

**TATA KELOLA PROGRAM PADAT KARYA TUNAI DESA
DI DESA MARINDI KECAMATAN HARUAI
KABUPATEN TABALONG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)

Program Studi Ilmu Pemerintahan

CAHAYA YULIANTI

2210413120011



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

**TATA KELOLA PROGRAM PADAT KARYA TUNAI DESA
DI DESA MARINDI KECAMATAN HARUAI
KABUPATEN TABALONG**

Nama : Cahaya Yulianti
NIM : 2210413120011
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Jurusan : Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Sidang Skripsi

Program Studi Ilmu Pemerintahan

Jurusan Pemerintahan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat

Banjarmasin, 20 Agustus 2026

Dewan Penguji Sidang Skripsi

1. Pathurrahman, S.Sos, M. A
NIP. 198705272015041002

Ketua

2. Netty Herawaty, S.IP, M.Si, Ph.D
NIP. 197904272006042001

Sekretaris

3. Drs. H. Saifudin, M.Hum
NIP.196409101989031005

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat


Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si.
NIP. 197104201999031001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JURUSAN PEMERINTAHAN

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 02 bulan Juli tahun 2026, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2206/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 29 Juni 2026 untuk menguji Skripsi :

Nama : Cahaya Yulianti
NIM : 2210413120011
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Tata Kelola Program Padat Karya Tunai Desa di Desa Marindi Kecamatan Haruai Kabupaten Tabalong
Tempat Ujian : Ruang Sidang 3 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai
Nilai : 
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

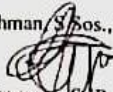
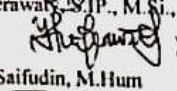
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 02 Juli 2026

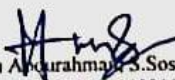
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Cahaya Yulianti

1. Ketua : Pathurrahman, S.Sos., MA 
2. Sekretaris : Netty Herawaty, S.IP., M.Si., Ph.D 
3. Anggota : Drs. H. Saifudin, M.Hum 

Mengetahui/membenarkan :
Ketua Jurusan Pemerintahan
Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Anwarahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Cahaya Yulianti

NIM : 2210413120011

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “ Tata Kelola Program Padat Karya Tunai Desa di Desa Marindi Kecamatan Haruai Kabupaten Tabalong” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 20 Agustus 2026
Yang membuat pernyataan,



Cahaya Yulianti
NIM. 2210413120011

ABSTRAK

Cahaya Yulianti, 2210413120011, 2026, "*Tata Kelola Program Padat Karya Tunai Desa di Desa Marindi Kecamatan Haruai Kabupaten Tabalong*". Dibimbing oleh Pathurrahman

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tata kelola Program Padat Karya Tunai Desa (PKTD) di Desa Marindi Kecamatan Haruai Kabupaten Tabalong. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif untuk memperoleh pemahaman yang mendalam mengenai penerapan prinsip transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas dalam pelaksanaan Program PKTD. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, sedangkan analisis data menggunakan tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa prinsip *good governance* berdasarkan konsep UNDP (1997), yaitu transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas, telah diterapkan dalam pelaksanaan Program PKTD di Desa Marindi. Prinsip transparansi diterapkan melalui penyampaian informasi mengenai perencanaan, pelaksanaan, penggunaan anggaran, dan hasil pembangunan kepada masyarakat melalui Musyawarah Desa dan baliho APBDes. Prinsip partisipasi diterapkan melalui keterlibatan masyarakat pada tahap perencanaan, pelaksanaan, serta pengawasan dan evaluasi program. Sementara itu, prinsip akuntabilitas diterapkan melalui proses perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, evaluasi, serta penyampaian laporan pertanggungjawaban kepada masyarakat.

Penelitian ini dapat menjadi bahan evaluasi bagi Pemerintah Desa Marindi dalam upaya meningkatkan pemerataan penyampaian informasi kepada masyarakat serta memperkuat partisipasi masyarakat pada setiap tahapan Program Padat Karya Tunai Desa (PKTD), khususnya dalam kegiatan musyawarah desa dan evaluasi.

Kata kunci: Tata Kelola, Transparansi, Partisipasi, Akuntabilitas

ABSTRACT

Cahaya Yulianti, 2210413120011, 2026. *"Governance of the Village Cash-for-Work Program in Marindi Village, Haruai District, Tabalong Regency."* Supervised by Pathurrahman.

This study aims to examine the governance of the Village Cash-for-Work Program in Marindi Village, Haruai District, Tabalong Regency. This study employed a descriptive qualitative approach to gain an in-depth understanding of the implementation of the principles of transparency, participation, and accountability in the Village Cash-for-Work Program. Data were collected through observation, interviews, and documentation. The data were analyzed using the stages of data collection, data reduction, data display, and conclusion drawing.

The findings indicate that the principles of good governance based on the UNDP (1997) framework namely transparency, participation, and accountability have been implemented in the Village Cash-for-Work Program in Marindi Village. The principle of transparency is reflected in the dissemination of information regarding program planning, implementation, budget utilization, and development outcomes to the community through Village Deliberation Meetings and the Village Budget information boards. The principle of participation is demonstrated through the active involvement of community members in the planning, implementation, monitoring, and evaluation stages of the program. Meanwhile, the principle of accountability is reflected in the implementation of planning, execution, monitoring, evaluation, and the submission of accountability reports to the community.

The findings of this study are expected to serve as a reference for the Marindi Village Government in improving the equitable dissemination of information to the community and strengthening community participation at every stage of the Village Cash-for-Work Program, particularly in village deliberation and evaluation activities.

