

**IMPLEMENTASI PERATURAN BUPATI TANAH BUMBU
NOMOR 4 TAHUN 2021
TENTANG RENCANA INDUK PEMBANGUNAN
PARIWISATA DAERAH
PADA DESTINASI PAWISATA DAERAH**

M. RICO ISRA ASMANTO SIBUEA

2020421310013



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

**IMPLEMENTASI PERATURAN BUPATI TANAH BUMBU
NOMOR 4 TAHUN 2021
TENTANG RENCANA INDUK PEMBANGUNAN
PARIWISATA DAERAH
PADA DESTINASI PAWISATA DAERAH**

M. RICO ISRA ASMANTO SIBUEA

2020421310013

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Ilmu Pemerintahan (S2) Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Implementasi Peraturan Bupati Tanah Bumbu Nomor 4 Tahun 2021 Tentang
Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Daerah

Nama : M. Rico Isra Asmanto Sibuea

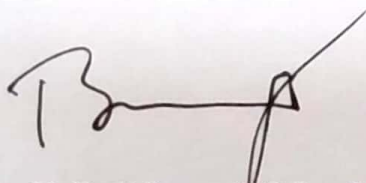
NIM : 20204211310013

Tanggal Lulus : 23 Desember 2023

Disetujui

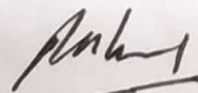
Komisi Penguji :

Penguji I



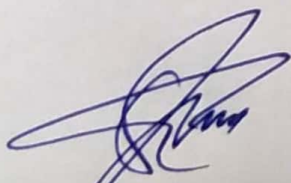
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Penguji II



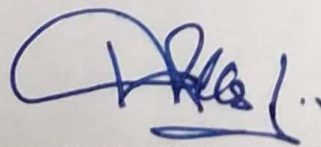
Dr. Mahyuni, S.Sos, M.AP
NIP. 197304052002121006

Penguji III



Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
NIP. 197105301998021001

Penguji IV



Dr. H. Muslih Amberi, M.Si
NIP. 195809041986031013

Koordinator MIP



Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si
NIP. 197212272006041003

Diketahui



Dekan FISIP ULM

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 564/UN8.4/SE/2024

Sertifikat ini diberikan kepada:

M. Rico Isra Asmanto Sibuea

Dengan Judul Tesis :

**Implementasi Peraturan Bupati Tanah Bumbu Nomor 4 Tahun 2021
tentang Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Daerah pada Destinasi Pariwisata Daerah**

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan
dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 30 September 2024

Direktur,



Prof. Dr. H. Nur Danang Biyatmoko, M.Si.

NIP 196805071993031020



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 20 Agustus 2024

Yang Membuat Pernyataan,



M.Rico Isro Asmanto Sibuea

NIM. 2020421310013

ABSTRAK

M.Rico Isra Asmanto Sibuea, Implementasi Peraturan Bupati Tanah Bumbu Nomor 4 Tahun 2021. Tentang Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Daerah Pada Destinasi Pariwisata Daerah. Nama Pembimbing I Budi Suryadi; Nama Pembimbing II Mahyuni.

Penelitian ini berfokus pada implementasi Peraturan Bupati Tanah Bumbu Nomor 4 Tahun 2021 mengenai Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Daerah, yang merupakan kebijakan penting untuk pengembangan sektor pariwisata di Kabupaten Tanah Bumbu. Kebijakan ini diharapkan dapat meningkatkan kontribusi pariwisata terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) serta mendukung pembangunan daerah secara keseluruhan. Penerapan kebijakan menghadapi berbagai tantangan, seperti kurangnya komunikasi antara pemerintah dan masyarakat serta manajemen pengelolaan yang belum optimal.

Metodelogi yang digunakan yaitu pendekatan kualitatif digunakan dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang dikumpulkan dianalisis menggunakan teknik triangulasi untuk memastikan validitas dan reliabilitas temuan.

