

TESIS

**PEMBERDAYAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
BARINGIN B KECAMATAN CANDI LARAS
KABUPATEN TAPIN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**



Aries Mardiono, S.Sos

NIM: 1920422310049

Konsentrasi: Pemberdayaan Masyarakat

PROGRAM MAGISTER STUDI PEMBANGUNAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

2024

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Baringin
B Kecamatan Candi Laras Kabupaten Tapin Provinsi
Kalimantan Selatan

Nama : Aries Mardiono

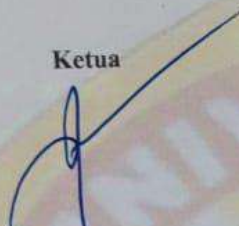
NIM : 1920422310049

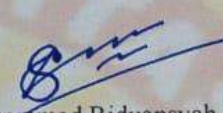
Konsentrasi Program : Manajemen Pemberdayaan Masyarakat

Komisi Penguji

Ketua

Anggota



Dr. Andi Tenri Sempa, S.IP., M.Si
NIP 19760521 200501 1 002

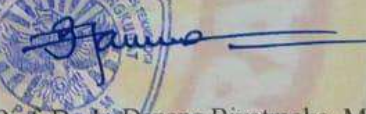

Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., M.P.A
NIP 19730316 200501 1 001

Mengetahui

**Koordinator Program Studi
Magister Studi Pembangunan**

Direktur Pascasarjana


Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA
NIP 19730316 200501 1 001


Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si
NIP 19680507 199303 1 020

Tanggal lulus :

Tanggal wisuda :

HALAMAN PERSETUJUAN TESIS

Judul Tesis : Pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)
Baringin B Kecamatan Candi Laras Kabupaten Tapin
Provinsi Kalimantan Selatan

Nama : Aries Mardiono

NIM : 1920422310049

Konsentrasi Program : Manajemen Pemberdayaan Masyarakat

disetujui,

Komisi Penguji Tesis

1. Dr. Andi Tenri Sompia, S.IP., M.Si Pembimbing Utama
2. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA Pembimbing Pendamping
3. Drs. Setia Budhi, M.Si., Ph.D Penguji I
4. Dr. Yuanita Setyastuti, S.IP., M.Si Penguji II

Mengetahui,
Koordinator Prodi Magister Studi Pembangunan
PPs ULM



Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA
NIP. 19730316 200501 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aries Mardiono
NIM : 1920422310049
Program Studi : Magister Studi Pembangunan
Fakultas : Program Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : Pemberdayaan Bdan Usaha Milik Desa (BUMDES)
Baringin B Kecamatan Candi Laras Kabupaten Tapin
Provinsi Kalimantan Selatan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.
2. Data yang ada di dalam Tesis ini bukan merupakan hasil manipulasi sendiri atau manipulasi orang lain.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, 2022
membuat pernyataan,



Aries Mardiono
NIM. 1920422310049

ABSTRACT

Aries Mardiono, 2021. 1920422310049. Empowerment of Village Owned Enterprises (Bumdes) Baringin B Subdistrict of Candi Laras Selatan Tapin District of South Kalimantan Province. Master Program in Development Studies, Graduate Program of Lambung Mangkurat University. Promotor I, Dr. Andi Tenri Sempa, S.IP, M.Si, and Promotor II Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA.

Keywords: Empowerment, Bumdes, Development

Village empowerment through the Bacan Village-Owned Enterprise (Bumdes) is part of sustainable development efforts. Currently, villages serve as the foundation for empowerment, seen as the forefront of the country's overall development. This research addresses village empowerment, specifically the empowerment of Bumdes Anggrek in Baringin B Village, Candi Laras Selatan Subdistrict, Tapin Province, South Kalimantan. Based on an initial interview with the Head of Baringin B Village, Bumdes Anggrek is the most advanced Bumdes in Candi Laras Selatan Subdistrict and contributes to the Village's Original Income. However, in recent years, especially during the pandemic, Bumdes Anggrek has experienced a decline in income. Therefore, this study seeks to analyze how Bumdes empowerment is carried out and what obstacles it faces.

This research utilizes Saragi's Village Empowerment Theory, which encompasses six fundamental principles of village empowerment: (1) Democratization of village life; (2) Based on local wisdom; (3) Community participation; (4) Community empowerment; (5) Equality of opportunity; and (6) Diversity. The method used in this study is qualitative with a descriptive approach, and the informant selection technique is purposive.

The research shows that Bumdes Anggrek functions well due to support from various parties such as village officials, the Village Consultative Body (BPD), the management's commitment, and the community in general. However, there are some challenges, including environmental conditions related to infrastructure, the community's mindset that does not fully support the savings and loan business unit and the impact of the pandemic on the community's economic situation.

