

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA
TANGKAWANG KECAMATAN BAKARANGAN KABUPATEN TAPIN**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Mencapai Derajat S-1

Noor Sri Wahdah

2010413220016



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN
2024**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA
TANGKAWANG KECAMATAN BAKARANGAN KABUPATEN TAPIN

- A. Nama Mahasiswa : Noor Sri Wahdah NIM: 2010413220016
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 Mei 2024
- C. Tim Penguji:
- a. Ketua
Dr. Mahyuni, M.AP
NIP. 19730405 200212 1 006 (.....)
 - b. Sekretaris
Dra. Hj. Sandra Bhakti M, M.Si
NIP. 19631020 198811 2 001 (.....)
 - c. Anggota
Drs. Abdurrahman, M.Si
NIP. 19631227 198903 1 002 (.....)

Banjarmasin, 21 Mei 2024
Ketua Pembimbing

Dr. Mahyuni, M.AP
NIP. 19730405 200212 1 006

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 20 bulan Mei tahun 2024, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: /UNS.1.13/KP.10.00/2024 tanggal Mei 2024 untuk menguji Skripsi :

Nama : Noor Sri Wahdah
NIM : 2010413220016
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai
Nilai : 82,7
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~


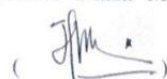

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 11 Mei 2024

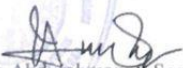
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Noor Sri Wahdah

1. Ketua : Dr. Mahyuni, M.AP
()
2. Sekretaris : Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana,
M.Si
()
3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan



Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nooe Sri Wahdah

NIM : 2010413220016

Tempat Tanggal Lahir : Tangkawang Baru, 5 Juli 2002

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Saya Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini yang berjudul " Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin " adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pengambilan tulisan orang lain.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwasanya skripsi ini hasil jiplakan atau plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang terkait dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 24 Mei 2024

Yang membuat pernyataan


Noor Sri Wahdah

ABSTRAK

Noor Sri Wahdah, 2010413220016. Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin. Dibimbing oleh Mahyuni

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis seberapa baik Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tata kelola BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan sudah baik dalam pengelolaannya dimana diukur berdasarkan pada lima dimensi. Pada Dimensi Kooperatif, skor masuk dalam kategori Baik dan secara persentase adalah 76,90%; Pada Dimensi Partisipatif, skor masuk dalam kategori Berpartisipasi dan secara persentase adalah 62,50%; Pada Dimensi Emansipatif, skor masuk dalam kategori Baik dan secara persentase adalah 60,83%; Pada Dimensi Transparan, skor masuk dalam kategori Terbuka dan secara persentase adalah 63,81%; Pada Dimensi Akuntabel, skor masuk dalam kategori Bertanggungjawab dan secara persentase adalah 78,35%; Pada Dimensi Sustainable, skor masuk dalam kategori Baik dan secara persentase adalah 62,62%.

Saran yang dapat diberikan yaitu penambahan Modal dalam pengelolaan BUMDes pada Desa Tangkawang perlu ditingkatkan, karena banyaknya masyarakat yang memerlukan pinjaman untuk modal usaha. Peningkatan Sumber Daya Manusia dalam keikutsertaan pengelolaan dan pengawasan BUMDes. Dari 12 Desa Di Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin, Desa Tangkawang berpotensi untuk mengembangkan BUMDes melalui kerjasama antar Desa untuk pengembangan peningkatan usaha dan perekonomian masyarakat Desa. Dengan catatan tambahan BPD dan peran serta masyarakat pada masing-masing Desa lebih ditingkatkan dalam menjalankan fungsi pengawasan terhadap Pemerintah Desa.

Kata Kunci: Tata kelola BUMDes, Perekonomian Masyarakat, Desa Tangkawang

ABSTRACT

Noor Sri Wahdah, 2010413220016. *Governance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Improving the Economy of the Tangkawang Village Community, Bakarangan District, Tapin Regency. Supervised by Mahyuni.*

This research aims to find out and analyze how good the Governance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) is in improving the economy of the Tangkawang Village Community, Bakarangan District, Tapin Regency.

The research results show that BUMDes governance in improving the economy of the people of Tangkawang Village, Bakarangan District is good in its management, which is measured based on five dimensions. In the Cooperative Dimension, the score is in the Good category and the percentage is 76.90%; In the Participatory Dimension, the score is in the Participating category and the percentage is 62.50%; In the Emancipatory Dimension, the score is in the Good category and the percentage is 60.83%; In the Transparent Dimension, the score is in the Open category and the percentage is 63.81%; In the Accountable Dimension, the score is in the Responsible category and the percentage is 78.35%; In the Sustainable Dimension, the score is in the Good category and the percentage is 62.62%.

Suggestions that can be given are that additional capital in the management of BUMDes in Tangkawang Village needs to be increased, because many people need loans for business capital. Increasing Human Resources in participation in the management and supervision of BUMDes. Of the 12 villages in Bakarangan District, Tapin Regency, Tengkawang Village has the potential to develop BUMDes through collaboration between villages to develop business and improve the economy of the village community. With additional notes, the BPD and the role of the community in each village are further enhanced in carrying out the supervisory function of the Village Government.

