

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN  
PEREKONOMIAN MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA  
DI DESA SUNGAI DANAU KECAMATAN SATUI  
KABUPATEN TANAH BUMBU**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S-1) Pada

Program Studi Ilmu Pemerintahan

AULIA SALFINA

2110413320041



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK BANJARMASIN**

**2025**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA SUNGAI DANAU KECAMATAN SATUI KABUPATEN TANAH BUMBU

- A. Nama Mahasiswa : Aulia Salfina NIM : 2110413320041
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai (A) dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 04 Juni 2025

C. Tim Penguji:

a. Ketua

Dr. Samahuddin Muharram, M.Si  
NIP. 197212272006041003

b. Sekertaris

Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P  
NIP. 199503142022032016

c. Anggota

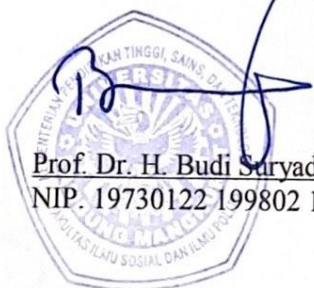
Drs. Abdurrahman, M.Si  
NIP. 196312271989031002

Banjarmasin, Juni 2025

Ketua Pembimbing

Dr. Samahuddin Muharram, M.Si  
NIP. 197212272006041003

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Rabu tanggal 04 bulan Juni tahun 2025, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2715/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 28 Mei 2025 untuk menguji Skripsi :

Nama : Aulia Salfina  
NIM : 2110413320041  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa di Desa Sungai Danau Kecamatan Satu Kabupaten Tanah Bumbu

Tempat Ujian : Ruang Sidang 3 Gedung Lama FISIP ULM  
Waktu Ujian : 10.00 Wita – Selesai  
Nilai : 81  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 04 Juni 2025

-----  
Tim Penguji,

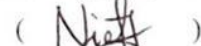
Mahasiswa yang diuji,

  
Aulia Salfina

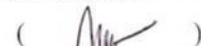
1. Ketua : Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si

(  )

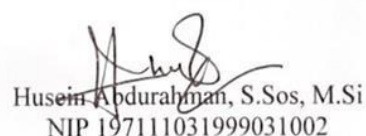
2. Sekretaris : Nike Purnamawati, S.I.P, M.I.P

(  )

3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si

(  )

Mengetahui/membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aulia Salfina

NIM 2110413320041

Tempat/Tanggal Lahir : Banjarbaru, 17 Januari 2024

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa Di Desa Sungai Danau Kecamatan Satui Kabupaten Tanah Bumbu” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akur sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut. Hal-hal yang berkaitan denngan iveknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin 20 Mei 2025

Yang membuat pernyataan

Aulia Salfina

NIM 2110413320041

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis dedikasikan teruntuk orang-orang terkasih yang telah banyak memberikan perhatian yang tulus serta motivasi untuk peneliti, terutama kepada:

1. Kedua orang tua peneliti, Almarhum Bapak Ahmad Barkati dan Ibu Arbayah.

Terima kasih telah berjuang tanpa lelah demi kehidupan peneliti, mengusahakan segala kebutuhan, mendidik dan membimbing dengan penuh kesabaran, memastikan peneliti mendapat yang terbaik. Apa pun yang peneliti capai hari ini, ada Almarhum Bapak dan Ibu di baliknya dalam setiap doa, usaha, dan air mata yang tak terlihat. Terima kasih, atas cinta yang tak bersyarat, atas peluh yang tak pernah dihitung. Semoga Tuhan selalu menjaga dan membalas segala kebaikanmu.

2. Teruntuk kakak peneliti yang telah peneliti saksikan perjalanannya, Megawati Akbar Dan Jamaludin Al Afgani, Terima kasih telah menjadi sosok yang menginspirasi. Setiap kenangan yang kita lalui bersama sangat berharga dan tak terlupakan.

