

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI PERATURAN WALIKOTA BANJARMASIN  
NOMOR 8 TAHUN 2022 TENTANG JAM OPERASIONAL  
DAN KELUAR MASUK KENDARAAN ANGKUTAN BARANG  
DI KOTA BANJARMASIN**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
Gelar Sarjana (S1) Pada Program Studi Administrasi Publik**

**Iis Kurniawati  
1910411220011**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI PERATURAN WALIKOTA BANJARMASIN  
NOMOR 8 TAHUN 2022 TENTANG JAM OPERASIONAL DAN  
KELUAR MASUK KENDARAAN ANGKUTAN BARANG DI KOTA  
BANJARMASIN**

- A. Nama Mahasiswa : lis Kurniawati Nim : 1910411220011  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A- dalam ujian mempertahankan skripsi  
Tingkat Sarjana (S1) Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal: 15 Mei 2023

C. Tim Penguji

a. Ketua

(Avela Dewi, S.Sos, M.Si)

NIP. 19750616199932002

(.....)

b. Sekretaris

(Trisyvana Azwari, S.Sos, M.AP)

NIP. 198804112019032010

(.....)

c. Anggota

(Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc)

NIP. 198210022005012002

(.....)

Mengetahui,  
Dekan FISIP ULM



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

NIP. 197301221998021001

Banjarmasin, 15 Mei 2023

Koordinator Program Studi  
Administrasi Publik

Avela Dewi, S.Sos., M.Si

NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 15 bulan Mei tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2487/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 12 Mei untuk menguji skripsi :

Nama : Iis Kurniawati  
NIM : 1910411220011  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional Dan Keluar Masuk Kendaraan Angkutan Barang Di Kota Banjarmasin  
Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb Fisip Ulm  
Waktu Ujian : 14.00 wita s/d selesai  
Nilai : *A- / 79*  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 15 Mei 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Iis Kurniawati

1. ketua : Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
( )
2. Sekretaris : Trisyvana Azwari, S.Sos, M.AP  
( )
3. Anggota : Erna Ariyani, S.Sos, M.Sc  
( )

Mengetahui/membenarkan :  
a.n Dekan  
Koordinator Program Studi Administrasi Publik,

Avela Dewi, S.Sos, M.Si  
NIP 197506161999032002



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Ta'ala. yang telah memberikan banyak nikmat, terutama nikmat kesehatan dan kesempatan sehingga proses pembuatan proposal skripsi ini dapat penulis laksanakan dengan baik. Begitupun atas rahmat Allah Swt proposal dengan judul Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin No. 08 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional dan Keluar Masuk Kendaraan Angkutan Barang di Kota Banjarmasin dapat terselesaikan. Penulis menyadari banyak pihak yang membantu dan berkontribusi dalam terselesainya skripsi ini. Segala bentuk bantuan, baik berupa dukungan moril dan materil sangat membantu penulis dalam mengumpulkan semangat dan keinginan untuk menyelesaikan studi. Dengan demikian penulis ucapkan terima kasih dengan ketulusan hati kepada pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penulis selama menyusun skripsi ini, yakni kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan penulis kekuatan, kesabaran, dan ilmu pengetahuan di muka bumi.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus selaku pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, dan

petunjuk sehingga penyusunan proposal skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Ibu Erma Ariyani, S.Sos.,M.Sc Selaku dosen penguji 1 yang telah menguji skripsi, serta membantu dalam perbaikan skripsi.
6. Ibu Trisylvana Azwari S.Sos.,M.AP Selaku dosen penguji 2 yang telah menguji skripsi, serta membantu dalam perbaikan skripsi.
7. Seluruh dosen pengajar dan pegawai Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan ilmu.
8. Bapak Budiono selaku Kepala Subdirektorat Lalu Lintas Kepolisian Kota Banjarmasin.
9. Bapak Febri Graha Utama, S.SI.T,M.T Kepala Bidang Lalu Lintas Dinas Perhubungan Kota Banjarmasin.
10. Bapak Fajar Putra Nugroho, S.SI.T,M.T Kepala Bidang Angkutan Dinas Perhubungan Kota Banjarmasin.
11. Kedua orang tua Alm. Bapak Anwar dan Ibu Sukayah tercinta  
akuuuuuuuuuuu, terima kasih atas dukungan berupa doa, dana dan selalu memberikan nasihat serta semangat dalam menyelesaikan Skripsi ini.
12. Kepada saudara saudariku yang selalu memberikan support semangat dan doa untuk memperoleh gelas Sarjana Administrasi Publik (S.A.P)
13. Sahabat dan teman-temanku yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan Proposal skripsi ini.

14. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan doa selama penyusunan proposal skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kritik, saran dan pemikiran dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi kesempurnaan tugas akhir ini. Semoga Allah Ta'ala memberikan pahala yang berlimpah atas segala bentuk bantuan yang telah diberikan kepada penulis. Selain itu penulis juga berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dari berbagai kalangan. Penulis kemudian mengucapkan permohonan maaf jika selama proses penyusunan skripsi banyak melakukan kesalahan, baik berbentuk lisan maupun tulisan, yang dilakukan secara disengaja maupun tidak disengaja. Salam.

Banjarmasin, 15 Mei 2023

Penulis

## ABSTRAK

**Iis Kurniawati. 1910411220011. “ Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional dan Keluar Masuk Kendaraan Aangkutan Barang di Kota Banjarmasin. Dibawah bimbingan Avela Dewi.**

Transportasi dalam kehidupan manusia merupakan peranan yang sangat penting, karena hampir semua kegiatan ekonomi masyarakat, umumnya dapat berjalan dengan lancar apabila transportasi berjalan dengan tertib. Khususnya transportasi angkutan barang. Urusan transportasi ini menjadi tanggung jawab Dinas Perhubungan Kota Banjarmasin. Melalui penelitian ini dapat diketahui Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional dan Keluar Masuk Kendaraan Aangkutan Barang di Kota Banjarmasin serta faktor-faktor yang mempengaruhinya. Keberhasilan kebijakan ini diukur menggunakan model implementasi yang dikemukakan oleh George Edward III.

Penelitian yang dilaksanakan merupakan tipe deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek dari penelitian ditentukan melalui teknik pengambilan sampel *purposive*. Hasil penelitian menunjukkan Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional dan Keluar Masuk Kendaraan Aangkutan Barang di Kota Banjarmasin sudah terlaksana. Namun masih harus dilakukan peningkatan. Faktor-faktor yang menjadi kendala dalam proses implementasi yakni: (1) Sosialisasi yang kurang optimal; (2) Sumber Daya Pegawai yang kurang berkualitas; (3) Sosialisasi sosial media yang kurang menarik; (4) Belum adanya kesiapan kota Banjarmasin untuk melaksanakan sistem ETLE (*Electronic Traffic Law Enforcemen*).

Saran terkait Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional dan Keluar Masuk Kendaraan Aangkutan Barang di Kota Banjarmasin adalah: (1) Kepada kepala Dinas Perhubungan Kota Banjarmasin untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang mereka miliki, meningkatkan sosialisasi, membesarkan rambu-rambu terkait aturan jam larang angkutan barang; (2) Kepada Mabes Polri agar segera menyiapkan sarana prasarana jika memang ingin mengubah sistem tilang manual ke sistem tilang elektronik; (3) Kepada Kapolresta Banjarmasin jika memang belum siap untuk melaksanakan tilang elektronik, setidaknya melaksanakan sistem tilang manual dulu.

Kata Kunci : Implementasi, Kebijakan, Angkutan Barang

## ABSTRACT

**Iis Kurniawati. 1910411220011. "Implementation of Mayor of Banjarmasin Regulation Number 8 of 2022 Concerning Operational Hours and Entry and Exit of Goods Transport Vehicles in the City of Banjarmasin. Under the guidance of Avela Dewi.**

Transportation in human life is a very important role, because almost all economic activities in society generally can run smoothly if transportation runs in an orderly manner. Especially freight transport. Transportation affairs are the responsibility of the Banjarmasin City Transportation Agency. Through this research, it can be seen the implementation of Banjarmasin Mayor Regulation Number 8 of 2022 concerning Operational Hours and Entry and Exit of Goods Transport Vehicles in the City of Banjarmasin and the factors that influence it. The success of this policy was minimized using the implementation model put forward by George Edward III.

The research carried out is a descriptive type using a qualitative approach. The subjects of the study were determined through a purposive sampling technique. The results of the study show that the implementation of Banjarmasin Mayor Regulation Number 8 of 2022 concerning Operational Hours and Entry and Exit of Goods Transport Vehicles in the City of Banjarmasin has been carried out. However, improvements still need to be made. factors that become obstacles in the implementation process, namely: (1) Socialization that is less than optimal; (2) Employee Resources that are less qualified; (3) Unattractive social media socialization; (4) There is no readiness for the city of Banjarmasin to implement the ETLE (Electronic Traffic Law Enforcement) system.

