

**TESIS**

**PERAN KOORDINASI KECAMATAN DALAM  
SINKRONISASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH  
DAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DESA  
DI KECAMATAN BATUMANDI  
KABUPATEN BALANGAN**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan

Oleh:

**M. HUSAINI**  
NIM: 2220421310019



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2024**

## PENGESAHAN TESIS

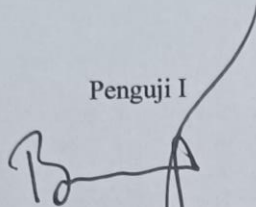
Judul Tesis : Peran Koordinasi Kecamatan Dalam Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah dan Perencanaan Pembangunan Desa di Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan

Nama : M. Husaini

N I M : 2220421310019

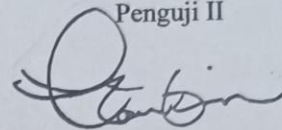
Disetujui :  
Komisi Penguji

Penguji I



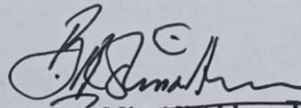
**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

Penguji II



**Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc**  
NIP. 196710051997021001

Penguji III



**Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si**  
NIP. 195912101988111001

Diketahui :

Koordinator Program Studi  
Magister Ilmu Pemerintahan,



**Dr. H. Samahuddin Muharram, S.IP, M.Si**  
NIP. 197212272006041003

Dekan,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

Tanggal Lulus :

Tanggal Wisuda :

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 30 September 2024

Yang Membuat Pernyataan,

M. Husaini  
NIM. 2220421310019



### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini *Senin Tanggal Satu Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat*,  
Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :  
Nomor : 876/UN8.1.13/KP/2024  
Tanggal : 29 Juni 2024  
Untuk melakukan pengujian pada Ujian Tesis :

Nama : **M. Husaini**  
NIM : **2220421310019**  
Tempat/Media Ujian : Ruang Rapat Dekanat Lt. 4 FISIP ULM  
Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**  
Tanggal : 01 Juli 2024  
Waktu Ujian : 16:00 Wita sampai dengan Selesai  
Nilai : **89 (A)**  
Dinyatakan **Lulus / ~~Tidak Lulus~~**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : Banjarmasin  
Pada Tanggal : **01 Juli 2024**

#### Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si	NIP. 197301221998021001	Penguji I	
2	Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc	NIP. 196710051997021001	Penguji II	
3	Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si	NIP. 195912101988111001	Penguji III	

Mahasiswa Yang diuji  
  
M. Husaini

Mengetahui  
Koordinator AHP FISIP  
  
Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si  
NIP. 197212272006041003



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
PROGRAM PASCASARJANA**

**SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

NOMOR : 562/UN8.4/SE/2024

Sertifikat ini diberikan kepada:

**M. Husaini**

Dengan Judul Tesis :

Peran Koordinasi Kecamatan dalam Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah  
dan Perencanaan Pembangunan Desa  
di Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$ , dan  
dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 30 September 2024  
Direktur,

Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.

NIP 196805071993031020



## ABSTRAK

**M. Husaini, 2220421310019, 2024.** “Peran Koordinasi Kecamatan Dalam Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah Dan Perencanaan Pembangunan Desa Di Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan” dibawah bimbingan Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku pembimbing.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran koordinasi kecamatan dan permasalahannya dalam sinkronisasi perencanaan pembangunan desa dengan perencanaan pembangunan daerah di Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan. Pada Musrenbang RKPD di tingkat Kecamatan yang difasilitasi oleh Kecamatan, di forum publik para pemangku kepentingan berkumpul bertujuan berpartisipasi untuk menyusun rencana pembangunan agar mendapatkan manfaat dan dampak dari perencanaan dan pelaksanaan Pembangunan.

