

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM KEGIATAN
PEMBANGUNAN DI DESA KALUMPANG DALAM KECAMATAN
BABIRIK KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

SKRIPSI

OLEH :

LAILATUNNIDA

NIM : 2210112120015



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN
BANJARMASIN**

2026

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM KEGIATAN
PEMBANGUNAN DI DESA KALUMPANG DALAM KECAMATAN
BABIRIK KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Universitas Lambung Mangkurat Untuk Memenuhi Salah
Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Pendidikan
Pancasila dan Kewarganegaraan**

OLEH :

LAILATUNNIDA

2210112120015

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN
BANJARMASIN**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh Lailatunnida 2210112120015 ini

Telah diperiksa dan disetujui untuk disidangkan

Banjarmasin, Juni 2026

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Zainal Akhyar' with a stylized flourish at the end.

Dr. Zainal Akhyar, M. H

NIP. 19620806 199103 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Lailatunnida 2210112120015 ini

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal Juni 2026

Dewan Penguji



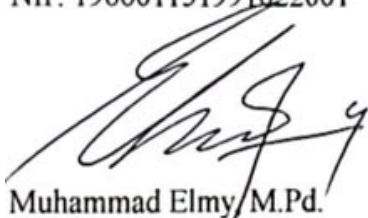
Dr. Zainul Akhyar, M.H.
NIP. 196208061991031002

Ketua



Dr. Hj. Rabiatal Adawiah, M.Si.
NIP. 196601151991022001

Anggota



Muhammad Elmy, M.Pd.
NIP. 198304252008121003

Anggota

Mengesahkan,
Ketua Jurusan
Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan



Dr. Marhatul Kipnah, M.Pd
NIP. 197603272005012001

LEMBAR KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lailatunnida

Nim : 2210112120015

Jurusan : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan ini sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan pikiran dan penulisan orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau karya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Hal-hal ini yang berkaitan dengan teknik tulisan, telah sesuai dengan Pedoman Penulisan Karya Ilmiah Jurusan Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan FKIP ULM Banjarmasin.

Selasa, 9 Juni 2026



LAILATUNNIDA

NIM. 2210112120015

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil alamin Assolatuwassalamu ala asrofil ambiya Iwalmursalin wa'ala alihi washbihi ajamain. Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, sholawat dan salam senantiasanya tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW. Alhamdulillah dengan rasa syukur penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Kegiatan Pembangunan Di Desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara”. Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan kompetensi Keilmuan Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam kesempatan ini penulis juga tak lupa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang terlibat dalam memberikan arahan, bimbingan, dan informasi baik itu masukan ataupun bantuan lainnya, penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi maha penyayang yang telah memberikan nikmat sehat dan nikmat yang tidak terhitung.
2. Nabi Muhammad SAW, Rasul pembawa cahaya dan sebaik-baiknya manusia yang patut ditauladani dalam kehidupan pribadi penulis maupun dalam

bersosial di lingkungan sekolah dan kampus.

3. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S. E., M.Si. selaku rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Sunarno Basuki, Drs., M.Kes., AIFO. selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
5. Ibu Dr. Mariatul Kiptiah, M.Pd. Selaku Ketua Jurusan Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
6. Dosen pembimbing akademik Prof. Dr. H. Sarbaini, M.Pd Selaku dosen pembimbing akademik yang telah banyak memberikan bantuan, masukan, saran, kesediaan waktu dan tenaga selama bimbingan akademik.
7. Bapak Dr. Zainul Akhyar, M.H. Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak bantuan, masukan, saran, kesedian waktu dan tenaga selama bimbingan penulisan skripsi hingga dapat terselesaikan.
8. Ibu Dr. Hj. Rabiatul Adawiyah, M.Si. Selaku dosen penguji skripsi satu yang telah banyak memberikan masukan, saran dan kesediaan waktu untuk penulis.
9. Bapak Elmy, M.Pd. Selaku dosen penguji skripsi dua yang telah banyak memberikan masukan, saran dan kesediaan waktu untuk penulis.
10. Kepada Bapak Pathurrahman selaku Kepala Desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babbirik Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
11. Aparat desa serta masyarakat desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah membantu penulis dalam

pengumpulan data penelitian.

