

ANALISIS STRATEGI PERENCANAAN OBJEK WISATA KEBUN BINATANG MINI

JAHRI SALEH KOTA BANJARMASIN

(Studi Pada Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan)

Diajukan guna sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Strata 1 pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh:

ADE MAHSA

2110413320084



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

BANJARMASIN

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS STRATEGI PERENCANAAN OBJEK WISATA KEBUN BINATANG MINI JAHRI SALEH KOTA BANJARMASIN (STUDI PADA DINAS KETAHANAN PANGAN PERTANIAN & PERIKANAN)

A. Nama Mahasiswa: Ade Mahsa NIM: 2110413320084

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal: 17 Juni 2026

C. Tim Penguji:

1. Ketua

Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P.
NIP. 19950314 202202 2 016

()

2. Sekretaris

Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si.
NIP. 197111103 199903 1 002

()

3. Anggota

Drs. Abdurrahman, S.Sos., M.Si.
NIP. 19631227 198903 1 002

()

Banjarmasin, 6 Juli 2026
Ketua Pembimbing

()
Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P.
NIP. 19950314 202203 2 016

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat
()
Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si.
NIP. 19710420 199903 1 001



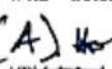
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JURUSAN PEMERINTAHAN
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal 17 bulan Juni tahun 2026, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1883/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 11 Juni 2026 untuk menguji Skripsi :

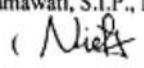
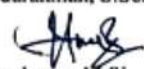
Nama : Ade Mahsa
NIM : 2110413320084
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Analisis Strategi Perencanaan Objek Wisata Kebun Binatang Mini Jahri Saleh Kota Banjarmasin (Studi pada Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian dan Perikanan)
Tempat Ujian : Ruang Sidang 2 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 12.00 Wita – Selesai
Nilai : 88(A) 
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 17 Juni 2026

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji, 
Ade Mahsa

1. Ketua : Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P.
()
2. Sekretaris : Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
()
3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si
()

Mengetahui/membenarkan :
Ketua Jurusan Pemerintahan
Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ade Mahsa
NIM : 2110413320084
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 22 Maret 2004
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Strategi Perencanaan Objek Wisata Kebun Binatang Mini Jahri Saleh Kota Banjarmasin (Studi pada Dinas Ketahanan Pangan Pertanian & Perikanan)” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran oranglain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari dapat terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Yang membuat pernyataan
Banjarmasin, 8 Juni 2026



Ade Mahsa
NIM. 2110413320084

ABSTRAK

Ade Mahsa. 2110413320084. 2026. Analisis Strategi Perencanaan Objek Wisata Kebun Binatang Mini Jahri Saleh Kota Banjarmasin (Studi pada Dinas Ketahanan Pangan Pertanian & Perikanan). Pembimbing Nike Purnamawati.

Kebun Binatang Mini (KBM) Jahri Saleh berfungsi sebagai sarana edukasi dan konservasi. Pasca pandemi COVID-19 dan bencana banjir tahun 2021, KBM Jahri Saleh mengalami penurunan kualitas pada fasilitas fisik serta jumlah kunjungan. Penelitian bertujuan untuk menganalisis bagaimana strategi perencanaan Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian dan Perikanan (DKP3) Kota Banjarmasin dalam mengelola KBM. Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Data dikumpulkan melalui kegiatan observasi, dokumentasi, dan wawancara sepanjang tahun 2020–2025, lalu dikaji menggunakan analisis matriks SWOT.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi *Strengths-Opportunities* berfokus pada legalitas UPTD dan digitalisasi guna mendongkrak kunjungan. Strategi *Weakness-Opportunities* diarahkan untuk mengatasi manajemen tradisional, memasukkan nomenklatur KBM ke Renja DKP3, mengatasi defisit anggaran pengelolaan melalui kemitraan CSR, dan memanfaatkan mahasiswa magang. Strategi *Strengths-Threats* memanfaatkan kompetensi dokter hewan untuk memitigasi risiko banjir dan polusi. Strategi *Weakness-Threats* menekankan transparansi anggaran, zonasi sanitasi, PAL dan tata kelola adaptif dari dampak transisi politik lokal. Perlunya kepastian hukum anggaran mandiri dan reformasi kebijakan finansial agar pemulihan optimal.