Melalui metode penelitian kualitatif diskriptif diperoleh kesimpulan bahwa peran koordinasi kecamatan dalam sinkronisasi perencanaan Pembangunan desa dengan perencanaan pembangunan daerah belum optimal khususnya dalam mengawal proses dan tahapan penyusunan perencanaan. Beberapa hal ditemukan diantaranya, kurang maksimalnya hasil verifikasi pihak kecamatan dalam memberikan evaluasi dan rekomendasi terhadap usulan masyarakat hasil Musrenbang Desa yang diteruskan ke tahapan selanjutnya, tidak maksimalnya usulan Musrenbang Desa yang diakomodir atau masuk ke dalam Renja Perangkat Daerah sehingga memunculkan rasa fesyimisme pemerintah desa terhadap kegiatan Musrenbang Kecamatan dikarenakan hasil dari pelaksanaannya tidak sesuai harapan, Implementasi pada tahap pelaksanaan hasil kesepakatan Musrenbang Kecamatan masih ditemukan kegiatan/proyek pembangunan yang tumpang tindih dengan sumber anggaran yang berbeda serta adanya indikasi akan munculnya bibit-bibit konflik yang disebabkan adanya kontradiksi antar pihak pihak tertentu dikarenakan benturan kepentingan dalam proses penyusunan dan pelaksanaan (realisasi) kegiatan/proyek tertentu di wilayah kecamatan Batumandi.

Adapun dalam fungsi koordinasi, untuk dapat mengambil peran yang efektif kecamatan memiliki kelemahan terkait data, informasi, panduan, dan kapasitas yang diperlukan untuk menjalankan peran-peran kecamatan terlebih anggaran yang mensupport langsung terhadap aktivitas pendukung sebagai bahan koordinasi belum efektif, serta belum kuatnya instrumen atau pendekatan optimal peran koordinasi kecamatan dalam proses sinkronisasi perencanaan daerah dan desa termasuk menjaga harmonisasi antar kepentingan pelaku pembangunan di wilayah Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan.

**Kata Kunci :** Koordinasi; Sinkronisasi dan Perencanaan

## ABSTRACT

**M. Husaini, 2220421310019, 2024.** "The Role of District Coordination in Synchronizing Regional Development Planning and Village Development Planning in Batumandi District, Balangan Regency" under the guidance of Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si as supervisor.

This research aims to determine the role of sub-district coordination and its problems in synchronizing village development planning with regional development planning in Batumandi District, Balangan Regency. At the RKPD Musrenbang at the sub-district level which is facilitated by the sub-district, in public forums stakeholders gather with the aim of participating to prepare development plans in order to gain benefits and impacts from development planning and implementation.

Through descriptive qualitative research methods, it was concluded that the role of sub-district coordination in synchronizing village development planning with regional development planning was not optimal, especially in overseeing the process and stages of planning preparation. Several things were found, including the sub-district's verification results were not optimal in providing evaluations and recommendations for community proposals resulting from the Village Musrenbang which were forwarded to the next stage, the Village Musrenbang proposals were not optimally accommodated or included in the Regional Apparatus Renja, giving rise to a sense of village government pessimism towards activities the sub-district Musrenbang is due to the results of its implementation not being as expected. At the implementation stage, the results of the Subdistrict Musrenbang agreement still found overlapping development activities/projects with different budget sources and there were indications that the seeds of conflict would emerge due to contradictions between certain parties due to clashes of interest in the preparation and implementation (realization) process certain activities/projects in the Batumandi sub-district area.

As for the coordination function, to be able to take an effective role, sub-districts have weaknesses related to data, information, guidance and capacity needed to carry out sub-district roles, especially the budget that directly supports supporting activities as coordination material is not yet effective, and the instruments are not yet strong or optimal approach to the role of sub-district coordination in the process of synchronizing regional and village planning, including maintaining harmonization between the interests of development actors in the Batumandi District area, Balangan Regency.

**Keywords:** Coordination; Synchronization and Planning

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan karunia-Nya, Tesis “Peran Koordinasi Kecamatan Dalam Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah Dan Perencanaan Pembangunan Desa Di Kecamatan Batumandi Kabupaten Balangan” dapat selesai disusun sebagai persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat . Tak lupa, sholawat dan salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, para Keluarga, Sahabat serta orang-orang yang mengikuti sunnah Beliau.

Penulis menyadari bahwa tesis yang disusun ini dapat terselesaikan sesuai keinginan dan harapan Penulis, dikarenakan dukungan berbagai pihak atas kontribusinya dalam pengembangan keilmuan dan pengetahuan di bidang perencanaan Pembangunan daerah, karena perencanaan merupakan salah satu tahapan penting dalam pembangunan daerah dan perencanaan yang baik dapat menjadi awal mula dari kegiatan pembangunan daerah yang berkelanjutan. Untuk itu, dalam kesempatan ini Penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Bapak/Ibu/Saudara:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing yang penuh perhatian dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini;

