

SKRIPSI

**KOLABORASI PENGEMBANGAN WISATA KAMPUNG NELAYAN
KOTABARU KALIMANTAN SELATAN**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1)

Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh :

ACHMAD AKBAR AL HUSIN

2110413310004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

BANJARMASIN

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**KOLABORASI PENGEMBANGAN WISATA KAMPUNG NELAYAN
KOTABARU KALIMANTAN SELATAN**

- A. Nama Mahasiswa : Achmad Akbar Al Husin NIM : 2110413310004
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 11 Desember 2025
C. Tim Penguji:

a. Ketua
Farah Qubayla, S.IP, M.P.S
NIP. 199012202019032015


(.....)


b. Sekretaris
Dr. Siti Hamidah, S.Sos, M.Si
NIP. 197509142002122001


(.....)

c. Anggota
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M. Si
NIP. 197301221998021001



(.....)

Banjarmasin, 13 Desember 2025
Ketua Pembimbing


Farah Qubayla, S.IP, M.P.S
NIP. 199012202019032015

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat




Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Achmad Akbar Al Husin
Nim : 2110413310004
Tempat Tanggal : Kotabaru, 19 Desember 2001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **"kolaborasi pengembangan wisata kampung nelayan kotabaru kalimantan selatan"** benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Yang Membuat Pernyataan
Banjarmasin, 13 Desember 2025



Achmad Akbar Al Husin

2110413310004

ABSTRAK

Achmad Akbar Al Husin, 2110413310004, 2025. “*Kolaborasi pengembangan Wisata Kampung Nelayan Kotabaru Kalimantan Selatan*” Di bawah bimbingan Farah Qubayla.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kondisi ekonomi masyarakat nelayan di Desa Sarang Tiung, Kabupaten Kotabaru, yang rentan terhadap perubahan musim (paceklik). Inisiatif pengembangan Wisata Kampung Nelayan muncul sebagai strategi adaptasi ekonomi yang melibatkan berbagai aktor. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis proses kolaborasi menggunakan teori *Collaborative Governance Regime* (Emerson, Nabatchi, & Balogh, 2012) dan menganalisis dampak ekonominya menggunakan teori Dampak Ekonomi (John Tribe, 2005). Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan kunci meliputi Dinas Pariwisata (Disparpora), Dinas Lingkungan Hidup (DLH), PT Arutmin Indonesia (Sektor Swasta), BUMDes Sarang Tiung, Kelompok Pengelola Wisata, dan Pokdarwis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Pendorong kolaborasi (*Drivers*) dipicu oleh empat faktor utama: kepemimpinan lokal non-pemerintah yang proaktif, tekanan ekonomi (*insentif konsekuensial*), kesadaran saling ketergantungan, dan ketidakpastian awal. (2) Dinamika kolaborasi (*Dynamics*) berjalan melalui komunikasi intensif dan pembagian peran yang jelas, di mana BUMDes berperan sebagai pembina strategis dan Kelompok Pengelola sebagai operator harian. (3) Tindakan kolaboratif (*Actions*) terwujud dalam dukungan infrastruktur dari PT Arutmin, fasilitas dan pembinaan dari Disparpora/DLH, serta pengelolaan mandiri oleh masyarakat. (4) Adaptasi (*Adaptation*) terlihat pada regenerasi kelembagaan dari Pokdarwis lama ke Kelompok Pengelola baru untuk menjaga keberlanjutan operasional. (5) Secara ekonomi, kolaborasi ini menghasilkan Dampak Langsung berupa pertumbuhan unit usaha (warung) yang signifikan, Dampak Tidak Langsung pada rantai pasok nelayan lokal, dan Dampak Terserap di mana pendapatan wisata menjadi penopang utama ekonomi keluarga saat musim paceklik.

Berdasarkan temua tersebut, penelitian ini menyarankan tiga aspek penguatan. Pertama, pada aspek tata kelola, diperlukan pembuatan sistem tiket resmi dan pembukuan transparan. Kedua, pada aspek lingkungan, Dinas lingkungan hidup diharapkan mengaktifkan kembali pendampingan pengelolaan sampah di kampung nelayan, ketiga pihak swasta PT Arutmin perlu menyiapkan strategi jangka panjang, agar masyarakat siap mandiri jika program CSR berakhir.