Saran bagi DKP3 untuk mengesahkan nomenklatur resmi KBM dalam Renja dan membuka regulasi kemitraan CSR. Pihak pengelola disarankan memodernisasi pemasaran digital, mengoptimalkan promosi, serta memperketat zonasi internal demi mengatasi masalah sanitasi. Akademisi diharapkan melakukan penelitian terkait *animal welfare*, sedangkan masyarakat perlu berpartisipasi menjaga kebersihan serta berkunjung secara bertanggung jawab guna mendukung keberlanjutan KBM Jahri Saleh.

Kata Kunci: Strategi Perencanaan Wisata, Kebun Binatang Mini, Analisis SWOT.

ABSTRACT

Ade Mahsa. 2110413320084. 2026. *Analysis of Tourism Planning Strategies for the Jahri Saleh Mini Zoo Tourist Attraction in Banjarmasin City (Study at the Department of Food Security, Agriculture, and Fisheries)*. Supervisor: Nike Purnamawati.

The Jahri Saleh Mini Zoo (KBM) serves as a means of education and conservation. Post the COVID-19 pandemic and the 2021 flood disaster, the Jahri Saleh KBM experienced a decline in the quality of physical facilities and the number of visits. This research aims to analyze the planning strategy of the Department of Food Security, Agriculture, and Fisheries (DKP3) of Banjarmasin City in managing the KBM. The research method employs a qualitative approach with a descriptive research type. Data were collected through observation, documentation, and interviews spanning the years 2020–2025, and subsequently examined using a SWOT matrix analysis.

The research results indicate that the Strengths-Opportunities strategy focuses on the legality of the Regional Technical Service Unit (UPTD) and digitalization to boost visits. The Weakness-Opportunities strategy is directed toward overcoming traditional management, incorporating the KBM nomenclature into the DKP3 Work Plan (Renja), addressing management budget deficits through CSR partnerships, and utilizing internship students. The Strengths-Threats strategy leverages veterinarians' competence to mitigate flood and pollution risks. Meanwhile, the Weakness-Threats strategy emphasizes budget transparency, sanitation zoning, wastewater treatment plans (PAL), and adaptive governance from the impact of local political transitions. Legal certainty regarding an independent budget and financial policy reforms are essential for optimal recovery.

Recommendations for DKP3 include ratifying the official KBM nomenclature within the RenJa and opening regulations for CSR partnerships. Management is advised to modernize digital marketing, optimize promotions, and tighten internal zoning to address sanitation issues. Academics are expected to conduct further research related to animal welfare, while the public needs to participate in maintaining cleanliness and visiting responsibly to support the sustainability of the Jahri Saleh KBM.

Keywords: *Tourism Planning Strategy, Mini Zoo, SWOT Analyst.*

KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur kepada Allah SWT yang melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya hingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Strategi Perencanaan Objek Wisata Kebun Binatang Mini Jahri Saleh Kota Banjarmasin (Studi Pada Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan)”**, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya bimbingan dan nasehat berbagai pihak selama penyusunan. Kesempatan kali ini penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Ibu Sri Wahyuni dan Bapak Aris S. Purwanto selaku kedua orangtua peneliti.
2. Prof. Dr. Ahmad, S.E., selaku rektor Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan.
5. Farah Qubayla, S.I.P., M.P.S., selaku dosen penasihat akademik Program Studi Ilmu Pemerintahan.
6. Nike Purnamawati, S.I.P. M.I.P. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing dari awal penelitian dan penyusunan skripsi.
7. Husein Abdurahman, S. Sos. M.Si. selaku Dosen Penguji I yang telah memberi kritik dan saran dalam penyusunan skripsi.
8. Drs. Abdurrahman, M.Si. selaku Dosen Penguji II yang telah memberi kritik dan

saran dalam penyusunan skripsi.

