

**SKRIPSI**

**PARADOKS PARTISIPASI DALAM PROGRAM DESA PERCONTOHAN:  
ANALISIS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA ANJIR PASAR  
KOTA II**

**PARADOX OF PARTICIPATION ON MODEL “DESA PERCONTOHAN”  
PROGRAM: AN ANALYSIS OF COMMUNITY EMPOWERMENT IN  
ANJIR PASAR KOTA II VILLAGE**



**RESYDA SYAIBATUL HAMDI**

**2110415320031**

**PROGRAM STUDI SOSIOLOGI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**2026**



**HALAMAN PENGESAHAN**

**PARADOKS PARTISIPASI DALAM PROGRAM DESA PERCONTOHAN:  
ANALISIS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA ANJIR PASAR KOTA II**

Disusun dan diajukan oleh:

**RESYDA SYAIBATUL HAMDI**

**2110415320031**

Dinyatakan lulus dengan nilai 83 (A) dalam ujian mempertahankan skripsi tingkat Sarjana (S1) Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, pada tanggal 05 Juni 2026

Banjarmasin, 15 Juni 2026

Menyetujui,  
Pembimbing

**Arif Rahman Hakim, S.S. M.A.**

NIP. 199003192019031012

Penguji 1,

**Dr. Varinia Pura Damayanti, S.Sos., M.Si.**

NIP. 198209012006042001

Penguji 2,

**Khairussalam, S.Ag., M.Si.**

NIP. 197503072008121003

Dekan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



**Dr. Ismar Hamid, S.Sos., M.Si.**

NIP. 197104201999031001

Ketua Jurusan Sosiologi  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



**Ismar Hamid, S.S., M.Si.**

NIP. 198511162019031006



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Busry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Jumat, 05 Juni 2026 Pukul 14.00 WITA, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Tugas Nomor: 1457 UN8.1.13/KP.10.00/2026 Tanggal 5 Juni 2026 untuk menguji skripsi :

Nama : RESYDA SYAIBATUL HAMDI  
NIM : 2110415320031  
Jurusan/Program Studi : Sosiologi  
Judul Skripsi : Paradoks Partisipasi dalam Program Desa percontohan:  
Analisis Pemberdayaan Masyarakat di Desa Anjir Pasar  
Kota II  
Tempat Ujian : Ruang Lab. Sosial  
Waktu Ujian : 14.00 WITA s/d Selesai  
Nilai : **A (83)**  
Dinyatakan : ~~Lulus / Tidak Lulus~~




Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 5 Juni 2026

-----  
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

RESYDA SYAIBATUL  
HAMDI

1. Ketua : Arif Rahman Hakim, S.S., M.A.  
(  )
2. Sekretaris : Dr. Varinia Pura Damaiyanti, S.Sos.,  
M.Si.  
(  )
3. Anggota : Khairussalam, S.Ag., M.Si  
(  )

Mengetahui/membenarkan :  
a.n. Dekan  
Ketua Jurusan Sosiologi



Ismat Hamid, S.S., M.Si.  
NIP. 198511162019031006

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : RESYDA SYAIBATUL HAMDI  
NIM : 2110415320031  
Program Studi : SOSIOLOGI

Dengan menyatakan bahwa skripsi saya, yang berjudul:

**“PARADOKS PARTISIPASI DALAM PROGRAM DESA PERCONTOHAN:  
ANALISIS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA ANJIR PASAR  
KOTA II”**

Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pemikiran orang lain. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa sebagian atau keseluruhan skripsi ini adalah karya orang lain, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan peraturan yang mengaturnya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya, tanpa paksaan dan intimidasi dari pihak manapun.

