

SKRIPSI
PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA DIREKSI DALAM
PENGELOLAAN DANA PERUSAHAAN



Diajukan Oleh:
KRISTIANI VERONIKA BR TARIGAN
NIM. 2210211220074

PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
BANJARMASIN
Banjarmasin, Juli 2026

SKRIPSI
PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA DIREKSI DALAM
PENGELOLAAN DANA PERUSAHAAN



Diajukan Oleh:

KRISTIANI VERONIKA BR TARIGAN

NIM. 2210211220074

PROGRAM SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
BANJARMASIN
Banjarmasin, Juli 2026

**PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA DIREKSI DALAM
PENGELOLAAN DANA PERUSAHAAN**

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum
pada Program Studi Hukum Fakultas Hukum
Universitas Lambung Mangkurat



Diajukan Oleh:

KRISTIANI VERONIKA BR TARIGAN

NIM. 2210211220074

PROGRAM SARJANA

PROGRAM STUDI HUKUM

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

Banjarmasin, Juli 2026



LEMBAR PERSETUJUAN

**PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA DIREKSI DALAM PENGELOLAAN
DANA PERUSAHAAN**

Diajukan Oleh

KRISTIANI VERONIKA BR TARIGAN

NIM. 2210211220074

Skripsi ini telah dipertahankan di depan sidang panitia penguji
pada hari Kamis, 05 Maret 2026 dan
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dosen Pembimbing,



DR. H. RUDY INDRAWAN, S.H., M.H

NIP. 197609192002121003

Diketahui

Banjarmasin,

Ketua Bagian Hukum,



Dr. Rachmadi Usman, S.H., M.H.

NIP. 196709141993031003

LEMBAR PENGESAHAN

**PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA DIREKSI DALAM PENGELOLAAN
DANA PERUSAHAAN**

Diajukan Oleh

KRISTIANI VERONIKA BR TARIGAN

NIM. 2210211220074

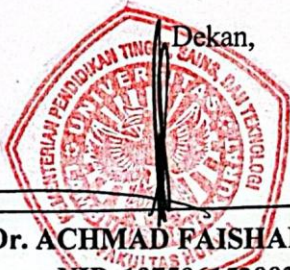
Skripsi ini memenuhi syarat untuk disahkan
sebagai persyaratan yudisium

Nomor : /UMB.1.11/SP/2026

Tanggal :

Disahkan

Dekan,


/Dr. ACHMAD FAISHAL, S.H., M.H.,
NIP. 197506152003121001

PENETAPAN PANITIA PENGUJI

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan

Di depan sidang panitia penguji

Pada hari Kamis tanggal 05. Maret 2026

Dengan susunan Panitia Penguji

SUSUNAN PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua/Anggota : Achmad Ratomi, S.H., M.H.
Sekretaris/Anggota : Tiya Erniyati, S.H., M.H.
Anggota : Dr. H. Rudy Indrawan S.H., M.H.

Ditetapkan dengan keputusan

Dekan Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat

Nomor : 282/UN8.1.11/SP/2026

Tanggal : 02 Juli 2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Kristiani Veronika Br Tarigan

Nomor Induk Mahasiswa : 2210211220074

Tempat/Tanggal Lahir : Bandung, 29 September 2004

Program Kekhususan : Hukum Pidana

Bagian Hukum : Hukum Pidana

Program : Program Sarjana (S1)

Program Studi : Program Studi Hukum

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi saya yang berjudul:

PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA DIREKSI DALAM PENGELOLAAN DANA PERUSAHAAN

Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali terhadap kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi saya ini hasil jiplakan (dibuatkan atau plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut, termasuk bersedia gelar kesarjanaannya saya dicabut sesuai dengan aturan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan itu dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Banjarmasin, Maret 2026

Yang membuat pernyataan,



Kristiani Veronika Br Tarigan

NIM. 2210211220074

MOTTO

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan perasaan mu sebagai manusia”

(Baskara Putra – Hindia)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk Tuhan Yesus, sebagai pembuktian atas janji saya saat memberanikan diri untuk ikut tes SBMPTN di Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat. Saat itu saya berjanji jika Tuhan izinkan saya melanjutkan kuliah di universitas negeri maka saya akan menyelesaikannya, meskipun harus nangis tiap malam menghadapi setiap kendala duniawi yang terjadi selama proses penyelesaiannya.

