

TESIS

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK
PEMBANGUNAN PERLUASAN KLINIK UTAMA SETARA
HANDIL BAKTI TAHAP I KECAMATAN ALALAK
KABUPATEN BARITO KUALA**

ERY FONIATI



**MANAJEMEN KONSTRUKSI
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
2024**

TESIS

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK
PEMBANGUNAN PERLUASAN KLINIK UTAMA SETARA
HANDIL BAKTI TAHAP I KECAMATAN ALALAK
KABUPATEN BARITO KUALA**

**Karya Tulis sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Magister dari
Universitas Lambung Mangkurat**

**ERY FONIATI
NIM. 2120828320009**



**MANAJEMEN KONSTRUKSI
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
2024**

LEMBAR PENGESAHAN
TESIS PROGRAM STUDI S-2 TEKNIK SIPIL

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN
PERLUASAN KLINIK UTAMA SETARA HANDIL BAKTI TAHAP I
KECAMATAN ALALAK KABUPATEN BARITO KUALA**

Oleh

ERY FONIATI (NIM. 2120828320009)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 21 Desember 2024
dan dinyatakan

L U L U S

Komite Penguji :

Ketua / Penguji I : Dr. Eng. IRFAN PRASETIA, ST., MT
NIP. 19851026 200812 1 001

Sekretaris / Penguji II : WIKU ADHIWICAKSANA
KRASNA, S.T.,M.Eng., Ph.D
NIP. 19860628 201212 1 002

Anggota 1 / Penguji III : Ir. RETNA HAPSARI
KARTADIPURA, MT
NIP. 19620831 199003 2 002

Anggota 2 / Penguji IV : CANDRA YULIANA, ST., MT
NIP. 19790723 200501 2 005

Pembimbing : Dr. AQLI MURSADIN, ST., MT
NIP. 19710611 199512 1 001

Banjarmasin, 21 Desember 2024

Diketahui dan disahkan oleh :



Bidang Akademik
Teknik ULM,

Amud, S.T., M.T.
NIP. 197407199802 1 001

Koordinator Program Studi
S-2 Teknik Sipil,

Dr. NURSI AH CHAIRUNNISA, S.T., M.Eng.
NIP. 19790723 200501 2 005

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini merupakan penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Tesis ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga.

Jika dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima hukuman dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 25 November 2024
Yang Membuat Pernyataan,



ERY FONIATI
NIM. 2120828320009

ABSTRAK

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN PERLUASAN KLINIK UTAMA SETARA HANDIL BAKTI TAHAP I KECAMATAN ALALAK KABUPATEN BARITO KUALA

**ERY FONIATI
NIM. 2120828320009**

Dr. AQLI MURSADIN, ST., MT

Dalam pelaksanaan pembangunan proyek konstruksi, sering mengalami berbagai hambatan yang timbul oleh risiko yang terjadi dimana hal tersebut mengakibatkan tidak tercapainya kinerja, kualitas, dan pencapaian hasil pekerjaan seperti yang diharapkan. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis faktor – faktor resiko yang dominan terjadi saat pelaksanaan pekerjaan di lapangan dan untuk menganalisis strategi manajemen risiko pada proyek konstruksi. Pada penelitian ini dilakukan identifikasi risiko, analisis faktor risiko dan strategi manajemen risiko pada Pekerjaan Pembangunan Perluasan Klinik Utama Setara yang berlokasi di Handil Bakti Kabupaten Barito Kuala. Metode penelitian yang dilakukan adalah dengan cara survei menyebarkan kuesioner indikator dan faktor risiko kepada konsultan pengawas / manajemen konstruksi, kontraktor dan instansi terkait. Penilaian ranking dari kuesioner indikator risiko dan faktor risiko menggunakan analisis AS/NZS 4360. Hasil penelitian menunjukkan 5 (lima) risiko dominan yang terjadi dari sumber risiko material, konstruksi, dampak lingkungan dan finansial. Strategi dalam menangani risiko dominan tersebut dengan monitoring dan manajemen terhadap tahapan pekerja serta koordinasi dengan vendor yang terlibat dan pihak pemilik yang terkait.

Kata Kunci : AS/NZS 4360, Manajemen Risiko, Konstruksi

ABSTRACT

RISK MANAGEMENT ANALYSIS IN THE MAIN CLINIC EXPANSION DEVELOPMENT PROJECT OF SETARA HANDIL BAKTI PHASE I, ALALAK DISTRICT, BARITO KUALA REGENCY

**ERY FONIATI
NIM. 2120828320009**

Dr. AQLI MURSADIN, ST., MT

In the implementation of construction project development, often experiencing various obstacles arising from the risks that occur where it results in the failure to achieve performance, quality, and achievement of work results as expected. The purpose of this study is to analyze the dominant risk factors that occur during the implementation of work in the field and to analyze risk management strategies in construction projects. In this study, risk identification, risk factor analysis and risk management strategies were carried out on the Setara Main Clinic Expansion Construction Work located in Handil Bakti, Barito Kuala Regency. The research method used was by means of a survey distributing indicator and risk factor questionnaires to construction supervisor/management consultants, contractors and related agencies. The ranking assessment of the risk indicator and risk factor questionnaires used the AS/NZS 4360 analysis. The results of the study showed 5 (five) dominant risks that occurred from sources of material, construction, environment effect and financial risks. The strategy in dealing with these dominant risks is by monitoring and managing the stages of workers and coordinating with the vendors involved and the related owners.

