TESIS

PEMBINAAN OLAHRAGA PENYANDANG DISABILITAS DI *NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE* (NPC) KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA

Diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister (S2)
Program Studi Magister Administrasi Publik

OLEH
FAUZAN MUZAKIR
2420419310024

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2026

PEMBINAAN OLAHRAGA PENYANDANG DISABILITAS DI *NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE* (NPC) KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA

FAUZAN MUZAKIR
2420419310024

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister (S2)
Pada Program Studi Magister Administrasi Publik

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2026

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis	:	Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas Di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
Nama	:	Fauzan Muzakir
NIM	:	2320419310024
Program Studi	:	Magister Administrasi Publik

Disetujui,
Komisi Penguji

Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si
Ketua

Dr. Tomi Oktavianor. M.Soc.sc
Anggota

Dr.H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
Anggota

Mengetahui,

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 197403072002121 003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat

Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si
NIP. 197104201999031001

Tahun Lulus: 2026

Tanggal Wisuda:

RIWAYAT HIDUP

Fauzan Muzakir lahir di Amuntai pada tanggal 22 Februari 2001. Penulis bertempat tinggal di Jalan Keramat RT. 03 No. 041, Desa Tangga Ulin Hilir, Kecamatan Amuntai Tengah, Kabupaten Hulu Sungai Utara. Penulis mengawali pendidikan formal di SD Negeri Tangga Ulin 2 pada tahun 2007 dan menyelesaikan pendidikan pada tahun 2013. Selanjutnya, penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 4 Amuntai dan lulus pada tahun 2016. Pada tahun yang sama, penulis melanjutkan pendidikan di SMK Negeri 2 Amuntai dengan mengambil Jurusan Teknik Alat Berat dan berhasil menyelesaikan pendidikan pada tahun 2019. Pada tahun 2023, penulis melanjutkan pendidikan tinggi pada Program Studi Administrasi Publik di Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Amuntai.

Selain menempuh pendidikan formal, penulis juga aktif dalam kegiatan organisasi. Penulis tergabung dalam Purna Paskibraka Indonesia (PPI) Kabupaten Hulu Sungai Utara serta aktif sebagai anggota Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) STIA Amuntai. Keikutsertaan dalam organisasi tersebut memberikan pengalaman dan wawasan dalam pengembangan kemampuan kepemimpinan, komunikasi, dan kerja sama tim.

Dalam bidang profesional, penulis bekerja di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sebagai Teller sejak tahun 2023 hingga sekarang. Melalui pengalaman kerja tersebut, penulis memperoleh pengetahuan dan keterampilan dalam bidang pelayanan, administrasi, komunikasi, serta pengelolaan transaksi perbankan.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	: Fauzan Muzakir
Tempat/Tanggal Lahir	: Amuntai, 22 Februari 2001
NIM	: 2420419310024
Jurusan/Program Studi	: Magister Administrasi Publik
Fakultas	: Ilmu Sosial dan Politik
Alamat Rumah	: Jl. Keramat RT.03 No.941 Desa Tangga Ulin Hilir Kecamatan Amuntai Tengah, Kabupaten Hulu Sungai Utara

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa adanya paksaan dari siapapun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 28 Juni 2026
Yang membuat pertanyaan

METERAI TEMPEL
9C424AOX149541655

Fauzan Muzakir
NIM. 2420419310024

Dipindai dengan CamScanner

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : http://fisip.ulm.ac.id/

SURAT KETERANGAN
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS
Nomor : 519/UN8.1.13/SP/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Indra Yuslianto,S.Pd
NIP	:	198008032005011002
Pangkat/Gol	:	IV/a/Pembina
Jabatan	:	Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama	:	Fauzan Muzakir
NIM	:	2420419310024
Jurusan	:	Magister Administrasi Publik
Judul Skripsi	:	Pembinaan olahraga penyandang disabilitas di national paralympic commite (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Genap 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 23 Juni 2026
Kepala Bagian Umum,

Indra Yuslianto, S.Pd.
NIP.198008032005011002

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : http://fisip.ulm.ac.id/

SURAT TUGAS

Nomor :7175/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si
2. Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

Untuk menguji Proposal Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama	:	**Fauzan Muzakir**
NIM	:	**2420419310024**
Jurusan/Program Studi	:	Magister Administrasi Publik
Judul Tesis	:	Evaluasi Pemberdayaan Difabel dalam Bidang Olahraga di Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal	:	**Rabu/ 17 Desember 2025**
J a m	:	Pukul 10.30 Wita
T e m p a t	:	Online Zoom Meting

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Desember 2025
Dekan,

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001

Balai Besar Sertifikasi Elektronik
Catatan :
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "*Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah.*"
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718
Email Center:maptbs_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS

Pada hari ini ***Kamis*** tanggal ***Dua Puluh Lima*** bulan ***Juni*** tahun ***Dua Ribu Dua Puluh Enam*** telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat ***2096/UN8.1.13/KP.10.00/2026*** jam ***Sepuluh Wita*** yang berjudul ***"Evaluasi Pemberdayaan Difabel dalam Bidang Olahraga di Kabupaten Hulu Sungai Utara."***. mahasiswa :

Nama : **Fauzan Muzakir**
NIM : **2420419310024**
Program : Magister Administrasi Publik (MAP)

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji **Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si**	83	
Penguji **Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc**	79	
Penguji **Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si**	82	
	Rerata	81,33

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 25 Juni 2026

Mahasiswa yang Ujian

Fauzan Muzakir
NIM. 2420419310024

Ketua Tim Penguji

Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si
NIP.

Mengetahui:
Koordinator Program,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 197403072002121003

Catatan :
Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa

Neo Spectra.

NPSN:
K9997523

Neo Spectra English Course

Jalan Raya Jatinangor 45, desa Hegarmanah, Jatinangor, Sumedang 45363

toeps

Test of English Proficiency and Skill

SK Ijin Operasional Dinas Pendidikan: 421.10/Kep.398/Disdik/2024

CERTIFICATE OF ACHIEVEMENT

This is to certify that

FAUZAN MUZAKIR

achieved the following scores on the

TOEPS PBT (TOEFL Prediction) at Neo Spectra English Course

LISTENING COMPREHENSION	47
STRUCTURE AND WRITTEN EXPRESSION	52
READING COMPREHENSION	54
TOTAL	510

Jatinangor, June 22, 2026

Neo Spectra.

Muadz Romadoni, S.Si.
Director

Number: 13.71832/LKP/NSE/VI/2026
Date of Test: June 21, 2026
Date of Birth: AMUNTAI, February 22, 2001

*TOEFL® and Test of English as a Foreign Language® are registered trademark of ETS
*This test report is not endorsed or approved by ETS

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 084/UN8.4/MAP-PLAG/2026

DIBERIKAN KEPADA :

FAUZAN MUZAKIR

JUDUL TESIS :

Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Banjarmasin, 26 Agustus 2026
Koordinator Program Studi,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 197403072002121003

CAHAYA ILMU BANGSA INSTITUTE

Biro Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian Kepada Masyarakat

KEMENKUMHAM AHU-0018912-AH.01.14
Perum Puri Kartika Asri Blok 2 A2 Malang
e-mail: admin@cahayailmubangsa.institute

Triwikrama

Jurnal Ilmu Sosial

LETTER OF ACCEPTANCE

NO: 2026/CIB009/LOA7700

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bersama surat ini, kami menerangkan bahwa artikel dengan keterangan naskah berikut

JUDUL	Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
AUTHOR	Fauzan Muzakir, M. Nur Iman Ridwan
KORESPONDENSI	muzakirfauzan8@gmail.com
JURNAL	Triwikrama: Jurnal Ilmu Sosial
VOLUME	Vol. 12 No. 5 (2026)
LINK TERBITAN	https://journal.cib.institute/index.php/triwikrama/article/view/4266

Berstatus ACCEPTED untuk dipublish. Keputusan ini dibuat sebagai tanda bahwa naskah yang bersangkutan telah lolos plagiarism checker. Dan LoA ini dibuat sebagai bukti bahwa author telah menyelesaikan APC yang telah ditetapkan oleh pengelola jurnal. LOA Berlaku jika dilengkapi link dan pdf publish. Hubungi kami di **admin_jurnal@cahayailmubangsa.institute** jika ada pertanyaan lebih lanjut, terima kasih.

Malang, 18 September 2026

Dr. Hilmi Yahya, M.Pd., PhD
Director

SURAT KETERANGAN BEBAS PUSTAKA

ABSTRAK

Fauzan Muzakir. 2420419310024. 2026. "Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara." Dibimbing oleh M. Nur Iman Ridwan

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pembinaan olahraga penyandang disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara serta mengidentifikasi faktor-faktor yang menjadi penghambat dalam pelaksanaannya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif dan mengacu pada teori pembinaan olahraga prestasi yang meliputi tahapan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan Ketua NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara, pelatih, atlet penyandang disabilitas, Kepala Dinas Pemuda, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara, serta pihak terkait lainnya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembinaan olahraga penyandang disabilitas di NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara telah dilaksanakan melalui tahapan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi. Pada tahap pemassalan, kegiatan sosialisasi olahraga disabilitas telah dilakukan, namun belum menjangkau penyandang disabilitas secara luas. Pada tahap pembibitan, proses penjaringan dan identifikasi kemampuan calon atlet telah berjalan, tetapi belum dilakukan secara terstruktur dan berkelanjutan sehingga regenerasi atlet masih perlu diperkuat. Pada tahap pembinaan prestasi, program latihan telah dilaksanakan secara rutin dan atlet mengikuti berbagai kejuaraan, namun masih menghadapi keterbatasan pelatih, sarana dan prasarana, serta dinamika kepengurusan yang memerlukan penyesuaian dalam pelaksanaan pembinaan. Data dokumentasi menunjukkan adanya perbedaan capaian medali, yaitu 154 medali pada Peparprov Kalimantan Selatan IV Tahun 2022 dan 90 medali pada Peparprov Kalimantan Selatan V Tahun 2025.

