

**KAPASITAS KELEMBAGAAN PEMERINTAH DESA DALAM
PELAKSANAAN PROGRAM SAMPAH *REDUCE, REUSE, RECYCLE* DESA
WONOREJO KECAMATAN KUSAN HULU KABUPATEN TANAH BUMBU**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S1 Pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan Jurusan Pemerintahan

**SITI NUR KHASANAH
2110413320076**



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JURUSAN PEMERINTAHAN

BANJARMASIN

2026

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**KAPASITAS KELEMBAGAAN PEMERINTAH DESA DALAM
PELAKSANAAN PROGRAM SAMPAH *REDUCE, REUSE, RECYCLE*
DESA WONOREJO KECAMATAN KUSAN HULU
KABUPATEN TANAH BUMBU**

- A. Nama Mahasiswa : Siti Nur Khasanah NIM : 2110413320076
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 14 Juli 2026
- C. Tim Penguji:
- a. Ketua
Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int.
NIP. 198911272019032014 ()
 - b. Sekretaris
Dr. Siti Hamidah, S.Sos, M.Si
NIP. 197509142002122001 ()
 - c. Anggota
Nike Purnamawati, S.I.P, M.I.P
NIP. 199503142022032016 ()

Banjarmasin, 28 Agustus 2026
Ketua Pembimbing

Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int.
NIP. 198911272019032014

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat




Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si.
NIP. 197104201999031001

BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JURUSAN PEMERINTAHAN

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123

Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 14 bulan Juli tahun 2026, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2445/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 08 Juli 2026 untuk menguji Skripsi :

Nama	: Siti Nur Khasanah
NIM	: 2110413320076
Jurusan/Program Studi	: Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi	: Kapasitas Kelembagaan Pemerintah Desa Dalam Pelaksanaan Sampah <i>Reduce, Reuse, Recycle</i> Desa Wonorejo Kecamatan Kusan Hulu Kabupaten Tanah Bumbu
Tempat Ujian	: Ruang Sidang 2 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian	: 08.30 Wita – Selesai
Nilai	: <u>01,3 / A</u>
Dinyatakan	: Lulus / Tidak Lulus

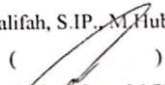
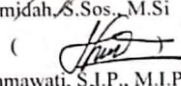
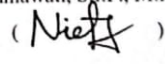
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 14 Juli 2026

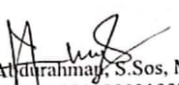
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


 Siti Nur Khasanah

- | | | |
|---------------|-------------------------------------|---|
| 1. Ketua | : Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int | () |
| 2. Sekretaris | : Dr. Siti Hamidah, S.Sos., M.Si | () |
| 3. Anggota | : Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P | () |

Mengetahui/membenarkan :
Ketua Jurusan Pemerintahan
Program Studi Ilmu Pemerintahan


 Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si
 NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Siti Nur Khasanah
NIM : 2110413320076
Tempat/Tanggal Lahir : Wonorejo, 14 September 2002
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan bahwa yang sebenar-benarnya bahwa Skripsi yang berjudul **Kapasitas Kelembagaan Pemerintah Desa Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Sampah *Reduce, Reuse, Recycle* Desa Wonorejo Kecamatan Kusan Hulu Kabupaten Tanah Bumbu** benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan pengambil alih tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan Skripsi ini adalah hasil duplikat maka, saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut. Hal-hal yang berkaitan dengan tulisan telah sesuai dengan Pedoman Karya Tulis Ilmiah, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 14 Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan



Siti Nur Khasanah

NIM. 2110413320076

ABSTRAK

SITI NUR KHASANAH (2110413320076). *Kapasitas Kelembagaan Pemerintah Desa dalam Pelaksanaan Program Sampah Reduce, Reuse, Recycle Desa Wonorejo Kecamatan Kusan Hulu Kabupaten Tanah Bumbu.* Di bawah bimbingan Safa Muzdalifah.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kapasitas kelembagaan Pemerintah Desa Wonorejo dalam pelaksanaan Program Tempat Pengolahan Sampah *Reduce, Reuse, Recycle* (TPS 3R) Rejo Asri di Desa Wonorejo, Kecamatan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu. Penelitian dilatarbelakangi oleh meningkatnya permasalahan sampah rumah tangga yang memerlukan kapasitas kelembagaan pemerintah desa dalam mewujudkan pengelolaan sampah yang efektif dan berkelanjutan. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan informan yang dipilih secara purposive, yaitu perangkat desa, pengelola TPS 3R, dan masyarakat. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model Miles, Huberman, dan Saldana. Penelitian mengacu pada teori kapasitas kelembagaan Merilee S. Grindle (1997) yang meliputi dimensi sumber daya manusia, organisasi, sumber daya, dan jaringan, serta didukung teori George W. Morgan (1984) dan George Honadle (1981).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kapasitas kelembagaan Pemerintah Desa Wonorejo dalam program TPS 3R Rejo Asri sudah berjalan cukup baik pada aspek SDM, organisasi, koordinasi, partisipasi masyarakat, dan pemenuhan sarana dasar. Namun, program ini masih menghadapi kendala berupa keterbatasan dana, absennya dukungan CSR dan kemitraan swasta, lemahnya SOP, serta hambatan regulasi dan distribusi. Akibatnya, implementasi konsep 3R belum berjalan utuh karena baru mampu menerapkan aspek *Reduce* (pengurangan dan pemilahan), sementara aspek *Reuse* belum terstruktur dan *Recycle* baru sebatas produksi kompos internal serta penjualan sampah ke pengepul. Guna mencapai keberlanjutan program secara utuh, diperlukan penguatan kapasitas melalui penyempurnaan SOP, peningkatan SDM, perluasan kemitraan, serta dukungan pendanaan dan teknologi.

Penelitian ini menyarankan peningkatan kapasitas SDM melalui pelatihan, penguatan organisasi dan evaluasi kelembagaan, perluasan kemitraan dengan berbagai pihak, serta optimalisasi sarana prasarana dan diversifikasi sumber pendanaan agar Program TPS 3R Rejo Asri dapat berjalan lebih efektif, mandiri, dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Kapasitas Kelembagaan, Pemerintah Desa, TPS 3R, Pengelolaan Sampah

ABSTRACT

SITI NUR KHASANAH (2110413320076). *Village Government Institutional Capacity in the Implementation of the Reduce, Reuse, Recycle Waste Program in Wonorejo Village, Kusan Hulu District, Tanah Bumbu Regency. Supervised by Safa Muzdalifah..*

This study aims to analyze the institutional capacity of the Wonorejo Village Government regarding the implementation of the "Rejo Asri" Reduce, Reuse, Recycle Waste Processing Site (TPS 3R) program in Wonorejo Village, Kusan Hulu District, Tanah Bumbu Regency. The study is motivated by rising household waste issues, which necessitate village government institutional capacity to achieve effective and sustainable waste management. The research employs a qualitative descriptive approach with informants selected purposively, comprising village officials, TPS 3R managers, and community members. Data were collected through observation, interviews, and documentation, then analyzed using the Miles, Huberman, and Saldana model. The study draws upon Merilee S. Grindle's (1997) theory of institutional capacity covering dimensions of human resources, organization, resources, and networks and is supported by the theories of George W. Morgan (1984) and George Honadle (1981).

The results indicate that the Wonorejo Village Government's institutional capacity regarding the Rejo Asri TPS 3R program is functioning reasonably well in terms of human resources, organization, coordination, community participation, and the provision of basic facilities. However, the program still faces obstacles such as limited funding, a lack of CSR support and private sector partnerships, weak Standard Operating Procedures (SOPs), and regulatory and distribution hurdles. Consequently, the implementation of the 3R concept remains incomplete; the "Reduce" aspect (reduction and sorting) is being applied, whereas the "Reuse" aspect lacks structure, and "Recycle" activities are limited to internal compost production and selling waste to collectors. To achieve full program sustainability, capacity strengthening is required through the refinement of SOPs, human resource development, partnership expansion, and the provision of funding and technological support.