Skripsi ini juga saya persembahkan untuk tiap-tiap manusia yang meragukan kemampuan saya saat memutuskan untuk ikut tes SMBPTN, mengingat bahwa kemampuan akademik saya semasa sekolah tergolong cukup jika dibandingkan dengan siswa lainnya, namun mimpi saya lebih tinggi dari mereka (lulus sekali tes, universitas negeri).

Namun, di sinilah saya sekarang.

Ketika Tuhan bersama saya, siapa lawan saya?

RINGKASAN

Skripsi ini mengkaji pertanggungjawaban pidana direksi dalam penyalahgunaan dana perusahaan dalam perspektif hukum pidana dan hukum perseroan. Fokus utama penelitian diarahkan pada problem normatif terkait batas pertanggungjawaban pidana direksi, khususnya untuk mencegah kriminalisasi kebijakan bisnis yang sejatinya berada dalam ruang diskresi direksi.

Direksi memiliki kedudukan strategis sebagai organ perseroan yang berwenang mengelola dan mewakili perusahaan, termasuk dalam pengelolaan dana perusahaan. Kewenangan tersebut bersifat luas dan diskresioner, sehingga dalam praktik sering menimbulkan wilayah abu-abu antara kebijakan bisnis yang sah dan penyalahgunaan kewenangan yang berpotensi pidana. Kondisi ini memunculkan persoalan serius dalam penegakan hukum, terutama ketika kerugian perusahaan secara otomatis ditarik ke ranah pidana tanpa parameter yang jelas.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian hukum normatif dengan pendekatan perundang-undangan, konseptual, dan kasus. Analisis dilakukan terhadap pengaturan hukum positif, asas hukum pidana, teori pertanggungjawaban pidana, serta doktrin *business judgment rule* sebagai instrumen pembatas pertanggungjawaban direksi. Penelitian ini menegaskan bahwa pertanggungjawaban pidana direksi tetap bersifat personal dan mensyaratkan adanya unsur kesalahan (*mens rea*) berupa kesengajaan atau kealpaan yang dapat dipertanggungjawabkan secara hukum.

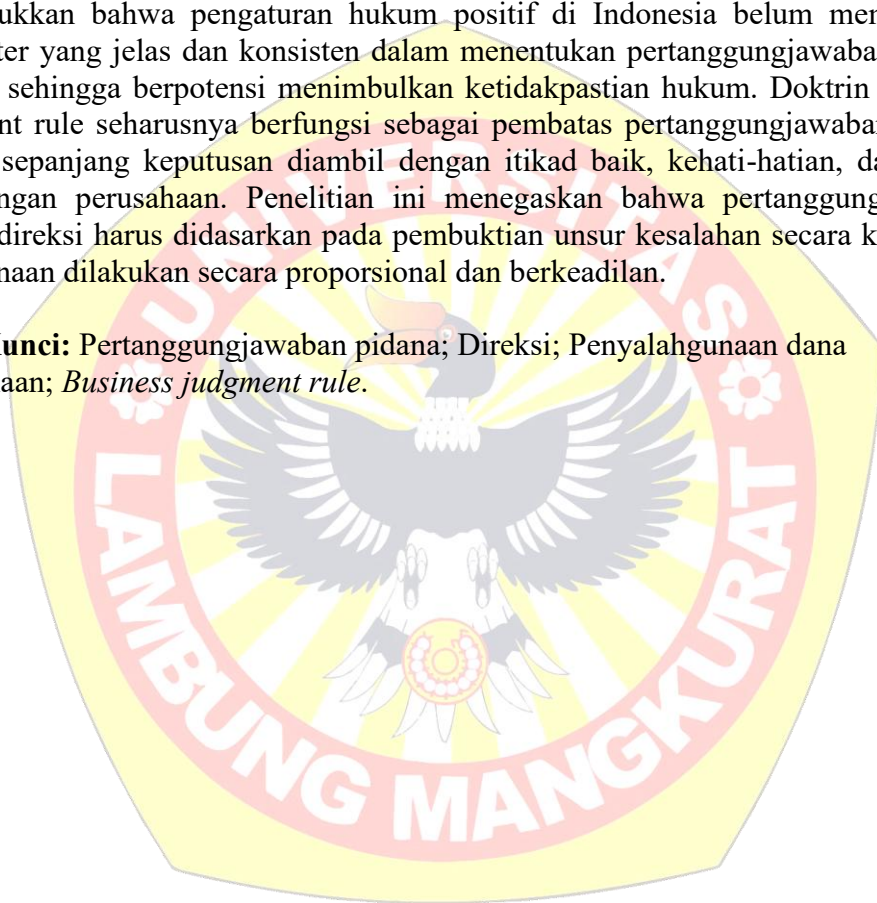
Hasil penelitian menunjukkan bahwa hukum positif di Indonesia belum menyediakan parameter yang tegas dan seragam untuk membedakan antara kesalahan bisnis dan perbuatan pidana penyalahgunaan dana perusahaan. Inkonsistensi penegakan hukum serta belum optimalnya penerapan *business judgment rule* berpotensi menimbulkan ketidakpastian hukum dan kriminalisasi kebijakan bisnis. Oleh karena itu, penelitian ini menegaskan pentingnya perumusan batas yuridis pertanggungjawaban pidana direksi yang proporsional, berkeadilan, dan sejalan dengan prinsip kehati-hatian dalam hukum pidana.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi teoritis bagi pengembangan hukum pidana korporasi serta menjadi rujukan praktis bagi aparat penegak hukum dalam menilai pertanggungjawaban pidana direksi secara lebih cermat dan berimbang.

