

**MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH
DENGAN MASYARAKAT DI SEKOLAH DASAR
(STUDI MULTI SITUS SDN 1 TELAGA PULANG DAN SDN 2 TELAGA PULANG,
KABUPATEN SERUYAN, PROVINSI KALIMANTAN TENGAH)**

TESIS

**DONA PRATIWI
NIM 2320111320066**



**PROGRAM STUDI MAGISTER
ADMINISTRASI PENDIDIKAN PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2026**

**MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH
DENGAN MASYARAKAT DI SEKOLAH DASAR
(STUDI MULTI SITUS SDN 1 TELAGA PULANG DAN SDN 2 TELAGA PULANG,
KABUPATEN SERUYAN, PROVINSI KALIMANTAN TENGAH)**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan
program Magister Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini Program
Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat**

OLEH

**DONA PRATIWI
NIM 2320111320066**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
ADMINISTRASI PENDIDIKAN PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2026**

HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Tesis Calon Magister :Dona Pratiwi
NIM : 2320111320066
Disetujui pada tanggal : 8 Januari 2026

Oleh Dewan Penguji

1 Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D
NIP 196001101986032001

(Ketua)

2 Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D
NIP 196001101986032001

(Penguji I)

3 Dr. Ngadimun, M.M.
NIP 195908101980031019

(Penguji II)

4 Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.
NIP 195912251986031001

(Penguji III)

Mengetahui
Koordinator Program Studi
Administrasi Pendidikan Program Magister



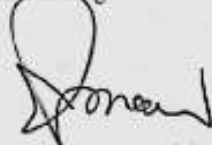
Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D
NIP 196001101986032001

**MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH
DENGAN MASYARAKAT DI SEKOLAH DASAR
(STUDI MULTI SITUS SDN 1 TELAGA PULANG DAN SDN 2 TELAGA PULANG,
KABUPATEN SERUYAN, PROVINSI KALIMANTAN TENGAH)**

Nama : Dona Pratiwi
NIM : 2320111320066

Disetujui Komisi Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D
NIP 196001101986032001

Pembimbing II



Dr. Ngadimun, M.M.
NIP 195908101980031019

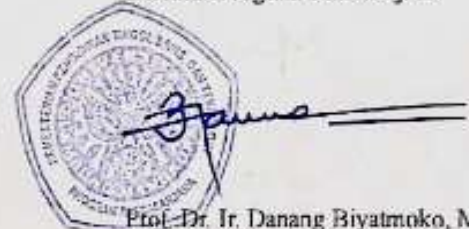
Diketahui

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D
NIP 196001101986032001

Direktur Program Pascasarjana



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP 196805071993031020

PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dona Pratiwi
NIM : 2320111320066
Tempat, tanggal lahir : Telaga Pulang, 19 agustus 2001
Program studi : Administrasi Pendidikan Program Magister

Menyatakan dengan penuh kesadaran bahwa tesis saya yang berjudul "Manajemen Kemitraan Sekolah dengan Masyarakat di Sekolah Dasar (Studi Multi Situs SDN 1 Telaga Pulang dan SDN 2 Telaga Pulang, Kabupaten Seruyan, Provinsi Kalimantan Tengah)", merupakan karya asli yang disusun oleh saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya. Segala kesalahan atau kekeliruan yang terdapat di dalamnya sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Surat pernyataan ini, saya buat secara sadar dan bertanggung jawab serta bersedia menanggung risiko apabila di kemudian hari terbukti adanya pelanggaran terhadap tulisan ini.

Banjarmasin, 19 Januari 2026

Yang membuat pernyataan,

A 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text "10000", "METRAL TEMBEL", and "KESADANX27054414".

Dona Pratiwi

NIM 2320111320066

ABSTRAK

Pratiwi, Dona. (2026). Manajemen Kemitraan Sekolah dengan Masyarakat di Sekolah Dasar (Studi Multi Situs SDN 1 Telaga Pulang dan SDN 2 Telaga Pulang, Kabupaten Seruyan, Provinsi Kalimantan Tengah). Tesis Program Magister Administrasi Pendidikan. Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Pembimbing I: Prof. Hj. Aslamiah, M.Pd.,Ph.D., dan Pembimbing II: Dr. Ngadimun, M.M.