Banjarmasin, August 16, 2024

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Jumariati, M. Pd.

NIP. 197608062001122002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 186/UN8.16/BS/2024

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
***“Empowerment of Village Owned Enterprises (Bumdes) Baringin B Subdistrict
of Candi Laras Selatan Tapin District of South Kalimantan Province”*** yang
disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Aries Mardiono
Nim : 1920422310049
Jurusan/Fakultas : Administrasi Pembangunan
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak
asli yang dituliseleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat
Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, August 16, 2024
Kepala,



Dr. Jumariati, M. Pd.
NIP. 197608062001122002

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah Swt atas segala rahmat dan karunia-NYA pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: **Pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Baringin B Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan**. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Sosial pada Program Magister Studi Pembangunan, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat (ULM).

Tesis ini dapat diselesaikan oleh penulis berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis berterimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini. Ucapan terimakasih saya haturkan kepada:

1. Rektor ULM, Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si;
2. Direktur Pascasarjana ULM, Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.,;
3. Koordinator Program Magister Studi Pembangunan Pascasarjana ULM, Dr Muhammad Riduansyah Syafari, MPA.
4. Secara khusus saya ucapkan terimakasih kepada Pembimbing I, Dr Andi Tenri Sompia yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta wejangan kepada penulis baik dalam menjalani perkuliahan maupun dalam penyelesaian tesis.
5. Pembimbing II, Dr. Riduansyah Syafari, MPA, yang telah begitu sabar dalam membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis dari awal hingga tesis ini dapat diselesaikan.
6. Kepada Desa Baringin B, Ketua BPD, pengurus Bumdes Angrek, dan masyarakat yang telah berkenan menyediakan waktu untuk diwawancarai.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan. Oleh karenanya diharapkan adanya saran, tanggapan dan masukan dalam rangka perbaikan tesis ini.

Kiranya penulis berharap tesis ini mudah-mudahan dapat memberi sumbangsih bagi pendidikan yang selalu menghadapi tantangan seiring dengan tututan jaman.

Banjarmasin, 07 Desember 2021

Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR	v
Abstract	vi
Abstrak	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Kerangka Teori.....	12
2.2.1. Pembangunan.....	12
2.2.2. Pembangunan Desa.....	13
2.2.3. Pemberdayaan.....	15
2.4. Pengertian Desa	26
2.2. Kerangka Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1. Pendekatan Penelitian.....	30
3.2. Tipe Penelitian.....	30
3.3. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	31
3.3.1. Waktu Penelitian.....	31
3.3.2. Lokasi Penelitian.....	31
3.4. Teknik Penentuan Informan	32
3.5. Teknik Pengumpulan Data	33
3.6. Sumber Data	34

3.7. Teknik Analisis Data	34
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	36
4.1. Batas Wilayah dan Potensi Sumber Daya Alam Desa	36
4.2. Struktur Pemerintahan Desa	37
4.3. Struktur Kepengurusan Bumdes.....	39
BAB V TEMUAN DAN ANALISA DATA	41
5.1. Pemberdayaan Bumdes	41
5.1.1. Demokratisasi Kehidupan Desa.....	41
5.1.2. Kearifan Lokal	44
5.1.3. Partisipasi Masyarakat	47
5.1.4. Pemberdayaan Masyarakat	49
5.1.5. Persamaan Kesempatan	53
5.1.6. Kebhinekaan	54
5.2. Kendala Pemberdayaan Bumdes	56
5.2.1. Lingkungan	56
5.2.2. Sumber Daya Manusia.....	57
5.2.3. Persepsi Masyarakat	58
5.2.4. Penyuluhan dan Pelatihan.....	59
5.3. Analisis Data	60
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	65
6.1. Kesimpulan.....	65
6.2. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN FOTO	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Tabel Bumdes se-Kecamatan Tapin.....	5
Tabel 1.2. Tabel Rekapitulasi Kontribusi Bumdes untuk PADesa	6
Tabel 2.1. Daftar Penelitian terdahulu	9
Tabel 3.1. Timeline Penelitian	31
Tabel 4.1. Batas Wilayah Desa Baringin B.....	36
Tabel 4.2. Tabel Penggunaan Lahan	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Dukungan Berbagai Pihak dalam Pemberdayaan Desa	3
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	29
Gambar 4.1. Struktur Pemerintahan Desa.....	37
Gambar 4.2. Struktur Pengelola Keuangan Desa.....	38
Gambar 4.3. Visi Misi Kepala Desa.....	39
Gambar 4.4. Struktur Kepengurusan Bumdes.....	40
Gambar 5.1. Unit Usaha Isi Ulang Air Minum	43
Gambar 5.2. Kios Usaha Bumdes	45
Gambar 5.3. Kopian Jangan sebagai kerajian khas Desa Baringin B	47
Gambar 5.4. Penyewaan Lapangan badminton.....	51
Gambar 5.5. Alat Senar Raket Badminton sebagai Unit Usaha Bumdes.....	51
Gambar 5.6 Rencana Unit Usaha Tambak Ikan.....	52
Gambar 5.7. Jembatan Gantung Desa Baringin B	55

