

**PENGUKURAN KINERJA KELEMBAGAAN EKONOMI PETANI  
BERKAH MEMBANGUN BERSAMA  
DI KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**



**Wahyudi Agustino**

**FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU  
2025**

**PENGUKURAN KINERJA KELEMBAGAAN EKONOMI PETANI  
BERKAH MEMBANGUN BERSAMA  
DI KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

Oleh

**Wahyudi Agustino**

**2110514210025**

Skripsi sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Pertanian pada  
Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU  
2025**

## RINGKASAN

**WAHYUDI AGUSTINO.** Pengukuran Kinerja Kelembagaan Ekonomi Petani Berkah Membangun Bersama di Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, di bawah bimbingan Ibu Mira Yulianti, S.P, M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) Mengidentifikasi dan menggeneralisasi kinerja kelembagaan ekonomi petani Berkah Membangun Bersama dari aspek keuangan, bisnis internal, pengguna, pembelajaran dan pertumbuhan (2) Mengidentifikasi dan menggeneralisasi kendala yang dihadapi oleh kelembagaan ekonomi petani Berkah Membangun Bersama dalam menjalankan aktivitas usahanya.

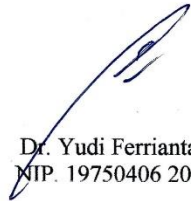
Penelitian ini dilaksanakan di Desa Sungai Riam Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Waktu penelitian ini dilaksanakan dari bulan Agustus 2024 sampai Maret 2025. Pengumpulan data pada penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer adalah data yang bersumber dari anggota kelembagaan ekonomi petani Berkah Membangun Bersama pada tahun 2024. Data primer adalah diperoleh dari dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan Tanah Laut; Badan Pusat Statistik Tanah Laut; Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kalimantan Selatan; dan Badan Pusat Statistik Kalimantan Selatan.

Pengukuran kinerja menggunakan empat perspektif yang mengacu pada konsep pengukuran kinerja *balanced scorecard*. Empat perspektif tersebut ialah perspektif keuangan; perspektif bisnis internal; perspektif pengguna; dan perspektif pembelajaran dan pertumbuhan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa satu tingkat kinerja tergolong tinggi yaitu perspektif keuangan dengan angka 87,50%. Tiga perspektif masuk dalam kategori sedang yaitu perspektif bisnis internal dengan angka 67,36%; perspektif pengguna menunjukkan hasil 62,04%; serta pembelajaran dan pertumbuhan memiliki angka 60,19%. Terdapat delapan permasalahan yang dihadapi oleh kelembagaan ekonomi petani Berkah Membangun Bersama. Delapan poin tersebut diidentifikasi dari 14 poin kendala organisasi yang dicetuskan oleh Francis dan Woodcock (1994) dalam Anggita (2019) antara lain; tugas belum berjalan sesuai dengan struktur organisasi, pelaporan terhadap aktivitas usaha dilaporkan dengan interval waktu yang lama, fungsi pengawasan belum berjalan, belum terdapat gaji terhadap pengurus, kurangnya sumber daya manusia yang kompeten, tidak terlaksananya rapat anggota tahunan, belum pernah melakukan pembaharuan struktur organisasi, dan tidak pernah melakukan penambahan anggota.

---

Judul : Pengukuran Kinerja Kelembagaan Ekonomi Petani Berkah  
Membangun Bersama di Kecamatan Pelaihari Kabupaten  
Tanah Laut  
Nama : Wahyudi Agustino  
NIM : 2110514210025  
Program Studi : Agribisnis

Diketahui oleh:  
Koordinator Program Studi Agribisnis,



Dr. Yudi Ferrianta, S.P, M.P  
NIP. 19750406 200003 1 001

Menyetujui:  
Dosen Pembimbing



Mira Yulianti, S.P., M.Si  
NIP. 19770714 200212 2 002

Tanggal lulus : 27 Mei 2025

# SERTIFIKAT

Nomor : 03/JUN8.1.23/SP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

**WAHYUDI AGUSTINO**

NIM : 2110514210025  
Jurusan : Sosial Ekonomi Pertanian  
Fakultas : Pertanian

Telah dilakukan pengecekan uji kemiripan Jurnal Tugas Akhir Mahasiswa dengan indeks sebesar:

**6%**

Banjarbaru, 08 Juli 2025

a.n. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik,



Dr. Ir. Ika Sumantri, S.Pt., M.Si., M.Sc., IPM. *I*  
NIP. 197308071998031003

## RIWAYAT HIDUP



**WAHYUDI AGUSTINO**, lahir di Sungai Cuka, pada tanggal 16 Agustus 2003 yang merupakan anak kedua dari empat bersaudara, dari pasangan Bapak Muhammad Yusuf dan Ibu Suhairiyah Menempuh pendidikan dasar di SDN 3 Sungai Danau. Pada tahun 2015 melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 10 Satui, lulus pada tahun 2018, kemudian melanjutkan pendidikan di MA Miftahul Ulum Kintap dengan mengambil jurusan MIPA dan lulus pada tahun 2021. Pada tahun 2021 melanjutkan pendidikan pada tingkat Perguruan Tinggi di Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat program studi Agribisnis melalui jalur Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN).