Kata kunci: kemitraan sekolah dengan masyarakat; komunikasi kepala sekolah; pemberdayaan masyarakat.

Manajemen kemitraan sekolah dengan masyarakat merupakan komponen strategis dalam peningkatan mutu pendidikan dasar, khususnya di wilayah pedesaan yang sangat bergantung pada dukungan sosial, budaya, dan ekonomi lingkungan sekitar. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan dan menganalisis: (1) komunikasi kepala sekolah dengan masyarakat, (2) pemberdayaan masyarakat, dan (3) model manajemen kemitraan sekolah dengan masyarakat di SDN 1 Telaga Pulang dan SDN 2 Telaga Pulang, Kabupaten Seruyan, Kalimantan Tengah. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain deskriptif multisitus, melibatkan kepala sekolah, guru, komite sekolah, orang tua, dan masyarakat sebagai informan kunci. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis dengan teknik analisis data yang meliputi kondensasi data, penyajian data, serta penarikan dan verifikasi kesimpulan pada tingkat situs tunggal dan lintas situs. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) komunikasi kepala sekolah dengan masyarakat diwujudkan melalui pola komunikasi informatif, persuasif, dialogis, partisipatif, kultural, dan digital yang membangun kepercayaan serta memperkuat hubungan sekolah–masyarakat; (2) pemberdayaan masyarakat dilaksanakan melalui strategi *enabling*, *empowering*, dan *protecting* yang mendorong keterlibatan aktif dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program sekolah; dan (3) model manajemen kemitraan sekolah dengan masyarakat di kedua sekolah bercirikan hubungan kolaboratif yang mutualistik dan simetris dua arah, dengan bentuk partisipasi nyata dalam program akademik, nonakademik, sosial, dan pengembangan sarana prasarana. Analisis lintas situs menunjukkan bahwa komunikasi yang efektif, pelibatan masyarakat yang bermakna, serta pola kemitraan yang saling menguntungkan berkontribusi pada terwujudnya sekolah unggul dan dipercaya di wilayah pedesaan.

ABSTRACT

Pratiwi, Dena. (2026). *School-Community Partnership Management in Elementary Schools (A Multi-Site Study at SDN 1 Telaga Pulang and SDN 2 Telaga Pulang, Seruyan Regency, Central Kalimantan Province)*. Thesis for Master's Program in Educational Administration, Postgraduate Program University of Lambung Mangkurat Banjarmasin. Pembimbing I: Prof. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D., dan Pembimbing II: Dr. Ngadimun, M.M.

Keywords: school-community partnership; principal communication; community empowerment; partnership management model.

School-community partnership management is a strategic component for improving the quality of primary education, especially in rural areas where schools strongly depend on social, cultural, and economic support from the surrounding community. This study aims to describe and analyze: (1) school principals' communication with the community, (2) community empowerment, and (3) models of school-community partnership management in SDN 1 Telaga Pulang and SDN 2 Telaga Pulang, Seruyan Regency, Central Kalimantan. The research used a qualitative approach with a multisite descriptive design, involving principals, teachers, school committees, parents, and community members as key informants. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation, and analyzed using interactive analysis techniques comprising data condensation, data display, and conclusion drawing at single-site and cross-site levels. The findings show that: (1) principals' communication is implemented through informative, persuasive, dialogic, participatory, cultural, and digital communication patterns that build trust and strengthen school-community relations; (2) community empowerment is carried out through enabling, empowering, and protecting strategies that encourage active participation in planning, implementation, and evaluation of school programs; and (3) the partnership management model in both schools is characterized by mutualistic, two-way symmetrical collaboration, with concrete forms of participation in academic, non-academic, social, and infrastructural programs. Cross-site analysis indicates that effective communication, meaningful community involvement, and mutually beneficial partnership patterns contribute to the realization of superior and trusted schools in rural areas.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. yang maha segala-Nya, yang telah melimpahkan berkah, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan tesis dengan judul “*Manajemen Kemitraan Sekolah dengan Masyarakat di Sekolah Dasar (Studi Multi Situs SDN 1 Telaga Pulang dan SDN 2 Telaga Pulang, Kabupaten Seruyan, Provinsi Kalimantan Tengah)*”. Selawat serta salam kepada Nabi Muhammad Shallallahu’alaihi wa sallam yang telah menuntun kita dari zaman yang gelap gulita hingga ke zaman yang terang benderang.