Banjarmasin, 15 Juni 2026

Yang menyatakan,



**Resyda Syaibatul Hamdi**

2110415320031

## ABSTRAK

### **Paradoks Partisipasi dalam Program Desa Percontohan: Analisis Pemberdayaan Masyarakat di Desa Anjir Pasar Kota II**

Skripsi. 2026. Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,  
Universitas Lambung Mangkurat  
Resyda Syaibatul Hamdi

Program Desa Percontohan merupakan strategi pembangunan berbasis pemberdayaan yang bertujuan mendorong kemandirian desa melalui optimalisasi potensi lokal. Namun, implementasinya masih menghadapi persoalan terkait kualitas partisipasi masyarakat dan keberlanjutan program. Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi Program Desa Percontohan di Desa Anjir Pasar Kota II serta mengidentifikasi posisi masyarakat dalam proses pemberdayaan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Penelitian melibatkan 12 informan yang terdiri atas aparatur desa, pelaksana program, dan masyarakat yang terlibat langsung dalam program. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Implementasi program dianalisis menggunakan Model Tahapan Pemberdayaan 7D (Dhamotharan, 2009), sedangkan posisi masyarakat dianalisis menggunakan teori *A Ladder of Citizen Participation* oleh Sherry R. Arnstein (1969). Konsep pemberdayaan masyarakat dalam penelitian ini mengacu pada pemikiran Edi Suharto (2005).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi program telah berjalan secara bertahap dengan capaian paling optimal pada tahap pelaksanaan (*deliver*), terutama pada pengembangan sektor pertanian dan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) berbasis potensi lokal. Namun, keterlibatan masyarakat pada tahap perencanaan masih terbatas sehingga tidak seluruh aspirasi masyarakat terakomodasi dalam kebijakan program. Posisi masyarakat berada pada tingkat menengah, yaitu pada rentang *placation* hingga *partnership*, yang menunjukkan bahwa masyarakat mulai berperan sebagai subjek aktif, tetapi belum memiliki kontrol penuh dalam pengambilan keputusan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa Program Desa Percontohan telah mendorong proses pemberdayaan yang partisipatif, tetapi belum sepenuhnya inklusif dan berkelanjutan. Secara akademis, penelitian ini memberikan kontribusi terhadap pengembangan kajian sosiologi pembangunan, khususnya terkait pemberdayaan dan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa. Secara praktis, diperlukan penguatan kapasitas masyarakat, perluasan ruang partisipasi, serta pendampingan dan evaluasi program secara berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Pemberdayaan Masyarakat, Model 7D, Partisipasi Masyarakat, Desa Percontohan.

## ABSTRACT

### **Paradox of Participation on Model “Desa Percontohan” Program: An Analysis of Community Empowerment in Anjir Pasar Kota II Village**

Bachelor’s Thesis, 2026. Sociology Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Lambung Mangkurat University  
Resyda Syaibatul Hamdi

The Model Village Program is a community empowerment-based *development* strategy aimed at promoting village self-reliance through the optimization of local potential. However, its implementation continues to face challenges related to the quality of community participation and program sustainability. This study aims to analyze the implementation of the Model Village Program in Anjir Pasar Kota II Village and to identify the position of the community within the empowerment process. This study employed a qualitative method with a case study approach. The study involved 12 informants consisting of village officials, program implementers, and community members who were directly involved in the program. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation. Program implementation was analyzed using the 7D Empowerment Model (Dhamotharan, 2009), while the community’s position was analyzed using Sherry R. Arnstein’s A Ladder of Citizen Participation (1969). The concept of community empowerment in this study refers to Edi Suharto’s (2005) perspective.

The findings indicate that the program was implemented in a gradual and systematic manner, with the most significant achievement occurring at the implementation (deliver) stage, particularly in the *development* of agriculture and local potential-based micro, small, and medium enterprises (MSMEs). However, community involvement in the planning stage remained limited, resulting in the inadequate accommodation of community aspirations in program policies. The community’s position was identified at an intermediate level, ranging from *placation* to *partnership*, indicating that community members have begun to act as active subjects but have not yet attained full control over decision-making. This study concludes that the Model Village Program has encouraged a participatory empowerment process, but it has not yet become fully inclusive and sustainable. Academically, this study contributes to the *development* of sociology of *development*, particularly in relation to community empowerment and participation in rural *development*. Practically, strengthening community capacity, expanding participatory spaces, and improving continuous mentoring and evaluation are necessary to ensure program sustainability.

