

TESIS

STRATEGI PEMERINTAH DESA MENINGKATKAN KEBERADAAN PANGKALAN Pendaratan IKAN (PPI) DI DESA SUNGAI UNDANG KECAMATAN SERUYAN HILIR KABUPATEN SERUYAN PROVINSI KALIMANTAN TENGAH

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)
Pada Program Magister Ilmu Pemerintahan**

OLEH :

HARIS WAHYUDIANOR

NIM : 2220421310007



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2024**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Strategi Pemerintah Desa Meningkatkan Keberadaan Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI) Di Desa Sungai Undang Kecamatan Seruyan Hilir Kabupaten Seruyan Kalimantan Tengah

Nama : Haris Wahyudianor

N I M : 2220421310007

Disetujui :
Komisi Penguji

Penguji I

Drs. H. Setia Budhi, M.Si., Ph.D
NIP. 196501011990031008

Penguji II


Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
NIP. 197105301998021001

Penguji III

Budi Kristanto, S.IP, M.Si, Ph.D
NIP.197909022003121001

Diketahui :

Koordinator Program Studi
Magister Ilmu Pemerintahan,


Dr. H. Samahuddin Mubarram, S.IP, M.Si
NIP. 197212272006041003

Dekan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,


Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Tanggal Lulus : 7 Oktober 2024

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 8 Oktober 2024

Yang Membuat Pernyataan



Haris Wahyudianor

NIM : 2220421310007



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini *Senin Tanggal Tujuh Bulan Oktober Tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat*,
Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :
Nomor : 4983/UN8.1.13/KP/2024
Tanggal : 7 Oktober 2024
Untuk melakukan pengujian pada Ujian Tesis :

Nama : **Haris Wahyudianor**
NIM : **2220421310007**
Tempat/Media Ujian : Pascasarjana Lt. 3 R. 325
Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**
Tanggal : 07 Oktober 2024
Waktu Ujian : 13:00 Wita sampai dengan Selesai
Nilai : **82,3 (A)**
Dinyatakan **Lulus / ~~Tidak Lulus~~**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : Banjarmasin
Pada Tanggal : **07 Oktober 2024**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. H. Setia Budhi, Ph.D	NIP. 196501011990031008	Penguji I	
2	Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si	NIP. 197105301998021001	Penguji II	
3	Budi Kristanto, S.IP, M.Si, Ph.D	NIP. 197909022003121001	Penguji III	

Mahasiswa Yang diuji

Haris Wahyudianor



Mengetahui
Koordinator MIP FISIP

Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si
NIP. 197212272006041003

Abstrak

Penelitian ini berfokus pada strategi Pemerintah Desa Sungai Undang dalam meningkatkan keberadaan Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI) di Desa Sungai Undang, Kabupaten Seruyan, yang menghadapi masalah keterbatasan kewenangan dan kurangnya infrastruktur pendukung. Permasalahan utama adalah perbedaan kewenangan antara pemerintah desa dan provinsi dalam pengelolaan PPI serta minimnya partisipasi masyarakat lokal. Teori yang digunakan adalah teori strategi pemerintahan yang menekankan pentingnya kolaborasi antar tingkatan pemerintahan dan pengelolaan sumber daya lokal yang berkelanjutan. Studi ini menggunakan metodologi deskriptif kualitatif, dengan pengumpulan data melalui wawancara menyeluruh dengan pihak terkait dan observasi lapangan langsung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terlepas dari ada upaya pemerintah desa untuk berperan lebih aktif dalam pengelolaan PPI, terdapat hambatan signifikan, seperti minimnya sumber daya manusia yang kompeten, keterbatasan infrastruktur, serta koordinasi yang kurang antara desa dan provinsi. Rekomendasi penelitian ini mencakup perlunya peningkatan kapasitas sumber daya manusia desa, pengembangan infrastruktur pendukung PPI, serta peningkatan sinergi antara pemerintah desa dan provinsi dalam pengelolaan PPI. Penelitian lanjutan disarankan untuk fokus pada analisis lebih mendalam mengenai model kolaborasi antara pemerintah daerah dan desa serta dampak jangka panjang pengelolaan PPI terhadap kesejahteraan masyarakat lokal.

Kata kunci: strategi pemerintahan, pengelolaan PPI, kolaborasi desa-provinsi, Desa Sungai Undang.

Abstract

This research focuses on the strategy of the Sungai Undang Village Government in enhancing the presence of the Fish Landing Base (PPI) in Sungai Undang Village, Seruyan Regency, which faces issues of limited authority and a lack of supporting infrastructure. The main problems are the differences in authority between the village and provincial governments in managing the PPI and the minimal participation of the local community. The theory used is the government strategy theory, which emphasizes the importance of collaboration between levels of government and sustainable management of local resources. This research employs a descriptive qualitative method, collecting data through in-depth interviews with relevant parties and direct field observations. The findings indicate that although there are efforts by the village government to play a more active role in managing the PPI, significant obstacles exist, such as a lack of competent human resources, limited infrastructure, and poor coordination between the village and province. The recommendations of this study include the necessity to enhance the capacity of village human resources, develop supporting infrastructure for the PPI, and increase synergy between the village and provincial governments in managing the PPI. Further research is suggested to focus on a more in-depth analysis of the collaboration model between local and village governments and the long-term impact of PPI management on the welfare of the local community.