This study suggests enhancing human resource capacity through training, organizational strengthening, and institutional evaluation; expanding partnerships with various stakeholders; and optimizing facilities and diversifying funding sources to ensure the Rejo Asri TPS 3R Program operates more effectively, independently, and sustainably.

Keywords: *Institutional Capacity, Village Government, TPS 3R, Waste Management*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa, telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Kapasitas Kelembagaan Pemerintah Desa Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Sampah *Reduce, Reuse, Recycle* Desa Wonorejo Kecamatan Kusan Hulu Kabupaten Tanah Bumbu**. Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat.

Selesainya skripsi ini tentu tidak lepas dari doa, dukungan, bantuan, serta bimbingan yang luar biasa dari berbagai pihak. Secara khusus dan teristimewa, penulis persembahkan karya sederhana ini serta rasa terima kasih mendalam kepada suami dan anak tercinta, yang selalu menjadi tempat pulang terbaik, sumber kekuatan utama, serta tiada henti memberikan semangat, pengorbanan, dan bantuan hingga skripsi ini dapat terselesaikan. Sembah bakti dan ucapan terima kasih yang tak terhingga juga penulis haturkan kepada kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memeluk penulis dalam doa-doa tulusnya yang tak pernah putus, memberikan ketenangan dan kemudahan di setiap langkah perjuangan penulis.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya untuk pihak-pihak yang terhormat sebagai berikut:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.

2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang memberikan bimbingan, dukungan dan doa untuk penulis selama masa perkuliahan.
5. Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int., selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, mencurahkan tenaga, memberikan bimbingan, arahan, serta kesabaran yang Ibu berikan menjadi motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini.
6. Dr.Siti Hamidah, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Penguji I saya. Yang telah memberikan beberapa masukan untuk melengkapi penelitian saya.
7. Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P., selaku Dosen Penguji II saya yang sudah memberikan masukan agar sekiranya penelitian saya bias sempurna.
8. Dosen-Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu serta motivasi yang diberikan selama masa studi. Setiap ilmu dan pengalaman yang diberikan menjadi bekal berharga dalam perjalanan kehidupan saya kedepan.
9. Staf-Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

10. Kepala Desa dan Sekertaris Desa yang terlibat sebagai informan penelitian, memberikan kesempatan serta bantuan kepada penulis dalam pelaksanaan penelitian dan pengumpulan data untuk penyusunan Skripsi ini.
11. Pegawai TPS 3R yang sudah meluangkan waktu untuk penelitian Skripsi ini.
12. Ibu Suyatmi dan Ibu Umi Toyibah Selaku Warga Desa yang bersedia meluangkan waktu untuk wawancara Skripsi ini.
13. Teman-teman angkatan 2021 Program Studi Ilmu Pemerintahan yang selalu berjuang bersama.
14. Pihak-Pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini terdapat banyak kekurangan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini bisa bermanfaat bagi para pembaca.

Banjarmasin, 14 Juli 2026

Peneliti

Siti Nur Khasanah

NIM 2110413320076

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 17
1.1 Latar Belakang.....	17
1.2 Rumusan Masalah.....	23
1.3 Tujuan Penelitian.....	23
1.4 Manfaat Penelitian.....	23
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 25
2.1 Relevansi Penelitian Terhadap Ilmu Pemerintahan.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu.....	26
2.3 Konsep Kelembagaan.....	32
2.3.1 Pengertian Kapasitas Kelembagaan.....	32
2.3.2 Dimensi Kapasitas Kelembagaan.....	34
2.3.3 Peran Pemerintahan Desa.....	43
2.3.4 Kapasitas Kelembagaan.....	43
2.3.5 Konsep TPS 3R (<i>Reduce, Reuse, Recycle</i>).....	46
2.4 Kerangka Pemikiran.....	52

