

TESIS

**ANALISIS PRIORITAS STRATEGI PENANGGULANGAN KEMISKINAN DI
KOTA BANJARMASIN**

Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Magister Ekonomi Pembangunan



Oleh :

**RAKHMATULLAH, S.E
NIM: 2320317310005**

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2025**

LEMBAR LEGALITAS

**ANALISIS PRIORITAS STRATEGI PENANGGULANGAN KEMISKINAN
KOTA BANJARMASIN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

RAKHMATULLAH
NIM. 2320317310005

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 25 Juni 2025
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

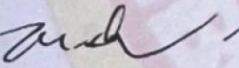
Pembimbing



Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si.
NIP. 19730207 199903 1 003

Penguji I

Penguji II



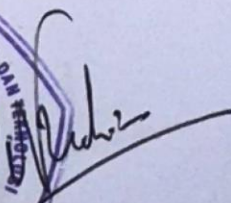
Dr. Ir. H. Muhammad Anshar Nur, M.M.
NIP. 19590517 198603 1 013



Dr. H. Muhammad Rusmin Nuryadi, S.E., M.Si.
NIP. 19750518 199702 1 001

Mengetahui,

Ketua Program Magister Ekonomi Pembangunan



Noor Rahmini, S.E., M.E.
NIP. 19770406 200801 2 020

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Rakhmatullah
NIM : 2320317310005
Jurusan/Program Studi : Magister Ekonomi Pembangunan
Judul Tesis : Analisis Prioritas Strategi Penanggulangan
Kemiskinan Kota Banjarmasin
Ujian dilaksanakan : 25 Juni 2025
Waktu Ujian : 08.30 – 10.30 WITA

Tim Penguji

Pembimbing Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si. (.....)

Penguji I Dr. Ir. H. Muhammad Anshar Nur, M.M. (.....)

Penguji II Dr. H. Muhammad Rusmin Nuryadi, S.E., M.Si. (.....)

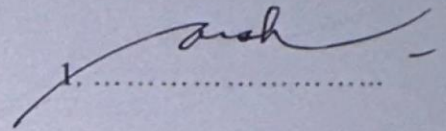
Tesis Ini Telah Diajukan dan Diperbaiki

Pada Tanggal 02 Juli 2025

TIM PENGUJI DAN PENILAI

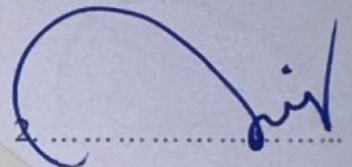
1. Dr. Ir. H. Muhammad Anshar Nur, M.M.
NIP. 19590517 198603 1 013

Ketua

1. 

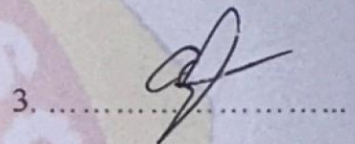
2. Dr. H. Muhammad Rusmin Nuryadi, S.E., M.Si.
NIP. 19750518 199702 1 001