Keywords: *BUMDes governance, Community Economy, Tangkawang Village*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Swt. atas ridhonya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah **"Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin"**.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini terselesaikan karena adanya bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak, oleh karena itulah pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang sudah memberikan nikmat hidup, nikmat sehat sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat.
2. Kedua orang tua saya yaitu Bapak Nor Ifansyah dan Ibu Saniah serta saudara dan saudari penulis yaitu Azka Mardhiya, M. Raihan Nafarin dan M. Marjawan Arif, yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat dan bantuan baik secara moril maupun materil.
3. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad. SE, M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
5. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
6. Bapak Dr. Mahyuni, M.AP Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga skripsi ini dapat selesai.
7. Ibu Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si., Selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan banyak bantuan saran, kritik, dan masukan sehingga skripsi ini dapat selesai.
8. Bapak Drs. Abdurrahman, M.SI., Selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan banyak bantuan saran, kritik, dan masukan sehingga skripsi ini dapat selesai.

9. Ibu Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.
10. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Staf Pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
11. Kepada Pengelola BUMDes Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin yang telah bersedia memberikan informasi, data-data serta menjadi salah satu responden dalam penelitian yang dilakukan Oleh Penulis.
12. Seluruh masyarakat yang telah bersedia menjadi bagian sebagai responden dalam penelitian yang dilakukan Penulis
13. Kepada NIM 2020317310002 yang telah memberikan semangat dan dukungan serta bantuan selama proses pengerjaan skripsi.
14. Winarti selaku sahabat saya dari bangku Sekolah Menengah Pertama yang telah mendengarkan dan membantu keluh kesah saya sampai dengan titik ini.
15. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini, masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, 10 Mei 2024

Peneliti,

NOOR SRI WAHDAH

2010413220016

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR GRAFIK	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Penelitian Tentang BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa	4
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II KERANGKA TEORI	7
2.1 Relevansi Penelitian Dengan Ilmu Pemerintahan	8
2.2 Pembangunan Desa	9
2.3 Pembangunan Perekonomian Masyarakat Desa	12
2.3.1 Pengertian Pembangunan Perekonomian.....	12
2.3.2 Pengertian Masyarakat.....	14
2.4 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	16
2.4.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	16
2.4.2 Undang-Undang Tentang BUMDes.....	17
2.4.3 Tujuan Adanya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	18

2.5 Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	19
2.5.1 Definisi Tata Kelola (<i>Governance</i>).....	19
2.5.2 Tata Kelola Badan Usaha Desa Milik Desa (BUMDes) Yang Baik.....	20
2.6 Model Penelitian	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Pendekatan Penelitian	25
3.2 Tipe Penelitian	25
3.3 Definisi Variabel dan Operasional Variabel	25
3.4 Populai dan Sampel Penelitian	27
3.4.1 Populasi.....	27
3.4.2 Sampel.....	29
3.5 Teknik Sampling	29
3.6 Sumber Data	31
3.7 Teknik Pengumpulan Data	31
3.8 Uji Validitas dan Reabilitas	32
3.7.1 Uji Validitas.....	32
3.7.2 Uji Reabilitas.....	32
3.9 Teknik Analisis Data	33
BAB IV GAMBARAN UMUM DAN HASIL PENELITIAN.....	35
4.1 Gambaran Umum dan Hasil Penelitian	35
4.1.1 Kondisi Geografis Kabupaten Tapin.....	35
4.1.2 Geografis dan Infografis Desa Tangkawang.....	35
4.1.3 Sejarah dan Profil BUMDes Tangkawang.....	36
4.1.4 Profil Responden.....	37

4.2 Deskripsi Data Variabel Penelitian Berdasarkan Tata Kelola BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat	40
4.2.1 Kooperatif.....	41
4.2.2 Partisipatif.....	45
4.2.3 Emansipatif.....	49
4.2.4 Transparan.....	52
4.2.5 Akuntabel.....	56
4.2.6 Sustainabel.....	61
4.3 Analisis Per Indikator Responden Tata Kelola BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat.....	64
4.3.1 Kooperatif.....	64
4.3.2 Partisipatif.....	67
4.3.3 Emansipatif.....	69
4.3.4 Transparan.....	71
4.3.5 Akuntabel.....	73
4.3.6 Sustainabel.....	76
4.4 Analisis Total Responden Keseluruhan	78
4.5 Analisis Data	80
4.5.1 Pengujian Validitas.....	80
4.5.2 Pengujian Reabilitas.....	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	83
5.1 Kesimpulan.....	83
5.2 Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Operasional Variabel	26
Tabel 3.2	Pengelola BUMDes Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin	28
Tabel 3.4	Masyarakat Yang Menggunakan Jasa BUMDes	29
Tabel 3.4	Skala Likert untuk Angket Kuesioner	30
Tabel 4.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	38
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Usia	38
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Pekerjaan	39
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir	40
Tabel 4.5	Pengelola BUMDes dalam menjalin Kemitraan	41
Tabel 4.6	Pengelola BUMDes dalam Mengembangkan Usaha	42
Tabel 4.7	Pengelola Dalam Mengembangkan Usaha BUMDes Melibatkan Masyarakat	43
Tabel 4.8	Kerjasama Pengelola BUMDes Dengan Masyarakat	44
Tabel 4.9	Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan BUMDes	46
Tabel 4.10	Keikut Andilan Masyarakat Dalam Pengembangan Usaha	47
Table 4.11	Pengelola BUMDes dalam Memberdayakan Masyarakat Dalam Ekonomi	48
Table 4.12	Tingkat Keadilan dalam Pengelolaan BUMDes	49
Table 4.13	Keterlibatan Masyarakat Dalam Pengambilan Keputusan	50
Tabel 4.14	Pengelola BUMDes Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat	51
Tabel 4.15	Keterbukaan Informasi Dalam Pengelolaan BUMDes	52
Tabel 4.16	Kemudahan Dalam Mengakses Informasi Tentang Pengelolaan BUMDes	54
Tabel 4.17	Pentingnya Informasi Tentang Pengelolaan BUMDes Disampaikan	55