Faktor-faktor yang menghambat pembinaan olahraga penyandang disabilitas di NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara meliputi keterbatasan sosialisasi dan edukasi mengenai olahraga disabilitas, hambatan psikologis yang memengaruhi partisipasi penyandang disabilitas, belum optimalnya sistem rekrutmen dan regenerasi atlet, keterbatasan pelatih serta sarana dan prasarana, dan dinamika kepengurusan akibat Pergantian Antar Waktu (PAW). Faktor-faktor tersebut memengaruhi keberlangsungan pelaksanaan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi sehingga masih diperlukan penguatan pada berbagai aspek pembinaan.

Berdasarkan hasil penelitian, disarankan agar *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara memperkuat pelaksanaan pemassalan, pembibitan, dan pembinaan prestasi melalui peningkatan sosialisasi, pengembangan sistem rekrutmen atlet yang lebih terstruktur, peningkatan kompetensi pelatih, penyediaan sarana dan prasarana yang sesuai dengan kebutuhan atlet, serta penguatan tata kelola organisasi agar pembinaan olahraga penyandang disabilitas dapat berlangsung secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Pembinaan Olahraga, Penyandang Disabilitas, *National Paralympic Committee* (NPC).

ABSTRACT

Fauzan Muzakir. 2420419310024. 2026. Sports Development for National Paralympic Committee (NPC) Athletes of Hulu Sungai Utara Regency. Advisor: M. Nur Iman Ridwan.

Keywords: Sports Development, Disability athlete, National Paralympic Committee (NPC).

This study aims to analyze sports development for National Paralympic Committee (NPC) athletes in Hulu Sungai Utara Regency and to identify the factors that hinder its implementation. This study employed a qualitative approach with a descriptive research design. It referred to the theory of sports development, which consists of three stages: mass participation, talent identification, and achievement development. Data were collected through interviews, observations, and documentation involving the Chairperson of the NPC of Hulu Sungai Utara Regency, coaches, disability athletes, the Head of the Youth, Sports, and Tourism Office of Hulu Sungai Utara Regency, and other related parties.

The results show that sports development for the NPC athletes of Hulu Sungai Utara Regency has been implemented through the stages of mass participation, talent identification, and achievement development. At the mass participation stage, efforts to introduce sports for thedisability athletes have been carried out, but they have not yet reached persons with disabilities on a wider scale. At the talent identification stage, the recruitment and identification of prospective athletes' abilities have been conducted, but the process has not yet been implemented in a structured and sustainable manner; therefore, athlete regeneration still needs strengthening. At the achievement development stage, training programs have been implemented regularly, and athletes have participated in various competitions. However, the development process still faces limitations in coaches, facilities, and infrastructure, as well as organizational dynamics that require adjustments to the implementation of the development program. Documentary data show differences in medal achievements: 154 medals were obtained at the 4th South Kalimantan Provincial Paralympic Games in 2022, and 90 medals at the 5th South Kalimantan Provincial Paralympic Games in 2025.

The factors hindering sports development for disability athletes at the NPC of Hulu Sungai Utara Regency include limited socialization and public education regarding disability sports, psychological barriers affecting the participation of persons with disabilities, suboptimal athlete recruitment and regeneration systems, limitations in coaches and training facilities and infrastructure, and organizational dynamics resulting from an interim change in management. These factors affect the continuity of the mass participation, talent identification, and achievement development stages, indicating that several aspects of the development process still need strengthening.

Based on the findings, it is recommended that the National Paralympic Committee (NPC) of Hulu Sungai Utara Regency strengthen the implementation of mass participation, talent identification, and achievement development by expanding socialization activities, developing a more structured athlete recruitment system, improving coaches' competencies, providing facilities and infrastructure that meet athletes' needs, and strengthening organizational governance to ensure the sustainability of sports development for persons with disabilities.