## ABSTRAK

Aulia Salfina. 2110413320041. 2025. *Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa Di Desa Sungai danau Kecamatan Satui Kabupaten Tanah Bumbu*. Dibimbing oleh Samahuddin Muharram.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pemerintah desa dalam meningkatkan perekonomian desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Sungai Danau. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dokumentasi. Informan penelitian adalah Kepala Desa Sungai Danau, Direktur BUMDes Sudan Batuah, Sekretaris Desa Sungai Danau dan 2 orang masyarakat Desa Sungai Danau. Penelitian ini menggunakan teori J. Winardi (2003) yang mengemukakan berbagai strategi pada suatu organisasi yaitu tujuan atau sasaran organisasi, kebijakan dan tindakan pokok atau program.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pemerintah desa dalam meningkatkan perekonomian desa melalui Badan Usaha Milik Desa di Desa Sungai Danau Kecamatan Satui Kabupaten Tanah Bumbu berjalan dengan baik. Dilihat dari *tujuan atau sasaran organisasi* pemerintah desa dan BUMdes Sudan Batuah menciptakan lapangan kerja dan memberikan pelayanan terhadap kebutuhan masyarakat yang bertujuan untuk mempermudah. *Kebijakan* pemerintah desa dan BUMDes Sudan Batuah dalam mengoptimalkan peningkatan perekonomian desa melalui pendampingan atau pelatihan merupakan strategi dalam penggalian potensi lokal. *Program* dalam meningkatkan kreativitas semakin berkembang melalui peningkatan UMKM masyarakat berusaha secara mandiri, unit angkutan (BSR) dan peningkatan UMKM membantu masyarakat untuk bisa menciptakan kesempatan berusaha dan membuka lapangan kerja agar masyarakat dapat sejahtera.

Pemerintah Desa agar memberikan motivasi kepada BUMDes Sudan Batuah dan masyarakat Desa Sungai Danau dalam meningkatkan perekonomian desa, terlebih lagi untuk program-program yang sudah terbukti mempunyai dampak keberhasilan optimal. Kemudian untuk BUMDes Sudan Batuah yang diberdayakan agar lebih mengoptimalkan yang diberikan oleh pemerintah desa agar BUMDes Sudan Batuah mendapatkan kesejahteraan secara merata.

Kata Kunci: Strategi, Pemerintah Desa, BUMDes

## **ABSTRACT**

*Aulia Salfina. 2110413320041. 2025. Village Government Strategy in Improving Village Economy through Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Sungai Danau, Satui Subdistrict, Tanah Bumbu Regency. Supervised by samahuddin muharram.*

*This study aims to examine the strategy of the village government in improving the local economy through Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Sungai Danau Village. This research uses a qualitative approach with a descriptive method. Data collection techniques include observation, interview, and documentation. The informant in this study consist of the Head of Sungai Danau Village, the Director of BUMDes Sudan Batuah, the Village Secretary, and two community members of Sungai Danau Village. The study is guided by J. Winardi (2003) strategic management theory, which emphasizes organizational strategies consisting of goals or objectives, policies, and core actions org programs.*

*The result of the study indicate that the strategy of the village government in enhancing the village economy through BUMDes in Sungai danau Village, Satui Subdistrict, Tanah Bumbu Regency, has been implemented effectively. In terms of organizational goals, the village government and BUMDes Sudan Batuah aim to create job opportunities and provide services to meet community needs efficiently. The policies adopted by both the village government and BUMDes Sudan Batuah focus on optimizing economic development through mentoring and training as a strategy for developing local potential. Programs to foster community creativity continue to grow, particularly through the support of local MSMEs (Micro, Small, and Medium Enterprises), independent business initiatives, trnsport unit (BSR), and various effort that open up business opportunities and create jobs to improve community welfare.*

*The study recommends that the village government continue to provide motivation and support to both BUMDes Sudan Batuah and the community in order to further enhance economic development, particularly through programs that have already demonstrataed significant impact. Moreover, BUMDes Sudan Batuah is encouraged to further optimize the support provide by the village government to ensure equitable economic benefits for the wider community.*

*Keywords: Strategy, Village Government, BUMDes*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah senantiasa penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang selalu memberikan Rahmat dan Hidayah-nya sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Melalui Badan Usaha Milik Desa di Desa Sungai Danau Kecamatan Satui Kabupaten Tanah Bumbu”. Sholawat serta salam senantiasa peneliti haturkan kehadiran Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa kita nantikan syafa’atnya kelak dihari akhir.