3. Dr. H. Samahuddin Muharram, S.IP., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat;
4. Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc. selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta pemikiran beliau yang cemerlang kepada peneliti selama menyelesaikan tesis ini;
5. Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta motivasi beliau yang kuat kepada peneliti selama menyelesaikan tesis ini;
6. Segenap Informan Kunci yang telah banyak memberikan informasi berharga sehingga banyak membantu dalam penyusunan tesis ini diantaranya Pejabat Bapperida Kabupaten Balangan, Pejabat Kecamatan Batumandi, Kepala Desa Riwa dan Pendamping Lokal Desa;
7. Seluruh Pegawai di Lingkup Dinas Pertanahan dan Lingkungan Hidup beserta seluruh Pegawai UPTD Laboratorium Lingkungan;
8. Segenap Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fisipol ULM yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan selama menempuh perkuliahan;
9. Seluruh Staf Fisipol ULM yang telah membantu dalam menempuh perkuliahan hingga penyelesaian tesis.

Banjarmasin, 30 September 2024

M. Husaini  
NIM. 2220421310019

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN TESIS .....	iv
SERTIFIKAT UJI PLAGIASI .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
BAB II   KERANGKA KONSEPTUAL .....	12
2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Tinjauan Konseptual .....	15
2.2.1 Konsep Peranan .....	15
2.2.2 Konsep Koordinasi .....	16
2.2.3 Konsep Pemerintahan Kecamatan .....	28
2.2.4 Konsep Perencanaan Pembangunan Daerah .....	28
2.2.5 Konsep Perencanaan Pembangunan Desa.....	33
2.2.6 Konsep Musrenbang RKPD di Kecamatan.....	37
2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	40
BAB III   METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Pendekatan Penelitian .....	42
3.2 Tipe Penelitian.....	42

	3.3 Sumber Data .....	43
	3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	44
	3.5 Teknik Analisis Data .....	46
	3.6 Teknik Keabsahan Data .....	48
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	52
	4.1 Gambaran Umum Penelitian .....	52
	4.1.1 Kondisi Wilayah Kabupaten Balangan .....	52
	4.1.2 Kondisi Wilayah Kecamatan Batumandi .....	65
	4.1.3 Gambaran Pelayanan Kecamatan Batumandi .....	69
	4.1.4 Susunan Kepegawaian Kecamatan Batumandi .....	85
	4.2 Hasil Penelitian .....	88
	4.3 Pembahasan Penelitian .....	101
BAB V	PENUTUP .....	107
	5.1 Kesimpulan .....	107
	5.2 Saran .....	108

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Jumlah Kecamatan, Kelurahan dan Desa di Kabupaten Balangan ....	54
2. Jumlah Kepala Keluarga Menurut Jenis Kelamin Per Kecamatan Semester II Tahun 2023 .....	60
3. Capaian Predikat LAKIP Kabupaten Balangan Tahun 2017 – 2023..	60
4. Rincian Penilaian hasil evaluasi tahun 2022 .....	61
5. Luas daerah menurut Desa di Kecamatan Batumandi .....	66
6. Komposisi Pegawai pada Kecamatan Batumandi .....	86
7. Susunan Kepangkatan PNS.....	87
8. Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan .....	88
9. Rekapitulasi Hasil Verifikasi Kecamatan pada Musrenbang Kecamatan Tahun 2023.....	90
10. Rekapitulasi Hasil Verifikasi Mitra Bappeda pada Musrenbang Kecamatan Tahun 2023 .....	93
11. Rekapitulasi Hasil Verifikasi Lanjutan - Mitra Bappeda pada Musrenbang Kecamatan Tahun 2023 .....	96
12. Rekapitulasi Hasil Verifikasi SKPD pada Musrenbang Kecamatan Tahun 2023 .....	96
13. Rekapitulasi Hasil Verifikasi TAPD pada Musrenbang Kecamatan Tahun 2023 .....	100

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Tahapan Penyusunan RPJM Desa .....	35
2. Tahapan Penyusunan RKP Desa .....	36
3. Kerangka Pemikiran Penelitian .....	41
4. Luas Masing-masing Kecamatan di Kabupaten Balangan dalam Satuan Km <sup>2</sup> .....	53
5. Persentase Penduduk Kabupaten Balangan Per Kecamatan Tahun 2023 (jiwa) .....	59
6. Jumlah Penduduk Menurut Desa di Kecamatan Batumandi.....	67
7. Alur Input Usulan .....	89