12. Terimakasih kepada program KIP-Kuliah atas bantuan beasiswa yang telah diberikan selama delapan semester. Dengan Beasiswa ini penulis mampu mewujudkan cita-cita untuk menempuh pendidikan tinggi dan menyelesaikan perkuliahan dengan baik serta menjadi bagian penting dalam perjalanan studi penulis di bangku perkuliahan.
13. Penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua penulis, yaitu Abah Supiannor dan Mama Noryana, yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang tidak ternilai sepanjang perjalanan hidup penulis hingga saat ini. Meskipun keduanya tidak menempuh pendidikan tinggi, bahkan hanya lulusan sekolah dasar, namun keduanya telah berhasil mendidik dan mengantarkan seluruh anak-anaknya hingga mampu menyelesaikan pendidikan pada jenjang sarjana. Skripsi ini penulis persembahkan secara khusus kepada Abah dan Mama sebagai bentuk bakti dan ungkapan rasa hormat serta kasih sayang penulis. Penulis menyadari bahwa apa yang telah dicapai saat ini tentu belum sebanding dengan segala perjuangan, doa, dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini. Walaupun demikian, penulis berharap karya sederhana ini dapat menjadi salah satu bentuk kebanggaan kecil bagi Abah dan Mama dari putri bungsunya ini
14. Kepada Kakak-kakak penulis Budi Santoso, Linda Wati dan Imam Arifin, yang telah memberikan dukungan, doa, serta motivasi selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Selain itu, penulis juga mengucapkan terima kasih atas bantuan yang telah diberikan, baik dalam bentuk dukungan moral maupun dukungan materi yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan

studi. Segala bentuk perhatian dan bantuan yang telah diberikan menjadi salah satu sumber semangat bagi adik kecil kalian ini untuk terus berusaha menyelesaikan pendidikan hingga tahap akhir.

15. Terimakasih kepada sahabat seperjuangan selama masa perkuliahan, yaitu Rahmah, Mila Khodijah Fahta, Amanda Febria Tilah, Siti Ainiah, Irma Salsabila, Serly, Rusdiana, Dessy Zelisa Trividia, Nuvisa Widarsih, Neha Safitri, dan Noor Faulina Sari, Serta yang tidak bisa disebutkan satu-satu, yang telah banyak memberikan dukungan, kebersamaan, serta semangat selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kebersamaan yang telah terjalin selama masa perkuliahan menjadi pengalaman berharga bagi penulis, baik dalam menghadapi proses belajar, tugas, maupun tantangan selama masa studi. Dukungan, bantuan, canda dan tawa serta motivasi yang diberikan sangat berarti dalam membantu penulis menyelesaikan studi hingga tahap akhir.

16. Kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia, Nadiem Anwar Makarim, atas adanya program Pertukaran Mahasiswa yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti seleksi hingga dinyatakan lulus dan berkesempatan menempuh studi selama satu semester di Universitas Muhammadiyah Malang. Melalui program tersebut, penulis memperoleh pengalaman akademik dan sosial yang sangat berharga, termasuk kesempatan pertama kali merasakan perjalanan menggunakan transportasi udara serta berinteraksi dengan mahasiswa dari berbagai daerah di Indonesia. Pengalaman tersebut memberikan wawasan baru mengenai keberagaman suku, bahasa, dan budaya, serta memperkuat kemampuan penulis dalam beradaptasi dan menjalin hubungan sosial di

lingkungan yang berbeda.

