

SKRIPSI

**OPTIMALISASI PROGRAM BADAN KESEJAHTERAAN
MASJID (BKM) DI KECAMATAN BANJARMASIN UTARA
KOTA BANJARMASIN**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Administrasi Publik**



Taufik Hidayat
NIM. 2010411210008

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2024

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

OPTIMALISASI PROGRAM BADAN KESEJAHTERAAN MESJID (BKM) DI
KECAMATAN BANJARMASIN UTARA KOTA BANJARMASIN

- A. Nama Mahasiswa : Taufik Hidayat NIM : 2010411210008
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal: 19 Juni 2024
C. Tim Penguji

a. Ketua

(Dr. M. Riduansyah Syafari, MPA)

NIP. 197303162005011001

b. Sekretaris

(Dr. Taufik Arbain, M.Si)

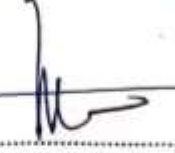
NIP. 197403072002121003

c. Anggota

(Trisyilvana Azwari, S.Sos, M.AP)

NIP. 198804112019032010

()

()

()

Mengetahui

Dekan FISIP ULM



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

NIP. 197301221998021001

Banjarmasin, 19 Juni 2024

Koordinator Program Studi

Administrasi Publik

()

Avela Dewi, S.Sos., M.Si

NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal Sembilan Belas bulan Juni tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3009 /UN8.1.13/KP.10.00/2024 tanggal 14 Juni 2024 untuk menguji skripsi :

Nama : Taufik Hidayat
NIM : 2010411210008
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Optimalisasi Program Badan Kesejahteraan Masjid (BKM)
Di Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin

Tempat Ujian : Ruang Rapat Lt.3 Gb. Fisip Ulm
Waktu Ujian : 13.00 Wita s/d selesai
Nilai : 83 (A)
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~


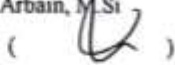

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 19 Juni 2024

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Taufik Hidayat

1. Ketua : Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos,
MPA ()
2. Sekretaris : Dr. Taufik Arbain, M.Si ()
3. Anggota : Trisyvana Azwari, S.Sos, M.AP ()

Mengetahui/membenarkan :


Avela Devi, S.Sos, M.Si
Koordinator Program Studi Administrasi Publik,

Avela Devi, S.Sos, M.Si
NIP 197506161999032002

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Taufik Hidayat
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 April 2002
NIM : 2010411210008
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jl. Kuin Selatan Gg.315 RT. 07/ RW. 01 Kota Banjarmasin

Dengan ini menyatakan sesungguhnya tulisan dan data yang dimuat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 4 Juli 2024

Mahasiswa yang bersangkutan

The image shows a handwritten signature in black ink over a red official stamp. The stamp is rectangular and contains the text 'METERAI TEMPORER' and a unique alphanumeric code 'CDFALX017071469'. To the left of the stamp, there is a vertical stamp with the text 'Banjarmasin' and a logo. The signature is written in a cursive style.

Taufik Hidayat

NIM. 2010411210008

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini. Tanpa pertolongan-Nya tentunya penulis tidak akan sanggup untuk menyelesaikan Skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga terlimpah curahkan kepada baginda tercinta kita yaitu Nabi Muhammad SAW yang kita harapkan syafa'atnya di akhirat kelak.

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk mendapatkan kelulusan serta gelar jenjang Pendidikan Sarjana 1 (S1) Program Studi Administrasi Publik. Dalam skripsi ini diuraikan latar belakang, kerangka teori dan metode penelitian dari Skripsi yang berjudul “Optimalisasi Badan Kesejahteraan Masjid (BKM) di Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin”.

Penulis menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak baik dosen, instansi, orang tua dan teman-teman yang mendorong dari belakang, untuk itu penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ibu Avela Dewi S.Sos., M.Si. selaku koordinator Program Studi Administrasi Publik FISIP ULM.
4. Bapak Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si. selaku Dosen Penasehat Akademik selama penulis berkuliah di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat dan terus memberi dukungan kepada penulis.