Keywords: AS/NZS 4360, Risk Management, Construction

PRAKATA

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan YME yang telah memberikan rahmat dan karunianya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tepat pada waktunya Tesis ini dengan judul “*Analisis Manajemen Risiko Pada Proyek Pembangunan Perluasan Klinik Utama Setara Handil Bakti Tahap I Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala*”. Adapun Tujuan Penulisan Tesis ini merupakan syarat untuk memenuhi syarat kelulusan Magister.

Pada kesempatan ini, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pembimbing Tesis Dr. Aqli Mursadin, ST., MT yang sudah membantu mengarahkan dan membimbing sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Para Penguji yang sudah memberikan masukan sehingga proposal ini dapat diterima.
3. Rekan-rekan angkatan yang sudah banyak membantu dan memberikan masukan kepada penulis
4. Keluarga tercinta yang telah memberi cinta kasih, semangat dan dukungan.

Penulis menyadari dalam pembuatan Tesis ini masih terdapat banyak kekurangan, karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan yang lebih baik di masa yang akan datang.

Banjarmasin, Desember 2024
Penulis

Ery Foniati

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL TESIS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Ruang Lingkup dan Batasan Masalah.....	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II	7
TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Proyek Konstruksi.....	7
2.3 Bahaya (<i>Hazard</i>) dan Risiko (<i>Risk</i>).....	8
2.4 Manajemen Proyek	8
2.7 Pengertian Risiko	9
2.8 Manajemen Risiko	11
2.9 Identifikasi Risiko.....	16
2.10Jasa Pelaksana Konstruksi.....	18
2.11Penelitian Terdahulu.....	20
BAB III.....	23
METODE PENELITIAN	23
3.1 Kerangka Pemikiran.....	23
3.2 Jenis Penelitian	24

3.3 Tempat Penelitian	24
3.4 Sumber Data	24
3.5 Teknik Pengambilan Sampel Penelitian	24
3.6 Teknik Pengumpulan Data	25
3.7 Penentuan Skala Penilaian dan Instrumen Penelitian	25
3.7.1 Uji Validitas	26
3.7.2 Uji Reliabilitas	27
3.8 Analisis Data	27
BAB IV	30
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	30
4.1 Hasil Penelitian.....	30
4.1.1 Data Proyek Konstruksi.....	30
4.1.2 Data Karakteristik Responden	30
4.1.3 Data Informasi Tempat Bekerja Responden	34
4.1.4 Analisis Data.....	36
4.1.4.1 Uji Validitas.....	36
4.1.4.2 Uji Reliabilitas.....	40
4.1.5 Analisis Risiko	40
4.2 Pembahasan	44
4.2.1 Menganalisis Faktor-Faktor Risiko Dominan Proyek Pekerjaan Pembangunan Perluasan Klinik Utama Setara Handil Bakti Tahap I 44	
4.2.2 Menganalisis Strategi Manajemen Risiko Pelaksanaan Pekerjaan Pembangunan Perluasan Klinik Utama Setara Handil Bakti Tahap I 55	
BAB V.....	58
PENUTUP	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	62

DAFTAR TABEL

Tabel I. 1 Luasan Penggunaan Lahan Klinik Utama Setara (BLU Klinik Setara, 2023)	3
Tabel II. 1 Kategori Risiko AS/NZS (AS/NZS 4360 (2004)).....	16
Tabel II. 2 Perbandingan Level Risiko menurut Klasifikasi Kontraktor (Atmaja, 2007)	19
Tabel II. 3 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel IV. 1 Rekapitulasi Data Hasil Kuisisioner	36
Tabel IV. 2 Hasil Uji Validitas untuk Kuisisioner Probabilitas dan Dampak	38
Tabel IV. 3 Hasil Uji Validitas untuk Kuisisioner Probabilitas dan Dampak	39
Tabel IV. 4 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	40
Tabel IV. 5 Penilaian Risiko	41
Tabel IV. 6 Faktor – faktor Risiko Dominan	44
Tabel IV. 7 Strategi Manajemen Risiko	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar I. 1 Lokasi Pembangunan Perluasan Klinik Utama Setara Handil Bakti Tahap I.....	4
Gambar I. 2 Lokasi Pembangunan Perluasan Klinik Utama Setara Handil Bakti Tahap I dari Peta Citra Lokasi Usaha.....	5
Gambar II. 1 Proses Manajemen Risiko Menurut AS/NZS 4360 (2004)	13
Gambar III. 1 Kerangka Pikir Penelitian.....	23
Gambar III. 2 Matriks Analisis Risiko Kualitatif	29
Gambar IV. 1 Usia Responden	30
Gambar IV. 2 Jenis Kelamin Responden.....	31
Gambar IV. 3 Pekerjaan Responden	31
Gambar IV. 4 Jabatan Responden.....	32
Gambar IV. 5 Pendidikan Responden	33
Gambar IV. 6 Pengalaman Kerja Responden	33
Gambar IV. 7 Nilai Pekerjaan yang pernah ditangani Responden	34
Gambar IV. 8 Kinerja Waktu Proyek yang pernah ditangani Responden	35
Gambar IV. 9 Kinerja Biaya Proyek yang pernah ditangani	36
Gambar IV. 10 <i>Risk Map</i> dari Nilai Risiko	43
Gambar IV. 11 Tahap Prakonstruksi, kondisi lahan terbatas.....	47
Gambar IV. 12 Penggunaan alat berat di lahan terbatas	47
Gambar IV. 13 Kondisi Lokasi Pekerjaan.....	48
Gambar IV. 14 Site Plan Rencana Pembangunan Klinik Setara.....	49
Gambar IV. 15 Rekapitulasi Pelaksanaan Pekerjaan	51
Gambar IV. 16 Time Schedule Pekerjaan Klinik Setara Tahap I.....	53