ABSTRAK

Penelitian ini membahas pertanggungjawaban pidana direksi dalam penyalahgunaan dana perusahaan dengan tujuan menganalisis dasar hukum pembedaan direksi serta merumuskan batas pertanggungjawaban pidana agar tidak terjadi kriminalisasi kebijakan bisnis. Direksi sebagai organ perseroan memiliki kewenangan luas dalam pengelolaan dana perusahaan, yang dalam praktik sering menimbulkan kesulitan dalam membedakan antara kebijakan bisnis yang sah dan perbuatan yang bersifat pidana. Penelitian ini menggunakan metode penelitian hukum normatif dengan pendekatan perundang-undangan, konseptual, dan kasus. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengaturan hukum positif di Indonesia belum memberikan parameter yang jelas dan konsisten dalam menentukan pertanggungjawaban pidana direksi, sehingga berpotensi menimbulkan ketidakpastian hukum. Doktrin *business judgment rule* seharusnya berfungsi sebagai pembatas pertanggungjawaban pidana direksi sepanjang keputusan diambil dengan itikad baik, kehati-hatian, dan untuk kepentingan perusahaan. Penelitian ini menegaskan bahwa pertanggungjawaban pidana direksi harus didasarkan pada pembuktian unsur kesalahan secara ketat agar pembedaan dilakukan secara proporsional dan berkeadilan.

Kata Kunci: Pertanggungjawaban pidana; Direksi; Penyalahgunaan dana perusahaan; *Business judgment rule*.



UCAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PERTANGGUNGJAWABAN PIDANA DIREKSI DALAM PENGELOLAAN DANA PERUSAHAAN”**. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Hukum pada Program Studi Hukum Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa, tanpa bimbingan, dukungan dan bantuan dari beberapa pihak, dari masa perkuliahan sampai pada masa penyusunan skripsi ini, tentunya akan menjadi sangat sulit bagi penulis untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, izinkan penulis untuk menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Yang terhormat lagi amat terpelajar Dr. Achmad Faishal, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat, yang telah berkenan menerima peneliti sebagai mahasiswa Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat pada Program Sarjana Program Studi Hukum;
2. Yang terhormat lagi amat terpelajar bapak Dr. Muhammad Ananta Firdaus, S.H., M.H. selaku Ketua Program Sarjana Program Studi Hukum Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat Serta selaku dosen pembimbing akademik saya yang telah bersedia memberikan layanan secara akademik dan administratif kepada peneliti sejak awal studi sampai saat ini dan juga terima kasih atas segala motivasinya dalam menyusun rencana studi hingga selesai tepat pada waktunya.
3. Yang terhormat lagi amat terpelajar sekali lagi bapak Dr. H. Rudy Indrawan, S.H., M.H Pembimbing peneliti yang dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan dan masukan terkait dengan penelitian dan penulisan skripsi ini, baik dari sejak penyusunan proposalnya sampai dengan penyelesaian penyusunan penulisan skripsi ini;
4. Yang Terhormat seluruh Dosen Program Studi Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat dan Staff karyawan beserta jajaran nya, yang telah banyak sekali memberikan bimbingan dan ilmu yang sangat berharga bagi penulis, tidak dapat penulis deskripsikan sebanyak apa bantuan yang diberikan kepada penulis, semoga di kehidupan manapun bapak/ibu selalu beruntung dan bahagia.