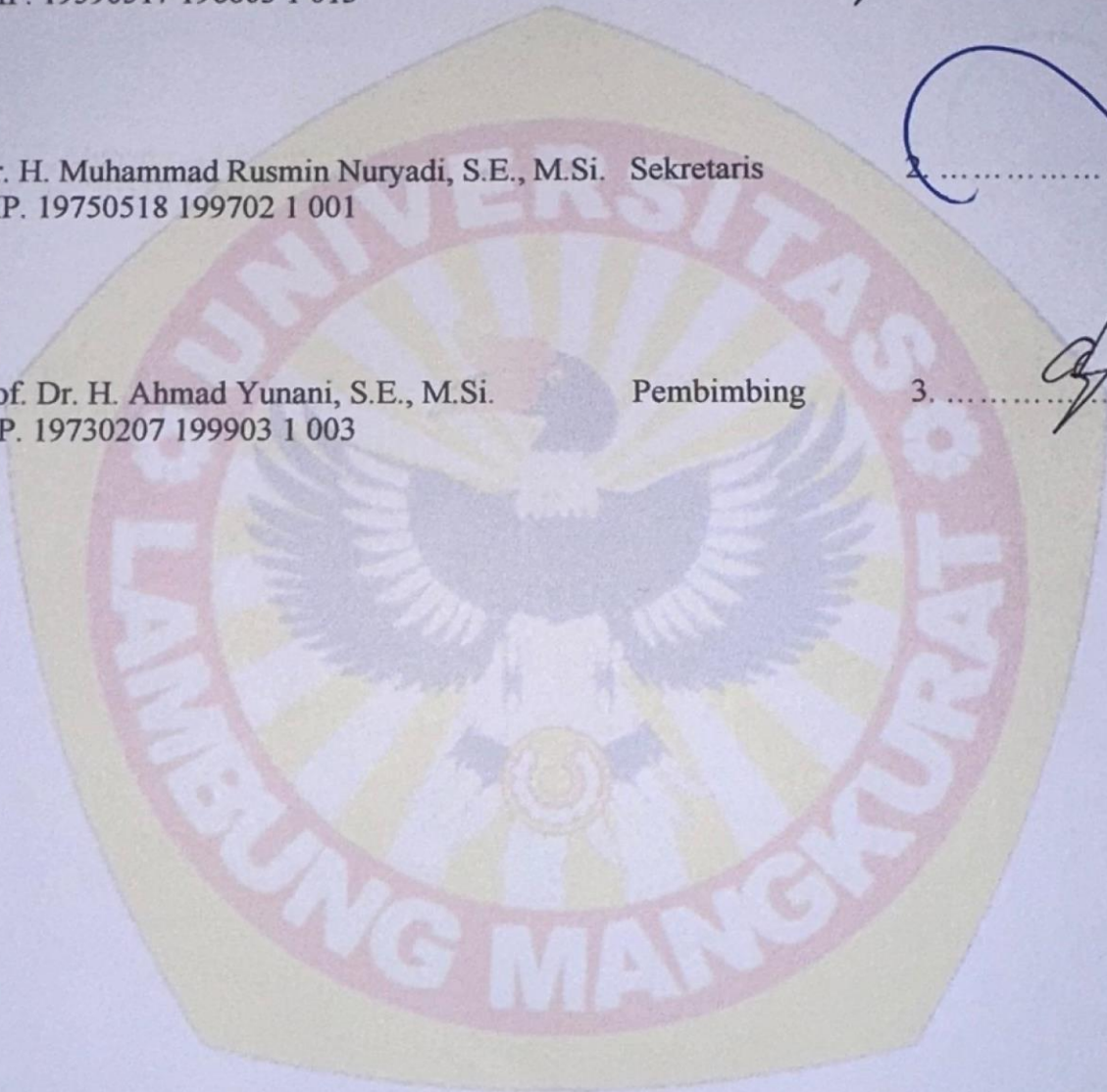
Sekretaris

2. 

3. Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si.
NIP. 19730207 199903 1 003

Pembimbing

3. 



SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Tesis ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Tesis ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 02 Juli 2025
Yang membuat pernyataan

Rakhmatullah
NIM. 2320317310005

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tesis dengan judul “Analisis Prioritas Strategi Penanggulangan Kemiskinan Kota Banjarmasin” ini dengan sebaik-baiknya, guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi program studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Tidak ada manusia yang sempurna, dalam penyusunan penelitian tesis ini penulis menyadari adanya keterbatasan dan kelemahan sehingga dalam menyelesaikan proposal tesis ini penulis memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan banyak terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing saya, serta Dr. Ir. H. Muhammad Anshar Nur, M.M. dan Dr. H. Muhammad Rusmin Nuryadin, S.E., M.Si., selaku dosen penguji yang telah memberikan bimbingan baik teknis maupun pengetahuan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta telah sabar dan tidak Lelah memberikan arahan dan dorongan.
2. Pihak Bappedalitbang Kota Banjarmasin Bapak Dedy, Pihak Dinas Sosial Kota Banjarmasin Ibu Risma, Pihak Dinas Koperasi, UMKM dan Tenaga Kerja Ibu Melly, Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin Bapak Andhi Firdaus dan Tokoh Masyarakat Bapak Awan Subarkah, yang telah berkenan memberikan izin riset dan membantu dalam pelaksanaan penelitian serta memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.
3. Hj. Ruslailawati selaku orang tua yang selalu memberikan dukungan baik bersifat moril maupun materil. Terima kasih telah memberikan kepercayaan kepada saya untuk dapat melanjutkan pendidikan dan selalu melangitkan doa-doa untuk saya.

