

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN
KECAMATAN GAMBUT DALAM PELAKSANAAN
OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG – UNDANG
NO. 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH**



Diajukan oleh:

MUHAMMAD RAFLIE RAMADHAN

NIM. 2110211210107

PROGRAM SARJANA

PROGRAM STUDI HUKUM

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

REPUBLIK INDONESIA

BANJARMASIN, MEI 2025

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN
KECAMATAN GAMBUT DALAM PELAKSANAAN
OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG – UNDANG
NO. 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH**



Diajukan oleh:

MUHAMMAD RAFLIE RAMADHAN

NIM. 2110211210107

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
REPUBLIK INDONESIA
BANJARMASIN, MEI 2025**

**IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN
KECAMATAN GAMBUT DALAM PELAKSANAAN
OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG – UNDANG
NO. 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH**

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum
Pada Program Studi Hukum Fakultas Hukum
Universitas Lambung Mangkurat



Diajukan Oleh:

MUHAMMAD RAFLIE RAMADHAN

NIM. 2110211210107

**PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
REPUBLIK INDONESIA
BANJARMASIN, MEI 2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN
KECAMATAN GAMBUT DALAM PELAKSANAAN
OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG – UNDANG
NO. 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH**

Diajukan oleh :

**MUHAMMAD RAFLIE RAMADHAN
NIM. 2110211210107**

Skripsi ini telah dipertahankan di depan sidang panitia penguji

Pada Jumat tanggal 16 Mei 2025

dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dosen Pembimbing



**Dr. H. Ichsan Anwary, S.H., M.H.
NIP. 196106211990031001**

Diketahui
Banjarmasin, Maret 2025



**Muhammad Ananta Firdaus, S.H., M.H.
NIP. 198309032009121002**

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN KECAMATAN GAMBUT DALAM PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG – UNDANG NO. 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH

Diajukan oleh:

MUHAMMAD RAFLIE RAMADHAN
NIM. 2110211210107

Skripsi ini memenuhi syarat untuk disahkan
sebagai persyaratan yudisium

Nomor : 273 / UN21.11 / 98 / 2025
Tanggal : 02 JUN 2025

Disahkan

Dekan,



Dr. Achmad Faisa, S.H., M.H.
NIP. 197506152003121001

PENETAPAN PANITIA PENGUJI

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan

Di depan sidang panitia penguji

Pada hari Jumat, 16 Mei 2025

Dengan susunan panitia penguji

SUSUNAN PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua : Muhammad Ananta Firdaus, S. H., M. H.
Sekretaris : Risni Ristiawati, S.H., M. H.
Anggota : Dr. H. Ichsan Anwary, S. H., M.H.

Ditetapkan dengan Keputusan:

Dekan Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat

Nomor : 445/UN.8.1.11/SP/2025

Tanggal : 16 Mei 2025

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Raflic Ramadhan
Nomor Induk Mahasiswa : 2110211210107
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 4 Desember 2002
Program Kekhususan : Hukum Tata Negara
Bagian Hukum : Hukum Tata Negara
Program : Program Sarjana (S1)
Program Studi : Program Studi Hukum

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi saya yang berjudul:

**IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN KECAMATAN GAMBUT
DALAM PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG –
UNDANG NO. 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH**

Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali terhadap kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi saya ini hasil jiplakan (dibuatkan atau plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut, termasuk bersedia gelar kesarjanaannya saya dicabut sesuai dengan aturan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan itu dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Banjarmasin, 18 Maret 2025

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Raflic Ramadhan

NIM. 2110211210107

MOTO

Perjalanan 1000 mil dimulai dari 1 langkah

(Lao Tzu)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Robbil Alamin, segala puji bagi Allah SWT Tuhan penguasa semesta alam, yang atas kuasa dan ridho-Nya karya ilmiah skripsi yang sederhana ini dipersembahkan diperuntukkan bagi orang-orang yang kucintai dan kusayangi:

Ayahanda dan Ibunda Terkasih

Sebagai tanda bakti, hormat dan sembah sujud ananda yang tiada terhingga, ku persembahkan kepada Abah dan Mamaku **Joni** dan **Rusmiati** yang telah melahirkan, merawat, menjaga, dan mendidik sejak bayi hingga dewasa menjadi anak yang berguna bagi agama, nusa, dan bangsa, cucuran keringat dan tangismu tidak dapat ku balas, doa serta harapanmu mudahan dapat terwujud. Sekiranya karya ini menjadi kebajikan, hendaknya dilimpahkan kepada kedua orangtua saya. Setidaknya kelulusan ini menjadi langkah awal bagi ananda untuk menjadi lebih mandiri. Doa dan ridhomu, amat dinantikan dengan penuh harapan. Dihaturkan sembah sujud untuk ayah dan ibunda.