Penelitian ini menemukan bahwa implementasi kebijakan belum berjalan sesuai harapan karena adanya hambatan-hambatan struktural dan manajerial. Kesimpulan dari penelitian ini menekankan perlunya perbaikan dalam strategi komunikasi dan peningkatan kapasitas manajerial untuk mencapai tujuan kebijakan secara efektif.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Pembangunan Pariwisata, Pendapatan Asli Daerah (PAD).

ABSTRACT

M.Rico Isra Asmanto Sibuea, Implementation of Tanah Bumbu Regent Regulation Number 4 of 2021. Concerning the Regional Tourism Development Master Plan in Regional Tourism Destinations. Name of Supervisor I Budi Suryadi; Name of Supervisor II Mahyuni.

This study focuses on the implementation of Tanah Bumbu Regent Regulation Number 4 of 2021 concerning the Regional Tourism Development Master Plan, which is an important policy for the development of the tourism sector in Tanah Bumbu Regency. This policy is expected to increase the contribution of tourism to Regional Original Income (PAD) and support regional development as a whole. The implementation of the policy faces various challenges, such as lack of communication between the government and the community and suboptimal management.

The methodology used is a qualitative approach used with data collection methods through observation, interviews, and documentation. The data collected were analyzed using triangulation techniques to ensure the validity and reliability of the findings.

This study found that the implementation of the policy has not gone as expected due to structural and managerial obstacles. The conclusion of this study emphasizes the need for improvements in communication strategies and increased managerial capacity to achieve policy objectives effectively.

Keywords: Policy Implementation, Tourism Development, Local Original Income (PAD).

RIWAYAT HIDUP PENULIS



M Rico Isra Asmanto Sibuea, Lahir di Kotabaru Kalimantan Selatan, tanggal 21 November 1997. Penulis merupakan anak ke dua dari pasangan Mhd. Fajar Shiddiq Sibuea dan Ibu Isminati. Penulis memulai pendidikan di Sekolah Dasar (SD) pada tahun 2003 tepatnya di SDN 1 Batu Meranti, selesai tingkat Sekolah Dasar penulis melanjutkan kejenjang Sekolah Menengah Pertama (SMP) di SMP N 2 Sungai Loban selesai tahun 2009, selanjutnya Sekolah Menengah Atas (SMA) di SMA N 1 Sungai Loban selesai pada tahun 2015. Kemudian melanjutkan Kuliah di S-1 Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat dan lulus pada tahun 2019. Hingga akhirnya bisa melanjutkan kuliah di Pascasarjana Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat.

Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas penyelesaian Tesis yang berjudul: Implementasi Peraturan Bupati Tanah Bumbu Nomor 4 Tahun 2021 Tentang Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Daerah

PRAKATA

Dengan mengucapkan Alhamdulillahirabbil'alamin, saya panjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul "Implementasi Peraturan Bupati Tanah Bumbu Nomor 4 Tahun 2021 Tentang Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Daerah". Adapun tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat. Dengan hormat, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat dan pembimbing pertama tesis yang senantiasa memberikan arahan, saran dan masukan bagi penulis.
2. Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP selaku pembimbing kedua atas saran dan masukan untuk penelitian penulis hingga terselesainya tesis ini.
3. Seluruh Dosen dan Staf Pengajar Fakultas Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis dan seluruh mahasiswa Fakultas Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ayah Mhd. Fajar Shiddiq Sibuea dan Ibu Isminati selaku orang tua dan seluruh keluarga besar yang sangat saya sayangi, terima kasih atas segala kasih sayang, perhatian, doa, motivasi, arahan dan dukungan yang selalu mengalir setiap saat sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
5. dr Eva Yulyasti selaku kekasih saya yang senantiasa memberikan dukungan dan doa.
6. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu, memberikan semangat dan mendoakan penulis hingga terselesaikannya penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangan sehingga dengan rendah hati penulis mengharakan kritik dan saran

yang membangun untuk kesempurnaan tesis ini. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat serta menambah wawasan bagi kita semua khususnya di bidang ilmu pemerintahan.