5. Bapak Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak sekali memberikan kritik, saran dan arahan pada penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Taufik Arbain, M.Si selaku Penguji 1 penulis yang banyak memberi kritik dan saran.
7. Ibu Trisylyana Azwari, S.Sos, M.AP selaku Penguji 2 penulis yang banyak memberi kritik dan saran.
8. Seluruh dosen tenaga pengajar di lingkungan Program Studi Administrasi Publik FISIP ULM, yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan bagi penulis selama perkuliahan.
9. Seluruh Civitas Akademika FISIP ULM yang telah membantu mengurus segala keperluan administrasi penulis selama menyusun skripsi maupun keperluan perkuliahan pada umumnya di FISIP ULM.
10. Seluruh pegawai di Kementerian Agama Kota Banjarmasin yang telah mengizinkan serta membantu penulis dalam membuat penelitian tentang Program Badan Kesejahteraan Masjid (BKM) di Kecamatan Banjarmasin Utara.
11. Seluruh pengurus BKM dan KUA Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin yang telah mengizinkan serta membantu penulis dalam membuat penelitian tentang Program BKM di Kecamatan Banjarmasin Utara.
12. Seluruh informan penelitian yaitu setiap pengurus masjid yang berada di Kecamatan Banjarmasin Utara yang telah penulis datang dan wawancara terkait Optimalisasi BKM di Kecamatan Banjarmasin Utara
13. Ibu, ayah, kakak dan adik penulis yang senantiasa memberikan dukungan baik materil maupun moril selama penulis menyusun skripsi ini.
14. AUFIK grub yang selalu solid dalam menjadi wadah konsultasi, pemberian arahan dan masukan bagi penulis selama proses keseluruhan pembuatan skripsi ini.
15. Kelompok magang kementerian agama yang terdiri dari Alwi, Fiqri, dan Aziz yang selama ini membantu dalam proses administrasi dan penelitian di kementerian agama Kota Banjarmasin.

16. SC kepengurusan LDK UKMM ULM kabinet sinergi dakwah yang telah sering memberikan doa-doa terbaiknya serta tempat untuk bercerita daring tentang proses pembuatan skripsi masing-masing.
17. Teman-teman yang berada di organisasi LDK UKMM ULM, PP FIM ULM, KPU-M FISIP 2022, dan HIMA-AP FISIP ULM yang telah menjadi tempat berproses penulis sehingga bisa membentuk wawasan dan konsepsi berpikir dalam penyusunan skripsi ini.
18. Teman-teman semua dari program studi Administrasi Publik khususnya angkatan 2020 atau angkatan Covid, yang tidak Bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, dukungan, dan Inspirasi yang diberikan selama perjalanan perkuliahan.

Atas segala bimbingan dan bantuan serta kerja sama yang baik yang telah diberikan selama penulis melaksanakan pengerjaan skripsi, maka penulis ucapkan banyak terima kasih dan hanya dapat mendoakan semoga kebaikan tersebut dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlipat ganda, Amiin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, dengan rendah hati penulis mohon maaf atas segala kekurangannya dan mengharap tegur sapa serta kritik dan saran yang membangun.

Laki-laki dengan penuh semangat dalam menebar senyuman hangat, penulis atas nama Taufik Hidayat dengan bangga mempersembahkan skripsi ini dan mengucapkan selamat membaca, Terima Kasih.

Banjarmasin, 19 Juni 2024

Taufik Hidayat

NIM. 2010411210008

ABSTRAK

Taufik Hidayat, 2010411210008, 2024. Optimalisasi Program Badan Kesejahteraan Masjid (BKM) di Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin. Di bawah bimbingan Muhammad Riduansyah Syafari

Peran Masjid bagi umat Islam sangat beragam selain di jadikan sebagai saran ibadah kepada Allah SWT masjid juga dapat di jadikan sebagai tempat untuk bermusyawarah mengenai hal yang bersangkutan dengan keagamaan. Upaya pemerintah dalam mengelola masjid ialah dengan membentuk program Badan Kesejahteraan Masjid (BKM). Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis optimalisasi program Badan Kesejahteraan Masjid (BKM) di Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin dan menganalisis faktor-faktor penghambat program BKM.

Metode Penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknis analisis data menggunakan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil Penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan oleh peneliti tentang optimalisasi program badan kesejahteraan masjid (BKM) di Kecamatan Banjarmasin Utara dapat disimpulkan Optimalisasi program badan kesejahteraan masjid (BKM) di Kecamatan Banjarmasin Utara belum berjalan dengan optimal, hal ini dapat dilihat dari analisis tiga indikator optimalisasi oleh Machfud sidik (2001) yaitu tujuan, alternatif keputusan, dan sumber daya. Program badan kesejahteraan masjid (BKM) sudah memiliki tujuan yang jelas, namun masih belum memenuhi indikator alternatif kebijakan dan sumber daya. Adapun faktor penghambat program ini adalah kurangnya arahan dari otoritas di atas BKM Kecamatan Banjarmasin Utara dan tidak memiliki sumber daya.

Saran yang diberikan peneliti dalam program ini ialah agar BKM bisa mengadakan sosialisasi awal untuk setiap kelurahan untuk memberikan pemahaman awal terkait BKM agar memiliki persamaan pemahaman, sehingga bisa menjalankan program dengan baik. Kemudian disarankan agar melakukan konsolidasi dengan pihak otoritas di atas BKM seperti Kementerian Agama Kota Banjarmasin agar memberikan arahan lanjutan dalam menjalankan program.