17. Terimakasih kepada sahabat luar pulau yang penulis kenal melalui Pertukaran Mahasiswa Merdeka sebanyak lima puluh enam orang yang tidak bisa disebutkan satu persatu dan dari provinsi yang berbeda-beda. Terimakasih atas sudah menjadi pengalaman berharga dalam perjalanan panjang di bangku perkuliahan ini “Bertukar Sementara, Bermaksan Selamanya”.
18. Penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada tempat kerja penulis, yaitu Capcin Abude, Terjebak Kopi, Mie Pocha, Mixue, Guru Pengganti di SMKN 5 Banjarmasin, dan Icolor Kalimantan, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk bekerja sambil menempuh pendidikan. Penulis sangat berterima kasih atas kesempatan yang telah diberikan untuk memperoleh pengalaman kerja, pembelajaran, serta pengembangan diri di dunia kerja. Selain itu, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh rekan kerja di masing-masing tempat kerja yang telah memberikan dukungan, kerja sama, dan suasana kerja yang baik selama penulis bekerja. Pengalaman tersebut menjadi bagian penting dalam proses pembelajaran penulis, baik dalam hal kedisiplinan, tanggung jawab, maupun kemampuan beradaptasi di lingkungan kerja.
19. Kepada seseorang yang berinisial D, yang telah menemani penulis sejak awal masa perkuliahan. Penulis mengucapkan terima kasih atas segala dukungan, perhatian, materi dan motivasi yang telah diberikan. Meskipun pada akhirnya tidak lagi bersama, penulis tetap menghargai segala bentuk dukungan yang pernah diberikan dalam perjalanan tersebut.
20. Kepada Muhammad Very Afriza yang telah menemani penulis sejak awal

penyusunan skripsi hingga tahap penyelesaian ini. Penulis mengucapkan terima kasih atas segala kesabaran, perhatian, dan motivasi yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi berlangsung. Selain itu, penulis juga mengucapkan terima kasih atas kesediaan dalam meluangkan waktu, serta dukungan dalam bentuk tenaga, pikiran, dan materi yang telah diberikan. Dukungan tersebut menjadi salah satu sumber semangat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga selesai.

21. Yang terakhir, penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri yang telah mampu bertahan dan berjuang dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses kehidupan dan perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa perjalanan yang dilalui tidak selalu mudah, terdapat banyak rintangan, kelelahan, serta proses yang menguras tenaga dan emosi. Namun demikian, penulis tetap berusaha untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai hingga tahap akhir. Segala proses yang telah dilalui, termasuk saat-saat penuh perjuangan yang terkadang disertai air mata, menjadi bagian dari perjalanan berharga dalam membentuk keteguhan diri dan kedewasaan dalam menghadapi kehidupan. Berusahalah jadi manusia baik karena hidup ini hanya sekali dan tidak bisa diulangi lagi. Segala tantangan yang dihadapi menjadi bagian penting dalam perjalanan menuju penyelesaian studi ini dan memberikan banyak pelajaran berharga bagi penulis. Oleh karena itu, penulis mengutip sebuah kata motivasi yang menjadi pengingat dan penyemangat dalam setiap proses yang dijalani. "Success is the sum of small efforts, repeated day in and day out."

Semoga segala bantuan, bimbingan dan arahan yang telah diberikan kepada penulis, mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kata sempurna oleh sebab itu segala kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan. Semoga dengan rahmat Allah SWT, penulisan Laporan ini dapat bermanfaat untuk kita semua terutama bagi pembaca dan Desa Kalumpang dalam maupun masyarakat umum.

Banjarmasin, 8 Juni 2026
Penulis,

Lailatunnida
NIM. 2210112120015

ABSTRAK

Lailatunnida 2026. *Kepemimpinan Kepala Desa dalam Kegiatan Pembangunan di Desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara*. Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Jurusan Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS) FKIP Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing Dr. Zainul Akhyar, M.H.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Desa, Kegiatan Pembangunan Desa, Partisipasi masyarakat, Pembangunan Berkelanjutan.

Penelitian ini dilandasi dengan latar belakang bahwa Kepemimpinan Kepala Desa memiliki peran penting dalam pelaksanaan kegiatan pembangunan desa, khususnya dalam memotivasi masyarakat untuk berpartisipasi, menentukan prioritas pembangunan, serta mengatasi berbagai hambatan pembangunan desa. Kondisi geografis Desa Kalumpang Dalam relatif terisolasi dan keterbatasan infrastruktur menjadi tantangan tersendiri dalam pelaksanaan pembangunan. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana Kepemimpinan Kepala Desa dalam kegiatan pembangunan serta faktor pendukung dan penghambat yang dihadapi kepala desa dalam pelaksanaan kegiatan pembangunan Desa.

