

TESIS

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM AKUNTABILITAS
ANGGARAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA SIMPUR
KECAMATAN SIMPUR KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)
Program Studi Magister Administrasi Publik



Oleh :

M. AGUS RIADY
NIM : 2320419310058

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Akuntabilitas Anggaran
Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kecamatan Simpur
Kabupaten Hulu Sungai Selatan

Nama : M. Agus Riady

NIM : 2320419310058

Program Studi : Magister Administrasi Publik

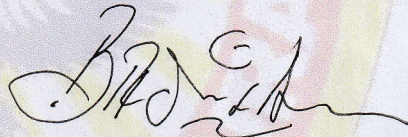
Disetujui,
Komisi Penguji



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
Ketua



Prof. Dr. H. Asmui, M.Si
Anggota



Prof. Dr. Drs. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si
Anggota

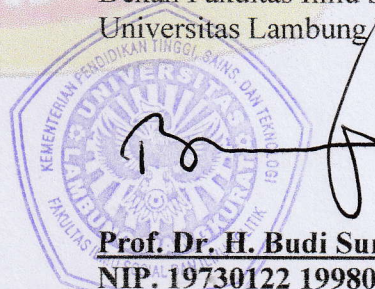
Mengetahui

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 19740307 200212 1 003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Tahun Lulus : 2025

Tanggal Wisuda :

RIWAYAT HIDUP



Nama M. Agus Riady merupakan anak kedua dari dua bersaudara, lahir di Kandangan pada tanggal 19 Agustus 1983 dari pasangan bapak H. Nursyamsul dan ibu Hj. Nuryati yang bertempat tinggal di Provinsi Kalimantan Selatan.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu:

1. SDN 2 Kandangan , lulus pada tahun 1996
2. SLTP 1 Kandangan, lulus pada tahun 1999
3. SMU Negeri 1 Kandangan, lulus pada tahun 2002
4. S1 Fakultas Sistem Informasi STMIK AMIKOM Lulus pada tahun 2007
5. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Magister Administrasi Publik pada Tahun 2023

Dengan semangat, kerja keras, serta doa dan dukungan dari banyak pihak, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir tesis dan Pendidikan dibangku kuliah dalam rentan waktu 2 tahun dimana judul tugas akhir yang penulis angkat berjudul kepemimpinan kepala desa terhadap akuntabilitas anggaran pembangunan infrastruktur di Desa Simpur Kecamatan Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Semoga tesis yang penulis tulis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dan memberikan kontribusi positif serta referensi bagi peneliti selanjutnya.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**SURAT KETERANGAN
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 535/UN8.1.13/SP/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd
NIP : 198008032005011002
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : M. Agus Riady, S.Kom
NIM : 2320419310058
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Skripsi : KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP
AKUNTABILITAS ANGGARAN PEMBANGUNAN
INFRASTRUKTUR DI DESA SIMPUR KABUPATEN HULU
SUNGAI SELATAN

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Ganjil 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 4 September 2025
Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.
NIP.198008032005011002





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

SURAT TUGAS

Nomor : 5982/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
2. Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si
3. Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si

Untuk menguji Ujian Akhir Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **M. Agus Riady**
NIM : **2320419310058**
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : **Senin/ 20 Oktober 2025**
J a m : Pukul 10.00 Wita
T e m p a t : Offline Gedung PASCASARJANA ULM Lantai 3

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 20 Oktober 2025
Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718
Email Center:maptbs_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS

Pada hari ini *Senin* tanggal *Dua Puluh* bulan *Oktober* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Lima* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025 jam *Sepuluh Wita* yang berjudul "*Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan.*" mahasiswa :

Nama : **M. Agus Riady**
NIM : **2320419310058**
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si	84	
Penguji Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si	84	
Penguji Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si	83	
Rerata (21)		83,66

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

M. Agus Riady
NIM. 2320419310058

Banjarmasin, 20 Oktober 2025
Ketua Tim Penguji

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP.

Mengetahui:
Koordinator Program,



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 197403072002121003



Catatan :

Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

**UPA BAHASA
CERTIFICATE**

NO.488/UN8.16/BS/25

This is to certify that
M. AGUS RIADY
2320419310058

has taken the indicated parts of English Proficiency Test under secure conditions.

