

TESIS
PEMBINAAN OLAHRAGA PENYANDANG DISABILITAS DI
NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE (NPC) KABUPATEN
HULU SUNGAI UTARA

Diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister (S2)
Program Studi Magister Administrasi Publik



OLEH
FAUZAN MUZAKIR
2420419310024

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2026

**PEMBINAAN OLAHRAGA PENYANDANG DISABILITAS DI
NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE (NPC) KABUPATEN
HULU SUNGAI UTARA**

FAUZAN MUZAKIR

2420419310024

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister (S2)
Pada Program Studi Magister Administrasi Publik

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

PENGESAHAN TESIS

RIWAYAT HIDUP



Fauzan Muzakir lahir di Amuntai pada tanggal 22 Februari 2001.

Penulis bertempat tinggal di Jalan Keramat RT. 03 No. 041, Desa

Tangga Ulin Hilir, Kecamatan Amuntai Tengah, Kabupaten Hulu

Sungai Utara. Penulis mengawali pendidikan formal di SD Negeri

Tangga Ulin 2 pada tahun 2007 dan menyelesaikan pendidikan pada tahun 2013.

Selanjutnya, penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 4 Amuntai dan lulus

pada tahun 2016. Pada tahun yang sama, penulis melanjutkan pendidikan di SMK

Negeri 2 Amuntai dengan mengambil Jurusan Teknik Alat Berat dan berhasil

menyelesaikan pendidikan pada tahun 2019. Pada tahun 2023, penulis melanjutkan

pendidikan tinggi pada Program Studi Administrasi Publik di Sekolah Tinggi Ilmu

Administrasi (STIA) Amuntai.

Selain menempuh pendidikan formal, penulis juga aktif dalam kegiatan organisasi. Penulis tergabung dalam Purna Paskibraka Indonesia (PPI) Kabupaten Hulu Sungai Utara serta aktif sebagai anggota Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) STIA Amuntai. Keikutsertaan dalam organisasi tersebut memberikan pengalaman dan wawasan dalam pengembangan kemampuan kepemimpinan, komunikasi, dan kerja sama tim.

Dalam bidang profesional, penulis bekerja di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sebagai Teller sejak tahun 2023 hingga sekarang. Melalui pengalaman kerja tersebut, penulis memperoleh pengetahuan dan keterampilan dalam bidang pelayanan, administrasi, komunikasi, serta pengelolaan transaksi perbankan.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fauzan Muzakir
Tempat/Tanggal Lahir : Amuntai, 22 Februari 2001
NIM : 2420419310024
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Alamat Rumah : Jl. Keramat RT.03 No.941 Desa Tangga Ulin Hilir
Kecamatan Amuntai Tengah, Kabupaten Hulu Sungai Utara

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa adanya paksaan dari siapapun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 28 Juni 2026
Yang membuat pernyataan

Fauzan Muzakir
NIM. 2420419310024



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

SURAT KETERANGAN
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS
Nomor : 519/UN8.1.13/SP/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto,S.Pd
NIP : 198008032005011002
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Fauzan Muzakir
NIM : 2420419310024
Jurusan : Magister Administrasi Publik
Judul Skripsi : Pembinaan olahraga penyandang disabilitas di national
paralympic commite (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Genap 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 23 Juni 2026
Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.
NIP.198008032005011002





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

SURAT TUGAS

Nomor : 7175/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si
2. Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

Untuk menguji Proposal Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **Fauzan Muzakir**
NIM : **2420419310024**
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Tesis : Evaluasi Pemberdayaan Difabel dalam Bidang Olahraga di Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : **Rabu/ 17 Desember 2025**

J a m : Pukul 10.30 Wita

T e m p a t : Online Zoom Meting

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Desember 2025
Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001



BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS



NPSN:
K9997523

Neo Spectra English Course

Jalan Raya Jatinangor 45, desa Hegarmanah, Jatinangor, Sumedang 45363



Test of English Proficiency and Skill

SK Ijin Operasional Dinas Pendidikan: 421.10/Kep.398/Disdik/2024

CERTIFICATE OF ACHIEVEMENT

This is to certify that

FAUZAN MUZAKIR

achieved the following scores on the

TOEPS PBT (TOEFL Prediction) at Neo Spectra English Course

LISTENING COMPREHENSION	47
STRUCTURE AND WRITTEN EXPRESSION	52
READING COMPREHENSION	54
TOTAL	510



Jatinangor, June 22, 2026

Number: 13.71832/LKP/NSE/VI/2026

Date of Test: June 21, 2026

Date of Birth: AMUNTAI, February 22, 2001

*TOEFL® and Test of English as a Foreign Language® are registered trademark of ETS