9. Yuliansyah Effendy, S.P. M.Eng. selaku Kepala Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian & Perikanan.
10. drh.T.Inayatsyah selaku Kepala Bidang Peternakan dan Keswan Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian & Perikanan.
11. drh.Prastya Idihastuti selaku Medik Veteriner Pertama atau staf Bidang Peternakan & Keswan.
12. Noor Hidayat, SKM selaku Kepala UPT Kebun Binatang Mini Jahri Saleh.
13. Amin Wahyudiono, A.Md selaku Staf Poliklinik Kesehatan Hewan di UPT Kebun Binatang Mini Jahri Saleh.
14. Pengunjung Kebun Binatang Mini Jahri Saleh selaku informan penelitian.
15. Serta pihak yang telah membantu hingga penelitian ini selesai.

Pada pembuatan Skripsi telah berusaha maksimal dan tentu memiliki kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki. Karena itu kehadiran kritik dan saran pembangun kebaikan penelitian ini diharapkan. Semoga penelitian ini bermanfaat.

Banjarmasin, 22 Juni 2026

Ade Mahsa

DAFTAR ISI

COVER.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Penelitian Terdahulu	9
2.2. Relevansi dengan Ilmu Pemerintahan	13
2.2.1. Konsep Ilmu Pemerintahan.....	13
2.2.2. Relevansi Ilmu Pemerintahan dengan Strategi Perencanaan ...	13
2.3. Konsep Strategi Perencanaan	14
2.3.1. Pengertian Strategi.....	14

2.3.2. Pengertian Perencanaan	16
2.3.3. Pengertian Strategi Perencanaan.....	17
2.3.4. Macam-macam Strategi	19
2.3.5. Fungsi Strategi	21
2.3.6. Unsur-unsur Strategi	22
2.3.7. Dimensi-dimensi Strategi	23
2.3.8. Model-model Perencanaan Strategi	23
2.4. Konsep Objek Wisata.....	24
2.4.1. Pengertian Objek Wisata	24
2.4.2. Jenis-jenis Objek Wisata.....	25
2.5. Konsep Kebun Binatang.....	30
2.5.1. Pengertian Kebun Binatang	30
2.5.2. Jenis-jenis Kebun Binatang	31
2.6. Konsep Analisis Strategi	33
2.6.1. Analisis PESTLE Menurut Francis Angullar	33
2.6.2. Analisis SOAR Menurut John Laird, Allen Newell & Paul Rosenbloom	36
2.6.3. Analisis SWOT Menurut Fred R. David	38
2.7. Kerangka Berpikir	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1. Pendekatan Penelitian	47
3.2. Tipe Penelitian	48
3.3. Fokus Penelitian.....	48
3.4. Informan Penelitian.....	50
3.5. Lokasi Penelitian.....	51
3.6. Informasi Penelitian.....	52

3.7. Sumber Data Penelitian	53
3.8. Teknik Pengumpulan Data.....	54
3.9. Analisis Data.....	55
3.10. Keabsahan Data.....	57
BAB IV GAMBARAN UMUM	61
4.1. Kota Banjarmasin	61
4.1.1. Sejarah Singkat Kota Banjarmasin.....	61
4.1.2. Letak Geografis Kota Banjarmasin	62
4.1.3. Kondisi Demografis Kota Banjarmasin	64
4.1.4. Visi dan Misi Kota Banjarmasin	68
4.2. Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin	69
4.2.1 Profil Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin.....	69
4.2.2 Visi dan Misi Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin.....	70
4.2.3 Tugas dan Fungsi Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin.....	70
4.2.4 Struktur Organisasi Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin.....	78
4.3. UPTD Kebun Binatang Mini dan Poliklinik Hewan Jahri Saleh.....	80
4.3.1. Sejarah Singkat UPTD KBM & Poliklinik Hewan Jahri Saleh	80
4.3.2. Profil UPTD KBM Jahri Saleh & Poliklinik Hewan Jahri Saleh	82
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	93
5.1. Hasil Penelitian.....	93
5.1.1. Kekuatan/ <i>Strength</i>	94