Kata Kunci: Collaborative Governance, Pariwisata Berkelanjutan, Dampak Ekonomi, Kampung Nelayan, Kotabaru.

ABSTRACT

Achmad Akbar Al Husin, 2110413310004, 2025. "Collaboration In The Development Of Kampung Nelayan Tourism In Kotabaru, South Kalimantan." Under the guidance of Farah Qubayla.

This research is motivated by the economic conditions of the fishing community in Sarang Tiung Village, Kotabaru Regency, which is vulnerable to seasonal changes (paceklik). The initiative to develop Kampung Nelayan (Fisherman Village) Tourism emerged as an economic adaptation strategy involving various actors. This research aims to analyze the multistakeholder collaboration process using the Collaborative Governance Regime theory (Emerson, Nabatchi, & Balogh, 2012) and to analyze its economic impact using the Economic Impact theory (John Tribe, 2005). This research employs a qualitative method with a descriptive approach. Data collection was conducted through in-depth interviews, observation, and documentation. Key informants included the Department of Tourism (Disparpora), the Department of Environment (DLH), PT Arutmin Indonesia (Private Sector), BUMDes Sarang Tiung, the Tourism Management Group, and Pokdarwis.

The results showed that: (1) Collaboration Drivers were triggered by four main factors: proactive non-governmental local leadership, economic pressure (consequential incentives), awareness of interdependence, and initial uncertainty. (2) Collaboration Dynamics proceeded through intensive communication and clear role division, where BUMDes acted as a strategic supervisor and the Management Group as the daily operator. (3) Collaborative Actions were realized through infrastructure support from PT Arutmin, facilities and guidance from Disparpora/DLH, and independent management by the community. (4) Adaptation was evident in institutional regeneration from the old Pokdarwis to the new Management Group to maintain operational sustainability. (5) Economically, this collaboration produced a Direct Impact in the form of significant growth in business units (stalls), an Indirect Impact on the local fishermen's supply chain, and an Induced Impact where tourism income became the main support for family economics during the paceklik season.

Based on these findings, this research suggests three aspects of strengthening. First, in the governance aspect, the creation of an official ticketing system and transparent bookkeeping is required. Second, in the environmental aspect, the Department of Environment is expected to reactivate routine assistance for waste management in the fisherman village. Third, the private sector (PT Arutmin) needs to prepare a long-term strategy so that the community is ready to be independent if the CSR program ends.

Keywords: Collaborative Governance, Sustainable Tourism, Economic Impact, Fisherman Village, Kotabaru.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya dan Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Kolaborasi Multipihak Terhadap Pengembangan Wisata Kampung Nelayan Kotabaru Kalimantan Selatan.”**

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak pengalaman, ilmu, serta pemahaman yang mendalam mengenai dinamika kolaborasi antaraktor dalam pembangunan sektor pariwisata, khususnya dalam konteks keberlanjutan dan dampaknya terhadap kesejahteraan ekonomi masyarakat lokal. Penelitian ini juga memperkaya wawasan penulis dalam memahami realitas sosial serta tantangan yang dihadapi dalam mensinergikan pemerintah, swasta, dan masyarakat dalam mengelola potensi wisata baru seperti Kampung Nelayan di Kotabaru. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M. Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi. M. Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat dan juga sebagai Dosen Penguji II.

3. Bapak Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Farah Qubayla, S.IP, M.P.S selaku dosen pembimbing yang memberikan bimbingan dengan kesabaran juga penuh dukungan dan semangat, serta memberikan kritik, saran dan arahan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Siti Hamidah, S.Sos, M.Si selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu untuk menguji, serta memberikan kritik dan saran yang sangat membangun demi penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
7. Bapak tercinta, Junaidi, sosok nyata perjuangan dalam hidup penulis. Meskipun beliau tidak pernah mengenyam pendidikan di bangku perkuliahan, semangat, kerja keras, dan ketulusan hatinya menjadi sumber inspirasi yang tak ternilai. Harapan beliau yang begitu besar agar penulis dapat meraih gelar sarjana menjadi dorongan kuat untuk terus berjuang menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih atas setiap doa, nasihat, dan pengorbanan yang menjadi cahaya dalam setiap langkah penulis.
8. Ibunda tercinta, Ainul Mardiah, yang dengan penuh kasih sayang telah menjadi tempat penulis kembali dalam setiap lelah dan ragu. Doa yang tak pernah putus, ketulusan hati, serta kesabaran beliau dalam mendampingi setiap proses kehidupan penulis adalah kekuatan besar yang tak tergantikan.