Form	Score
Listening Comprehension	47
Structure & Written Expression	52
Reading Comprehension & Vocabulary	<u>45</u>
Total Score	480



This certificate will always be valid for ULM's Needs
(Thesis's Exam/Judicium/Graduation)


Banjarmasin, July 22, 2025
Head
Dr. Hji. Sdoor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 044/UN8.4/MAP-PLAG/2025

DIBERIKAN KEPADA :

M. AGUS RIADY

JUDUL TESTIS :

Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur
di Desa Simpur Kecamatan Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Banjarmasin, 19 November 2025

Koordinator Program Studi,



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

NIP. 197403072002121003

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : M. Agus Riady, S.Kom
Tempat/Tanggal Lahir : Kandangan, 19 Agustus 1983
NIM : 2320419310058
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Alamat Rumah : Jln. Mayjend Sutoyo Gg. Mufakat No.44
RT.10/RW.5 Kandangan Kalimantan Selatan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 01 November 2025
Yang membuat pernyataan



M. Agus Riady
NIM 2320419310058



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 199/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
***“Village Head Leadership on Infrastructure Development Budget
Accountability in Simpur Village, Simpur District, Hulu Sungai Selatan
Regency”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : M. Agus Riady
Nim : 23204193110058
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari
abstrak asli yang dituliseleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir)
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, November 01,2025
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 19771023200112203

ABSTRAK

M. Agus Riady, 2320419310058, 2025, *kepemimpinan Kepala Desa Dalam Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kecamatan Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan*. Tesis Program Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Dibawah bimbingan Taufik Arbain.

Penelitian ini berangkat dari pengelolaan dana, sehingga diperlukan perbaikan tata kelola yang lebih transparan dan akuntabel. Hal ini memicu adanya kurang efektifnya kepemimpinan Kepala Desa dalam akuntabilitas anggaran membangun desa dengan persoalan hukum yaitu praktik manipulasi dan *mark-up* harga demi keuntungan pribadi. Selain itu, ditemukan adanya nota pembelian barang tanpa kesesuaian dengan barang fisik serta proyek pembangunan jalan yang belum selesai meskipun anggarannya telah dinyatakan terealisasi. Padahal, Dana Desa (DD) pada dasarnya ditujukan untuk mendukung otonomi desa sekaligus memberdayakan masyarakat.

Dalam penelitian ini menggunakan tipe penelitian yang bersifat deskriptif kualitatif menggunakan Triangulasi teknik. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan informan penelitian dan teknik analisis data dalam penelitian melalui tiga alur yaitu reduksi data, penyajian data dan verifikasi data serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian, menunjukkan bahwa dalam kepemimpinan Kepala Desa Dalam akuntabilitas anggaran pembangunan infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan dapat dikatakan cukup baik, dalam hal ini dapat dilihat dari indikator Akuntabilitas tercermin dari koordinasi antara kepala desa, BPD, dan perangkat desa. Meski sinergi berjalan baik, partisipasi masyarakat terbatas karena forum Musdes hanya dihadiri perwakilan, sehingga aspirasi belum terjaring optimal. Akuntabilitas kebijakan tampak dari proses penyusunan RKPDes hingga penetapan APBDes. Karena keterbatasan dana, desa memprioritaskan program mendesak hasil musyawarah. TPK dibentuk untuk mengawasi pelaksanaan di lapangan. Akuntabilitas program terlihat dari pelaporan keuangan bulanan melalui forum LPJ, menandakan kesadaran evaluasi rutin. Pengeluaran hanya disetujui jika sesuai rencana dan anggaran. Akuntabilitas kejujuran diwujudkan melalui evaluasi bulanan bersama tokoh masyarakat, LPM, dan BPD sebagai bentuk transparansi dan perbaikan tata kelola keuangan. Akuntabilitas hukum ditunjukkan lewat keterlibatan langsung kepala desa dalam mengawasi proyek, melalui inspeksi lapangan dan koordinasi.