5.1.2. Kelemahan/ <i>Weakness</i>	134
5.1.3. Peluang/ <i>Opportunity</i>	164
5.1.4. Tantangan/ <i>Threats</i>	182
5.2. Pembahasan Penelitian	205
5.2.1. Kekuatan/ <i>Strengths</i>	205
5.2.2. Kelemahan/ <i>Weakness</i>	209
5.2.3. Peluang/ <i>Opportunity</i>	214
5.2.4. Tantangan/ <i>Threats</i>	217
BAB VI PENUTUP	221
6.1. Kesimpulan	221
6.2. Saran	222
DAFTAR PUSTAKA	225
LAMPIRAN	230

DAFTAR TABEL

No	Nama Tabel	Hal
	Tabel 2.1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu	12
	Tabel 4.1 Jumlah Penduduk dan Luas Wilayah Tahun 2025	64
	Tabel 4.2 Data Objek Wisata Kota Banjarmasin Tahun 2024.....	65
	Tabel 4.3 Daftar Koleksi Satwa	84

DAFTAR BAGAN

No	Nama Bagan	Hal
	Bagan 2.1 Model Analisis PESTLE Menurut Francis Angullar	34
	Bagan 2.2 Model Analisis SOAR Menurut John Laird, Allen Newell & Paul Rosenbloom.....	37
	Bagan 2.3 Teori SWOT Menurut Fred R. David	43
	Bagan 2.4 Kerangka Berpikir.....	46
	Bagan 3.1 Triangulasi Sumber.....	58
	Bagan 3.2 Triangulasi Sumber	59
	Bagan 3.3 Triangulasi Waktu	60
	Bagan 3.4 Membercheck.....	60
	Bagan 4.1 Struktur Organisasi Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian & Perikanan Kota Banjarmasin Tahun 2026.....	78

DAFTAR GAMBAR

No	Nama Gambar	Hal
Gambar 4. 1	Peta Kota Banjarmasin	63
Gambar 4. 2	Peta KBM Jahri Saleh	82
Gambar 4. 3	Struktur Organisasi UPTD KBM	83
Gambar 4. 4	Standar Operasional Prosedure Pelayanan Poliklinik Hewan.....	85
Gambar 4. 5	SOP Pelayanan KBM Jahri Saleh	86
Gambar 4. 6	Area Ticketing dan Tiket masuk.....	87
Gambar 4. 7	SOP Tindakan Medis Hewan	88
Gambar 4. 8	SOP Laporan bulanan Pelayanan Poliklinik Hewan	90
Gambar 4. 9	Daftar Urut Kepegawaian & Daftar Normatif PNS	91
Gambar 5.1	Taman Main dan Poli Hewan.....	100
Gambar 5.2	Pepohonan besar di KBM dan Satwa Rescue	102
Gambar 5.3	Gate Area Letter Sign.....	106
Gambar 5.4	Spanduk Kepengurusan UPTD	109
Gambar 5.5	Area Mushola dan Panggung.....	115
Gambar 5.6	SPJ KBM Agustus 2024.....	116
Gambar 5.7	Peta KBM Jahri Saleh	194

DAFTAR LAMPIRAN

No	Nama Lampiran	Hal
	Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	232
	Lampiran 2. Pedoman Wawancara.....	233
	Lampiran 3. Dokumentasi Lapangan.....	240