Adikku Tersayang

Diucapkan terimakasih kepada adikku **Raissa Khalila** atas dorongan, motivasi dan semangatnya selama ini agar dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Dosen Pembimbing Skripsi

Terimakasih banyak kepada Bapak **Dr. H. Ichsan Anwary, S.H., M.H.** atas waktu, bimbingan dan nasihat yang telah diberikan selama ini, hingga dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan keinginan dan harapan dapat membanggakan orang-orang sekitar. Engkau merupakan panutan kami semua. Rasa terimakasih saya tidak terbatas atas bimbingan dan dukungan Ibu dalam menuntun penyelesaian skripsi ini.

RINGKASAN

Muhammad Rafli Ramadhan. Maret 2025. **IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN KECAMATAN GAMBUT DALAM PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG UNDANG NOMOR 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH**. Skripsi, Program Sarjana Program Studi Hukum Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat, 49 halaman. Dosen Pembimbing: Dr. H. Ichsan Anwari, S.H., M.H.

Penelitian ini membahas implementasi administratif peran Kecamatan Gambut dalam pelaksanaan otonomi daerah berdasarkan Undang-Undang No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. Fokus penelitian ini adalah menganalisis kendala yang dihadapi Kecamatan Gambut dalam pengelolaan dan pelayanan publik, serta mengevaluasi bagaimana peran administratif kecamatan dalam menjalankan tugasnya sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Penelitian ini menggunakan metode empiris dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi untuk memperoleh data yang akurat mengenai kondisi nyata di Kecamatan Gambut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kecamatan menghadapi berbagai kendala, seperti keterbatasan sumber daya manusia (SDM), infrastruktur yang kurang memadai, rendahnya partisipasi masyarakat, kendala teknologi informasi, serta keterbatasan anggaran. Selain itu, implementasi peran administratif kecamatan belum sepenuhnya optimal akibat koordinasi yang kurang efektif dengan pemerintah kabupaten dan perangkat desa.

Dalam mengatasi tantangan tersebut, Kecamatan Gambut telah melakukan berbagai strategi, seperti peningkatan kapasitas pegawai melalui pelatihan, penguatan koordinasi antarinstansi, optimalisasi layanan berbasis digital, serta penyederhanaan prosedur administrasi. Namun, agar pelayanan publik lebih efisien dan efektif, diperlukan langkah lebih lanjut, seperti penambahan tenaga kerja, perbaikan infrastruktur, penguatan sistem pengawasan, serta peningkatan partisipasi masyarakat dalam mengawasi kinerja pemerintahan desa.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa implementasi administratif Kecamatan Gambut dalam pengelolaan dan pelayanan publik telah berjalan sesuai regulasi, namun masih terdapat kendala yang perlu segera diatasi. Untuk meningkatkan efektivitas pemerintahan kecamatan, diperlukan strategi komprehensif dalam penguatan SDM, pemanfaatan teknologi, perbaikan koordinasi, dan pengawasan lebih ketat, sehingga pelayanan publik dapat berjalan lebih optimal sesuai prinsip good governance.