Berdasarkan hal tersebut, diharapkan semua pihak, termasuk masyarakat, dapat menjalin kerja sama yang baik dalam mempertanggungjawabkan guna meminimalisasi berbagai hambatan mungkin timbul dalam pelaksanaannya.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Akuntabilitas, Pembangunan Infrastruktur

ABSTRACT

M. Agus Riady, 2320419310058, 2025, Village Head Leadership on Infrastructure Development Budget Accountability in Simpura Village, Simpura District, Hulu Sungai Selatan Regency. Thesis, Public Administration Program, Lambung Mangkurat University, Banjarmasin. Under the guidance of Taufik Arbain.

Keywords: Leadership, Accountability, Infrastructure Development

This research begins with fund management, necessitating improvements in governance that is more transparent and accountable. This has led to the ineffectiveness of Village Head leadership in village development budget accountability, leading to legal issues such as price manipulation and mark-ups for personal gain. Furthermore, purchase orders for goods were found that did not match the physical goods, and road construction projects remained unfinished despite being declared realized. In fact, Village Funds (DD) are essentially intended to support village autonomy and empower communities.

This study employed a descriptive qualitative approach with technical triangulation. The data used in this study were primary and secondary data, with informants and data analysis techniques used in the study through three stages: data reduction, data presentation, data verification, and conclusion drawing.

The research revealed that the village Head's Leadership and accountability for infrastructure development budgets in Simpura Village, Hulu Sungai Selatan Regency, were quite good. This was reflected in the accountability indicators, which reflected coordination between the village head, the Village Consultative Body (BPD), and village officials. Despite the good synergy, community participation was limited because the Musdes forum was only attended by representatives, resulting in inadequate public outreach. Policy accountability was evident from the process of drafting the Village Work Plan (RKPD) and establishing the Village Budget (APBDes). Due to limited funding, the village prioritized urgent programs resulting from the deliberations. A Village Development Planning Team (TPK) was established to oversee implementation in the field. Program accountability was evident in monthly financial reporting through the LPJ forum, demonstrating awareness of routine evaluations. Expenditures were only approved if they were in line with the plan and budget.

Based on this, it is hoped that all parties, including the community, can establish effective collaboration in accountability to minimize any obstacles that may arise during implementation.

Banjarmasin, November 01, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 19771023200112203

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur kehadiraat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmatNya Allah Subhanahu Wata'ala atas segala nikmat yang telah tercurah sehingga saya mampu menyelesaikan penyusunan proposal tesis yang berjudul **"Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan"**. Penyusunan tesis ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan mendapat Gelar Sarjana (S2) pada Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penulisan penyusunan tesis ini dapat diselesaikan karena adanya bantuan dari berbagai pihak yang mendukung, membimbing dan mengarahkan, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Bapak/Ibu sebagai berikut :

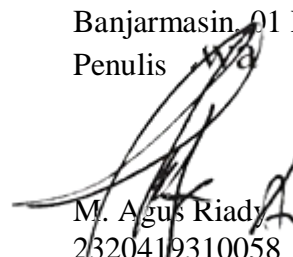
1. Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik. Serta, sekaligus dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis selama melaksanakan bimbingan tesis ini.

4. Prof. Dr. H. Asmui, M.Si selaku Dosen Penguji/Penelaah II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini.
5. Prof. Dr. Drs. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si selaku Dosen Penguji/Penelaah III yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. Rekan-Rekan Mahasiswa dan Mahasiswi Prodi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya kelas A angkatan 2023. Terimakasih atas dukungan, persahabatan dan pengalaman yang sangat berharga selama menjalani masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya penyusunan tesis ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih dan selamat membaca.

Banjarmasin, 01 November 2025

Penulis



M. Agus Riady
2320419310058

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1. Penelitian Terdahulu.....	12
2.2. Konsep Administrasi Publik.....	17
2.2.1. Pengertian Administrasi Publik.....	17
2.2.2. Fungsi Administrasi Publik.....	18
2.2.3. Ruang Lingkup Administrasi Publik.....	19
2.3. Konsep Kepemimpinan.....	21
2.3.1. Pengertian Kepemimpinan.....	21
2.3.2. Fungsi Kepemimpinan.....	21
2.3.3. Indikator Kepemimpinan.....	25
2.4. Konsep Akuntabilitas.....	27
2.4.1. Pengertian Akuntabilitas.....	27
2.4.2. Fungsi Akuntabilitas.....	29
2.4.3. Prinsip-Prinsip Akuntabilitas.....	30
2.4.4. Akuntabilitas Penggunaan Alokasi Dana Desa.....	32
2.4.5. Indikator Akuntabilitas.....	37
2.4.6. Faktor-Faktor Penghambat Akuntabilitas.....	38
2.5. Konsep Desa.....	41
2.5.1. Pengertian Pemerintah Desa.....	41
2.5.2. Klasifikasi Status Desa.....	42
2.5.3. Kepala Desa.....	43
2.5.4. Anggaran Dana Desa.....	45
2.5.5. Pembangunan.....	48
2.5.6. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur.....	51
2.6. Kerangka Pemikiran.....	53