4. Resti Sylvianur selaku istri tercinta yang selalu memberikan dukungan baik bersifat moril maupun materil. Terima kasih telah memberikan kepercayaan kepada saya untuk dapat melanjutkan pendidikan dan selalu melangitkan doa-doa untuk saya.
5. Seluruh dosen pengajar dan civitas akademika Magister Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan dalam setiap mata kuliah yang saya ikuti.
6. Teman-teman seangkatan saya, Pak Farid, Pak Arif, Kak Noryani, Aziz, Taupiq, Baihaqi, Kirana, Shesa, Nia dan Sukma, yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
7. Semua pihak yang terlibat dalam penulisan tesis ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa penelitian tesis ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunannya, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan guna memperbaiki penelitian tesis ini. Semoga penelitian tesis ini bisa bermanfaat khususnya bagi penulis dan bagi pembaca umumnya.

Banjarmasin, Juli 2025
Penulis,

Rakhmatullah

ABSTRACT

Rakhmatullah (2025). *Analysis of Priority Strategies for Poverty Alleviation in Banjarmasin City*. Advisor. Ahmad Yunani

This study aims to analyze and prioritize poverty alleviation strategies in Banjarmasin City, focusing particularly on addressing cultural poverty, which is the dominant form in the region.

The research employs a combination of SWOT analysis and the Analytical Hierarchy Process (AHP) method. Data were collected through interviews with seven key informants who possess expertise in poverty reduction programs.

The findings indicate that the top-priority strategies include strengthening community empowerment institutions, improving the validity and integration of poverty data, and enhancing human resource capacity. Policy recommendations emphasize the importance of cross-sector collaboration and effective, well-targeted programs to significantly reduce poverty rates. This study is expected to serve as a foundation for more strategic and evidence-based policy formulation.

Keywords: *Cultural Poverty; Poverty Alleviation Strategy; SWOT; AHP; Banjarmasin City*

ABSTRAKSI

Rakhmatullah (2025). Analisis Prioritas Strategi Penanggulangan Kemiskinan Kota Banjarmasin. *Pembimbing*. Ahmad Yunani

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi serta menentukan prioritas strategi penanggulangan kemiskinan di Kota Banjarmasin, khususnya dalam menghadapi kemiskinan kultural yang menjadi bentuk dominan di daerah tersebut.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kombinasi antara analisis SWOT dan metode Analytical Hierarchy Process (AHP). Data diperoleh dari wawancara dengan tujuh informan kunci yang dianggap memiliki keahlian dalam program penanggulangan kemiskinan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi prioritas yang perlu dikembangkan adalah penguatan kelembagaan pemberdayaan masyarakat, penguatan pendataan yang valid dan terintegrasi, serta peningkatan kapasitas sumber daya manusia. Rekomendasi kebijakan diarahkan pada pentingnya sinergi lintas sektor dan efektivitas program yang tepat sasaran agar angka kemiskinan dapat ditekan secara signifikan. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi landasan dalam penyusunan kebijakan yang lebih strategis dan berbasis bukti.

Kata Kunci: Kemiskinan Kultural, Strategi Penanggulangan Kemiskinan, SWOT, AHP, Kota Banjarmasin

