

LAPORAN TUGAS AKHIR
ANALISIS PENGGUNAAN DAN OPTIMALISASI KARTU
KREDIT PEMERINTAH (KKP) PADA PELAKSANAAN
BELANJA PEMERINTAH DI KANWIL DJPb PROVINSI
KALIMANTAN SELATAN



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Pendidikan Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Disusun Oleh:
Fatimahtur Rusyidah
NIM 2300311320011

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PROGRAM STUDI DIPLOMA III
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
TAHUN 2026

LEMBAR PERSETUJUAN

DISETUJUI DAN DITERIMA UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Analisis Penggunaan Dan Optimalisasi Kartu Kredit
Pemerintah (KKP) Pada Pelaksanaan Belanja Pemerintah
Di Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan
Nama : Fatimahtur Rusyidah
Nim : 2300311320011
Program studi : Diploma III Akuntansi

Banjarmasin, 15 Juli 2026

Dosen Pembimbing



Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak, CA.

NIP : 196406161991031005

Koordinator Program Studi
DIII Akuntansi



Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak, CA.

NIP : 196406161991031005

LEMBAR PENGESAHAN
TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN
LAPORAN TUGAS AKHIR

Pada Tanggal :

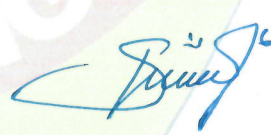
Judul : Analisis Penggunaan Dan Optimalisasi Kartu Kredit Pemerintah
(KKP) Pada Pelaksanaan Belanja Pemerintah Di Kanwil DJPb
Provinsi Kalimantan Selatan
Tahun 2025

Nama : Fatimahtur Rusyidah

Nim : 2300311320011

Program Studi : Diploma III Akuntansi

TIM PENGUJI

NO.	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak, CA.	
2.	Dr. Saipudin, SE., M. Si., Ak, CA, CPA	

ABSTRAK

ANALISIS PENGGUNAAN DAN OPTIMALISASI KARTU KREDIT PEMERINTAH (KKP) PADA PELAKSANAAN BELANJA PEMERINTAH DI KANWIL DJPB PROVINSI KALIMANTAN SELATAN (Oleh: Fatimahtur Rusyidah; Pembimbing: Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak, CA;2026; 76 Halaman)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penggunaan Kartu Kredit Pemerintah (KKP), mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam penggunaannya, serta menganalisis upaya optimalisasi penggunaan KKP dalam pelaksanaan belanja pemerintah pada Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan KKP di Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan telah dilaksanakan sesuai dengan prosedur dan ketentuan yang berlaku. Akan tetapi, tingkat pemanfaatannya masih sangat rendah. Selama periode tahun 2020 sampai dengan April 2026, realisasi penggunaan KKP hanya mencapai 5%, sedangkan penggunaan UP Tunai mencapai 95%. Rendahnya penggunaan KKP dipengaruhi oleh berbagai kendala internal dan eksternal yang menghambat optimalisasi pelaksanaan belanja pemerintah. Upaya optimalisasi yang dapat dilakukan meliputi peningkatan jumlah merchant yang menerima pembayaran menggunakan KKP, perluasan implementasi KKP Domestik berbasis QRIS, peningkatan sosialisasi dan pelatihan kepada pengguna, penangan biaya administrasi serta penguatan koordinasi dengan bank penerbit, dan optimalisasi pemanfaatan marketplace pemerintah dalam pelaksanaan belanja negara.

Kata kunci: Kartu Kredit Pemerintah (KKP), pelaksanaan belanja pemerintah, optimalisasi, pembayaran non-tunai, pengelolaan keuangan negara.