Suggestions regarding the Implementation of Banjarmasin Mayor Regulation Number 8 of 2022 Concerning Operational Hours and Entry and Exit of Goods Transportation Vehicles in the City of Banjarmasin are: (1) To the Head of the Banjarmasin City Transportation Service or Head of Section to improve the quality of Human Resources they have, increase socialization, enlarge signs related to the prohibition of hours for the transportation of goods; (2) To the National Police Headquarters to immediately prepare infrastructure if you really want to change the manual ticketing system to an electronic ticketing system; (3) To the Head of the Banjarmasin Police, if you are not ready to implement electronic ticketing, at least implement a manual ticketing system first.

Keywords: Implementation, Policy, Freight Transport

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	3
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	11
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
1.1    Latar .....	Belakang
.....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.2    Rumusan .....	Masalah
.....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.3    Tujuan .....	Penelitian
.....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.4    Manfaat .....	Penelitian
.....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.4.1    Manfaat Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not</b>
2.4.2    Manfaat Praktis .....	<b>Error! Bookmark not</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.1    Penelitian .....	Terdahulu
.....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.2    Konsep .....	kebijakan
.....	Publik
.....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.2.1    Tujuan Kebijakan Publik .....	<b>Error! Bookmark not</b>
2.2.2    Proses Kebijakan Publik .....	<b>Error! Bookmark not</b>
2.3    Konsep .....	Implementasi
.....	<b>Erro</b>
<b>r! Bookmark not defined.</b>	

2.3.1	Implementasi Kebijakan Publik.....	<b>Error! Bookmark not</b>
2.3.2	Model Implementasi .....	<b>Error! Bookmark not</b>
2.4	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Publik .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.5	Transportasi, Truk Angkutan Barang. .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.6	Dasar Hukum .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
2.7	Kerangka Pemikiran .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
	.....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
3.1	Jenis Penelitian .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
3.2	Tipe Penelitian .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
3.3	Lokasi Penelitian .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
3.4	Sumber Data .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
3.6	Pengelolaan Analisis Data .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b> ..... 71		
4.1	Profil Kabupaten Banjarmasin .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
4.1.1	Kondisi Geografiss .....	<b>Error! Bookmark not</b>

4.1.2	Kondisi Demografis .....	<b>Error! Bookmark not</b>
4.2	Profil Dinas Perhubungan Banjarmasin .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
4.2.1	Tugas Pokok dan Fungsi .....	<b>Error! Bookmark not</b>
4.2.2	Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not</b>
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
	.....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
5.1	Hasil Penelitian .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
5.1.1	Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional dan Keluar Masuk Kendaraan Angkutan Baranag di Kota Banjarmasin .....	<b>Error! Bookmark not</b>
5.1.2	Faktor-Faktor yang mempengaruhi Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional Dan Keluar Masuk Kendaraan Angkutan Barang ..	<b>Error! Bookmark not</b>
5.2	Pembahasan .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
5.2.1	Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Operasional Dan Keluar Masuk Kendaraan Angkutan Barang di Kota Banjarmasin.....	<b>Error! Bookmark not</b>
5.2.2	Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Peraturan Walikota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Jam Tentang Jam Operasional Dan Keluar Masuk Kendaraan Angkutan Barang .....	<b>Error! Bookmark not</b>
<b>BAB VI PENUTUP</b>		
	.....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
6.1	Kesimpulan .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
6.2	Saran .....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
	.....	<b>Erro</b>
	<b>r! Bookmark not defined.</b>	



## DAFTAR TABEL

1.1 Data Pelanggaran Lalu Lintas .....	4
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
4.1 Data Laju Pertumbuhan Penduduk.....	75
5.1 Jumlah Pelanggaran di Pagi Hari .....	81
5.2 Jumlah Pelanggaran di Sore Hari.....	82
5.3 Matrik Hasil Penelitian .....	96

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Rangkaian Proses Kebijakan Publik .....	16
2.2 Model Implimentasi Kebijakan Grindle.....	21
2.3 Model Implementasi Kebijakan Van Meter Van Horn .....	23
2.4 Model Implementasi Kebijakan Mazmanian dan Sabatier .....	25
2.5 Model Implementasi Goerge Edward III .....	31
2.6 Model Imlementasi Kebijakan Elmore, Lipsky, Hjren dan O’Pert.....	36
4.1 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Banjarmasin .....	79
5.2 Rambu-Rambu Lalu lintas .....	89