Selama menempuh pendidikan di tingkat Perguruan Tinggi penulis berhasil meraih beasiswa selama 8 semester yang diberikan oleh PT. Arutmin Indonesia. Penulis juga meraih predikat Juara 2 Mahasiswa Berprestasi tingkat Fakultas Pertanian tahun 2024. Organisasi di lingkungan Fakultas Pertanian pun tak luput menjadi salah satu jalan untuk mengembangkan diri yaitu Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Pertanian Keluarga Mahasiswa sebagai Koordinator Departemen Akademik dan Prestasi tahun 2023 dan sebagai Bendahara Umum tahun 2024. Persiapan terjun ke dunia kerja juga dilakukan dengan magang di Badan Standarisasi Instrumen Pertanian Lahan Rawa. Tidak hanya itu, berhasil lolos pada Magang Studi Independen Bersertifikat di PT. Bank Tabungan Negara, Tbk penempatan Kantor Cabang Banjarbaru merupakan langkah kedua dalam persiapan terjun ke dunia kerja. Penulis juga lulus seleksi PT. Pupuk Kujang setelah sidang skripsi melalui program Magang Bertalenta BUMN. Penulis menyelesaikan Ujian Komprehensif pada tanggal 22 Januari 2025, Seminar Hasil dilaksanakan pada 29 April 2025 dan Sidang Akhir skripsi dengan judul Pengukuran Kinerja Kelembagaan Ekonomi Petani Berkah Membangun Bersama di Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut yang dilaksanakan pada 27 Mei 2025. Penulis selalu memegang teguh “hasil tidak pernah berkhianat pada usaha.” Sebesar apapun usaha yang telah dilakukan, maka hasil akan memberikan respon yang setara entah kini atau nanti.

## UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat dan hidayah-Nya. Dengan kerendahan hati, Saya ucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam perjalanan studi di Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian hingga terselesaikannya penelitian ini, kepada:

1. Bapak Muhammad Yusuf, Ibu Suhairiyah selaku orang tua, dan saudara kandung yang tak pernah lelah memberikan dukungan, doa, kasih sayang dan segalanya yang tidak ternilai harganya.
2. Ibu Mira Yulianti, S.P., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, motivasi dan ilmu pengetahuan yang tidak ternilai harganya sehingga dapat terselesaikannya penelitian ini.
3. Bapak Dr. Ir. Muhammad Fauzi, MP selaku Dosen Penguji Tamu I dan Ibu Luki Anjardiani, SP, MP selaku Dosen Penguji Tamu II yang telah memberikan saran dan masukan untuk penyempurnaan dalam penelitian ini.
4. Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kalimantan Selatan dan Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan Tanah Laut yang telah bersedia memberikan data dan wawancara pra penelitian sehingga mempermudah peneliti dalam menentukan scope penelitian.
5. Pengurus dan anggota kelembagaan ekonomi petani Berkah Membangun Bersama yang telah bersedia menjadi objek penelitian, terkhusus kepada Ir. Sujayadi yang telah membimbing dalam pengambilan data.
6. PT. Arutmin Indonesia yang telah memberikan pelatihan dan dukungan sehingga penulis dapat lebih mengembangkan potensi diri selama delapan semester menuntut ilmu di Pendidikan Tinggi.
7. PT. Bank Tabungan Negara, Tbk khususnya kepada *Learning Management Division*, *Consumer Lending* Unit KC Banjarbaru, Unit *Monoline* KC Banjarbaru dan seluruh pegawai yang telah menuangkan seluruh pengetahuan selama penulis menimba ilmu pada posisi *Consumer Lending Internship*.
8. Badan Standarisasi Pertanian Lahan Rawa terutama kepada keluarga besar Kebun Percobaan yang telah memberikan ilmu teknik budidaya yang sangat substansial dan kawan – kawan antar program studi yang telah bertukar ilmu selama magang.
9. Kabinet Renjana, Kabinet Daksaraharja dan Badan Pengurus Harian Kabinet Adhi Sahitya yang telah berkembang bersama dan mengasah kemampuan *leadership*, *teamwork* dan *problem solving* yang dapat mendukung berkembangnya kemampuan non teknis penulis.
10. Seluruh sahabat, kawan, rekan, sobat serta pihak lain baik internal maupun eksternal Perguruan Tinggi yang memberikan cerita, ilmu, dan pengalaman selama berproses dan menuntut ilmu pada tingkat Strata Satu.

