

TATA KELOLA SPPG POLDA KALSEL

DALAM PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG)

DI KELURAHAN GUNTUNG PAIKAT

KECAMATAN BANJARBARU SELATAN

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)

TAHTA YUWAWIRA ARIAWAN

2210413210062



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JURUSAN PEMERINTAHAN

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

BANJARMASIN

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**TATA KELOLA SPPG POLDA KALSEL DALAM
PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) DI KELURAHAN GUNTUNG
PAIKAT KECAMATAN BANJARBARU SELATAN**

- A. Nama Mahasiswa : Tahta Yuwawira Ariawan NIM : 2210413210062
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai (A) dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 25 Juni 2026
- C. Tim Penguji:
- a. Ketua
Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
NIP. 197111031999031002
 - b. Sekretaris
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001
 - c. Anggota
Fadly, S.I.P., M.I.P
NIP. 199001232019031008

Banjarmasin, 16 Juli 2026
Ketua Pembimbing

Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
NIP. 197111031999031002

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si
NIP. 197104201999031001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JURUSAN PEMERINTAHAN
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 25 bulan Juni tahun 2026, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2033/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 18 Juni 2026 untuk menguji Skripsi :

Nama : Tahta Yuwawira Ariawan
NIM : 2210413210062
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Tata Kelola SPPG POLDA KALSEL Terhadap Keberhasilan Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat Kecamatan Banjarbaru Selatan
Tempat Ujian : Ruang Sidang 3 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai
Nilai : 82
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

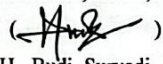
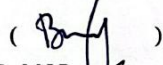
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 25 Juni 2026

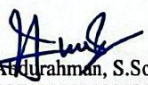
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Tahta Yuwawira Ariawan

1. Ketua : Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
()
2. Sekretaris : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
()
3. Anggota : Fadly, S.I.P., M.N.P.
()

Mengetahui/membenarkan :
Ketua Jurusan Pemerintahan
Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tahta Yuwawira Ariawan

NIM : 2210413210062

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul "Tata Kelola SPPG POLDA KALSEL Dalam Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat Kecamatan Banjarbaru Selatan" benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 21 Juli 2026
Yang membuat pernyataan,



METERAI
TEMPEL
10000
C799AOX069792952

Tahta Yuwawira Ariawan
NIM. 2210413210062

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR BAGAN.....	v
DAFTAR PETA	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Penelitian Terdahulu	7
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan	13
2.2 Konsep Tata Kelola SPPG	14
2.2.1 Definisi Tata Kelola (<i>Governance</i>).....	14
2.2.2 Prinsip Tata Kelola.....	16
2.3 Konsep SPPG POLDA Kalimantan Selatan	19
2.3.1 Definisi SPPG POLDA Kalimantan Selatan.....	19
2.3.2 Peran SPPG POLDA Kalimantan Selatan	20
2.4 Konsep Makan Bergizi Gratis (MBG)	21
2.4.1 Pengertian MBG	21
2.5 Konsep Keberhasilan	23
2.5.1 Pengertian Keberhasilan.....	23
2.6 Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	28

3.1 Pendekatan Penelitian	28
3.2 Lokasi Penelitian.....	28
3.3 Informan Penelitian.....	29
3.4 Instrumen Penelitian.....	29
3.5 Sumber Data.....	30
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.7 Analisis Data	32
3.8 Keabsahan Data.....	33
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	35
4.1 Gambaran Umum SPPG POLDA Kalimantan Selatan.....	35
4.1.1 Struktur SPPG POLDA Kalimantan Selatan	37
4.1.2 Visi dan Misi SPPG POLDA Kalimantan Selatan.....	38
4.2 Gambaran Umum Kota Banjarbaru	38
4.2.1 Kondisi Geografis Kota Banjarbaru.....	38
4.2.2 Sejarah Singkat Kota Banjarbaru	40
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	44
5.1 Hasil Penelitian	44
5.1.1 Transparansi	44
5.1.2 Akuntabilitas	48
5.1.3 Partisipasi dan Koordinasi.....	51
5.1.4 Responsivitas	54
5.1.5 Efektivitas dan Efisiensi.....	58
5.2 Pembahasan.....	66
5.2.1 Tata Kelola SPPG POLDA Kalimantan Selatan Berdasarkan Transparansi terhadap Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat	66
5.2.2 Tata Kelola SPPG POLDA Kalimantan Selatan Berdasarkan Akuntabilitas terhadap Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat	68
5.2.3 Tata Kelola SPPG POLDA Kalimantan Selatan Berdasarkan Partisipasi terhadap Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat	69
5.2.4 Tata Kelola SPPG POLDA Kalimantan Selatan Berdasarkan Responsivitas terhadap Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat	71