Keywords: Governance, Transparency, Participation, Accountability

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Tata Kelola Program Padat Karya Tunai Desa di Desa Marindi Kecamatan Haruai Kabupaten Tabalong", Shalawat serta salam kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umat manusia dari alam jahiliyah kepada alam kebenaran. Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, bimbingan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu sebagai berikut:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S. E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Irwansyah, S.sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat
3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Pathurrahman, S.Sos, M.A, selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing, memberikan waktu, tenaga dan pikirannya dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
5. Netty Herawaty, S.IP, M.Si, Ph.D selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan dan saran selama penulisan skripsi.

6. Drs. H. Saifudin, M.Hum selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan dan saran selama penulisan skripsi.
7. Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis selama berkuliah di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
8. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
9. Pemerintah Desa Marindi dan Masyarakat Desa Marindi yang sudah bersedia membantu memberikan data dan informasi kepada Penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Kedua orang tua saya, bapak Bahtiar dan Ibu Pupy Yayanti yang tiada henti memberikan do'a, dukungan, bantuan dan motivasi terbesar penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Adik Saya yang saya Kasihi, Muhamad Rachel salah satu alasan saya bertanggung jawab menyelesaikan Skripsi ini untuk memberikan contoh yang baik sebagai seorang kakak.
12. Sahabat-sahabat penulis, Siti Aminah, Ma'rifa dan Nadia Aisyah, yang juga tidak berhenti memberikan do'a, dukungan dan saran dalam penyelesaian Skripsi ini.
13. Teman-teman yang di beri nama grub Aneh yang telah membuat hari-hari saya selama berkuliah terasa ringan dan tempat bertukar pikiran selama penyelesaian skripsi ini.

14. Teman-teman Primitif yang telah memberikan motivasi serta dukungan dalam penyelesaian skripsi ini
15. Dea Selvi dan Risnawati teman penulis yang juga telah memberikan dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini
16. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai bahan evaluasi untuk perbaikan di masa mendatang. Penulis memohon maaf atas segala kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini dan berharap karya ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi tambahan referensi dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Banjarmasin,

Penulis

Cahaya Yulianti

2210413120011

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR BAGAN	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2 Relevansi Penelitian Terhadap Ilmu Pemerintahan	7
2.3 Konsep Good Governance	9
2.3.1 Pengertian Good Governance	9
2.3.2 Prinsip Good Governance	11
2.3.3 Fungsi Pengelolaan	16
2.3.4 Faktor Keberhasilan Good Governance.....	17
2.4 Program Padat Karya Tunai Desa (PKTD).....	18
2.4.1 Pengertian Padat Karya Tunai Desa (PKTD)	18
2.4.2 Tahapan Program PKTD.....	21
2.4.3 Jenis Program PKTD	22
2.4.4 Sifat kegiatan Padat Karya Tunai Desa	23
2.4.5 Prinsip PKTD.....	24
2.4.6 Kelompok Sasaran Tenaga Kerja PKTD	25
2.4.7 Dampak PKTD	26
2.6 Kerangka Pemikiran	26

BAB III	METODE PENELITIAN.....	28
	3.1 Pendekatan Penelitian	28
	3.2 Tipe Penelitian	28
	3.3 Lokasi Penelitian.....	29
	3.4 Fokus Penelitian.....	29
	3.5 Informan Penelitian.....	31
	3.6 Instrumen Penelitian	31
	3.7 Sumber Data	32
	3.8 Teknik Pengumpulan Data	32
	3.9 Analisis Data	33
	3.10 Keabsahan Data	36
BAB IV	GAMBARAN UMUM	38
	4.1 Desa Marindi.....	38
	4.1.1 Sejarah singkat Desa Marindi	38
	4.1.2 Visi dan Misi Pemerintah Desa marindi	39
	4.2 Kondisi Geografis	40
	4.2.1 Batas Wilayah	40
	4.2.2 Luas wilayah	40
	4.2.3 Sumber Daya Manusia.....	41
	4.3 Kondisi Ekonomi	42
	4.3.1 Tingkat pendidikan	42
	4.3.2 Mata Pencarian.....	43
	4.3.3 Tenaga Kerja	45
	4.4 Sarana dan Prasarana	46
	4.5 Struktur Organisasi Pemerintah Desa	47
	4.6 Padat Karya Tunai Desa Marindi.....	48
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
	5.1 Hasil Penelitian	50
	5.1.1 Transparansi dalam Program PKTD di Desa marindi	50
	5.1.2 Partisipasi dalam Program PKTD di desa Marindi.....	64
	5.1.3 Akuntabilitas dalam Program PKTD di Desa Marindi	76

5.2 Pembahasan	87
5.2.1 Transparansi	88
5.2.2 Partisipasi.....	90
5.2.3 Akuntabilitas	92
BAB VI PENUTUP.....	94
6.1 Kesimpulan	94
6.2 Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

No	Judul	Hal
Tabel 1	Luas Wilayah	41
Tabel 2	Sumber Daya Manusia	42
Tabel 3	Tingkat Pendidikan.....	43
Tabel 4	Mata Pencarian	44
Tabel 5	Tenaga Kerja Desa.....	45
Tabel 6	Sarana dan Prasarana	47
Tabel 7	Padat Karya Tunai Desa	49

DAFTAR BAGAN

No	Judul	Hal
Bagan 1	Kerangka Pemikiran	27
Bagan 2	Analisis data	36
Bagan 3	Struktur Organisasi	48

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hal
Gambar 1	Musyawarah Desa	51
Gambar 2	Baliho APBDes	63
Gambar 3	Daftar Hadir Musyawarah Desa.....	65
Gambar 4	Pelaksanaan Program Padat Karya Tunai Desa.....	68