Kata Kunci : *Optimalisasi, Masjid, Program Badan Kesejahteraan Masjid*

ABSTRACT

Taufik Hidayat, 2010411210008, 2024. Optimization of the Mosque Welfare Agency (BKM) Program in North Banjarmasin District, Banjarmasin City. Under the guidance of Muhammad Riduansyah Syafari

The role of mosques for Muslims is very diverse, apart from being used as a place of worship to Allah SWT, mosques can also be used as a place for deliberation on religious matters. The government's effort to manage mosques is by establishing a Mosque Welfare Agency (BKM) program. The aim of this research is to analyze the optimization of the Mosque Welfare Agency (BKM) program in North Banjarmasin District, Banjarmasin City and analyze the factors inhibiting the BKM program.

The research method used is a descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews, observation and documentation. Data analysis techniques use data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

Based on the results of research and discussions carried out by researchers regarding the optimization of the mosque welfare agency (BKM) program in North Banjarmasin District, it can be concluded that the optimization of the mosque welfare agency (BKM) program in North Banjarmasin District has not run optimally, this can be seen from the analysis of three indicators optimization by Machfuddik (2001), namely goals, alternative decisions, and resources. The mosque welfare agency (BKM) program already has clear objectives, but still does not meet alternative policy and resource indicators. The inhibiting factors for this program are the lack of direction from the authorities above the North Banjarmasin District BKM and lack of resources.

The advice given by researchers in this program is that BKM can hold initial outreach for each sub-district to provide an initial understanding regarding BKM so that they have a common understanding, so they can run the program well. It is then recommended to consolidate with authorities above BKM such as the Ministry of Religion of Banjarmasin City to provide further direction in implementing the program.

Keywords: *Optimization, Mosque, Mosque Welfare Agency Program*

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis	9
BAB II KERANGKA TEORI	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Konsep Teoritis	16
2.2.1 Kebijakan Publik.....	16
2.2.2 Implementasi	20
2.2.3 Optimalisasi	34
2.2.4 Badan Kesejahteraan Masjid.....	39
2.3 Kerangka Pemikiran.....	47

BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Pendekatan Penelitian	49
3.2 Tipe Penelitian.....	49
3.3 Lokasi Penelitian	50
3.4 Sumber Data dan Instrumen.....	51
3.4.1 Data Primer	51
3.4.2 Data Sekunder	51
3.5 Teknik Pengumpulan Data	52
3.5.1 Observasi.....	52
3.5.2 Wawancara	52
3.5.3 Dokumentasi	53
3.6 Pengolahan Data.....	53
3.6.1 Pengumpulan Data (<i>Data Collection</i>).....	54
3.6.2 Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	55
3.6.3 Kondensasi Data (<i>data condensation</i>)	55
3.6.4 Penarikan Kesimpulan (<i>Conclusion Drawing</i>)	56
BAB IV HASIL PENELITIAN	57
4.1 Gambaran Umum Penelitian	57
4.1.1 Kecamatan Banjarmasin Utara.....	57
4.1.2 Profil BKM Kecamatan Banjarmasin Utara	60
4.2 Uraian Temuan Penelitian	63
4.2.1 Temuan Penelitian Optimalisasi Program BKM.....	63
4.2.2 Temuan Penelitian Faktor-faktor penghambat Program BKM	76

BAB V PEMBAHASAN HASIL PENULISAN.....	82
5.1 Analisis Temuan Penulisan.....	82
5.1.1 Optimalisasi Program BKM di Kecamatan Banjarmasin Utara ..	82
5.1.2 Faktor-faktor penghambat Program BKM di Kecamatan Banjarmasin Utara.....	91
BAB VI PENUTUP	94
6.1 Kesimpulan	94
6.2 Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA.....	97
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	48
Gambar 3.1	Proses Analisis Data	54

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Jumlah Masjid Di Indonesia	2
Tabel 1. 2	Jumlah Bkm Di Indonesia	5
Tabel 1. 3	Jumlah Masjid Di Banjarmasin	6
Tabel 2. 1	Penelitian Terdahulu	10
Tabel 4. 1	Jumlah Penduduk Kecamatan Banjarmasin Utara.....	59
Tabel 4. 2	Matriks Analisis Penelitian.....	80
Tabel 5. 1	Matriks Analisis Pembahasan.....	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Pedoman Wawancara	100
Lampiran II	Lampiran Surat Izin Riset Dari Program Studi	106
Lampiran III	Lampiran Balasan Surat Riset Dari Kemenag	107
Lampiran IV	Lampiran Sejarah Dan Pergerakan Bkm	108
Lampiran V	Lampiran Dokumentasi Wawancara Tahun 2024	109