Pendekatan yang digunakan kualitatif dengan tipe deskriptif-kualitatif. Sumber data yang diambil melalui teknik purposive sampling dengan jumlah informan 19 orang yang terdiri dari kepala desa, aparat desa, BPD, Ketua RT, tokoh masyarakat, dan masyarakat desa. Pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Uji keabsahan data melalui triangulasi, perpanjangan pengamatan dan member check.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala desa dalam kegiatan pembangunan di Desa Kalumpang Dalam tergolong cukup baik. Kepala desa mampu menjalankan peran sebagai penggerak, fasilitator, dan koordinator pembangunan melalui musyawarah desa serta pelibatan masyarakat dalam pembangunan prioritas, khususnya rehabilitasi jalan titian ulin sebagai akses utama masyarakat. Faktor pendukung meliputi dukungan dan partisipasi masyarakat, koordinasi dengan pemerintah terkait, dan sumber pendanaan desa, sedangkan yang menjadi hambatan yaitu keterbatasan anggaran, kondisi geografis desa, serta partisipasi masyarakat yang belum optimal. Oleh karena itu kepala desa dan pemerintah desa diharapkan dapat meningkatkan komunikasi, keterbukaan informasi dan memotivasi masyarakat untuk ikut berpartisipasi guna mendukung pembangunan desa yang lebih efektif dan berkelanjutan.

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR KEASLIAN TULISAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Pembangunan Desa.....	10
B. Eksistensi Pemerintah Desa Dalam Kegiatan Pembangunan Di Pedesaan .	18
C. Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Kegiatan Pembangunan.....	21
D. Faktor Pendukung Dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Kegiatan Pembangunan Di Pedesaan	36
E. Penelitian Terdahulu	39
F. Kerangka Berpikir	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	45
A. Alasan Menggunakan Metode Kualitatif.....	45
B. Tempat Penelitian	47
C. Sumber Data	48
D. Jadwal Penelitian	56
BAB IV HASIL PENELITIAN	57
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	57

B. Hasil Penelitian	70
1. Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Pembangunan di Desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara	70
2. Faktor Yang Menjadi Penghambat Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Kegiatan Pembangunan di Desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara	80
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	88
1. Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Pembangunan Di Desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara	88
2. Faktor Yang Menjadi Penghambat Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Kegiatan Pembangunan di Desa Kalumpang Dalam Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara	97
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	104
A. Kesimpulan	104
B. Saran	107
DAFTAR PUSTAKA	109

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2. 1 Kerangka Berpikir.....	41
3. 1 Jadwal Penelitian.....	56
4. 1 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur.....	61
4. 2 Jumlah Pendidikan Di Desa Kalumpang Dalam.....	62
4. 3 Data Rt Di Desa Kalumpang Dalam.....	62
4. 4 Fasilitas Kesehatan Di Desa Kalumpang Dalam.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
4. 1 Kondisi Desa Kalumpang Dalam.....	57
4. 2 Peta Denah Desa Kalumpang Dalam.....	60
4. 3 Struktur Organisasi Desa Kalumpang Dalam.....	63
4. 4 Perbaikan Jalan Titian Ulin.....	72
4. 5 Perbaikan Jalan Dokumentasi Desa.....	72
4. 6 Rehabilitasi Jalan Titian Ulin dari Lebar 1,30 cm menjadi 1,90 cm.....	77
4. 7 Rehabilitasi Jalan Dokumentasi Desa.....	77
4. 8 Titian Ulin Rusak.....	84
4. 9 Jalan Titian Putus Dokumentasi Desa.....	84
4. 10 Musyawarah dengan Masyarakat Desa.....	86
4. 11 Musyawarah dengan Masyarakat Dokumentasi Desa.....	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Pedoman Wawancara.....	112
2. Data Informan.....	115
3. Rekap Hasil Wawancara.....	118
4. Surat Izin Penelitian.....	156
5. Surat Selesai Penelitian.....	157
6. Lembar Konsultasi.....	158
7. Foto Dokumentasi.....	159
8. Riwayat Hidup Penulis.....	166