Karya ini tidak akan pernah ada tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah terlibat. Untuk ini dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan rasa terimakasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurahman S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Samahuddin Muharram, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, nasihat, motivasi, dan berbagai pengalaman yang berharga kepada peneliti. Semoga segala ilmu yang beliau berikan kepada penulis dapat menjadi manfaat dan penuh berkah.

5. Ibu Nike Purnamawati, S.I.P ., M.I.P selaku dosen penguji yang telah banyak memberikan masukan kepada peneliti. Semoga segala ilmu yang beliau berikan kepada peneliti dapat menjadi manfaat dan penuh berkah.
6. Bapak Drs. Abdurrahman, M.si selaku dosen penguji yang telah banyak memberikan masukan kepada peneliti. Semoga segala ilmu yang beliau berikan kepada peneliti dapat menjadi manfaat dan penuuh berkah.
7. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan bermanfaat bagi peneliti.
8. Seluruh Staff Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat yang telah banyak memberikan bantuan dan arahan bagi peneliti.
9. Sahabat dan teman saya yang memberikan semangat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Terima kasih telah saling menyemangati, memberi informasi, menghibur dikala suka maupun duka. Teruslah berjuang semoga kebaikan dan keberuntungan selalu memihak kepada kalian.
10. Teman-teman angkatan 2021, tetaplah semangat untuk mengejar impian dan jangan pantang menyerah.
11. Semua pihak yang ikut membantu dalam menyelesaikan penelitian ini baik moril maupun materil.

Akhirnya peneliti berharap semoga penelitian ini bermanfaat bagi peneliti dan pembaca. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, apabila terdapat kesalahan baik dalam bentuk, bahasa, dan teknik

penulisan, maka dengan rendah hati peneliti mengharapkan agar pembaca memberi masukan berupa saran yang bertujuan membangun kesempurnaan skripsi ini.

Banjarmasin, 20 Mei 2025

Peneliti,

Aulia Salfina

## DAFTAR ISI

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| <b>COVER</b> .....  |                |
| <b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....                           | <b>i</b>       |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                      | <b>ii</b>      |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....           | <b>iv</b>      |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                               | <b>v</b>       |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                   | <b>viii</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                 | <b>x</b>       |
| <b>DAFTAR BAGAN</b> .....                                 | <b>xi</b>      |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                            | <b>1</b>       |
| 1.1 Latar Belakang .....                                  | 1              |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                                  | 6              |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                               | 7              |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                               | 7              |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                      | <b>8</b>       |
| 2.1 Penelitian Terdahulu .....                            | 8              |
| 2.2 Relevansi Dengan Ilmu Pemerintahan .....              | 13             |
| 2.3 Konsep Strategi .....                                 | 14             |
| 2.3.1 Pengertian Strategi .....                           | 14             |
| 2.3.2 Fungsi Strategi .....                               | 16             |
| 2.3.3 Tipe Strategi.....                                  | 16             |
| 2.3.4 Dimensi Strategi.....                               | 17             |
| 2.4 Model Strategi .....                                  | 19             |
| 2.4.1 Model J. Winardi (2003).....                        | 19             |
| 2.4.2 Model David (2006) .....                            | 20             |
| 2.4.3 Model Kotten (2006).....                            | 21             |
| 2.5 Konsep Pemerintah Desa .....                          | 23             |
| 2.5.1 Pengertian Pemerintah Desa.....                     | 23             |
| 2.5.2 Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa .....              | 24             |
| 2.5.3 Kewenangan Pemerintah Desa .....                    | 28             |
| 2.5.4 Landasan Hukum Pemerintah Desa .....                | 29             |
| 2.6 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....                 | 30             |
| 2.6.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa .....             | 30             |
| 2.6.2 Tugas Pokok dan Wewenang BUMDes .....               | 32             |
| 2.6.3 Fungsi Penting BUMDes Dalam Perekonomian Desa ..... | 33             |
| 2.6.4 Tujuan BUMDes .....                                 | 34             |
| 2.7 Kerangka Penelitian .....                             | 35             |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....                    | <b>36</b>      |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....                 | 36             |
| 3.2 Lokasi Penelitian .....                               | 36             |
| 3.3 Fokus Penelitian .....                                | 37             |