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE USE AND OPTIMIZATION OF GOVERNMENT CREDIT CARDS (GCC) IN GOVERNMENT EXPENDITURE IMPLEMENTATION AT THE REGIONAL OFFICE OF THE DIRECTORATE GENERAL OF TREASURY OF SOUTH KALIMANTAN PROVINCE (By: Fatimahtur Rusyidah; Supervisor: Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak, CA; 2026; 76 Pages)

This study aims to examine the use of Government Credit Cards (GCC), identify the obstacles encountered in their implementation, and analyze efforts to optimize the use of GCC in government expenditure at the Regional Office of the Directorate General of Treasury of South Kalimantan Province. This study employed a qualitative research method, with data collected through observation, interviews, and documentation. The results indicate that the implementation of GCC at the Regional Office of the Directorate General of Treasury of South Kalimantan Province has been carried out in accordance with the established procedures and regulations. However, its utilization remains relatively low. During the period from 2020 to April 2026, GCC transactions accounted for only 5% of total expenditures, while Cash Advance Fund (UP Tunai) transactions accounted for 95%. The low utilization of GCC is influenced by various internal and external constraints that hinder the optimization of government expenditure implementation. Optimization efforts that can be undertaken include increasing the number of merchants accepting GCC payments, expanding the implementation of the QRIS-based Domestic Government Credit Card, enhancing user socialization and training, addressing administrative fee issues while strengthening coordination with the issuing bank, and optimizing the utilization of the government marketplace in government expenditure implementation.

Keywords: Government Credit Card (GCC), government expenditure implementation, optimization, cashless payment, public financial management.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan atas kehadiran Allah Swt. Tuhan Yang maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini dengan judul **“Analisis Penggunaan dan Optimalisasi Kartu Kredit Pemerintah (KKP) Pada Pelaksanaan Belanja Pemerintah di Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan”**.

Selama pembuatan Laporan Tugas Akhir ini, penulis mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada berbagai pihak telah memberikan bantuan dan kesempatan dalam pembuatan Laporan Tugas Akhir ini. Dalam hal ini pihak yang dimaksud oleh penulis adalah:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Bapak Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M. Si.
2. Koordinator Program Studi Diploma III Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Bapak Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak, CA.
3. Dosen Pembimbing penulis Bapak Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak, CA.
4. Dosen Penguji penulis Bapak Dr. Saipudin, SE., M. Si., Ak, CA, CPA.
5. Dosen Pembimbing Akademik penulis Ibu Melinda Wijaya, S.E., M. Ak.
6. Seluruh Pegawai Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan.
7. Seluruh staf akademik (BAAK) dan seluruh dosen Jurusan Diploma III Akuntansi yang telah memberikan kelancaran studi.
8. Ayah penulis, Bapak Zaenal Arifin, yang selalu menjadi sosok panutan, tempat pulang, serta sumber kekuatan bagi penulis. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala kasih sayang, doa, dukungan moral maupun materiil yang telah diberikan selama ini. Penulis juga memohon maaf apabila hingga saat ini masih belum dapat menjadi pribadi yang sepenuhnya sesuai dengan harapan beliau. Karya tulis ini penulis dedikasikan sebagai bentuk penghormatan dan rasa terima kasih atas segala pengorbanan yang telah diberikan.
9. Ibu penulis yang senantiasa menjadi pelita dalam kehidupan penulis. Terima kasih atas kasih sayang, doa, perhatian, serta dukungan yang tidak pernah putus dalam setiap langkah penulis. Kehadiran beliau selalu menjadi penguat di tengah berbagai kesulitan dan kebimbangan yang penulis hadapi. Melalui tulisan ini,

penulis juga memanjatkan doa agar beliau senantiasa diberikan kesehatan, kekuatan, serta kesembuhan sehingga dapat kembali beraktivitas sebagaimana mestinya.

10. Pakde dan Bude yang telah menjadi orang tua kedua penulis dan menyediakan tempat yang hangat dan nyaman selama penulis berkuliah di Banjarmasin.
11. Sahabat dan teman-teman terdekat penulis, yaitu Yana, Ratna, Kiko, Rina, Fawwaz, Dewi, Syahrul, Raya, dan Rifani, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, kebersamaan, serta berbagai pengalaman berharga yang telah mewarnai perjalanan hidup penulis selama masa perkuliahan.
12. Kepada seseorang yang namanya tidak bisa penulis sebutkan, seseorang yang pernah menjadi bagian dari perjalanan penulis. Terima kasih atas patah hati dan kebahagiaan yang telah diberikan saat proses pendewasaan penulis. Ternyata dengan perginya anda dari kehidupan penulis, penulis menyadari bahwa setiap orang ada masanya. Dibalik rasa sakit yang saat ini masih terukir jelas di hati dan pikiran penulis, penulis selalu berharap semoga kehidupan anda terus berjalan dengan baik, semoga anda selalu dalam keadaan sehat, semoga anda selalu berbahagia dan semoga perempuan yang anda pilih tetap memeluk anda meskipun anda dalam keadaan yang sulit. Semoga cara penulis mengusahakan dan menerima anda apa adanya tidak pernah anda temui di perempuan manapun.