5.2.5 Tata Kelola SPPG POLDA Kalimantan Selatan Berdasarkan Efektivitas dan Efisiensi terhadap Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat.....	73
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
6.1 Kesimpulan	75
6.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN.....	81
Lampiran 2: Pedoman Wawancara	83

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Kerangka Pikir Penelitian	27
---	----

DAFTAR PETA

Peta 1. Peta Kota Banjarbaru	39
------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Lokasi Penelitian	37
Gambar 4.1.1 Struktur SPPG POLDA Kalsel	37
Gambar 1. Wawancara dengan Kepala Satuan	86
Gambar 2. Wawancara dengan Driver	87
Gambar 3. Wawancara dengan Kepala PAUD	88
Gambar 4. Wawancara dengan Guru SMA IT	89
Gambar 5. Wawancara dengan Orang Tua	90
Gambar 6. Wawancara dengan Siswa SMA IT	91
Gambar 7. Lokasi SMA IT ANIC Banjarbaru	92
Gambar 8. Lokasi PAUD Kemala Bhayangkari	93
Gambar 9. Mobil Distribusi Program MBG	94
Gambar 10. Pengembalian Ompreng MBG	95
Gambar 11. Jadwal Menu Program MBG	96
Gambar 12. Menu Makanan Program MBG	97
Gambar 13. Berita Acara Serah Terima	98

Gambar 14. Berita Acara Serah Terima	99
Gambar 15. Surat Jalan Penerimaan Paket	100
Gambar 16. Surat Jalan Penerimaan Paket	101
Gambar 17. Lembar Uji Organoleptik	102
Gambar 18. Formulir Kelurahan dan Saran	103
Gambar 19. Lembar Uji Organoleptik	104
Gambar 20. Formulir Kelurahan dan Saran	105
Gambar 21. Ruang Pencucian Peralatan	106
Gambar 22. Rak Pengering Peralatan	107
Gambar 23. Proses Pencucian Peralatan	108
Gambar 24. Penyimpanan Ompreng	109
Gambar 24. Penyimpanan Ompreng	109
Gambar 25. Proses Penataan oleh Petugas	110
Gambar 26. Gudang Penyimpanan Bahan Baku	111

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Izin Penelitian Deputi	82
--	----

ABSTRAK

Tahta Yuwawira Ariawan, 2210413210062, 2026. Tata Kelola SPPG POLDA Kalimantan Selatan terhadap Keberhasilan Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat Kecamatan Banjarbaru Selatan. Dibimbing oleh Husein Abdurahman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana tata kelola Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG) POLDA Kalimantan Selatan dalam mendukung keberhasilan Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kelurahan Guntung Paikat, Kecamatan Banjarbaru Selatan, Kota Banjarbaru. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teori *good governance* menurut UNESCAP (2009), yang difokuskan pada lima prinsip paling relevan, yaitu transparansi, akuntabilitas, partisipasi dan koordinasi, responsivitas, serta efektivitas dan efisiensi. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan studi dokumentasi yang melibatkan Kepala SPPG POLDA Kalimantan Selatan, petugas dapur, pengemudi distribusi, kepala sekolah, guru, orang tua murid, dan siswa penerima manfaat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tata kelola SPPG POLDA Kalimantan Selatan secara umum berjalan dengan baik. Pada aspek transparansi, SPPG memanfaatkan grup WhatsApp dan media sosial resmi untuk menyebarkan informasi jadwal distribusi, menu, nilai gizi, dan anggaran per porsi kepada sekolah mitra dan masyarakat luas, meskipun pembaruan dokumen administrasi seperti MoU dengan beberapa sekolah masih perlu diperhatikan. Pada aspek akuntabilitas, SPPG menerapkan sistem dokumentasi dan pelaporan yang konsisten di setiap tahap pelaksanaan program disertai pengawasan langsung oleh ahli gizi. Dari aspek partisipasi dan koordinasi, program ini melibatkan kerja sama yang solid antara SPPG, pemerintah daerah, pihak sekolah, staf dapur, dan orang tua murid. Pada aspek responsivitas, SPPG menunjukkan kemampuan yang baik dalam menanggapi masukan dari sekolah mitra melalui evaluasi mingguan. Dari aspek pengelolaan, Program MBG berhasil menjangkau seluruh kelompok sasaran mulai dari PAUD hingga SMA, ibu hamil, ibu menyusui, dan balita melalui posyandu dengan distribusi yang tepat waktu dan terstruktur.

