

**TESIS**

**EVALUASI KEBIJAKAN PAJAK SARANG BURUNG WALET  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)  
DI KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Program Studi Magister Administrasi Publik



Oleh :

ZAINUDIN YUSUP  
NIM : 2220419310061

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2026**

## PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam  
Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di  
Kabupaten Hulu Sungai Utara

Nama : Zainudin Yusup

NIM : 22204193100061

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui,  
Komisi Penguji



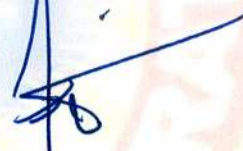
Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si

Ketua



Dr. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D

Anggota



Dr. Fahrianoor, S.I.P., M.Si

Anggota

Mengetahui

Koordinator Program Studi  
Magister Administrasi Publik

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si

NIP. 19740307 200212 1 003

Tahun Lulus : 2026



Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si

NIP. 19710420 199903 1 001

Tanggal Wisuda :

## RIWAYAT HIDUP



Nama Zainudin Yusup merupakan anak ke 2 dari 3 bersaudara, lahir di Bangkuang, 09 Juni 1994 dari pasangan bapak Birmo dan ibu Siti Fatimah yang bertempat tinggal di Kabupaten Hulu Sungai Utara Provinsi Kalimantan Selatan.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu:

1. SDN 1 Bangkuang , lulus pada tahun 2006
2. MTS Negeri Buntok, lulus pada tahun 2009
3. SMAN 1 Karau Kuala, lulus pada tahun 2012
4. S1 STIA Amuntai, Studi Administrasi Negara lulus pada tahun 2016
5. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Magister Administrasi Publik pada Tahun 2022

Dengan semangat, kerja keras, serta doa dan dukungan dari banyak pihak, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir tesis dan Pendidikan dibangku kuliah dalam rentan waktu 3 tahun dimana judul tugas akhir yang penulis angkat berjudul Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara. Semoga tesis yang penulis tulis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dan memberikan kontribusi positif serta referensi bagi peneliti selanjutnya.

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Zainudin Yusup, S.Sos  
Tempat/Tanggal Lahir : Bangkuang, 09 Juni 1994  
NIM : 2220419310061  
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik  
Alamat Rumah : Jl. Bihman Villa RT.08 Rw.0 Kelurahan Antasari,  
Kecamatan Amuntai Tengah

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 20 Januari 2026  
Yang membuat pernyataan

A 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'SERBUH RIBU RUPAH', '10000', 'TEL. 20', 'METERAI', 'TELEFON', and '9DC4DAJX000900004'.

Zainudin Yusup  
NIM. 2220419310061



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

---

**SURAT KETERANGAN  
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 49/UN8.1.13/SP/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd  
NIP : 198008032005011002  
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina  
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Zainudin Yusup  
NIM : 2220419310061  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Skripsi : EVALUASI KEBIJAKAN PAJAK SARANG BURUNG  
WALET DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH (PAD) DI KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Ganjil 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 12 Januari 2026

Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.

NIP.198008032005011002





## SURAT TUGAS

Nomor : 0181/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2026

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
2. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D
3. Dr. Fahrianoor, M.Si

Untuk menguji Ujian Akhir Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **Zainudin Yusup**  
NIM : **2220419310061**  
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : **Kamis/ 15 Januari 2026**  
J a m : Pukul 13.00 Wita  
T e m p a t : Offline Gedung PASCASARJANA ULM Lantai 3

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 13 Januari 2026

Dekan,

**D. Irwansyah, S.Sos., M.Si**  
NIP 197104201999031001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

# SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 059/UN8.4/MAP-PLAG/2026

DIBERIKAN KEPADA :

**ZAINUDIN YUSUP**

JUDUL TESIS :

Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD)  
di Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Banjarmasin, 20 Januari 2026  
Koordinator Program Studi,



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si  
.....  
NIP. 197403072002121003



## Journal Of Innovative & Creativity

ISSN. 2776-771X (Online), 2962-570X (Print)

Journal Homepage: <https://joecy.org/index.php/joecy>

Email: putriasilesteri89@gmail.com

---

### **LETTER OF ACCEPTANCE (LoA)**

**No. 6631 JOECY/I/2026**

Journal of Innovative and Creativity editorial team at University of Pahlawan Tuanku Tambusai (UP) declared that the manuscript with the following information:

**Title** : Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara

**Author** : Zainudin Yusup<sup>1</sup>, Taufik Arbain,<sup>2</sup>

**Affiliation** : <sup>1,2</sup> Universitas Lambung Mangkurat

Has been **Accepted** for publication in Journal of Innovative and Creativity Volume 6 Number 1 in 2026. This journal is indexed by Sinta 5, Brin, Crossref, Garuda, Moraref, One Search, Base, and Google Scholar. Thus, this letter of statement is prepared to be used properly.

