

TESIS

PENERAPAN SISTEM E-KATALOG V. 5 DALAM PENGADAAN BARANG DAN JASA UNTUK PELAYANAN KESEHATAN DI RSUD ULIN BANJARMASIN

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)

Program Studi Magister Administrasi Publik



Oleh:

MUHAMMAD RIZQI AKBAR

NIM : 2420419310002

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

**PENERAPAN SISTEM E-KATALOG V. 5 DALAM PENGADAAN
BARANG DAN JASA UNTUK PELAYANAN KESEHATAN DI RSUD
ULIN BANJARMASIN**

MUHAMMAD RIZQI AKBAR

NIM. 2420419310002

TESIS

Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister

Pada Program Studi Magister Administrasi Publik

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2026

PENGESAHAN TESIS

Judul : Penerapan Sistem E-Katalog V.5 Dalam Pengadaan
Barang dan Jasa Untuk Pelayanan Kesehatan Di RSUD
Ulin Banjarmasin
Nama : Muhammad Rizqi Akbar
NIM : 2420419310002
Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui,
Komisi Penguji



Dr. Tomi Oktavianor, M. Soc., Sc

Ketua



Dr. Yunita Sopiana, S.E., M.SE
Anggota



Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D
Anggota

Mengetahui

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Lambung
Mangkurat



Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 19740607 200212 1 003



Dr. H. Bunyamin, S.Sos., M.Si
NIP. 19730107 199903 1 001

Tahun Lulus : 2026

Tanggal Wisuda :

RIWAYAT HIDUP



Nama Muhammad Rizqi Akbar merupakan anak pertama dari dua bersaudara. Lahir di Banjarmasin 31 Desember 2001 dari pasangan Bapa Aliansyah dan Ibu Norliani yang bertempat tinggal di Sungai Andai Kota Banjarmasin Provinsi

Kalimantan Selatan. Penulis mengawali Pendidikan sekolah dasar di SDN Sungai Jingah 5 Banjarmasin dan lulus pada tahun 2013, kemudian melanjutkan ke SMPN 27 Banjarmasin yang lulus pada tahun 2016, selanjutnya meneruskan Pendidikan ke SMKN 3 Banjarmasin yang lulus pada tahun 2019. Kemudian penulis langsung melanjutkan pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Banjarmasin melalui jalur UM-PTKIN pada tahun 2019 dan lulus Sarjana Ekonomi pada tahun 2023. Dan kemudian langsung melanjutkan pendidikan ke Studi Strata-2 di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Program Studi Magister Publik Lambung Mangkurat pada tahun 2024 dan lulus pada tahun 2026.

Penulis melakukan penelitian dari bulan Januari-Maret 2026 yang di laksanakan di Kota Banjarmasin yang tepatnya pada RSUD Ulin Banjarmasin, dengan mengambil fokus penelitian mengenai Penerapan Sistem E-Katalog V.5 Dalam Pengadaan Barang dan Jasa Untuk Pelayanan Kesehatan.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rizqi Akbar
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 31 Desember 2001
NIM : 2420419310002
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Komp. Herlina Perkasa RW. 03 RT. 043 Blok. III Jl.
Kurma No. 106, Kelurahan Sungai Andai. Kecamatan
Banjarmasin Utara, Kota Banjarmasin

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 06 Agustus 2026
Yang membuat pernyataan,



Muhammad Rizqi Akbar
NIM. 2420419310002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**SURAT KETERANGAN
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 604/UN8.1.13/SP/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto,S.Pd
NIP : 198008032005011002
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Muhammad Rizqi Akbar
NIM : 2420419310002
Jurusan : Magister Administrasi Publik
Judul Skripsi : PENERAPAN SISTEM E-KATALOG V . 5 DALAM
PENGADAAN BARANG DAN JASA UNTUK PELAYANAN
KESEHATAN DI RSUD ULIN BANJARMASIN

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Genap 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 7 Juli 2026
Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.
NIP.198008032005011002





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id>

SURAT TUGAS

Nomor 2387/UN8.1.13/KP.10.00/2026

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara / i :

1. Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc
2. Dr. Yunita Sopiana, S.E., M.SE
3. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D

Untuk menguji **Sidang Akhir Tesis** mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **Muhammad Rizqi Akbar**
NIM : **2420419310002**
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Tesis : Penerapan Sistem E-Katalog V. 5 dalam Pengadaan Barang dan Jasa Untuk Pelayanan Kesehatan RSUD ULIN Banjarmasin.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Senin, 13 Juli 2026
J a m : 14 : 00 WITA s/d selesai
T e m p a t : Online via Zoom Meeting

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 7 Juli 2026

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



Dr. Irwansyah, S.Sos, M.Si
NIP 197104201999031001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718
Email Center:maptbs_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS

Pada hari ini *Senin* tanggal *Tiga Belas* bulan *Juli* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Enam* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *2387/UN8.1.13/KP.10.00/2026* jam *Empat Belas Wita* yang berjudul "*Penerapan Sistem E-Katalog V.5 dalam Pengadaan Barang dan Jasa Untuk Pelayanan Kesehatan RSUD Ulin Banjarmasin*". mahasiswa :

Nama : **Muhammad Rizqi Akbar**
NIM : **2420419310002**
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji	82	
Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc		
Penguji	82	
Dr. Yunita Sopiana, S.E., M.SE		
Penguji	85	
Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D		
Rerata		83.

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

Banjarmasin, 13 Juli 2026
Ketua Tim Penguji

Muhammad Rizqi Akbar
NIM. 2420419310002

Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc
NIP.

Mengetahui:
Koordinator Program,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 197403072002121003



Catatan :

Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa



NPSN:
K9997523

Neo Spectra English Course

Jalan Raya Jatinangor 45, desa Hegarmanah, Jatinangor, Sumedang 45363



Test of English Proficiency and Skill

SK Ijin Operasional Dinas Pendidikan: 421.10/Kep.398/Disdik/2024

CERTIFICATE OF ACHIEVEMENT

This is to certify that

Muhammad Rizqi Akbar

achieved the following scores on the

TOEPS PBT (TOEFL Prediction) at Neo Spectra English Course

LISTENING COMPREHENSION	48
STRUCTURE AND WRITTEN EXPRESSION	50
READING COMPREHENSION	50
TOTAL	493



Number: 13.72654/LKP/NSE/VII/2026

Date of Test: July 18, 2026

Date of Birth: Banjarmasin, December 31, 2001

*TOEFL® and Test of English as a Foreign Language® are registered trademark of ETS

*This test report is not endorsed or approved by ETS

Jatinangor, July 19, 2026




Muadz Romadoni, S.Si.
Director



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 083/UN8.4/MAP-PLAG/2026

DIBERIKAN KEPADA :

MUHAMMAD RIZQI AKBAR

JUDUL TESIS :

Penerapan Sistem E-Katalog V.5 dalam Pengadaan Barang dan Jasa Untuk
Pelayanan Kesehatan di RSUD Ulin Banjarmasin.

Banjarmasin, 26 Agustus 2026
Koordinator Program Studi,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

NID: 107402079009191002

LETTER OF ACCEPTANCE

NO: 2026/CIB009/LOA7555

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bersama surat ini, kami menerangkan bahwa artikel dengan keterangan naskah berikut

JUDUL	PENERAPAN SISTEM E-KATALOG V. 5 DALAM PENGADAAN BARANG DAN JASA UNTUK PELAYANAN KESEHATAN DI RSUD ULIN BANJARMASIN
AUTHOR	Muhammad Rizqi Akbar (Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat), Tomi Oktavianor (Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat), Yunita Sopiana (Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat), Nurul Azkar (Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat)
KORESPONDENSI	rizqiakbar03@gmail.com
JURNAL	Triwikrama: Jurnal Ilmu Sosial
VOLUME	Vol. 12 No. 5 (2026)
LINK TERBITAN	https://journal.cib.institute/index.php/triwikrama/article/view/4117

Berstatus ACCEPTED untuk dipublish. Keputusan ini dibuat sebagai tanda bahwa naskah yang bersangkutan telah lolos plagiarism checker. Dan LoA ini dibuat sebagai bukti bahwa author telah menyelesaikan APC yang telah ditetapkan oleh pengelola jurnal. LOA Berlaku jika dilengkapi link dan pdf publish. Hubungi kami di admin_jurnal@cahayailmubangsa.institute jika ada pertanyaan lebih lanjut, terima kasih.

Malang, 14 September 2026



Dr. Hilmi Yahya, M.Pd., PhD
Director

ABSTRAK

Muhammad Rizqi Akbar, 2420419310002, 2026, *Penerapan Sistem E-Katalog V.5 Dalam Pengadaan Barang dan Jasa Untuk Pelayanan Kesehatan Di RSUD Ulin Banjarmasin*. Di bawah bimbingan Dr. Tomi Oktavianor, M. Soc., Sc.

Penelitian ini bertujuan menganalisis penerapan sistem E-Katalog V.5 dalam pengadaan barang dan jasa untuk pelayanan kesehatan di RSUD Ulin Banjarmasin, khususnya pada aspek sinkronisasi sistem, tata kelola pengadaan, serta faktor pendukung dan penghambat. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi serta triangulasi untuk menguji keabsahan data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa E-Katalog V.5 telah mendukung koordinasi proses pengadaan melalui peningkatan pertukaran informasi, penyederhanaan administrasi, dan penguatan transparansi serta akuntabilitas.

