

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA  
DALAM PELAKSANAAN PROGRAM PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DI DESA MANTIMIN KECAMATAN  
BATUMANDI KABUPATEN BALANGAN**

**TESIS**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan  
Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan**



**Disusun oleh:**

**AGNES HELENA AMBARITA**

**2020421320023**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
BANJARMASIN  
2024**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA  
DALAM PELAKSANAAN PROGRAM PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DI DESA MANTIMIN KECAMATAN  
BATUMANDI KABUPATEN BALANGAN**

**TESIS**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan  
Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan**



**Disusun oleh:**

**AGNES HELENA AMBARITA**

**2020421320023**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
BANJARMASIN  
2024**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA  
DALAM PELAKSANAAN PROGRAM PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DI DESA MANTIMIN KECAMATAN  
BATUMANDI KABUPATEN BALANGAN**

**TESIS**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan  
Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan**



**Disusun oleh:  
AGNES HELENA AMBARITA  
2020421320023**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
BANJARMASIN  
2024**

## PENGESAHAN TESIS

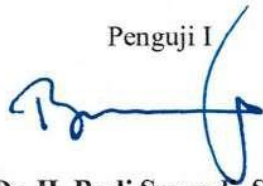
Judul Tesis : Peran Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Program Pemberdayaan Masyarakat di Desa Mantimin Kecamatan Bantumandi Kabupaten Balangan

Nama : Agnes Helena Ambarita

N I M : 2020421320023

### Disetujui : Komisi Penguji

Penguji I



**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

Penguji II



**Dr. Mahyuni, S.Sos, M.AP**  
NIP. 197304052002121006

Penguji III



**Dr. Jamaluddin, M.Si**  
NIP. 195907051989031001

Penguji IV



**Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si**  
NIP. 195912101988111001

### Diketahui :

Koordinator Prodi  
Magister Ilmu Pemerintahan



**Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si**  
NIP. 197212272006041003

Dekan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM



**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si**  
NIP. 197301221998021001

Tanggal Lulus: 29 Juni 2024





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**

Pada Hari ini, *Sabtu Tanggal Dua Puluh Sembilan Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat*  
Tim Penguji yang ditunjuk oleh Ketua Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :

Nomor : *1246*/UN8.1.13/KP/2024

Tanggal : 28 Juni 2024

Untuk melakukan pengujian pada ujian tesis :

Nama : Agnes Helena Ambarita  
NIM : 2020421320023  
Prodi : Magister Ilmu Pemerintahan  
Tempat/Media : Online Zoom  
Tanggal : 29 Juni 2024  
Waktu Ujian : 10:00 Wita sampai dengan Selesai  
Nilai : *80 A*  
Dinyatakan **Lulus / ~~Tidak Lulus~~**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di Banjarmasin

Pada Tanggal **29 Juni 2024**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si	NIP. 197301221998021001	Penguji I	
2	Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP	NIP. 197304052002121006	Penguji II	
3	Dr. Jamaluddin, M.Si	NIP. 195907051989031001	Penguji III	
4	Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si	NIP. 195912101988111001	Penguji IV	

Mahasiswa Yang diuji

Agnes Helena Ambarita



Mengetahui,  
Koordinator MIP

Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si  
NIP 197212272006041003



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN**

**SERTIFIKAT PLAGIASI**

Nomor: 018/PLAG-MIP/2025

**Sertifikat ini diberikan kepada:**

**AGNES HELENA AMBARITA**

**NIM. 2020421320023**

Judul Tesis :

“Peran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Program Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Mantimin Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan”

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$   
dan dinyatakan bebas plagiasi

Banjarmasin, 23 September 2025

**Koordinator Program Studi  
Magister Ilmu Pemerintahan,**

Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si  
NIP. 19721227 200604 1 003

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur yang sedalam-dalamnya penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan limpahan Rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tesis dengan judul **“Peran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Program Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Mantimin Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan”**.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Magister Ilmu Pemerintahan pada Program Studi Pasca Sarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Di dalam proses penulisan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing I. dan Bapak Dr. Mahyuni, S.Sos, M.AP selaku Dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan arahan bagi penulis untuk menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menuntut ilmu.
4. Kepala Desa beserta Perangkat Desa dan Masyarakat di Desa Mantimin Kabupaten Balangan yang telah memberikan kesempatan untuk penulis melaksanakan serangkaian penelitian.
5. Teruntuk Keluargaku terkasih Bapak, Mamak, serta Adek-Adekku untuk semangat yang diberikan.
6. Teruntuk Penulis sendiri terimakasih telah menuntaskan tanggungjawab ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu saran beserta kritikan yang membangun sangat diharapkan. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua

Banjarmasin, 29 Juni 2025

**AGNES HELENA AMBARITA**  
**NIM. 2020421320023**

## ABSTRAK

**AGNES HELENA AMBARITA** (NIM: 2020421320023) *Peran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Program Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Mantimin Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan*, Dosen Pembimbing I : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si, Dosen Pembimbing II : Dr. Mahyuni, S.Sos, M.AP