Bangkinang, 17 Januari, 2026  
Editor in Chief

**Dr. Putri Asilestari, M.Pd**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**UPA BAHASA ULM**

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin  
Telepon/Fax.: (0511) 3308140  
Email: [uptbahasa@ulm.ac.id](mailto:uptbahasa@ulm.ac.id)

**SURAT KETERANGAN**  
NO: 028/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:  
***“Evaluation of the swallow's nest tax policy in increasing Regional Original  
Income (PAD) in Hulu Sungai Utara Regency.”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Zainudin Yusup  
Nim : 2220419310061  
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik  
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari  
abstrak asli yang dituliseleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir)

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Januari 15, 2026  
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 19771023200112203

## ABSTRAK

**Zainudin Yusup 2220419310061, 2026, *Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara. Tesis Program Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Dibawah bimbingan Taufik Arbain.***

Penelitian ini membahas tentang kontribusi pajak sarang burung walet dalam meningkatkan pendapatan asli daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara. Pajak sarang burung walet dapat meningkatkan pendapatan asli daerah. Namun pada kenyataannya saat ini belum terlihat jelas kontribusi pajak sarang burung walet terhadap peningkatan pendapatan asli daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara hal ini terjadi karena masih banyak masyarakat atau pengusaha sarang burung walet yang tidak mendaftarkan usahanya, tidak membayar pajaknya, tidak tahu menghitung pajak terutang, penagihannya kurang optimal dan lain sebagainya.

Hasil penelitian, diketahui bahwa secara umum Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara dapat dikatakan belum efektif. Adapun, berdasarkan teori Willian N Dunn hal ini dapat dilihat dari indikator yaitu 1). Efektivitas ditemukan bahwa kebijakan tersebut belum efektif meningkatkan pendapatan daerah karena rendahnya kesadaran dan pemahaman pengusaha terhadap kewajiban pajak. 2). Efisiensi telah diupayakan melalui pengelolaan sumber daya yang optimal, namun terdapat kendala administrasi. 3). kecukupan, ada perdebatan mengenai besaran pajak yang dianggap tidak sesuai dengan kondisi industri. 4). Pemerataan dalam distribusi beban pajak masih dipertanyakan oleh pengusaha yang merasa pajak terlalu berat. 5). Responsivitas kebijakan terhadap kebutuhan pengusaha dirasa kurang. 6). Ketepatan perbedaan persepsi mengenai ketepatan kebijakan antara pemerintah dan pelaku usaha, menekankan pentingnya dialog terbuka untuk mencapai kesepakatan yang lebih baik. Faktor penghambat dalam pelaksanaannya kurangnya data yang akurat dan terkini mengenai industri burung walet, keterbatasan sumber daya manusia dan anggaran, serta lemahnya pengumpulan dan analisis data menjadi hambatan utama dalam evaluasi kebijakan pajak burung walet. Selain itu, sulitnya memantau kepatuhan pajak pelaku usaha yang tidak terdaftar turut menghambat proses evaluasi.