Keywords: government strategy, PPI management, village-province collaboration, Sungai Undang Village.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat beliau serta pengikutnya hingga akhir zaman. Syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **”Strategi Pemerintah Desa Meningkatkan Keberadaan Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI) Di Desa Sungai Undang Kabupaten Seruyan Provinsi Kalimantan Tengah”**. Dalam proses penyusunan Tesis ini banyak sekali sumbangan pikiran dan pemberian data yang penulis dapatkan dari berbagai pihak.

Penulis dalam kesempatan ini menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si.** selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM)
3. Bapak Dr. H. Samahuddin Muharram, S.IP, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin
4. Bapak Drs. H. Setia Budhi, Ph.D selaku Dosen Pembimbing
5. Bapak Dr. Gazali Rahman S.Sos, M.Si selaku Dosen Penguji 1
6. Bapak Budi Kristanto S.IP, M.Si, Ph.D selaku Dosen Penguji 2
7. Bapak Ikhwan Arifin S.E selaku Kepala Desa Sungai Undang

8. Bapak Suraji S.H M.AP dan Bapak Levriyuto Elkajuli S.Pi dari UPT Pelabuhan Perikanan Kuala Pembuang Provinsi Kalimantan Tengah
9. Bapak Adim selaku Ketua Himpunan Nelayan Seluruh Indonesia (HNSI) Kabupaten Seruyan
10. Bapak Dakka selaku Ketua RT. 10/Nelayan Desa Sungai Undang
11. Bapak Hamim selaku Nelayan Desa Sungai Undang
12. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan kepada saya.
13. Seluruh keluarga dan teman-teman saya yang telah banyak membantu dan mendukung saya dalam penyelesaian Tesis ini.

Akhir kata penulis berharap Tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 14 Maret 2024

Penulis

DAFTAR ISI

COVER	
PENGESAHAN	
PERNYATAAN.....	
BERITA ACARA.....	
ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR.....	
DAFTAR ISI	
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
2.2 Tinjauan Teoritis.....	25
2.2.1 Teori Strategis	25
2.2.1.1 Pengertian Strategis.....	25
2.2.1.2 Pengertian Desentralisasi	29
2.3 Tinjauan Konseptual	30
2.3.1 Konsep Pemerintah Desa	30
2.3.1.1 Pengertian Desa	30
2.3.1.2 Kewenangan Pemerintah Desa.....	31

2.3.1.3 Asas Pelaksanaan Pemerintah Desa	33
2.3.1.4 Kekayaan Desa.....	34
2.3.1.5 PPI bagi Pembangunan Desa	35
2.3.2 Konsep Pengelolaan Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI).....	36
2.3.2.1 Pengertian Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI).....	36
2.3.2.2 Pengelolaan Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI)	39
2.4 Kerangka Pemikiran.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	42
3.2 Sumber Data.....	43
3.3 Fokus dan Lokasi Penelitian	44
3.4 Informan Penelitian.....	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data	45
3.6 Analisis Data	46
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	48
4.1 Sejarah Desa Sungai Undang.....	48
4.1.1 Letak Geografis.....	49
4.1.2 Data Kependudukan	49
4.1.3 Sarana Prasarana	49
4.1.4 Struktur Pemerintah Desa Sungai Undang.....	50
4.1.5 Potensi Desa Sungai Undang	52
4.2 UPT Pelabuhan Perikanan Kuala Pembuang	52

4.2.1 Letak Geografis.....	53
4.2.2 Sarana Prasarana	54
4.2.3 Struktur Organisasi.....	59
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
5.1 HASIL PENELITIAN.....	61
5.1.1. Strategi Pemerintahan Desa Meningkatkan keberadaan PPI.....	61
5.1.2 Faktor Penghambat Strategi Pemerintah Desa Meningkatkan PPI.....	67
5.1.2.1 Berpindahnya kewenangan kelautan (Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI)) ke Pemerintah Provinsi Kalimantan Tengah	67
5.1.2.2 Sumber Daya Manusia (SDM) Pemerintah Desa Sungai Undang...	68
5.1.2.3 Adanya Penampung Yang Lebih Dominan di Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI)	70
5.1.2.4 Terbatasnya kuota BBM Solar Bersubsidi	71
5.1.2.5 Adanya Pelabuhan Tangkahan	74
5.2 Pembahasan	79
BAB VI PENUTUP	97
6.1 Kesimpulan	97
6.2 Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	