**Keywords:** Community Empowerment, 7D Model, Community Participation, Model Village Program.

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

*“DUI: Doa yang menguatkan, Usaha yang menggerakkan, Ikhtiar yang meneguhkan, dan Tawakal yang menenangkan setiap langkah. Adalah empat pijakan sederhana yang mengingatkanku bahwa setiap pencapaian lahir dari kerja keras yang dibingkai oleh keyakinan.”*

*“Ya Allah, lapangkanlah untukku dadaku, mudahkanlah untukku urusanku dan lepaskanlah kekakuan dari lidahku supaya mereka mengerti perkataanku”*

*- QS. At-Thaha (20:25-28) -*

*Dengan penuh rasa syukur dan haru, skripsi ini kupersembahkan kepada orang-orang yang selalu menjadi alasan terkuat untuk terus melangkah. Untuk Mama dan Bapak yang tidak pernah berhenti mendoakan, memberikan kasih sayang, dan menjadi sumber kekuatan di setiap fase perjalanan hidupku. Untuk Kakak dan Adik yang selalu menghadirkan dukungan tanpa syarat. Untuk para guru dan dosen yang membimbing dengan kesabaran dan ketulusan, serta teman-teman yang menjadi tempat bersandar di saat lelah. Untuk setiap orang yang mengajarkanku arti keteguhan, keberanian, dan konsistensi dalam proses panjang ini. Dan tentu saja, persembahan ini juga untuk diriku sendiri, yang berusaha, bertahan, dan tidak menyerah hingga langkah ini tiba pada akhirnya.*

## PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia, serta petunjuk-Nya yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Paradoks Partisipasi dalam Program Desa Percontohan: Analisis Pemberdayaan Masyarakat di Desa Anjir Pasar Kota II.” Penulis menyadari bahwa seluruh proses, kemudahan, serta kekuatan dalam menjalani tanggung jawab ini tidak terlepas dari pertolongan-Nya. Begitu banyak pelajaran hidup, keteguhan, dan kelapangan dada yang Allah SWT anugerahkan selama perjalanan panjang penyusunan skripsi ini. Dengan penuh rasa syukur, penulis memanjatkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada Allah SWT atas segala kemudahan, perlindungan, dan keberkahan yang diberikan, baik dalam setiap usaha maupun dalam langkah-langkah kecil yang mengantarkan penulis pada penyelesaian karya ini.

Penyusunan skripsi ini tentu bukanlah proses yang mudah dan tidak lepas dari dukungan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1) Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
- 2) Bapak Prof. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
- 3) Bapak Ismar Hamid, S.S., M.Si, selaku Ketua Jurusan Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
- 4) Bapak Arif Rahman Hakim, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran menyediakan waktu, pikiran, dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
- 5) Ibu Dr. Varinia Pura Damaiyanti, S.Sos., M.Si selaku Dosen Penguji I dan Bapak Khairussalam, S.Ag., M.Si selaku Dosen Penguji II, yang telah memberikan kritik, saran dan masukan konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini.
- 6) Bung Ismar Hamid, S.S., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan, motivasi, serta dukungan dalam perjalanan akademik penulis.
- 7) Seluruh Ibu/Bapak Dosen Program Studi Sosiologi Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu, inspirasi, dan pengalaman berharga selama masa perkuliahan. Setiap pelajaran,

diskusi, dan perhatian yang diberikan telah membentuk cara pandang penulis, memperkaya pemahaman, serta menjadi fondasi penting yang mengantarkan penulis hingga berada pada tahap penyelesaian skripsi ini. Semoga segala ilmu dan kebaikan yang diberikan menjadi amal jariyah bagi Ibu/Bapak sekalian. Kemudian teruntuk seluruh Staff Jurusan Sosiologi ULM yang telah membantu dalam proses administrasi dan pemberkasan dengan penuh dedikasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan seluruh rangkaian perkuliahan dan penyusunan skripsi dengan baik.