Penelitian bertujuan untuk mengetahui peran Kepemimpinan kepala desa dalam pelaksanaan pemberdayaan masyarakat di Desa Mantimin Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan dan faktor yang mempengaruhi peran kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Pemberdayaan Masyarakat. Penelitian ini dilakukan dengan pendekatan deskriptif kualitatif, dengan memfokuskan pada peran pemerintah desa dalam memberdayakan masyarakat melalui program BUMDes di Desa Mantimin Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan Provinsi Kalimantan Selatan, dengan jumlah keseluruhan informan pada penelitian ini diperkirakan kurang lebih sebanyak 15 orang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1). Kepemimpinan kepala desa dalam pelaksanaan pemberdayaan masyarakat belum berjalan secara optimal karena masih dipengaruhi kebutuhan riil masyarakat. (2). Keberhasilan pemberdayaan masyarakat di Desa Mantimin sangat dipengaruhi oleh sinergi antara kompetensi kepala desa, partisipasi masyarakat, kapasitas perangkat desa, serta dukungan sistemik dari aktor eksternal yang berkelanjutan dan responsif terhadap kondisi lokal.

Untuk meningkatkan efektivitas program pemberdayaan, pemerintah daerah perlu rutin meningkatkan kapasitas kepala desa dan perangkatnya, terutama dalam manajemen program, perencanaan partisipatif, dan evaluasi berbasis data. Di tingkat desa, dibutuhkan unit kerja khusus yang fokus pada pemberdayaan dengan struktur tugas yang jelas. Kepala desa juga perlu merancang strategi yang responsif terhadap kondisi lokal serta menjalin kemitraan aktif dengan pendamping, dinas teknis, dan pihak swasta. Selain itu, sistem perencanaan dan monitoring perlu diperkuat melalui Musrenbangdes yang inklusif dan evaluasi berbasis indikator kinerja agar program benar-benar berdampak bagi kemandirian masyarakat.

*Kata Kunci : Peran Kepemimpinan, Pelaksanaan Program dan Pemberdayaan Masyarakat*

## ABSTRACT

**AGNES HELENA AMBARITA** (NIM: 2020421320023) The Leadership Role of Village Head in the Implementation of Community Empowerment Programs in Mantimin Village, Batumandi Subdistrict, Balangan Regency Supervisor I : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si, Supervisor II : Dr. Mahyuni, S.Sos, M.AP

*This research aims to explore the leadership role of the village head in implementing community empowerment programs in Mantimin Village, Batumandi Subdistrict, Balangan Regency, and the factors influencing that leadership role. The study employs a qualitative descriptive approach, focusing on the role of the village government in empowering the community through the BUMDes (Village-Owned Enterprise) program in Mantimin Village, South Kalimantan Province. The study involved approximately 15 informants.*

*The findings indicate that: (1) The leadership of the village head in implementing community empowerment has not been fully optimal, as it is still heavily influenced by the real and immediate needs of the community. (2) The success of community empowerment in Mantimin Village is significantly influenced by the synergy between the competence of the village head, community participation, the capacity of village officials, and systemic support from external actors that is continuous and responsive to local conditions.*

*To enhance the effectiveness of empowerment programs, local governments need to regularly improve the capacity of village heads and their apparatus, particularly in program management, participatory planning, and data-based evaluation. At the village level, a dedicated working unit focused on empowerment with a clear task structure is needed. Village heads should also develop strategies that are responsive to local conditions and establish active partnerships with facilitators, technical agencies, and the private sector. Moreover, planning and monitoring systems should be strengthened through inclusive village development planning forums (Musrenbangdes) and performance-based evaluations to ensure programs truly impact community self-reliance.*

*Keywords : Leadership Role, Program Implementation, and Community Empowerment*

## DAFTAR ISI

	Halaman
Sampul Depan .....	i
Sampul Dalam .....	ii
Prasyarat Gelar .....	iii
Persetujuan .....	iv
Penetapan Panitia Penguji .....	v
PERNYATAAN ORIGINALITAS .....	v
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vi
ABSTRACT .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	7
2.2. Tinjauan Teoritis .....	12
2.3. Kerangka Konseptual .....	51
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Pendekatan Penelitian .....	57
3.2. Tipe Penelitian .....	57
3.3. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	58
3.4. Sumber Data .....	58
3.5. Instrumen Penelitian.....	60
3.6. Metode Pengumpulan Data.....	63
BAB IV GAMBARAN UMUM	
4.1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	66
4.2. Pemerintahan Desa.....	72
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1. Hasil Penelitian .....	78
5.2. Pembahasan.....	120
5.3. Implikasi Hasil Penelitian .....	151
BAB VI PENUTUP	
6.1. Kesimpulan .....	159
6.2. Saran .....	159
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian .....	58
Tabel 3.2.	Kisi-Kisi Wawancara 1.....	61
Tabel 3.3.	Kisi-Kisi Wawancara 2.....	62
Tabel 4.1.	Jumlah Suku Penduduk.....	70
Tabel 4.2.	Jumlah Penduduk Tingkat Kesejahteraan.....	70
Tabel 4.3.	Jumlah Angkatan Kerja dari Kriteria Pendidikan.....	71
Tabel 4.4.	Mata Pencaharian Penduduk Desa Mantimin.....	72

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 2.1.	Kerangka Konseptual .....	55
Gambar 3.1.	Teknik analisis data Miles dan Huberman.....	66
Gambar 4.1.	Struktur Organisasi Desa Mantimin Tahun 2021 .....	73