Berdasarkan hal tersebut, diharapkan peningkatan sosialisasi, penguatan regulasi dan pengawasan yang lebih efektif untuk memastikan keberlanjutan bisnis sarang burung walet. Dengan demikian, diharapkan potensi ekonomi sarang burung walet dapat dimaksimalkan tanpa mengabaikan hak-hak masyarakat dan kelestarian lingkungan

**Kata Kunci:** *Evaluasi, Sarang Burung Walet, Pajak*

## **ABSTRACT**

**Zainudin Yusup 2220419310061, 2026, Evaluation of the Bird's Nest Tax Policy in Increasing Regional Original Revenue (PAD) in Hulu Sungai Utara Regency. Thesis, Public Administration Program, Lambung Mangkurat University, Banjarmasin. Under the guidance of Taufik Arbain.**

*This research discusses the contribution of the bird's nest tax in increasing the regional original revenue (PAD) of Hulu Sungai Utara Regency. The bird's nest tax can increase the regional original revenue of Parepare City. However, the contribution of the bird's nest tax to increasing regional original revenue in Hulu Sungai Utara Regency is currently unclear. This occurs because many residents or bird's nest entrepreneurs do not register their businesses, do not pay their taxes, do not know how to calculate their taxes owed, and do not collect taxes optimally.*

*The results of the study indicate that in general the Evaluation of the Bird's Nest Tax Policy in Increasing Regional Original Income (PAD) in Hulu Sungai Utara Regency can be said to be ineffective. Based on William N Dunn's theory, this can be seen from the following indicators: 1). Effectiveness: The policy has not been effective in increasing regional income due to low awareness and understanding of entrepreneurs regarding tax obligations. 2). Efficiency has been attempted through optimal resource management, but there are administrative constraints. 3). Adequacy: There is debate regarding the amount of tax which is considered inappropriate to industrial conditions. 4). Equity in the distribution of the tax burden is still questioned by entrepreneurs who feel the tax is too heavy. 5). The responsiveness of the policy to the needs of entrepreneurs is felt to be lacking. 6). The accuracy of the differences in perception regarding the accuracy of the policy between the government and business actors, emphasizes the importance of open dialogue to reach a better agreement. Inhibiting factors in its implementation are the lack of accurate and up-to-date data on the bird's nest industry, limited human resources and budget, and weak data collection and analysis are the main obstacles in evaluating the bird's nest tax policy. In addition, the difficulty of monitoring tax compliance of unregistered business actors also hampers the evaluation process.*

*Based on this, increased public awareness, strengthened regulations, and more effective oversight are expected to ensure the sustainability of the bird's nest business. This way, the economic potential of bird's nests can be maximized without neglecting community rights and environmental sustainability.*

**Keywords: Evaluation, Bird's Nest, Tax**

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah Subhanahu Wata'ala atas segala nikmat yang telah tercurah sehingga saya mampu menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Penyusunan Tesis ini diajukan sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi Gelar Sarjana (S2) pada Program Studi Magister Administrasi Publik Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat. Dalam menyelesaikan Tesis ini, saya banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu saya mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:


1. Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Sekaligus, dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis selama melaksanakan bimbingan tesis ini.
4. Dr. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D selaku Dosen Penguji/Penelaah I yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

5. Dr. Fahrianoor, S.I.P.,M.Si selaku Dosen Penguji/Penelaah II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin, beserta jajaran struktural organisasi dalam meluangkan waktu untuk melakukan penelitian tesis ini.
7. Mahasiswa dan Mahasiswi Prodi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya angkatan 2022. Terimakasih atas dukungan, persahabatan dan pengalaman yang sangat berharga selama menjalani masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya penyusunan tesis ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih dan selamat membaca.

Banjarmasin, 15 Januari 2026

Penulis



Zainudin Yulup  
NIM. 22204193100061

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1. Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Konsep Administrasi Publik.....	13
2.2.1. Paradigma Administrasi Publik.....	13
2.2.2. Pengertian Administrasi Publik.....	15
2.2.3. Perspektif Administrasi Publik.....	19
2.2.4. Ruang Lingkup Administrasi Publik.....	24
2.3. Konsep Implementasi Kebijakan.....	26
2.3.1. Pengertian Implementasi Kebijakan.....	26
2.3.2. Model-Model Implementasi Kebijakan.....	27
2.3.3. Tahapan-Tahapan Dalam Proses Implementasi.....	34
2.3.4. Unsur-Unsur Implementasi Kebijakan.....	36
2.3.5. Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan ..	37
2.4. Konsep Evaluasi Kebijakan.....	39
2.4.1. Pengertian Evaluasi Kebijakan.....	39
2.4.2. Langkah-Langkah Dalam Evaluasi Kebijakan.....	41
2.4.3. Kriteria Evaluasi Kebijakan.....	43
2.5. Kerangka Pemikiran.....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>45</b>
3.1. Pendekatan Penelitian.....	45
3.2. Lokasi Penelitian.....	46
3.3. Informan Penelitian.....	46
3.4. Jenis Data.....	47
3.4.1. Sumber Data.....	47
3.4.2. Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.5. Instrumen Penelitian.....	50
3.6. Teknik Analisis Data.....	51
3.7. Pengujian Keabsahan Data.....	52