- 8) Terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada Bapak Sugianto dan Mama Siti Hasanah, yang selalu memanjatkan doa terbaik, memberikan dukungan baik secara finansial maupun non finansial, serta menghadirkan kasih sayang yang tidak pernah putus. Segala semangat, pengorbanan, dan nasihat menjadi pondasi kuat yang mendorong penulis untuk tetap melangkah meskipun sering kali penuh ketakutan dan merasa sangat tertinggal dari teman-teman yang lain. Terima kasih atas semua hal luar biasa yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Di kehidupan ini maupun kehidupan selanjutnya, penulis tidak akan pernah menyesal terlahir sebagai anak dari Mama dan Bapak.
- 9) Kak Ika Aqidatul Izzah dan De Vina Niswatul Jannah, kakak dan adik tercinta yang selalu menjadi tempat pulang untuk menumpahkan keluh kesah, memberikan doa, wejangan, dan dorongan yang membantu penulis terus berani melangkah dan menyelesaikan tugas akhir ini. Terima kasih atas segala dedikasi, perhatian, dan dukungan yang senantiasa menguatkan penulis hingga detik terakhir proses ini.
- 10) Dewi Fitriani dan Nabila Helda Arora, sahabat sedari kecil yang menjadi sumber kehangatan, kasih sayang, serta ruang berbagi cerita dalam perjalanan hidup yang penuh pelajaran. Terima kasih telah tumbuh bersama penulis, menemani perubahan, dan memberi warna indah yang membentuk kepribadian penulis menjadi lebih baik.
- 11) Teman-teman seperantauan di Kost Latifah: Siti Bahrah Wardiyati, Assaydatina Fattimah, dan Neneng Hamidah, yang menjadi keluarga kedua bagi penulis selama merantau. Kebersamaan sebagai sesama anak rantau yang menggantungkan masa depan pada pendidikan telah menciptakan kenangan indah yang membuat penulis jarang merasakan homesick. Berbagi atap dan cerita dengan kalian menjadi bagian penting dari perjalanan pendewasaan diri penulis.
- 12) Rekan-rekan seperjuangan di Jurusan Sosiologi ULM, khususnya teman-teman Femisosietal: Ananda Salma Zhafira, Gusti Noorsyifa,

Haura Zhafirah, Indri Suhasti, Lisdawanti, Nurul Huda, Rania Adnina, Tiara Kusuma Dewi, yang selalu menjadi ruang berbagi ide, tawa, pengalaman, dan semangat di tengah kesibukan akademik. Terima kasih atas kepedulian dan kebersamaan yang membuat perjalanan kuliah sebagai anak rantau terasa jauh lebih menyenangkan. Penulis merasa sangat bersyukur dan bangga dapat bertemu dan bertumbuh bersama kalian.

- 13) Bapak Kepala BPPMDDTT Banjarmasin yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di lingkungan Balai. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Ibu Titi Sugiarti dan Bapak Aunnurafieq yang telah menjadi informan kunci dalam penelitian ini, memberikan banyak informasi, arahan, serta menjembatani penulis dalam proses penelitian di Desa Anjir Pasar Kota II. Terima kasih pula kepada seluruh staf BPPMDDTT Banjarmasin dan Masyarakat Desa Anjir Pasar Kota II atas bantuan, dukungan, dan kerja sama yang diberikan selama proses penelitian berlangsung.
- 14) Muhammad Fathuzzaky, yang telah menemani dalam perjalanan penulis selama menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas setiap doa, bantuan, perhatian, kesabaran, dan dukungan yang selalu diberikan dari kejauhan. Terima kasih karena telah menjadi tempat penulis berbagi cerita tentang proses, tantangan, dan berbagai pengalaman yang dilalui selama penelitian. Di tengah kelelahan dan keraguan yang kerap hadir, dukungan serta keyakinan yang diberikan menjadi pengingat bagi penulis untuk terus melangkah dan tidak menyerah. Meskipun tidak menyertai setiap langkah secara langsung, kehadiran dan ketulusan yang diberikan telah menjadi bagian dari perjalanan yang mengantarkan penulis hingga menyelesaikan karya ini. Semoga Allah Swt. senantiasa membalas segala kebaikan yang telah diberikan dengan keberkahan, kebahagiaan, dan rahmat-Nya.
- 15) Seventeen dan Lngshot, yang karya-karyanya telah menjadi teman perjalanan penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas lagu-lagu yang menghadirkan semangat, ketenangan, dan keceriaan di tengah rasa lelah serta berbagai tantangan yang dihadapi. Melalui musik, penampilan, dan karya yang dibagikan, penulis memperoleh motivasi untuk terus berproses dan menyelesaikan penelitian ini dengan penuh semangat.
- 16) Skripsi ini juga menjadi ruang refleksi bagi penulis tentang arti bertahan, berproses, dan mempercayai diri sendiri. Ada banyak momen ketika penulis diliputi rasa tidak yakin, takut, dan ragu