Abstract

Aries Mardiono, 20211. Empowerment of Village Owned Enterprises (Bumdes) Baringin B Subdistrict of Candi Laras Selatan Tapin District of South Kalimantan Province. Master Program in Development Studies, Graduate Program of Lambung Mangkurat University. Promotor I, Dr. Andi Tenri Sompia, S.IP, M.Si, and Promotor II Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA.

Village empowerment through the Bacan Village-Owned Enterprise (Bumdes) is part of sustainable development efforts. Currently, villages serve as the foundation for empowerment, seen as the forefront of the country's overall development. This research aims to address the issue of village empowerment, specifically the empowerment of Bumdes Anggrek in Baringin B Village, Candi Laras Selatan Subdistrict, Tapin Province, South Kalimantan. Based on an initial interview with the Head of Baringin B Village, Bumdes Anggrek is the most advanced Bumdes in Candi Laras Selatan Subdistrict and even contributes to the Village's Original Income. However, in recent years, especially during the pandemic, Bumdes Anggrek has experienced a decline in income. Therefore, this study seeks to analyze how Bumdes empowerment is carried out and what obstacles it faces.

This research utilizes Saragi's Village Empowerment Theory, which encompasses six fundamental principles of village empowerment: (1) Democratization of village life; (2) Based on local wisdom; (3) Community participation; (4) Community empowerment; (5) Equality of opportunity; and (6) Diversity. The method used in this study is a qualitative method with a descriptive approach, and the informant selection technique is purposive.

The research shows that Bumdes Anggrek functions well due to support from various parties such as village officials, the Village Consultative Body (BPD), the commitment of the management, and the community in general. However, there are some challenges, including environmental conditions related to infrastructure, the community's mindset that does not fully support the savings and loan business unit, and the impact of the pandemic on the community's economic situation.

Keywords: *Empowerment, Bumdes, Development*

Abstrak

Aries Mardiono, 2021. Pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Baringin B Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan. Program Magister Studi Pembangunan, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing I, Dr. Andi Tenri Somba, S.IP, M.Si, dan Pembimbing II Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA.

Pemberdayaan desa melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Bacan adalah bagian dari upaya pembangunan berkelanjutan. Saat ini, desa menjadi dasar pemberdayaan yang dipandang sebagai ujung tombak pembangunan negara secara luas. Penelitian ini berupaya mengangkat isu pemberdayaan desa, khususnya pemberdayaan di Bumdes Anggrek di Desa Baringin B, Kecamatan Candi Laras Selatan, Provinsi Tapin, Kalimantan Selatan. Berdasarkan wawancara awal dengan Kepala Desa Baringin B, Bumdes Anggrek adalah Bumdes yang paling maju di Kecamatan Candi Laras Selatan dan bahkan mampu menyumbang Pendapatan Asli Desa. Namun, beberapa tahun terakhir, terutama selama pandemi, pendapatan Bumdes mengalami penurunan. Oleh karena itu, penelitian ini berupaya menganalisis bagaimana pemberdayaan Bumdes dilakukan dan apa saja hambatanannya.

Penelitian ini menggunakan Teori Pemberdayaan Desa oleh Saragi, yang mencakup enam prinsip dasar pemberdayaan desa: (1) Demokratisasi kehidupan desa; (2) Berbasis pada kearifan lokal; (3) Partisipasi masyarakat; (4) Pemberdayaan masyarakat; (5) Kesetaraan kesempatan; dan (6) Keberagaman. Metode yang dipakai dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif, dan teknik penetapan informan dilakukan secara purposif.

Penelitian ini menunjukkan bahwa Bumdes Anggrek berfungsi dengan baik berkat dukungan dari berbagai pihak seperti aparat desa, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), komitmen pengurus, serta masyarakat secara umum. Namun, terdapat beberapa kendala seperti kondisi lingkungan yang meliputi sarana dan prasarana, pola pikir masyarakat yang kurang mendukung unit usaha simpan pinjam, serta dampak pandemi yang mempengaruhi kondisi ekonomi masyarakat.

Kata Kunci: Pemberdayaan, Bumdes, Pembang