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	12
2.1. Landasan Teori	12
2.1.1 Kemiskinan	12
2.1.2 Bentuk dan Jenis Kemiskinan	13
2.1.3 Cara Penanggulangan Kemiskinan	17
2.1.4 Pengertian Kemiskinan	22
2.1.5 Pengukuran Kemiskinan	24
2.1.6 Teori Kemiskinan	28
2.1.7 Program Penanggulangan Kemiskinan	30
2.1.8 Teori Strategi Pemabngunan	32
2.1.9 Prioritas Pembangunan	38
2.1.10 Identifikasi Strategis Melalui Analisis SWOT	40
2.1.11 Analytical Hierarchy Process	42
2.2. Hasil Penelitian Terdahulu	43
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL.....	47
3.1 Kerangka Pikir	47
BAB IV METODE PENELITIAN	48
4.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	48
4.2 Jenis Penelitian	48
4.3 Tempat/Lokasi Penelitian	48
4.4 Unit Analisis.....	48
4.5 Populasi dan Sampel.....	49
4.6 Definisi Operasional Variabel	49
4.7 Teknik Pengumpulan Data	50
4.8 Teknik Analisis Data.....	52
4.8.1 Analisis SWOT	52
4.8.2 Analisis AHP	54

BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	59
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	59
5.1.1 Kondisi Umum Kota Banjarmasin.....	59
5.1.2 Kondisi Kondisi Geografi dan Demografi.....	60
5.1.3 Kondisi Perekonomian.....	67
5.2 Data Informan Penelitian	70
5.3 Hasil Pembahasan Penelitian dan Analisis Data	71
5.3.1 Analisis SWOT	59
5.3.2 Analisis AHP	59
5.3.3 Implikasi Hasil Penelitian.....	124
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	127
6.1 Kesimpulan.....	127
6.2 Saran.....	131
 DAFTAR PUSTAKA	 133
LAMPIRAN.....	135

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kebijakan Program Penanggulangan Kemiskinan Daerah	5
Tabel 2.1 Matriks SWOT	42
Tabel 4.1 EFAS	52
Tabel 4.2 IFAS	52
Tabel 4.3 Penetapan Prioritas Elemen dengan Perbandingan Berpasangan	57
Tabel 5.1 Kecamatan Kota Banjarmasin Berdasarkan Luas Wilayah dan Jumlah Kelurahan	62
Tabel 5.2 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur Tahun 2024.....	65
Tabel 5.3 Daftar Informan Penelitian	71
Tabel 5.4 Bobot Analisis Faktor Internal dan Eskternal	77
Tabel 5.5 Penilaian Skor Analisis Faktor Internal dan Eksternal	80
Tabel 5.6 Analisis IFAS.....	84
Tabel 5.7 Analisis EFAS	85
Tabel 5.8 Analisis SWOT	86
Tabel 5.9 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	93
Tabel 5.10 Nilai Random Indeks	94
Tabel 5.11 Hitungan Rata-rata Geometrik Kriteria	94
Tabel 5.12 Hitungan Rata-rata Geometrik Sub Kriteria	95
Tabel 5.13 Hitungan Rata-rata Geometrik Alternatif	103
Tabel 5.14 Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Alternatif	108
Tabel 5.15 Matriks Bobot Untuk Kriteria.....	109
Tabel 5.16 Matriks Rasio Konsistensi Kriteria	109
Tabel 5.17 Perhitungan Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman.....	110
Tabel 5.18 Perhitungan Prioritas Lokal dan Global.....	115
Tabel 5.19 Perhitungan S1,S2,S3,W1,W2,W3,O1,O2,O3,T1,T2,T3,.....	113
Tabel 5.20 Perangkingan Alternatif.....	121

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	2
Gambar 1.2 Jumlah Penduduk Kota Banjarmasin Tahun 2017-2023.....	4
Gambar 1.3 Tingkat Kemiskinan Kabupaten/Kota di Prov. Kalimantan Selatan.....	7
Gambar 1.4 Tingkat Kemiskinan Kota Banjarmasin Tahun 2015-2023	8
Gambar 2.1 Lingkaran Setan Kemiskinan	30
Gambar 4.1 Analisis SWOT	53
Gambar 4.2 Matriks SWOT	54
Gambar 5.1 Peta Kota Banjarmasin	62
Gambar 5.2 Jumlah Penduduk Kota Banjarmasin	63
Gambar 5.3 Kepadatan Penduduk Kota Banjarmasin.....	64
Gambar 5.4 Pertumbuhan PDRB Kota Banjarmasin Atas Harga Konstan	68
Gambar 5.5 Pertumbuhan PDRB Kota Banjarmasin Atas Harga Berlaku	70
Gambar 5.6 Penyusunan Hierarki	92