Banjarbaru, Juli 2025



Penulis

# DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
RINGKASAN .....	ii
RIWAYAT HIDUP .....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
PENDAHULUAN .....	1
Latar Belakang .....	1
Rumusan Masalah .....	2
Tujuan Penelitian .....	2
Kegunaan Penelitian.....	2
METODE PENELITIAN .....	3
Tempat dan Waktu Penelitian .....	3
Jenis dan Sumber Data .....	3
Teknik Pengumpulan Data.....	3
Teknik Pengambilan Responden.....	3
Batasan Masalah.....	3
Definisi Operasional.....	3
Analisis Data .....	4
GAMBARAN UMUM .....	7
Latar Belakang KEP Berkah Membangun Bersama.....	7
Lokasi KEP Berkah Membangun Bersama.....	8
Tenaga Kerja .....	8
Struktur Organisasi KEP .....	8
Kegiatan Usaha .....	9
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	12
Identitas Responden .....	12
Umur Responden .....	12
Tingkat Pendidikan .....	12
Pekerjaan Responden.....	12
Lama Keanggotaan Responden .....	13
Kinerja KEP Berkah Membangun Bersama .....	13
Perspektif Keuangan.....	13
Perspektif Bisnis Internal.....	14
Perspektif Pengguna .....	16
Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan .....	17
Tingkat Kinerja KEP Berkah Membangun Bersama .....	18
Perspektif Keuangan.....	18
Perspektif Bisnis Internal.....	19
Perspektif Pengguna .....	19
Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan .....	20
Kendala yang dihadapi oleh KEP Berkah Membangun Bersama.....	20

KESIMPULAN DAN SARAN .....	23
Kesimpulan .....	23
Saran.....	23
DAFTAR PUSTAKA.....	24
LAMPIRAN .....	25

## DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
1.	Perkembangan jumlah KEP di Kalimantan Selatan .....	1
2.	KEP di Kabupaten Tanah Laut yang memiliki badan hukum.....	1
3.	Skor penilaian metode skala <i>rating scale</i> .....	5
4.	Interval Pengukuran Kinerja.....	5
5.	Kepengurusan KEP Berkah Membangun Bersama.....	8
6.	Data Umur Responden Tahun 2025 .....	12
7.	Tingkat Pendidikan Responden Tahun 2025.....	12
8.	Pekerjaan Responden Tahun 2025 .....	13
9.	Lama Keanggotaan Responden Kelembagaan Tahun 2025 .....	13
10.	Tingkat kinerja perspektif Keuangan .....	18
11.	Tingkat kinerja perspektif Bisnis Internal .....	19
12.	Tingkat kinerja perspektif Pengguna.....	19
13.	Tingkat kinerja perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan.....	20

## DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1.	Struktur Organisasi KEP Berkah Membangun Bersama.....	9
2.	Skor Produktivitas .....	29
3.	Skor Pertumbuhan Bisnis Kelembagaan .....	29
4.	Skor Melakukan Inovasi .....	30
5.	Skor Proses Operasi.....	30
6.	Skor Layanan Purna Jual .....	30
7.	Skor Inti Pengguna .....	31
8.	Skor Proposisi Nilai Pengguna .....	31
9.	Skor Personalia .....	32
10.	Skor Sistem.....	32
11.	Skor Metode Organisasi .....	32

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>		<b>Halaman</b>
1.	Peta Lokasi KEP Berkah Membangun Bersama .....	26
2.	Identitas Responden Anggota Kelembagaan Ekonomi Petani .....	27
3.	Hasil Kuesioner Perspektif Keuangan .....	29
4.	Hasil Kuesioner Perspektif Bisnis Internal.....	34
5.	Hasil Kuesioner Perspektif Pengguna .....	35
6.	Hasil Kuesioner Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan .....	36
7.	Rubrik Penelitian .....	37
8.	Kuesioner Penelitian untuk Responden.....	42
9.	Pedoman Wawancara Identifikasi Kendala yang dihadapi .....	46
10.	Dokumentasi dengan Kegiatan Usaha.....	48
11.	Dokumentasi dengan beberapa responden .....	49