tangan siapa tapi penulis yakin dengan kata Bj habibie “kalau memang dia dilahirkan untuk saya, kamu jungkir balik pun saya yang dapat”. wkwkw
19. Dan yang terakhir, diri saya sendiri. Marlisa. Terima kasih sudah mampu bertahan hingga sejauh ini. Terima kasih telah berusaha dan merayakan dirimu sendiri di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. Terima kasih karena tidak pernah menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin. Terima kasih telah percaya bahwa setiap usaha dan doa yang dipanjatkan akan membawakan hasil. Hal ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah dimanapun berada, Ica. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Penulis menyadari sepenuh hati bahwa penulisan skripsi ini belum mencapai kesempurnaan dalam arti sesungguhnya, sehingga penulis senantiasa menerima kritik dan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik lagi. Akhirnya, penulis berharap semoga apa yang telah disusun ini dapat bermanfaat untuk peneliti sendiri dan manfaat umum yaitu semua pihak.

Banjarmasin, 10 Maret 2025

Penulis

MARLISA

2110413320014

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Pengelolaan .....	11
2.2.1 Definisi Pengelolaan .....	11
2.2.2 Tujuan Pengelolaan .....	12
2.2.3 Fungsi Pengelolaan .....	14
2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	16
2.3.1 Definisi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	16
2.3.2 Dasar Hukum Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) .....	17
2.3.3 Prinsip-Prinsip Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) .....	18
2.3.4 Tujuan Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) .....	19
2.3.5 Pelaksanaan ( <i>actuating</i> ) dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	20
2.4 Teori Stimulus Respon (S-R) .....	24
3.5 Kerangka Berpikir .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	30
3.2 Tipe Penelitian .....	30

3.3 Lokasi Penelitian .....	31
3.4 Informan Penelitian .....	31
3.5 Sumber Data .....	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.7 Teknik Analisis Data.....	35
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>38</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Pakatellu .....	38
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Pakatellu .....	38
4.1.2 Kondisi Geografis .....	39
4.1.3 Kondisi Sosial Ekonomi .....	40
4.2 Gambaran Umum BUMDes Desa Pakatellu .....	41
4.2.1 Tata Kelola Pemerintahan Desa Pakatellu .....	41
4.2.2 Tata Kelola Struktur BUMDes Berkat Tani Desa Pakatellu .....	43
4.2.3 Unit Usaha BUMDes Berkat Tani Desa Pakatellu .....	47
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
5.1 Hasil Penelitian.....	49
5.1.1 Stimulus Respon pelaksanaan ( <i>actuating</i> ) dalam pengelolaan BUMDes .....	50
5.2 Pembahasan .....	78
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>82</b>
6.1 Kesimpulan.....	82
6.2 Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	29
------------------------------------	----

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 1 Analisis Data .....	37
Bagan 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Pakatellu .....	42
Bagan 3 Struktur Pengurus (BUMDes) Berkat Tani .....	46