Kesimpulan penelitian ini yaitu keberhasilan Program MBG di Kelurahan Guntung Paikat tidak terlepas dari peran POLDA Kalimantan Selatan melalui Yayasan Kemala Bhayangkari sebagai pelaksana yang efektif dalam program publik lintas sektor, dan bahwa institusi keamanan negara mampu berkontribusi nyata dalam pelaksanaan kebijakan sosial melalui penerapan prinsip tata kelola yang baik secara konsisten.

Kata Kunci: Tata Kelola, SPPG, Program Makan Bergizi Gratis, *Good Governance*, POLDA Kalimantan Selatan

ABSTRACT

Tahta Yuwawira Ariawan, 2210413210062, 2026. The Governance of Nutrition Fulfilment Service Unit of the South Kalimantan Regional Police (SPPG POLDA) on the Success of the Nutritious Meals Program (MBG) in Guntung Paikat Village, South Banjarbaru District. Supervised by Husein Abdurahman.

This study aims to determine how the governance of the Nutrition Fulfilment Service Unit (SPPG) of the South Kalimantan Regional Police (POLDA) supports the success of the Nutritious Meals Program (MBG) in Guntung Paikat Village, South Banjarbaru District, Banjarbaru City. This study uses a descriptive qualitative approach with the theory of good governance according to UNESCAP (2009), which focuses on the five most relevant principles, namely transparency, accountability, participation and coordination, responsiveness, and effectiveness and efficiency. The researcher gathers data through in-depth interviews, field observations, and document analysis with the Head of South Kalimantan Regional Police SPPG, kitchen staff, delivery drivers, school principals, teachers, parents, and student beneficiaries.

The research results indicate that the governance of the Nutrition Fulfilment Service Unit (SPPG) of the South Kalimantan Regional Police (POLDA) is generally well-functioning. The SPPG enhances transparency by disclosing distribution timelines, menus, nutritional metrics, and unit costs to partner schools and the wider public through official social media and WhatsApp groups. However, updating administrative documents such as MoUs with several schools still requires attention. In terms of accountability, the SPPG implements a consistent documentation and reporting system at every stage of program implementation, accompanied by direct supervision by nutritionists. The program relies on close coordination and participation among the SPPG, local authorities, schools, kitchen staff, and parents. To maintain responsiveness, the SPPG evaluates and acts on feedback from partner schools weekly. Culturally well-managed, the MBG Program ensures timely, structured food distribution to all targets—from Early Childhood Education (PAUD) to high school students, alongside pregnant women, nursing mothers, and toddlers via Integrated Health Post (Posyandu).

The conclusion of this study is that the success of the MBG Program in Guntung Paikat Village cannot be separated from the role of the South Kalimantan Regional Police through the Kemala Bhayangkari Foundation as an effective implementer of intersectoral public programs, and that state security institutions can make a real contribution to the implementation of social policies through the consistent application of good governance principles.

Keywords: Governance, Nutrition Fulfilment Service Unit, Nutritious Meals Program, Good Governance, South Kalimantan Regional Police