

SKRIPSI

**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
SUMBER MAS DESA MASINGAI 1
KECAMATAN UPAU KABUPATEN TABALONG**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
pada Program Studi Administrasi Publik**



Oleh:

Juli Purnomo

NIM. 2110411110013

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN
MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
SUMBER MAS DESA MASINGAI 1
KECAMATAN UPAU KABUPATEN TABALONG

A. Nama Mahasiswa : **Juli Purnomo** NIM : 2110411110013

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 30 Juni 2025.

C. Tim Penguji :

a. Ketua

Trisyvana Azwari, S.Sos., M.AP
NIP. 198804112019032010

()

b. Sekretaris

Dr. H. Nurul Azkar, M.Si
NIP. 196305011987031002

()

c. Anggota


Erma Ariyani, S.Sos., M.Sc
NIP. 198210022005012002

()

Banjarmasin, Juli 2025

Mengetahui,

Dekan FJSIP ULM

()

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001

Koordinator Program Studi
Administrasi Publik

()

Avela Dewi, S.Sos., M.Si
NIP. 197506161999032002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Juli Purnomo
NIM : 2110411110013
Tempat/Tanggal Lahir : Tabalong, 16 Juli 2003
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi yang berjudul "*Manajemen Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sumber Mas Desa Masingai 1 Kecamatan Upau Kabupaten Tabalong*", bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/ pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Juli 2025

Mahasiswa yang bersangkutan,



METERAI
TEMPEL
A9C85AMX427945100

Juli Purnomo

NIM. 2110411110013

ABSTRAK

Juli Purnomo, 2110411110013, 2025. “Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Desa Masingai 1 Kecamatan Upau Kabupaten Tabalong”. Di bawah bimbingan Trisyilvana Azwari.

Kabupaten Tabalong memiliki 118 Bumdes dan 16 Bumdes Bersama, namun sejak 2023 terdapat 48 Bumdes sudah tidak aktif, diduga karena kurangnya kemampuan dari pengelola, dan salah satu Bumdes yang masih aktif hingga saat ini adalah Bumdes Sumber Mas yang terletak di Desa Masingai 1. Antusias dari masyarakat yang menggunakan layanan unit usaha dinilai cukup tinggi, sehingga Bumdes Sumber Mas dapat terus mempertahankan eksistensinya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pengelolaan serta faktor penghambat dalam pengelolaan unit usaha Bumdes Sumber Mas Desa Masingai 1, Kecamatan Upau, Kabupaten Tabalong.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun sumber data yang didapat, data primer yakni wawancara mendalam dan data sekunder yaitu dokumentasi, buku, dan jurnal yang berkaitan dengan penelitian. Observasi penelitian dilakukan pada unit usaha Bumdes Sumber Mas. Dengan beberapa informan yaitu, Ketua Dewan Pengawas Bumdes Sumber Mas, Penasihat, Direktur, dan beberapa masyarakat Desa Masingai 1. Penelitian ini dianalisis dengan melihat 4 proses manajemen pengelolaan menurut George R Terry, yaitu *planning*, *organizing*, *actuating*, dan *controlling*.

Hasil penelitian menunjukkan Perencanaan (*planning*), Pengorganisasian (*organizing*), Pengawasan (*controlling*), dapat dikategorikan Baik karena perencanaan hingga evaluasi dilakukan dalam musyawarah desa dengan melibatkan unsur masyarakat, pengelola adalah masyarakat yang bukan bagian dari Pemerintah Desa, dan masyarakat merespon positif unit usaha yang dijalankan sehingga masyarakat merasa terbantu dalam berbagai aspeknya. Namun, pada Pelaksanaan (*actuating*) dikategorikan Cukup Baik, karena masih terdapat kendala dalam pelaksanaan unit usaha seperti kerusakan fasilitas yang kurang cepat dalam perbaikannya dan air yang didistribusikan terkadang kurang dalam kualitas maupun kuantitasnya. Terdapat beberapa faktor penghambat diantaranya keterbatasan dana dan kurangnya sumber air baku. Untuk mengatasi faktor penghambat disarankan Bumdes Sumber Mas mengajak investor lain untuk membantu pendanaan, dan melakukan pengecekan secara rutin untuk kualitas sumber air baku agar kurangnya sumber air baku dapat teratasi.

Kata kunci: Manajemen , Unit Usaha, Bumdes.

ABSTRACT

Juli Purnomo, 2110411110013, 2025. "Management Of village-Owned Enterprises (BUMDES) Masingai 1 Village Upau District Tabalong Regency". Under the Guidance of Trisylyana Azwari.

Tabalong Regency has 118 Bumdes and 16 Joint Bumdes, but since 2023 there have been 48 Bumdes that have been inactive, allegedly due to a lack of ability from the manager, and one of the Bumdes that is still active until now is Bumdes Sumber Mas located in Masingai 1 Village. The enthusiasm of the community who use the services of the bussines unit is considered quite high, so that the Bumdes Sumber Mas can continue to maintain its existence. This study aims to determine the management of management and inhibiting factors in the management of the Sumber Mas Bumdes business unit in Masingai 1 Village, Upau District, Tabalong Regency.