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	55
3.1 Pendekatan Penelitian.....	55
3.2 Tipe Penelitian.....	55
3.3 Lokasi Penelitian.....	56
3.4 Informan Penelitian.....	56
3.5 Sumber Data.....	57
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	58
3.7 Teknik Analisis Data.....	59
 BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	 62
4.1 Desa Wonorejo.....	62
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Wonorejo.....	62
4.1.2 Letak Geografis Desa Wonorejo	63
4.1.3 Kondisi Penduduk Desa Wonorejo	65
4.2 Sampah Desa Wonorejo.....	66
4.2.1 Kondisi Demografis dan Volume Sampah Bulanan.....	66
4.2.2 Estimasi Volume dan Aliran Sampah Bulanan	68
4.2.3 Status Kepemilikan dan Keadaan Fisik Lahan.....	69
4.2.4 Inventarisasi Teknologi dan Sarana Pengangkutan.....	73
4.3 Struktur Organisasi dan Tata Kelola Kelembagaan Desa Wonorejo	80
4.3.1 Struktur Pemerintah Desa Wonorejo.....	80
4.3.2 Struktur Pengurus TPS 3R Rejo Asri.....	82
4.3.3 Kapasitas Kelembagaan Pemerintah Desa dalam Pelaksanaan Program TPS 3R Rejo Asri.....	84
4.3.4 Landasan Regulasi Desa dan Skema Pembiayaan.....	90
4.4 Karakteristik Arus Input Sampah.....	92
 BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	 96
5.1 Hasil Penelitian.....	96
5.1.1 Sumber Daya Manusia (SDM) dalam Pelaksanaan Program TPS 3R Rejo Asri.....	96
5.1.2 Organisasi dalam Pelaksanaan Program TPS 3R Rejo	

Asri.....	109
5.1.3 Sumber Daya (Sarana,Prasarana dan Pendanaan).....	119
5.1.4 Jaringan (Kerjasama & Partisipasi).....	128
5.1.5 Lingkungan Eksternal.....	138
5.1.6 Proses Pengembangan Internal.....	148
5.2 Pembahasan.....	161
5.2.1 Kapasitas Sumber Daya Manusia Pemerintah Desa dalam Pelaksanaan Program TPS 3R Rejo Asri.....	161
5.2.2 Organisasi dalam Pelaksanaan Program TPS 3R Rejo Asri.....	172
5.2.3 Sumber Daya (Sarana, Prasarana dan Pendanaan).....	186
5.2.4 Jaringan (Kerja Sama dan Partisipasi).....	200
5.2.5 Lingkungan Eksternal terhadap Pelaksanaan Program TPS 3R Rejo Asri.....	215
5.2.6 Proses Pengembangan Internal Pengelola TPS 3R.....	225
BAB VI PENUTUP.....	236
6. 1 Kesimpulan.....	236
6. 2 Saran.....	236
DAFTAR PUSTAKA.....	239
LAMPIRAN.....	246

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rangkuman Teori.....	37
Tabel 2 Inventarisasi Fasilitas Fisik dan Infrastruktur TPS 3R Desa Wonorejo ...	68

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Pemikiran Peneliti.....	52
Bagan 2 Alur Model Analisis Data Kualitatif Menurut Miles dan Huberman.....	59
Bagan 3 Struktur Pemerintah Desa.....	79
Bagan 4 Struktur Organisasi struktur pengelola dan pengawasi kegiatan operasional TPS 3R Rejo Asri.....	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kondisi TPS 3R Rejo Asri	20
Gambar 2 Desa Wonorejo	61
Gambar 3 Motor Roda Tiga	75
Gambar 4 Buku SOP TPS 3R Rejo Asri	109

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian Dari Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik....	245
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	246
Lampiran 3 Dokumentasi.....	262