terhadap kemampuan diri; saat kelelahan dan tekanan datang bersamaan, serta ketika berbagai ketakutan terasa menahan langkah. Namun pada akhirnya, keberanian untuk tetap bergerak, meskipun perlahan, menjadi kunci yang menjaga proses ini tetap berjalan hingga selesai. Oleh karena itu, kepada diri sendiri yang telah memilih untuk bangkit setiap kali terjatuh, yang terus belajar meski sering merasa tidak mampu, dan yang bertahan sejauh ini, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang tulus. Perjalanan ini mungkin tidak sempurna, tetapi penulis telah menjalaninya dengan sepenuh hati dan dengan usaha terbaik yang dimiliki. Teruntuk diri ini, seorang anak tengah bernama Resyda Syaibatul Hamdi, terima kasih karena telah berani melampaui ketakutanmu sendiri, memilih keluar dari zona nyaman, dan menjalani seluruh proses pendewasaan diri dengan ketabahan yang tidak selalu mudah. Kamu berhak merasa bangga atas segala langkah yang telah kamu tempuh dan setiap tantangan yang berhasil kamu lalui. Tetaplah ingat bahwa titik ini bukanlah akhir, melainkan awal dari perjalanan hidup yang lebih luas, lebih berarti, dan lebih matang di masa mendatang. Terima kasih telah bertahan hingga sejauh ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari banyak pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan lancar. Semoga segala bentuk kebaikan, bantuan, dan doa yang telah diberikan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Esa.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat serta kontribusi ilmiah, khususnya dalam kajian pemberdayaan masyarakat di Kalimantan Selatan maupun berbagai wilayah lainnya. Semoga karya ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat bagi penelitian dan pengembangan kajian serupa di masa mendatang.

Banjarmasin, 20 Maret 2026

Penulis,

**Resyda Syaibatul Hamdi**

2110415320031

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
PRAKATA .....	vii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	11
1.1. Uraian Konseptual.....	11
2.1.1 Masyarakat .....	11
2.1.2 Pemberdayaan Masyarakat .....	12
2.1.3 Program Desa Percontohan .....	12
2.2 Landasan Teori .....	13
2.2.1 Pemberdayaan dan Partisipasi Masyarakat.....	13
2.2.2 Tahapan Pemberdayaan Masyarakat Model 7D .....	14
2.2.3 Teori Partisipasi Masyarakat: A Ladder of Citizen Participation....	16
2.3 Review Penelitian Terdahulu .....	17
2.4 State of the Art Penelitian.....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
3.1 Metode Penelitian .....	21
3.2 Pendekatan Penelitian .....	22
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	22
3.4 Lokasi Penelitian.....	23
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	23
3.5.1 Observasi .....	24