This research uses a qualitative research approach with descriptive research type with data collection techniques through observation, interviews, and documentation. As for the data sources obtained, primary data are in-depth interviews and secondary data are documents, books, and journals related to the research. Research observations were carried out at the Sumber Mas Bumdes bussines unit. With several informants, namely, the chairman of the supervisor abroad, advisors, directors, and several people of Masingai 1 village. This research was analyzed by looking at 4 management processed according to George R Terry, namely planning, organizing, actuating, and controlling.

The results showed that planning, organizing, and controlling can be categorized as good because planning and evaluation are carried out in village meetings involving elements of the community, managers are people who are not part of the Village Government, and the community responds positively to the business unit being run so that the community feels helped in various aspects. However, the implementation (actuating) is categorized as quite good, because there are still obstacles in the implementation of the business unit such as damage to facilities that are not quickly repaired and the water distributed is sometimes lacking in quality and quantity. There are several inhibiting factors including limited funds and lack of raw water sources. To overcome the inhibiting factors, it is recommended that Bumdes Sumber Mas invite other investors to help with funding, and conduct regular checks on the quality of raw water sources so that the lack of raw water sources can be resolved.

Keywords: *Management, Bussines Units, Bumdes.*

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, saya panjatkan puja dan puji Syukur kehadiran-Nya yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian yang berjudul “Manajemen Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sumber Mas Desa Masingai 1 Kecamatan Upau Kabupaten Tabalong”. Adapun maksud dan tujuan dalam penyusunan penelitian ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak akan berhasil tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti baik secara moril maupun materil. Untuk itu dengan segenap ketulusan, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E.,M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Avela Dewi S.Sos,M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

4. Ibu Trisyvana Azwari S.sos., M.AP. selaku Dosen Pembimbing dan teman diskusi penulis yang telah berperan banyak dalam membimbing dan memberikan arahan kepada penulis.
5. Bapak Dr. H. Nurul Azkar, M.Si. selaku Penguji 1 yang telah banyak memberi masukan beserta pemikiran kritis guna kesempurnaan skripsi ini.
6. Ibu Erma Ariyani S.Sos, M.Sc selaku Penguji 2 yang juga telah banyak memberikan masukan, kritik dan saran yang membangun.
7. Segenap Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM yang sudah memberikan ilmu, pengetahuan, dan bimbingan kepada penulis. Dan Seluruh Civitas Akademika FISIP ULM, khususnya teman-teman dari angkatan 2021.
8. Kepada pihak Badan Usaha Milik Desa Sumber Mas Desa Masingai 1, Kecamatan Upau, Kabupaten Tabalong. Yang telah berkenan memberikan izin dalam melakukan penelitian ini.
9. Kepada pintu surgaku, Ibu Titik Maryati. Rasa terima kasih yang terbesar penulis berikan untuk mama. Segala bentuk ucapan yang beliau sampaikan adalah untaian kata semangat. Doa dan kasihmu yang tidak pernah terputus, memberikan anakmu kekuatan hingga saat ini. Mama menjadi penguat dan pengingat paling hebat. Terimakasih memberikan anakmu kesempatan untuk terus mewujudkan apa yang di impikan. Segala bentuk dukungan dan pengorbanan baik secara moral dan finansial mama berikan. Terakhir, tidak ada kata yang sepadan untuk kuberikan untuk mama, rasa sayangmu adalah

kekuatan untukku, aku membahayakan nyawamu ketika lahir didunia maka mustahil rasanya jika aku tidak ada artinya.

10. Kepada Superheroku, Bapak Yasman. Dirimu tidak pernah mengenyam pendidikan hingga bangku perkuliahan, namun ilmu dan pengalaman bapak adalah hal yang tidak aku hindarkan. Setiap keringat yang menetes dari tubuh bapak, mengandung makna perjuangan demi mewujudkan impian keluarga. Dukungan moral adalah hal utama yang bapak berikan, motivasi serta nasihat kehidupan yang bapak sampaikan menjadi bekal kekuatan hingga penulis bisa di titik ini.
11. Kepada kedua saudara kandung penulis. Mas Budi dan Mba Lilis, dua orang dengan peran yang sama, memberikan bimbingan arahan dan bantuan kepada penulis. Juga kepada kakak ipar penulis, Mas Ngadi dan Mba Suci Nur, yang terus memberikan semangat dalam menyelesaikan apa yang sudah dimulai oleh penulis. Terimakasih telah memberikan doa, semangat, dan cinta kepada penulis.
12. Kepada seorang mahasiswi dengan NIM 2110411220011 yang kehadirannya memiliki banyak arti. Terimakasih atas kesediaan dalam menemani hari-hari penulis, dengan banyak kendala dalam perjalanan menyelesaikan perkuliahan, namun beliau selalu hadir dalam bentuk semangat dan pengingat akan kekuatan dalam diri penulis. Terimakasih atas dukungan tenaga, pemikiran, bahkan finansial yang dikeluarkan untuk penulis. Bunga membutuhkan waktu untuk mekar, waktu adalah hal paling

berharga dalam hidup, dan orang yang rela mengorbankan waktu untuk orang lain pantas mendapatkan rasa hormat dan penghargaan.