Penulis menyadari banyak sekali kekurangan dan ketidak sempurnaan dalam penulisan tesis ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis meminta maaf yang sebesar-besarnya dan mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si., beserta seluruh staf atas kesempatan dan fasilitas yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan S2 di universitas ini.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.
3. Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd, Ph.D.
4. Dosen Pembimbing 1, Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd, Ph.D.
5. Dosen Pembimbing 2, Bapak Dr. Ngadimun, M.M
6. Dosen Penguji Ujian Tesis, Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.
7. Bapak/Ibu dosen beserta seluruh staf akademik Program Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah

memberikan dukungan akademik, pelayanan administrasi, serta ilmu pengetahuan yang bermanfaat.

8. Kepala sekolah SDN 1 Telaga Pulang & Kepala Sekolah SDN 2 Telaga Pulang, beserta guru, komite, dan masyarakat yang menjadi informan pada saat penelitian.
9. Keluargaku tercinta dan terkasih: Suami, keempat orang tua, beserta seluruh saudara-saudaraku, yang selalu memberikan kasih sayang, doa, semangat, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan lancar.
10. Rekan-rekan satu angkatan Program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan yang telah banyak memberikan masukan, saran, dan motivasi, selama proses penyusunan tesis ini.

Akhir kata, penulis memohon kepada Allah Swt. semoga segala bantuan, dukungan, dan kebaikan yang telah diberikan mendapat balasan pahala yang berlipat ganda. Dengan mengharap rida dan karunia-Nya, semoga karya ini dapat memberikan manfaat serta menjadi amal kebaikan bagi semua pihak. Amin.

Banjarmasin, 22 Januari 2025

Penulis,

Dona Pratiwi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
I. PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Defenisi Istilah	12
II. KAJIAN TEORI	14
A. Deskripsi Teori	14
1. Kemitraan sekolah dengan masyarakat.....	14
2. Tujuan kemitraan sekolah dengan masyarakat.....	16
3. Manfaat Kemitraan sekolah dengan masyarakat.....	17
4. Prinsip-prinsip kemitraan sekolah dengan masyarakat	18
5. Komunikasi Kepala Sekolah.....	20
6. Pemberdayaan masyarakat	23
7. Model kemitraan sekolah dengan masyarakat	24
B. Penelitian yang Relevan.....	33
C. Kerangka Konseptual	35
III. METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37

B. Lokasi Penelitian	38
C. Kehadiran Peneliti	39
D. Data dan Sumber Data	40
E. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Instrumen Penelitian.....	42
G. Teknik Analisis Data	47
H. Keabsahan/Validitas Data.....	51
IV. HASIL PENELITIAN	54
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	54
1. SDN 1 Telaga Pulang	54
2. SDN 2 Telaga Pulang.....	58
B. Paparan Data Penelitian	63
1. SDN 1 Telaga Pulang	63
2. SDN 2 Telaga Pulang.....	112
C. Temuan Penelitian	157
1. SDN 1 Telaga Pulang	157
2. SDN 2 Telaga Pulang.....	159
D. Analisis Lintas Situs	162
E. Proposisi.....	169
V. PEMBAHASAN	173
A. Komunikasi kepala sekolah	173
B. Pemberdayaan Masyarakat.....	177
C. Model manajemen kemitraan sekolah dengan masyarakat	181
VI. PENUTUP	185
A. Kesimpulan	185
B. Saran.....	187
DAFTAR PUSTAKA.....	188
LAMPIRAN.....	194