*This test report is not endorsed or approved by ETS



Muadz Romadoni, S.Si.
Director



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 084/UN8.4/MAP-PLAG/2026

DIBERIKAN KEPADA :

FAUZAN MUZAKIR

JUDUL TESIS :

Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di National Paralympic Committee (NPC).
Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Banjarmasin, 26 Agustus 2026
Koordinator Program Studi,



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 197403072002121003

JURNAL

SURAT KETERANGAN BEBAS PUSTAKA

ABSTRAK

Fauzan Muzakir. 2420419310024. 2026. “Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara.” Dibimbing oleh M. Nur Iman Ridwan

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pembinaan olahraga penyandang disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara serta mengidentifikasi faktor-faktor yang menjadi penghambat dalam pelaksanaannya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif dan mengacu pada teori pembinaan olahraga prestasi yang meliputi tahapan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan Ketua NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara, pelatih, atlet penyandang disabilitas, Kepala Dinas Pemuda, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara, serta pihak terkait lainnya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembinaan olahraga penyandang disabilitas di NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara telah dilaksanakan melalui tahapan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi. Pada tahap pemassalan, kegiatan sosialisasi olahraga disabilitas telah dilakukan, namun belum menjangkau penyandang disabilitas secara luas. Pada tahap pembibitan, proses penjarangan dan identifikasi kemampuan calon atlet telah berjalan, tetapi belum dilakukan secara terstruktur dan berkelanjutan sehingga regenerasi atlet masih perlu diperkuat. Pada tahap pembinaan prestasi, program latihan telah dilaksanakan secara rutin dan atlet mengikuti berbagai kejuaraan, namun masih menghadapi keterbatasan pelatih, sarana dan prasarana, serta dinamika kepengurusan yang memerlukan penyesuaian dalam pelaksanaan pembinaan. Data dokumentasi menunjukkan adanya perbedaan capaian medali, yaitu 154 medali pada Peparprov Kalimantan Selatan IV Tahun 2022 dan 90 medali pada Peparprov Kalimantan Selatan V Tahun 2025.

Faktor-faktor yang menghambat pembinaan olahraga penyandang disabilitas di NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara meliputi keterbatasan sosialisasi dan edukasi mengenai olahraga disabilitas, hambatan psikologis yang memengaruhi partisipasi penyandang disabilitas, belum optimalnya sistem rekrutmen dan regenerasi atlet, keterbatasan pelatih serta sarana dan prasarana, dan dinamika kepengurusan akibat Pergantian Antar Waktu (PAW). Faktor-faktor tersebut memengaruhi keberlangsungan pelaksanaan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi sehingga masih diperlukan penguatan pada berbagai aspek pembinaan.

Berdasarkan hasil penelitian, disarankan agar *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara memperkuat pelaksanaan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi melalui peningkatan sosialisasi, pengembangan sistem rekrutmen atlet yang lebih terstruktur, peningkatan kompetensi pelatih, penyediaan sarana dan prasarana yang sesuai dengan kebutuhan atlet, serta penguatan tata kelola organisasi agar pembinaan olahraga penyandang disabilitas dapat berlangsung secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Pembinaan Olahraga, Penyandang Disabilitas, *National Paralympic Committee* (NPC).

ABSTRACT

Fauzan Muzakir. 2420419310024. 2026. Sports Development for National Paralympic Committee (NPC) Athletes of Hulu Sungai Utara Regency. Advisor: M. Nur Iman Ridwan.

Keywords: Sports Development, Disability athlete, National Paralympic Committee (NPC).

This study aims to analyze sports development for National Paralympic Committee (NPC) athletes in Hulu Sungai Utara Regency and to identify the factors that hinder its implementation. This study employed a qualitative approach with a descriptive research design. It referred to the theory of sports development, which consists of three stages: mass participation, talent identification, and achievement development. Data were collected through interviews, observations, and documentation involving the Chairperson of the NPC of Hulu Sungai Utara Regency, coaches, disability athletes, the Head of the Youth, Sports, and Tourism Office of Hulu Sungai Utara Regency, and other related parties.