ABSTRAK

Muhammad Rafli Ramadhan. Maret 2025. **IMPLEMENTASI ADMINISTRATIF PERAN KECAMATAN GAMBUT DALAM PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH MENURUT UNDANG UNDANG NOMOR 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH**. Skripsi, Program Sarjana Program Studi Hukum Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat, 49 halaman. Dosen Pembimbing: Dr. H. Ichsan Anwari, S.H., M.H.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi peran administratif Kecamatan Gambut dalam pengelolaan dan pelayanan publik berdasarkan Undang - Undang No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. Fokus penelitian ini adalah mengidentifikasi kendala yang dihadapi kecamatan serta mengevaluasi efektivitas pelaksanaan tugas administratif sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Metode penelitian yang digunakan adalah empiris, dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi untuk memperoleh data dari pegawai kecamatan, perangkat desa, serta masyarakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kecamatan Gambut menghadapi berbagai kendala dalam menjalankan peran administratifnya, termasuk keterbatasan sumber daya manusia, infrastruktur yang kurang memadai, rendahnya partisipasi masyarakat, kendala dalam pemanfaatan teknologi, serta keterbatasan anggaran. Meskipun kecamatan telah berupaya mengatasi tantangan ini melalui pelatihan pegawai, digitalisasi layanan, dan penguatan koordinasi antar instansi, beberapa hambatan masih menghambat efektivitas implementasi kebijakan.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa peran administratif Kecamatan Gambut dalam pengelolaan dan pelayanan publik telah berjalan sesuai regulasi, namun belum optimal akibat berbagai kendala teknis dan struktural. Oleh karena itu, direkomendasikan adanya penguatan kapasitas pegawai, perbaikan infrastruktur, optimalisasi sistem layanan digital, serta peningkatan koordinasi dan pengawasan, agar kecamatan dapat lebih efektif dalam mendukung pelaksanaan otonomi daerah sesuai dengan prinsip *good governance*.

Kata Kunci (keyword): Administrasi Kecamatan, Hukum Pemerintahan Daerah, Otonomi Daerah.

UCAPAN TERIMA KASIH

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatu Segala puji dan Syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya Penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul **“Implementasi Administratif Peran Kecamatan Gambut Dalam Pelaksanaan Otonomi Daerah Menurut Undang - Undang Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah”** Penulisan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis sadar bahwasanya dalam menyelesaikan skripsi ini tentu tidak lepas dari keterlibatan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan, bimbingan, bantuan yang bersifat moril maupun materiil. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Achmad Faisal, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Muhammad Ananta Firdaus, S.H., M.H. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu memberikan arahan terkait persoalan akademik kepada Penulis dari semester awal hingga akhir dan sekaligus Ketua Program Studi Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat;
3. Bapak Dr. H. Ichsan Anwary, S.H., M.H. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan banyak pelajaran serta telah meluangkan waktunya dalam membimbing Penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
4. Bapak Ramdani, S. AP, M.A. selaku Sekretaris Kecamatan Gambut yang telah berkenan memberikan izin penelitian, serta xi berkenan memberikan informasi terkait penelitian dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan skripsi;
5. Seluruh Dosen Fakultas Hukum dan Seluruh Dosen Pengajar Program Kekhususan Hukum Tata Negara Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat;
6. Seluruh Staf Administrasi dan Staf Perpustakaan Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat yang selalu siap dan bersedia melayani, membantu keperluan akademik Penulis selama perkuliahan;
7. Kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung, serta memberikan dukungan sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN JUDUL DAN PRASYARAT GELAR.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN SKRIPSI.....	iv
MOTO	viii
RINGKASAN.....	ix
ABSTRAK.....	x
UCAPAN TERIMA KASIH.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Keaslian Penelitian	6
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	10
E. Sistematika Penulisan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Pengertian Otonomi Daerah	13
B. Pengertian Implementasi	15
C. Pengertian Pelayanan Publik	17
D. Pengertian Administrasi.....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	22
A. Jenis Penelitian	22
B. Sifat Penelitian	22
C. Pendekatan Penelitian.....	22
D. Lokasi Penelitian	23
E. Jenis dan Sumber Data	23
F. Teknik Pengumpulan Data	24
G. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	26
H. Pengolahan dan Analisis Data	26

I. Teknik Analisis Data	26
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	28
A. Gambaran Umum Kecamatan Gambut.....	28
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	35
BAB V PENUTUP	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Saran.....	66
DAFTAR RUJUKAN.....	69
LAMPIRAN	71
RIWAYAT HIDUP.....	76



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Nama Desa, Luas Perdesa, dan Jumlah Penduduk	30
Tabel 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Kecamatan Gambut	34



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kecamatan Gambut 202436