Tabel 4.18	Pertanggungjawaban Pengelola BUMDes dalam Mengelola BUMDes	56
Tabel 4.19	Penyediaan Laporan Keuangan yang Jelas dan Terperinci oleh Pengelola BUMDes	57
Tabel 4.20	Pengelolaan Keuangan Dalam BUMDes Oleh Pengelola BUMDes	59
Tabel 4.21	Pengawasan Masyarakat Terhadap Pengelolaan BUMDes	60
Tabel 4.22	Pengelolaan BUMDes	61
Tabel 4.23	Kemampuan BUMDes Untuk Mandiri Dalam Pengelolaannya	62
Tabel 4.24	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Oleh Pengelola BUMDes	63
Tabel 4.25	Kategori dan skor dari analisis parsial responden	66
Tabel 4.26	Kooperatif	66
Tabel 4.27	Kategori dan skor dari analisis parsial responden	68
Tabel 4.28	Partisipatif	68
Tabel 4.29	Kategori dan skor dari analisis parsial responden	70
Tabel 4.30	Emansipatif	70
Tabel 4.31	Kategori dan skor dari analisis parsial responden	72
Tabel 4.32	Transparan	72
Tabel 4.33	Kategori dan skor dari analisis parsial responden	74
Tabel 4.34	Akuntabel	75
Tabel 4.35	Kategori dan skor dari analisis parsial responden	77
Tabel 4.36	Sustainabel	77
Tabel 4.37	Kategori dan skor dari analisis parsial responden	79
Tabel 4.38	Total Responden Keseluruhan	79
Tabel 4.39	Hasil Uji Validitas	81
Tabel 4.40	Hasil Uji Reabilitas	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model Penelitian.....	24
Gambar 4.1.1	Struktur Organisasi BUMDes Tangkawang.....	36

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	Pengelola BUMDes dalam menjalin Kemitraan	41
Grafik 4.2	Pengelola BUMDes dalam Mengembangkan Usaha	42
Grafik 4.3	Pengelola Dalam Mengembangkan Usaha BUMDes Melibatkan Masyarakat	44
Grafik 4.4	Kerjasama Pengelola BUMDes Dengan Masyarakat	45
Grafik 4.5	Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan BUMDes	46
Grafik 4.6	Keikut Andilan Masyarakat Dalam Pengembangan Usaha	47
Grafik 4.7	Pengelola BUMDes dalam Memberdayakan Masyarakat Dalam Ekonomi	48
Grafik 4.8	Tingkat Keadilan dalam Pengelolaan BUMDes	49
Grafik 4.9	Keterlibatan Masyarakat Dalam Pengambilan Keputusan	50
Grafik 4.10	Pengelola BUMDes Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat	51
Grafik 4.11	Keterbukaan Informasi Dalam Pengelolaan BUMDes	53
Grafik 4.12	Kemudahan Dalam Mengakses Informasi Tentang Pengelolaan BUMDes	54
Grafik 4.13	Pentingnya Informasi Tentang Pengelolaan BUMDes Disampaikan	55
Grafik 4.14	Pertanggungjawaban Pengelola BUMDes dalam Mengelola BUMDes	56
Grafik 4.15	Penyediaan Laporan Keuangan yang Jelas dan Terperinci oleh Pengelola BUMDes	58
Grafik 4.16	Pengelolaan Keuangan Dalam BUMDes Oleh Pengelola BUMDes	59
Grafik 4.17	Pengawasan Masyarakat Terhadap Pengelolaan BUMDes	60
Grafik 4.18	Pengelolaan BUMDes	61
Grafik 4.19	Kemampuan BUMDes Untuk Mandiri Dalam Pengelolaannya	62
Grafik 4.20	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Oleh Pengelola BUMDes	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian	99
Lampiran 2	Input Data Kuesioner	106
Lampiran 3	Surat Izin Melaksanakan Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik kepada Pengelola BUMDes Desa Tangkawang Kecamatan Bakarangan Kabupaten Tapin	107
Lampiran 4	Dokumentasi Pengisian Kuesioner oleh Responden	108