3.5.2	Wawancara.....	24
3.5.3	Dokumentasi .....	26
3.5.4	Kuesioner .....	27
3.6	Teknik Analisis Data.....	27
3.6.1	Reduksi Data.....	28
3.6.2	Penyajian Data .....	29
3.6.3	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi .....	30
3.7	Bagan Alir Penelitian.....	30
3.8	Tahapan dan Waktu Pelaksanaan Penelitian .....	33
BAB IV SUBYEK PENELITIAN .....		34
4.1	Gambaran Lokasi Penelitian.....	34
4.1.1	Informasi Umum .....	34
4.1.2	Kondisi Geografis .....	35
4.1.3	Kondisi Demografis .....	37
4.1.4	Kondisi Sosial Ekonomi .....	40
4.1.5	Kondisi Sosial Budaya .....	41
4.2	Alasan dan Proses Penunjukan Desa Anjir Pasar Kota II Sebagai Desa Percontohan .....	42
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....		46
5.1	Desa Anjir Pasar Sebagai Desa Percontohan.....	46
5.1.1	Awal Penetapan .....	47
5.1.2	Proses Implementasi Program (2020-2024) .....	54
5.1.3	Pasca Program Desa Percontohan .....	74
5.2	Analisis Pemberdayaan Masyarakat Model 7D .....	80
5.2.1	<i>Discover</i> (Menemukan Potensi).....	80
5.2.2	<i>Dream</i> (Merumuskan Harapan) .....	82
5.2.3	<i>Design</i> (Merumuskan Rencana) .....	83
5.2.4	<i>Define</i> (Menentukan Rincian & Tim) .....	84
5.2.5	<i>Deliver</i> (Pelaksanaan Program).....	85
5.2.6	<i>Document</i> (Mendokumentasikan Proses).....	87
5.2.7	<i>Disseminate</i> (Menyebarkan Hasil) .....	89
5.3	Analisis Partisipasi Masyarakat.....	91
5.3.1	Rung 3 ( <i>Informing</i> ) & Rung 4 ( <i>Consultation</i> ): Partisipasi pada Tahap <i>Discover</i> dan <i>Dream</i> .....	96
5.3.2	Rung 5 ( <i>Placation</i> ): Partisipasi pada Tahap <i>Design</i> dan <i>Define</i> ....	97
5.3.3	Rung 6 ( <i>Partnership</i> ): Partisipasi pada Tahap <i>Deliver</i> .....	98
5.3.4	Refleksi Posisi Masyarakat dalam Program Desa Percontohan ....	99
5.1	Refleksi Sosiologis .....	99
BAB VI PENUTUP.....		104

6.1 Kesimpulan .....	104
6.2 Saran .....	106
DAFTAR PUSTAKA.....	108
LAMPIRAN .....	111

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel Distribusi Kategori Desa di Indonesia Tahun 2020–2024 .....	3
Tabel 3. 1 Data Informan.....	26
Tabel 3. 2 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	33
Tabel 4. 1 Jumlah RT Desa Anjir Pasar Kota II (Tahun 2025).....	36
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Desa Anjir Pasar Kota II (Tahun 2025).....	37
Tabel 4. 3 Uraian Sumber Daya Manusia Desa Anjir Pasar Kota II .....	38
Table 5. 1 Partisipasi Masyarakat dalam Program Desa Percontohan (N=52)	92

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Diagram Indeks Desa Membangun Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi (Sumber: Kementerian Desa, 2025) .....	3
Gambar 3. 1 Bagan Alir Penelitian (Sumber: Diolah peneliti, 2025) .....	32
Gambar 5. 1 Pengisian kuesioner kebutuhan desa di salah satu rumah warga (Sumber: BPPMDDTT Banjarmasin, 2020) .....	52
Gambar 5. 2 FGD Pertama Desa Percontohan di APK II (Sumber: BPPMDDTT Banjarmasin, 2020) .....	56
Gambar 5. 3 Sosialisasi SPM Desa (Sumber: BPPMDDTT Banjarmasin, 2020) .....	61
Gambar 5. 4 Sosialisasi pembuatan pupuk organik (Sumber: BPPMDDTT Banjarmasin) .....	63
Gambar 5. 5 Panen Raya di Desa Anjir Pasar Kota II (Sumber: perangkat desa, 2024) .....	65
Gambar 5. 6 Tangga Partisipasi Masyarakat Menurut Sherry R. Arnstein (1969) dan Posisi Masyarakat Desa Anjir Pasar Kota II (Sumber: Diolah peneliti berdasarkan Arnstein 1969 dan hasil penelitian, 2025) .....	95

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Pedoman Wawancara
2. Pertanyaan Kuesioner Peneliti (2025)
3. Dokumentasi di Lapangan
4. Surat Izin Penelitian
5. Sertifikat Plagiasi