Banjarmasin,..... 2026

Fatimahtur Rusyidah

NIM. 2300311320011

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Permasalahan	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Kegunaan Penelitian	3
1.5 Metode Penelitian	4
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian	4
1.5.2 Lokasi Penelitian	4
1.5.3 Jenis Data	4
1.5.4 Sumber Data.....	4
1.5.5 Teknik Pengumpulan Data	5
1.5.6 Teknik Analisa Data	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Keuangan Negara.....	8
2.2 Pengelolaan Keuangan Negara	9
2.3 Perbendaharaan Negara	10
2.4 Belanja Negara.....	11
2.5 Uang Persediaan (UP).....	11
2.6 Kartu Kredit Pemerintah (KKP)	12
2.6.1 Efektivitas dan Optimalisasi.....	14
2.6.2 Sistem Pembayaran Non-Tunai di Sektor Publik.....	15

2.6.3	Kendala dalam Implementasi KKP	16
BAB III	GAMBARAN UMUM.....	17
3.1	Profil Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan	17
3.2	Visi dan Misi Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan.....	19
3.3	Motto dan Tagline Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan.....	19
3.4	Struktur Organisasi	21
3.5	Kegiatan Umum atau Tugas Pokok dan Fungsi Kantor Wilayah DJPb Provinsi Kalimantan Selatan.....	22
BAB IV	PEMBAHASAN	28
4.1	Hasil Penelitian	28
4.1.1	Mekanisme Penggunaan KKP	28
4.1.2	Tingkat Penggunaan KKP	32
4.1.3	Kendala Penggunaan KKP	42
4.1.4	Dampak Penggunaan KKP	47
4.2	Pembahasan	50
4.2.1	Analisis Penggunaan KKP	50
4.2.2	Analisis Kendala Dalam Penggunaan KKP	51
4.2.3	Analisis Optimalisasi KKP	56
BAB V	PENUTUP	62
5.1	Kesimpulan	62
5.2	Saran	64
DAFTAR PUSTAKA.....		66
LAMPIRAN		69

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP Tahun 2020	33
Tabel 4. 2 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP Tahun 2021	33
Tabel 4. 3 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP Tahun 2022	35
Tabel 4. 4 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP Tahun 2023	35
Tabel 4. 5 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP Tahun 2024	36
Tabel 4. 6 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP Tahun 2025	37
Tabel 4. 7 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP	37
Tabel 4. 8 Perbandingan Penggunaan UP Tunai dan KKP	40
Tabel 4. 9 Identifikasi Kendala Penggunaan KKP	42
Tabel 4. 10 Klasifikasi Kendala	51
Tabel 4. 11 Prioritas kendala utama dan kendala pendukung.....	54
Tabel 4. 12 Upaya Optimalisasi Kartu Kredit Pemerintah (KKP)	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Logo Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan Selatan.....	17
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Perbendaharaan Provinsi Kalimantan Selatan	21
Gambar 4. 1 Flowchart Pengajuan Kebutuhan Belanja KKP	32
Gambar 4. 2 Flowchart Pelaksanaan Transaksi s.d Pembayaran Tagihan.....	32
Gambar 4. 3 Grafik Batang Penggunaan UP Tunai vs KKP	38
Gambar 4. 4 Grafik Tren Penggunaan UP Tunai dan KKP	39
Gambar 4. 5 Diagram Persentase Penggunaan UP Tunai dan KKP	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	69
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian	70
Lampiran 3 Rekap Penerbitan SPM UP KKP Tahun 2020 s.d 2026.....	73
Lampiran 4 Rekap Penerbitan SPM UP Tunai Periode Tahun 2020 s.d 2026.....	75