The results show that sports development for the NPC athletes of Hulu Sungai Utara Regency has been implemented through the stages of mass participation, talent identification, and achievement development. At the mass participation stage, efforts to introduce sports for the disability athletes have been carried out, but they have not yet reached persons with disabilities on a wider scale. At the talent identification stage, the recruitment and identification of prospective athletes' abilities have been conducted, but the process has not yet been implemented in a structured and sustainable manner; therefore, athlete regeneration still needs strengthening. At the achievement development stage, training programs have been implemented regularly, and athletes have participated in various competitions. However, the development process still faces limitations in coaches, facilities, and infrastructure, as well as organizational dynamics that require adjustments to the implementation of the development program. Documentary data show differences in medal achievements: 154 medals were obtained at the 4th South Kalimantan Provincial Paralympic Games in 2022, and 90 medals at the 5th South Kalimantan Provincial Paralympic Games in 2025.

The factors hindering sports development for disability athletes at the NPC of Hulu Sungai Utara Regency include limited socialization and public education regarding disability sports, psychological barriers affecting the participation of persons with disabilities, suboptimal athlete recruitment and regeneration systems, limitations in coaches and training facilities and infrastructure, and organizational dynamics resulting from an interim change in management. These factors affect the continuity of the mass participation, talent identification, and achievement development stages, indicating that several aspects of the development process still need strengthening.

Based on the findings, it is recommended that the National Paralympic Committee (NPC) of Hulu Sungai Utara Regency strengthen the implementation of mass participation, talent identification, and achievement development by expanding socialization activities, developing a more structured athlete recruitment system, improving coaches' competencies, providing facilities and infrastructure that meet athletes' needs, and strengthening organizational governance to ensure the sustainability of sports development for persons with disabilities.

Banjarmasin, August 28, 2026

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 251/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dengan judul:

“Sports Development for National Paralympic Committee (NPC) Athletes of Hulu Sungai Utara Regency” yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Fauzan Muzakir
Nim : 2420419310024
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi Bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari ringkasan yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Ringkasan terlampir)
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, August 28, 2026

Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT , Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat beliau serta pengikutnya hingga akhir zaman. Syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis bisa menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara”** dengan baik dan lancar.

Dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, maka perkenankan penulis untuk menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang selama ini telah membimbing dalam menyelesaikan Tesis ini, diantaranya kepada yang terhormat :

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM), Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si. yang senantiasa berusaha keras untuk menjaga integritas dan kualitas kampus.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, Dr Irwansyah. S.Sos.,M.S.i yang senantiasa memajukan nama fakultas di antara fakultas-fakultas lain di lingkup Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Koordinator Program Magister Administrasi Publik ULM, Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si atas dedikasi beliau untuk mahasiswa MAP ULM.
4. Dosen Pembimbing Tesis penulis Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si yang dengan segenap perhatian dan dukungan beliau kepada mahasiswa bimbingannya.
5. Dosen Penguji satu dan dua, Dr. Tomi Oktavianor. M.Soc.sc dan Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si atas segala kritik, saran, dan pertanyaan beliau tesis ini selesai dengan versi terbaik.

6. Kepala Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara serta Ketua *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin dalam Penelitian ini.
7. Tentunya kepada orang tua dan kakak perempuan yang selama ini telah memberikan dukungan, semangat, dan doa.

Semoga tesis ini bermanfaat dunia akhirat untuk banyak orang. Penulis juga berharap agar tesis ini dapat menjadi rujukan teoritis-praktis dalam mengembangkan dunia pendidikan di seluruh Indonesia.

Amuntai, Juni 2026

Fauzan Muzakir

DAFTAR ISI

	Halaman
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Tinjauan Teoritis	14
A. Kebijakan Publik.....	14
B. Pembinaan Olahraga	15
C. Konsep Disabilitas	19
D. Olahraga	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Pendekatan Penelitian	29
3.2 Tipe Penelitian	30
3.3 Lokasi Penelitian.....	30
3.4 Fokus Penelitian.....	30
3.5 Informan Penelitian.....	31
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.7 Teknik Analisis Data.....	34
3.8 Uji Kredibilitas.....	35
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	37
4.1 Kabupaten Hulu Sungai Utara	37
4.2 Kondisi Geografi Kecamatan Amuntai Tengah	38
4.3 Profil Dinas Pemuda Olahraga Dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	41
4.4 Profil National Paralympic Committe (NPC) Kabupaten	