|   |           |
|---|-----------|
| 3.4 Informan Penelitian.....  | 38        |
| 3.5 Sumber Data.....  | 39        |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data .....                                   | 40        |
| 3.7 Instrumen Penelitian .....                                      | 41        |
| 3.8 Analisis Data .....   | 41        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM .....</b>                                   | <b>44</b> |
| 4.1 Desa Sungai Danau .....   | 44        |
| 4.1.1 Sejarah Desa Sungai Danau .....                               | 44        |
| 4.1.2 Geografis dan Iklim.....                                      | 45        |
| 4.1.3 Luas Wilayah.....   | 46        |
| 4.1.4 Penduduk.....   | 46        |
| 4.1.5 Mata Pencaharian dan Ekonomi.....                             | 46        |
| 4.1.6 Sarana dan Prasarana Umum .....                               | 47        |
| 4.1.7 Pendidikan.....   | 48        |
| 4.1.8 Keadaan Sosial.....   | 49        |
| 4.1.9 Sturuktur Organisasi Desa Sungai Danau .....                  | 50        |
| 4.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Sungai Danau.....       | 51        |
| 4.2.1 Visi dan Misi Bumdes Sudan Batuah.....                        | 52        |
| 4.2.2 Legalitas BUMDes Sudan Batuah.....                            | 54        |
| 4.2.3 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Sudan Batuah ..... | 55        |
| 4.2.4 Unit-unit (BUMDes Sudan Batuah).....                          | 56        |
| 4.2.5 Rincian keuangan BUMDes Sudan Batuah Tahun 2025 .....         | 57        |
| <b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                             | <b>58</b> |
| 5.1 Hasil Penelitian .....  | 58        |
| 5.1.1 Tujuan atau Sasaran Organisasi.....                           | 59        |
| 5.1.2 Kebijakan .....   | 64        |
| 5.1.3 Tindakan Pokok Atau Program .....                             | 72        |
| 5.2 Pembahasan.....   | 77        |
| 5.2.1 Tujuan atau Sasaran Organisasi.....                           | 78        |
| 5.2.2 Kebijakan.....  | 79        |
| 5.2.3 Tindakan Pokok atau Program .....                             | 81        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>   | <b>84</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....  | 84        |
| 6.2 Saran.....  | 85        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>87</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>   | <b>89</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....                             | 11 |
| Tabel 2 Penduduk .....  | 39 |
| Tabel 3 Mata Pencaharian dan ekonomi .....                    | 40 |
| Tabel 4 Sarana dan Prasarana umum .....                       | 41 |
| Tabel 5 Pendidikan .....                                      | 42 |
| Tabel 6 Rincian keuangan BUMDes Sudan Batuah tahun 2025 ..... | 53 |

## **DAFTAR BAGAN**

|  |    |
|--|----|
| Bagan 1 Kerangka Berpikir .....          | 28 |
| Bagan 2 Struktur Organisasi Desa.....    | 43 |
| Bagan 3 Struktur Organisasi BUMDes ..... | 48 |