13. Kepada teman-teman penulis. Para senior penulis, teman seperjuangan penulis, Anggota Ndlogok squad, juga Lucky Wardana. Terimakasih telah menghibur dan memberi semangat kepada penulis, segala bentuk ucapan kalian adalah sumbu api yang menghidupkan semangat penulis.
14. Terakhir, terimakasih kepada diri sendiri yang telah mampu berjuang hingga menyelesaikan apapun yang sudah dimulai. Jalannya memang tidak mudah, tapi ini hanya tidak mudah bukan tidak mungkin. Terimakasih tetap memilih untuk terus bertumbuh dan berkembang, hingga orang disekitar mengerti bahwa wangimu membawa kebermanfaatan.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, dengan rendah hati penulis memohon maaf atas segala kekurangannya dan mengharapkan tegur sapa kritik dan saran yang membangun. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Banjarmasin, 24 Juni 2025

Juli Purnomo

NIM. 2110411110013

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Tinjauan Teori	16
2.2.1 Konsep Manajemen.....	16
2.2.2 Konsep Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).....	24
2.3 Kerangka Pemikiran	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Pendekatan Penelitian.....	38
3.2 Tipe Penelitian.....	39
3.3 Lokasi Penelitian	40
3.4 Sumber Data dan Instumen Penelitian	40
3.5 Teknik Pengumpulan Data	42
3.6 Pengolahan Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	49
4.1 Gambaran Umum Desa Masingai 1 dan Badan Usaha Milik Desa Sumber Mas Desa Masingai 1 Kecamatan Upau Kabupaten Tabalong	49
4.2 Uraian Temuan Penelitian	55

4.2.1	Manajemen Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sumber Mas Desa Masingai 1 Kecamatan Upau Kabupaten Tabalong.....	55
4.2.1.1	Pelayanan Penggilingan Padi	56
4.2.1.2	Layanan Air Bersih Bagi Masyarakat	63
4.2.1.3	Faktor Penghambat.....	70
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....		74
5.1	Analisis Temuan Penelitian.....	74
5.1.1	Perencanaan (<i>Planning</i>).....	75
5.1.2	Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	78
5.1.4	Pelaksanaan (<i>Actuating</i>).....	80
5.1.4	Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	82
5.2	Faktor Penghambat Manajemen Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sumber Mas.....	88
BAB VI PENUTUP		92
6.1	Kesimpulan.....	92
6.2	Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA		94
LAMPIRAN.....		98

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Bumdes dan Bumdesa Bersama Kabupaten Tabalong 2025	3
Tabel 1. 2 Data Bumdes/Bumdes Bersama Kecamatan Upau	4
Tabel 2. 1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian.....	14
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	41
Tabel 4. 1 Jenis Mata Pencaharian Masyarakat Desa Masingai 1	50
Tabel 4. 2 Tingkat Pendidikan Penduduk	51
Tabel 4. 3 Matriks Hasil Uraian Penelitian	69
Tabel 5. 1 Matriks Hasil Penelitian.....	86
Tabel 5. 2 Matriks Faktor Penghambat	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 3. 1 Analisis Data Menurut Miles dan Huberman.....	48
Gambar 4. 1 Peta Desa Masingai 1	49
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Bumdes Sumber Mas	55
Gambar 1. Wawancara bersama Bapak Totok Ariyanto.....	106
Gambar 2. Wawancara bersama Bapak Sugeng Ariyadi.	106
Gambar 3. Wawancara bersama Bapak Nawiyanto.	107
Gambar 4. Wawancara bersama Bapak Budi Prastiyo.....	107
Gambar 5. Wawancara bersama Bapak Sun Hadi, Bapak tardi, dan Bapak Gunadi.	108
Gambar 6. Proses Penggilingan Padi.	108
Gambar 7. Beras Hasil Penggilingan	109
Gambar 8. Penggilingan Padi Bumdes Sumber Mas.	109
Gambar 9. Fasilitas Pelayanan Air Bersih Bumdes Sumber Mas (Unit 1).	110
Gambar 10. Fasilitas Pelayanan Air Bersih Bumdes Sumber Mas (Unit 2).	110
Gambar 11. Embung Sumber Air Baku.	111

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	99
Lampiran 2. Pedoman Observasi	100
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	101
Lampiran 4. Dokumentasi.....	106