BAB III METODE PENELITIAN	54
3.1. Pendekatan Penelitian.....	54
3.2. Lokasi Penelitian	55
3.3. Informan Penelitian	56
3.4. Jenis Data.....	56
3.4.1. Sumber Data	56
3.4.2. Teknik Pengumpulan Data	58
3.5. Analisis Data.....	61
3.6. Pengujian Keabsahan Data	63
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN.....	64
4.1. Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	64
4.1.1. Kondisi Topografi dan Geografis	66
4.1.2. Visi dan Misi Kabupaten Hulu Sungai Selatan	68
4.1.3. Demografi Kecamatan	69
4.2. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	70
4.2.1. Profil Desa Simpur	70
4.2.2. Kondisi Geografis.....	71
4.2.3. Demografi Desa.....	71
4.2.4. Sumber Daya Manusia Desa Simpur	74
4.2.5. Struktur Organisasi Desa Simpur	75
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	76
5.1. Hasil Penelitian.....	76
5.1.1.1. Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan	76
5.1.1.2. Perencanaan Anggaran	78
5.1.1.3. Pengalokasian Anggaran	87
5.1.1.4. Pengelolaan Anggaran.....	94
5.1.1.5. Pelaporan Anggaran	98
5.1.1.6. Evaluasi Pertanggungjawaban	105
5.1.2. Faktor Penghambat Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan	111
5.2. Pembahasan Hasil Penelitian.....	123
5.2.1. Analisis Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan	123
5.2.1.1. Akuntabilitas Proses	125
5.2.1.2. Akuntabilitas Kebijakan	128
5.2.1.3. Akuntabilitas Program.....	131
5.2.1.4. Akuntabilitas Kejujuran.....	134
5.2.1.5. Akuntabilitas Hukum.....	138

5.2.2. Analisis Faktor Penghambat Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Akuntabilitas Anggaran Pembangunan Infrastruktur di Desa Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan	140
BAB VI PENUTUP	146
6.1. Kesimpulan	146
6.2. Saran	147
DAFTAR PUSTAKA.....	150
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

No		Halaman
Tabel 1.1	Anggaran Dana Desa Simpur	4
Tabel 2.1	Matriks Penelitian Terdahulu	14
Tabel 4.1	Pembagian Wilayah Lahan Kabupaten HSS.....	66
Tabel 4.2	Kecamatan Hulu Sungai Selatan Kabupaten HSS.....	67
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Kecamatan Kabupaten HSS.....	69
Tabel 4.4	Kelompok Umur Desa Simpur	72
Tabel 4.5	Pendidikan Desa Simpur	73
Tabel 4.6	Jenis Pekerjaan Desa Simpur	74
Tabel 4.7	Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	75

DAFTAR GAMBAR

No		Halaman
Gambar 4.1	Kantor Desa Simpur.....	70
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Desa Simpur	75
Gambar 5.1	Kegiatan Musdes dan Musrenbangdes.....	80
Gambar 5.2	Siklus Musyawarah.....	82
Gambar 5.3	Pembangunan Posyandu dan Jalan	90
Gambar 5.4	Laporan Realisasi APB Desa Simpur	101
Gambar 5.5	Daftar Hadir Musrenbang.....	113

DAFTAR BAGAN

No		Halaman
Bagan 2.1	Kerangka Penelitian.....	53
Bagan 3.1	Komponen Dalam Analisis Data.....	61

DAFTAR LAMPIRAN

No		Halaman
Lampiran I	Dokumentasi.....	xi
Lampiran II	Surat Melaksanakan Penelitian FISIP ULM Banjarmasin.....	xi
Lampiran III	Surat Balasan Desa Simpur.....	xiii