5. Kepada Bapakku yang tersayang, yang selalu percaya pada mimpi-mimpi saya, yang selalu berjuang agar saya dapat menyelesaikan perkuliahan ini sampai akhir, yang selalu memastikan bahwa saya baik-baik saja. Terimakasih banyak bapak, bapak bisa memilih untuk melanjutkan hidup seperti yang bapak inginkan, tapi bapak ternyata tetap memilih tetap hidup bukan untuk diri bapak sendiri, bapak memilih untuk tetap ada disini, kebersamai saya. Di kehidupan selanjutnya, tolong jadilah bapak ku lagi.
6. Kepada Mamakku yang terkasih, penulis menyadari bahwa hubungan seorang ibu dengan putri nya kelihatan seperti sebuah hubungan yang rumit. Namun, penulis juga menyadari bahwa kerumitan itu yang membawa Tugas Akhir ini selesai pada akhirnya. Terimakasih karna mamak selalu menjadi tangan kanan Tuhan Yesus yang sangat sempurna, doa mamak sangat kuat sehingga penulis selalu ditemukan dengan banyak hal baik sejak awal memutuskan untuk berangkat ngekost sampai akhirnya saat ini penulis akan kembali pulang ke rumah kita. Terimakasih sudah menjadi mamakku, di kehidupan selanjutnya, jadilah mamak ku lagi.
7. Kepada Kak Ua ku Ekavina Dustira Tarigan dan Abang Ngah ku Kalviandri Micael Tarigan, terimakasih karena telah menjadi inspirasi serta motivasi dalam kehidupan penulis selaku anak bungsu. Terimakasih karena di setiap konflik selama proses penyelesaian Tugas Akhir ini kalian selalu bersedia untuk penulis libatkan, selalu memberikan cinta, perhatian, doa, dukungan, kalimat-kalimat sarkas yang berhasil menyenggol ego penulis sehingga Tugas Akhir ini berhasil dikejar tepat waktu menurut perhitungan penulis. Semoga di kehidupan manapun kalian akan selalu mencari saya untuk mengisi peran sebagai adik bungsu kalian.
8. Kepada kucing saya Pihcy yang menemani penulis sejak awal penulis berkuliah, walaupun tidak sempat menemani penulis menyelesaikan Tugas Akhir dikarenakan lebih dulu berpulang karena terkena virus, penulis tetap senantiasa mengingat Pihcy hingga Tugas Akhir ini terselesaikan. Terimakasih sudah jadi teman begadang, makan, nangis tengah malam, teman bicara, teman jalan-jalan, dan segalanya.
9. Terakhir, Kepada Diri Saya Sendiri. Kristiani Veronika Br Tarigan. Terimakasih karena selalu sadar bahwa besok kamu masih punya mamak-bapak dan semua

cinta, untuk tetap hidup. Terimakasih sudah bertahan. Terimakasih karena tetap tenang, tetap ikhlas, tidak menuntut apapun dari semua yang sempat mencekat pernafasan mu. Tugas Akhir ini hanyalah pembuktian kecil, kita harus menghadapi yang lebih besar lagi. Teruslah bertahan. Kita harus tetap hidup, sampai semua yang kita yakini terjadi, benar terjadi. Aku percaya, kita bisa.



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN JUDUL DAN PRASYARAT GELAR	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
SUSUNAN PANITIA PENGUJI UJIAN SKRIPSI	vi
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN.....	vii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	viii
RINGKASAN	ix
ABSTRAK	x
UCAPAN TERIMA KASIH.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	23
C. Keaslian Penelitian.....	24
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	28
E. Metode dan Teknik Penelitian.....	29
F. Sistematika Penulisan.....	34
BAB II TIJAUAN PUSTAKA	36
A. Teori Pertanggungjawaban Pidana	36
B. Teori Pertanggungjawaban Pidana Korporasi	50
C. Direksi Dalam Hukum Perseroan.....	58
D. Penyalahgunaan Dana Perusahaan	64
E. Busness Judgment Rule.....	69
BAB III PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	72
A. Pengaturan Pertanggungjawaban Pidana Direksi Dalam Hukum Positif	72
B. Konstruksi Penyalahgunaan Dana Perusahaan Oleh Direksi	88
C. Busness Judgment Rule Dan Pembatasan Pertanggungjawaban Pidana Direksi	97
D. Analisis Kekosongan Dan Inkonsistensi Hukum	105
BAB IV PENUTUP	112
A. Kesimpulan.....	112

B. Saran.....	113
---------------	-----