<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
4.1.	Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	56
4.1.1.	Geografis Kabupaten Hulu Sungai Utara .....	57
4.1.2.	Visi dan Misi Kabupaten Hulu Sungai Utara .....	58
4.1.3.	Kependudukan dan Ketenagakerjaan .....	59
4.2.	Bappeda Kabupaten Hulu Sungai Utara .....	64
4.2.1.	Visi dan Misi Badan Pendapatan Daerah .....	66
4.2.2.	Tugas dan Fungsi Bappeda Kab. HSU .....	67
4.2.3.	Struktur Organisasi Bappeda Kab. HSU .....	68
<b>BAB V</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>71</b>
5.1.	Hasil Penelitian.....	71
5.1.1.	Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara .....	71
5.1.1.1.	Capaian Target dan Kontribusi PAD .....	73
5.1.1.2.	Pelaksanaan Pemungutan Pajak .....	79
5.1.1.3.	Penerimaan Pajak Walet .....	85
5.1.1.4.	Pendataan Dan Kepatuhan Wajib Pajak .....	91
5.1.1.5.	Penanganan Keluhan Wajib Pajak.....	97
5.1.1.6.	Kesesuaian Kebijakan Pajak Walet .....	102
5.1.2.	Faktor Penghambat Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	107
5.1.2.1.	Kurangnya Data Akurat Industri Burung Walet .....	108
5.1.2.2.	Keterbatasan SDM Dalam Pengawasan.....	111
5.1.2.3.	Kurangnya Kepatuhan Pajak Pelaku Usaha....	114
5.2.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	117
5.2.1.	Analisis Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara .....	117
5.2.1.1.	Efektivitas.....	118
5.2.1.2.	Efisiensi.....	120
5.2.1.3.	Kecukupan.....	122
5.2.1.4.	Pemerataan .....	124
5.2.1.5.	Responsivitas.....	126
5.2.1.6.	Ketepatan.....	129
5.2.2.	Analisis Faktor Penghambat Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	131
5.2.2.1.	Kurangnya Data Akurat Industri Burung Walet .....	132
5.2.2.2.	Keterbatasan SDM Dalam Pengawasan.....	133
5.2.2.3.	Kurangnya Kepatuhan Pajak Pelaku Usaha....	135

<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>136</b>
6.1. Kesimpulan .....	136
6.2. Saran .....	137
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>138</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

No		Halaman
Tabel 1.1	Target dan Realisasi Pendapatan Pajak Sarang Burung Walet ...	5
Tabel 4.1	Laju Pertumbuhan Penduduk Kab. HSU .....	62
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	63
Tabel 4.3	Daftar PNS Pada Badan Pendapatan Daerah .....	69
Tabel 5.1	Data Target dan Realisasi Pendapatan Pajak Tahun 2020-2024.....	74
Tabel 5.2	Petugas Pajak di BPPRD Kabupaten Hulu Sungai Utara .....	80
Tabel 5.3	Perkembangan Jumlah Usaha/ Sarang Burung Walet .....	93
Tabel 5.4	SOP Penagihan Pajak/Retribusi Daerah .....	94

## **DAFTAR GAMBAR**

No	Halaman
Gambar 2.1 Model Implementasi Edwards III .....	30
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	44
Gambar 3.1 Model Interaktif Komponen Dalam Analisis .....	51
Gambar 3.2 Triangulasi Waktu.....	55
Gambar 5.1 Sistem Administrasi Dan Pelaporan .....	82
Gambar 5.2 Edaran Pajak Sarang Burung Walet.....	86
Gambar 5.3 Edaran Pajak Sarang Burung Walet.....	88

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Dokumentasi
- Lampiran 2 Surat Melaksanakan Penelitian FISIP ULM Banjarmasin
- Lampiran 3 Pedoman Wawancara