Hulu Sungai Utara.....	44
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	49
5.1 Hasil Penelitian	49
5.1.1 Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di <i>National Paralympic Committee</i> (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	49
A. Pembinaan Pemassalan	50
B. Pembinaan Pembibitan.....	54
C. Pembinaan Prestasi.....	58
5.1.2 Faktor Penghambat Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di <i>National Paralympic Committee</i> (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara	71
A. Kurangnya Sosialisasi dan Edukasi Masyarakat Mengenai Olahraga Disabilitas	71
B. Hambatan Psikologis dan Rendahnya Partisipasi Penyandang Disabilitas	72
C. Belum Optimalnya Sistem Rekrutmen dan Regenerasi Atlet	73
D. Keterbatasan Sumber Daya Pembinaan (Pelatih serta Sarana dan Prasarana)	74
E. Dampak Pergantian Antar Waktu (PAW) Kepengurusan.....	75
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian	76
5.2.1 Program Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di <i>National Paralympic Committee</i> (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	76
A. Pembinaan Pemassalan	76
B. Pembinaan Pembibitan.....	77
C. Pembinaan Prestasi.....	79
5.2.2 Faktor Penghambat Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di <i>National Paralympic Committee</i> (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara	81

A. Kurangnya Sosialisasi dan Edukasi Masyarakat Mengenai Olahraga Disabilitas	81
B. Hambatan Psikologis dan Rendahnya Partisipasi Penyandang Disabilitas	83
C. Belum Optimalnya Sistem Rekrutmen dan Regenerasi Atlet	86
D. Keterbatasan Sumber Daya Pembinaan (Pelatih serta Sarana dan Prasarana).....	88
E. Dampak Pergantian Antar Waktu (PAW) Kepengurusan.....	90
BAB VI PENUTUP	92
6.1 Kesimpulan	92
6.2 Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	32
Tabel 4.1 Luas Wilayah Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara	49
Tabel 4.2 Tabel Daftar Pegawai berdasarkan Struktur Organisasi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara	42
Tabel 4.3 Susunan Personalia Pengurus <i>National Paralympic Committee</i> Kabupaten Hulu Sungai Utara Masa Bakti Lanjutan 2025-2030 .	47
Tabel 5.1 Jumlah Atlet Penyandang Disabilitas per Cabang Olahraga di Kabupaten Hulu Sungai Utara Tahun 2025.....	53
Tabel 5.2 Rekap Hasil Penelitian	70

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Hulu Sungai Utara	38
Gambar 4.2 Kantor Dinas Pemuda Olahraga Dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	41
Gambar 4.3 Kantor NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara	44
Gambar 5.1 Dokumentasi Latihan Cabang Lari Lompat	52
Gambar 5.2 Latihan Cabang Olahraga Panahan.....	60
Gambar 5.3 Latihan Cabang Olahraga Angkat Berat	61
Gambar 5.4 Latihan Cabang Olahraga Tolak Lempar.....	61
Gambar 5.5 Latihan Cabang Olahraga Atletik	62
Gambar 5.6 Latihan Cabang Olahraga Bulu Tangkis	63
Gambar 5.7 Latihan Cabang Olahraga Catur.....	63
Gambar 5.8 Latihan Cabang Olahraga Renang.....	64
Gambar 5.9 Latihan Cabang Olahraga Lari Lompat	65
Gambar 5.10 Latihan Cabang Olahraga E-Sport	65
Gambar 5.11Latihan Cabang Olahraga Menembak.....	66
Gambar 5.12 Keikutsertaan Atlet Penyandang Disabilitas NPC HSU	67
Gambar 5. 13 Ruang Sekretariat NPC HSU	68
Gambar 5.14 Ruang penyimpanan NPC HSU.....	68
Gambar 5. 15 Sarana dan Prasarana Adaptif NPC HSU	69

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Surat Keputusan (SK) Pengurus National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
2. Lampiran 2 Surat Keputusan (SK) Pelatih National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
3. Lampiran 3 Data Atlet National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
4. Lampiran 4 Data Perolehan Medali National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara pada Peparprov Kalimantan Selatan V Tahun 2025