Namun, sinkronisasi antara E-Katalog dengan sistem perencanaan, keuangan, dan logistik belum sepenuhnya terintegrasi secara langsung sehingga masih memerlukan koordinasi dan verifikasi antarunit. Tata kelola pengadaan telah mendukung transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan terhadap regulasi. Faktor pendukung meliputi dukungan kebijakan, prosedur kerja, keterbukaan informasi, dan kapasitas sumber daya manusia, sedangkan hambatannya meliputi keterbatasan integrasi sistem, koordinasi antarunit, perbedaan pemahaman kebutuhan, dan ketergantungan terhadap penyedia. Oleh karena itu, diperlukan penguatan interoperabilitas, integrasi sistem, kapasitas SDM, dan koordinasi untuk mewujudkan pengadaan yang lebih terintegrasi dan berkelanjutan.

Kata kunci: E-Katalog V.5, sinkronisasi sistem, tata kelola pengadaan, RSUD Ulin Banjarmasin.

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of the E-Catalogue V.5 system in the procurement of goods and services for health services at Ulin Regional General Hospital, Banjarmasin, particularly in terms of system synchronization, procurement governance, and supporting and inhibiting factors. This study employed a descriptive qualitative approach using interviews, observation, and documentation, with triangulation to ensure data validity. The results show that E-Catalogue V.5 has supported procurement coordination by improving information exchange, simplifying administrative processes, and strengthening transparency and accountability.

However, synchronization between the E-Catalogue and the hospital's planning, financial, and logistics systems has not yet been fully integrated, requiring coordination and verification among units. Procurement governance has supported transparency, accountability, and regulatory compliance. Supporting factors include policy support, work procedures, information transparency, and human resource capacity, while inhibiting factors include limited system integration, inter-unit coordination, differences in understanding needs, and dependence on suppliers. Therefore, strengthening interoperability, system integration, human resource capacity, and coordination is necessary to achieve more integrated and sustainable procurement.

Keywords: E-Catalogue V.5, system synchronization, procurement governance, Ulin Regional General Hospital Banjarmasin.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 260/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dengan judul:

"Implementation of the E-Catalog System V.5 in the Procurement of Goods and Services for Healthcare Services at RSUD Ulin Banjarmasin" yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Muhammad Rizqi Akbar
Nim : 2420419310002
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi Bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari ringkasan yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Ringkasan terlampir)
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, September 4, 2026

Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrohmaanirrohiim

Puji Segala Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan Tesis ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang ini. Penyusunan Proposal Tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat syarat guna mencapai gelar (Magister Administrasi Publik) di Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan tesis ini sampai selesai, penulis banyak mendapat bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis dengan tulus menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Univeristas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Univeristas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si selaku Koordinator Prodi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Dr. Tomi Oktavianor, M. Soc., Sc₂ selaku Pembimbing Utama dalam penelitian ini. Terima kasih saya ucapatkan kepada Bapak atas bimbingan yang telah

diberikan mulai dari pengembangan minat terhadap permasalahan penelitian, pelaksanaan penelitian sampai dengan penulisan Tesis ini.

5. Dr, Yunita Sopiana, S.E., M.SE selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk penyusunan tesis ini. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk penyusunan tesis ini.
6. Segenap Dosen prodi Magister Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama melaksanakan pendidikan.
7. Kepada kedua orang tua, ayahanda Aliansyah dan ibunda tersayang Norliani yang telah memberikan dukungan dan doa yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
8. Kepada Adik Aunur Rofiq Firdaus yang telah mengorbankan waktunya dan memberi dukungan kepada penulis,
9. Kepada Istri Aulia Rizkiah, S.E yang telah mendukung tiada henti dan motivasi kepada penulis.
10. Kepada Sahabat- sahabat yang telah memberikan dukungan moril dan bahkan ikut terlibat dalam proses penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak.

Banjarmasin, Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Kerangka Konsep Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Penelitian Terhadap.....	16
2.2 Sinkronisasi Sistem	25
2.3 Tata Kelola Pengadaan.....	40
2.4 Sintesis Teori dan Kerangka Analisis Penelitian.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	58
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	58
3.2 Lokasi Penelitian.....	59
3.3 Sumber data.....	60
3.4 Teknik Pengumpulan Data	61
3.5 Analisis Data	63
3.6 Pengujian Keabsahan Data.....	64
BAB IV GAMBARAN UMUM	68
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	68
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	75
5.1 Hasil Penelitian	75
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian	95
BAB VI PENUTUP	135
DAFTAR PUSTAKA	139