Terima kasih atas cinta yang tiada batas dan pengorbanan yang tak terhitung dalam mengantarkan penulis hingga sampai di titik ini.

9. Kepada kakak saya tercinta, Hasan, yang tengah berjuang keras dalam kehidupannya untuk menjadi pribadi yang lebih baik. Terima kasih atas perhatian dan bantuan yang telah diberikan, terutama melalui dukungan finansial yang sangat berarti selama penulis berada di perantauan. Semangat dan kepedulian beliau menjadi bukti kasih sayang seorang kakak yang tulus.
10. Dan untuk adik saya tersayang, Fitri Rahmadani, semangat terus dalam menempuh pendidikan di pesantren. Teruslah perdalam ilmu agama, jaga semangat belajar, dan buat bangga kedua orang tua dengan apa yang diraih di pondok. Doa terbaik selalu menyertai setiap langkah perjuanganmu.
11. Untuk tunangan saya tercinta, Raudah, sosok yang sangat berarti dan berpengaruh dalam perjalanan hidup penulis. Terima kasih atas perhatian, kasih sayang, dan ketulusan yang tak pernah henti diberikan. Dalam setiap langkah kuliah yang berat dan penuh tantangan, beliau selalu menjadi sumber semangat, tempat bersandar, dan pendengar setia atas segala keluh kesah. Kehadiran dan dukungan beliau telah menjadi kekuatan besar yang mendorong penulis untuk terus berjuang hingga mencapai tahap ini. Impian dan harapan, mimpi mimpi bersama beliau adalah sebuah kebahagiaan dan semangat penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, kesabaran dan saling menguatkan satu sama lain karena hubungan lintas kota. Semoga penulis dan tunangannya bisa berhasil ke jenjang pernikahan.

12. Tidak lupa, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada sahabat-sahabat kos tercinta, Seno geng: Haykal, Roni, Singgih, Angga, Budi, Amat, Sangkai, Are, Syarif, dan Furqon. Kebersamaan, canda tawa, serta dukungan yang kalian berikan selama masa perkuliahan telah menjadi pelengkap indah dalam perjalanan ini. Di tengah kesibukan dan tekanan akademik, keberadaan kalian menjadi pelipur lara dan sumber semangat yang tak ternilai. Terima kasih atas semua kebersamaan, dari obrolan tengah malam yang penuh tawa, hingga saling menyemangati saat menghadapi masa-masa sulit.

Skripsi ini tentu masih memiliki berbagai kekurangan maupun keterbatasan. Oleh karena itu, penulis dengan rendah hati mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna perbaikan di masa mendatang. Semoga penelitian yang berjudul **Kolaborasi Multipihak Terhadap Pengembangan Wisata Kampung Nelayan Kotabaru Kalimantan Selatan** dapat bermanfaat dan menambah ilmu pengetahuan, terkhusus Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 20 November 2025

Penulis,

Achmad Akbar Al Husin

NIM. 2110413310004

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR BAGAN.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Relevansi Penelitian Dengan Ilmu Pemerintahan.....	14
2.3 Konsep Collaborative Governance dan Model Kolaborasi Multipihak	15
2.3.1 Definisi dan Karakteristik Collaborative Governance.....	17
2.3.2 Prinsip-Prinsip Collaborative Governance.....	19
2.3.3 Model Kolaborasi Multipihak (Penta Helix).....	21
2.4 Teori Collaborative Governance Regime (CGR), (Emerson, Nabatchi, & Balogh, 2012).....	24
2.4.1 Pendorong Kolaborasi (Drivers).....	24
2.4.2 Dinamika Kolaborasi (Collaboration Dynamics).....	25
2.4.3 Tindakan Kolaboratif (Collaborative Actions).....	27
2.4.4 Dampak dan Adaptasi (Impacts and Adaptation).....	28
2.5 Pariwisata Berkelanjutan.....	30
2.6 Dampak Ekonomi John Tribe (2005).....	35
2.7 Dampak Ekonomi Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan.....	38
2.8 Kerangka Pemikiran.....	44

BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Metode Penelitian	45
3.2 Sumber Data	46
3.3 Lokasi Penelitian	48
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.5 Fokus Penelitian	50
3.6 Informan Penelitian	51
3.7 Teknik Analisis Data.....	53
3.9 Jadwal Penelitian	56
BAB IV GAMBARAN UMUM	57
4.1 Gambaran Umum	57
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Kotabaru	57
4.2 Letak Geografis dan Kondisi Wilayah	57
4.3 Visi, Misi, dan Arah Pembangunan Pariwisata	59
4.4 Sektor Pariwisata di Kabupaten Kotabaru	60
4.5 Gambaran Umum Desa Sarang Tiung	61
4.5.1 Kondisi Geografis dan Sosial Ekonomi Masyarakat	62
4.6 Profil Objek Penelitian: Wisata Kampung Nelayan	63
4.6.1 Sejarah dan Latar Belakang Pengembangan	64
4.6.2 Fasilitas dan Daya Tarik Wisata	65
4.6.3 Struktur Organisasi Pengelola	68
4.7 Dokumentasi Penelitian.....	71
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	72
5.1 Hasil Penelitian	72
5.1.1 Pendorong Kolaborasi (Drivers).....	72
5.1.2 Dinamika Kolaborasi	77
5.1.3 Tindakan Kolaboratif (Collaborative Actions).....	90
5.1.4 Dampak dan Adaptasi (Impacts and Adaptation).....	94
5.1.5 Dampak Ekonomi John Tribe (2005).....	98
5.2 Pembahasan	102
5.2.1 Pendorong Kolaborasi (Drivers).....	103

5.2.2 Dinamika Kolaborasi (Collaborative Dynamics).....	106
5.2.3 Tindakan Kolaboratif (Collaborative Actions).....	108
5.2.4 Dampak dan Adaptasi (Outcomes and Adaptation).....	111
5.2.5 Pembahasan Dampak Ekonomi John Tribe (2005).....	116
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	119
6.1 Kesimpulan	119
6.2 Saran	121
DAFTAR PUSTAKA.....	125
LAMPIRAN-LAMPIRAN	129

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Pemikiran.....	44
Bagan 2 Susunan Kepengurusan Kelompok Pengelola Kampung Nelayan	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Daftar Penelitian Terdahulu	11
Tabel 2 Komponen isu dan Indikator aspek ekonomi	41
Table 3 Kriteria Penilaian Keberlanjutan Pariwisata dari aspek ekonomi	42
Table 4 Waktu Penelitian Tahun 2025	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Peta Administrasi Kabupaten Kotabaru.....	59
Gambar 2	Portofolio Wisata Kampung Nelayan Kotabaru	63
Gambar 3	Jembatan Ikonik Kampung Nelayan Kotabaru.....	65
Gambar 4	Area tempat makan Kampung Nelayan Kotabaru	66
Gambar 5	Deretan warung Kampung Nelayan Kotabaru.....	67
Gambar 6	Guest house di kawasan wisata Kampung Nelayan Kotabaru.....	68
Gambar 7	Papan Program PT Arutmin di Kampung Nelayan Kotabaru	74
Gambar 8	Terumbu Karang Kampung Nelayan Kotabaru.....	79
Gambar 9	Penanaman Mangrove Kampung Nelayan Kotabaru	80
Gambar 10	Kapal bantuan dari Dinas Pariwisata Kotabaru	86
Gambar 11	Gazebo bantuan dari DPRD Kabupaten Kotabaru	87
Gambar 12	Acara Maceratasi Kampung Nelayan Kotabaru	92
Gambar 13	Acara Maceratasi syukuran Kampung Nelayan Kotabaru.....	93
Gambar 14	Deretan warung Kampung Nelayan Kotabaru.....	99
Gambar 15	Kedai Kopi usaha baru Kampung Nelayan Kotabaru.....	99
Gambar 16	Paket Wisata Kampung Nelayan	100
Gambar 17	Wisata pada hari libur, di Kampung Nelayan Kotabaru.....	102