Tanah Bumbu, 20 Agustus 2024



M Rico Isra Asmanto Sibuea
NIM. 2020421310013

DAFTAR ISI

PENGESAHAN TESIS	iii
PERNYATAAN.....	v
ABSTRAK	vi
RIWAYAT HIDUP PENULIS	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan	9
2.3 Kebijakan Pemerintahan.....	10
2.4 Tahap-Tahap Kebijakan	11
2.4.1 Agenda Setting	12
2.4.2 Tahap Formulasi	13
2.4.3 Implementasi	15
2.4.4 Evaluasi.....	16
2.5 Model Implementasi Kebijakan.....	17
2.6 Kepariwisataaan.....	27
2.7 Kerangka Berfikir.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Pendekatan Penelitian	33
3.2 Tipe Penelitian.....	33
3.3. Instrumen Penelitian	34
3.4 Instrumen Penelitian.....	34
3.5 Informan Penelitian	35

3.6	Analisis Data	35
3.7	Lokasi Penelitian	37
3.8	Waktu Penelitian	40
BAB IV GAMBARAN UMUM KABUPATEN TANAH BUMBU		42
4.1	Letak Geografis dan Batas Wilayah Administratif	42
4.2	Potensi Alam, Pariwisata dan Sektor Pembangunan Daerah	44
4.3	Aksesibilitas Menuju Kabupaten Tanah Bumbu	47
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....		49
5.1	Hasil.....	49
5.1.1	Perwilayahan Pembangunan Destinasi Pariwisata Daerah.....	49
5.1.2	Pembangunan Daya Tarik Pariwisata.....	57
5.1.3	Pembangunan Prasarana Umum, Fasilitas Umum, dan Fasilitas Pariwisata.	60
5.1.4	Pemberdayaan Masyarakat Melalui Kepariwisata.....	62
5.1.5	Pengembangan Investasi di Bidang Pariwisata	66
5.1.6	Pengembangan Investasi di Bidang Pariwisata	71
5.2	Pembahasan	73
5.2.1	Analisis Implementasi Kebijakan.....	73
5.2.2	Faktor Penghambat Implementasi	77
5.2.3	Dampak Kebijakan terhadap Pengembangan Pariwisata ...	80
5.2.4	Rekomendasi untuk Perbaikan.....	83
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		84
6.1	Kesimpulan.....	84
6.2	Saran	85
DAFTAR PUSTAKA		87
LAMPIRAN.....		88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pariwisata unggulan daerah Tanah Bumbu.....	3
Tabel 2.1 Kerangka Berfikir	32
Tabel 3.1 Komponen analisis data model interaktif Sugiono (2013).....	40
Tabel 5.1 letak masing-masing wisata di Kabupaten tanah Bumbu.. ..	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Kabupaten Tanah Bumbu	42
Gambar 5. 2 Tugu Pantai Angsana	51
Gambar 5.3 Gerbang masuk Pantai Rindu Alam	51
Gambar 5.4 Gerbang pintu masuk Pantai Pagatan.....	53
Gambar 5.5 Pokdarwis dalam rangka pembersihan tempat wisata.....	54
Gambar 5. 6 Tugu Pantai Buaya	55
Gambar 5. 7 Jalan masuk Goa Liang Bangkai.....	56
Gambar 5.8 Area Wisata Kuliner Pantai pagatan	59
Gambar 5.9 Gazebo Pantai Buaya	59
Gambar 5.10 Proses wawancara dengan pelaku UMKM dan pengunjung.....	61
Gambar 5. 11 Wawancara dengan Dinas Pariwisata Kab. Tanah bumbu.....	63
Gambar 5. 12 Pengadaan Pelatihan oleh BLK.....	65
Gambar 5. 13 Industri pentol rumahan	66
Gambar 5.14 Karcis retrebusi pariwisata	69
Gambar 5.15 Pendapatan retrebusi pariwisata	70
Gambar 5. 16 Wawancara dengan pegawai Dinas Pariwisata	72