Banjarmasin, August 28, 2026
Approved by:
Head of Language Center

Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN
NO: 251/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dengan judul:

"Sports Development for National Paralympic Committee (NPC) Athletes of Hulu Sungai Utara Regency" yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa	: Fauzan Muzakir
Nim	: 2420419310024
Jurusan/Fakultas	: S2 Administrasi Publik
Program	: Pascasarjana

telah diverifikasi Bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari ringkasan yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Ringkasan terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, August 28, 2026
Kepala,

Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT , Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat beliau serta pengikutnya hingga akhir zaman. Syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis bisa menyelesaikan Tesis yang berjudul **"Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara"** dengan baik dan lancar.

Dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, maka perkenankan penulis untuk menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang selama ini telah membimbing dalam menyelesaikan Tesis ini, diantaranya kepada yang terhormat :

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM), Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si. yang senantiasa berusaha keras untuk menjaga integritas dan kualitas kampus.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, Dr Irwansyah. S.Sos.,M.S.i yang senantiasa memajukan nama fakultas di antara fakultas-fakultas lain di lingkup Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Koordinator Program Magister Administrasi Publik ULM, Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si atas dedikasi beliau untuk mahasiswa MAP ULM.
4. Dosen Pembimbing Tesis penulis Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si yang dengan segenap perhatian dan dukungan beliau kepada mahasiswa bimbingannya.
5. Dosen Penguji satu dan dua, Dr. Tomi Oktavianor. M.Soc.sc dan Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si atas segala kritik, saran, dan pertanyaan beliau tesis ini selesai dengan versi terbaik.

6. Kepala Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara serta Ketua *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin dalam Penelitian ini.
7. Tentunya kepada orang tua dan kakak perempuan yang selama ini telah memberikan dukungan, semangat, dan doa.

Semoga tesis ini bermanfaat dunia akhirat untuk banyak orang. Penulis juga berharap agar tesis ini dapat menjadi rujukan teoritis-praktis dalam mengembangkan dunia pendidikan di seluruh Indonesia.

Amuntai, Juni 2026

Fauzan Muzakir

DAFTAR ISI

Halaman

BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 7
1.3 Tujuan Penelitian 7
1.4 Manfaat Penelitian 7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 9
2.1 Penelitian Terdahulu 9
2.2 Tinjauan Teoritis 14
A. Kebijakan Publik 14
B. Pembinaan Olahraga 15
C. Konsep Disabilitas 19
D. Olahraga 23
2.3 Kerangka Pemikiran 27
BAB III METODE PENELITIAN 29
3.1 Pendekatan Penelitian 29
3.2 Tipe Penelitian 30
3.3 Lokasi Penelitian 30
3.4 Fokus Penelitian 30
3.5 Informan Penelitian 31
3.6 Teknik Pengumpulan Data 32
3.7 Teknik Analisis Data 34
3.8 Uji Kredibilitas 35
BAB IV GAMBARAN UMUM 37
4.1 Kabupaten Hulu Sungai Utara 37
4.2 Kondisi Geografi Kecamatan Amuntai Tengah 38
4.3 Profil Dinas Pemuda Olahraga Dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara 41
4.4 Profil National Paralympic Committe (NPC) Kabupaten

Hulu Sungai Utara 44
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN 49
5.1 Hasil Penelitian 49
5.1.1 Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara 49
A. Pembinaan Pemassalan 50
B. Pembinaan Pembibitan 54
C. Pembinaan Prestasi 58
5.1.2 Faktor Penghambat Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara 71
A. Kurangnya Sosialisasi dan Edukasi Masyarakat Mengenai Olahraga Disabilitas 71
B. Hambatan Psikologis dan Rendahnya Partisipasi Penyandang Disabilitas 72
C. Belum Optimalnya Sistem Rekrutmen dan Regenerasi Atlet 73
D. Keterbatasan Sumber Daya Pembinaan (Pelatih serta Sarana dan Prasarana) 74
E. Dampak Pergantian Antar Waktu (PAW) Kepengurusan 75
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian 76
5.2.1 Program Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara 76
A. Pembinaan Pemassalan 76
B. Pembinaan Pembibitan 77
C. Pembinaan Prestasi 79
5.2.2 Faktor Penghambat Pembinaan Olahraga Penyandang Disabilitas di *National Paralympic Committee* (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara 81

A. Kurangnya Sosialisasi dan Edukasi Masyarakat Mengenai Olahraga Disabilitas 81
B. Hambatan Psikologis dan Rendahnya Partisipasi Penyandang Disabilitas 83
C. Belum Optimalnya Sistem Rekrutmen dan Regenerasi Atlet 86
D. Keterbatasan Sumber Daya Pembinaan (Pelatih serta Sarana dan Prasarana)..... 88
E. Dampak Pergantian Antar Waktu (PAW) Kepengurusan..... 90
BAB VI PENUTUP 92
6.1 Kesimpulan 92
6.2 Saran..... 93
DAFTAR PUSTAKA 95
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 12
Tabel 3.1 Informan Penelitian..... 32
Tabel 4.1 Luas Wilayah Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara 49
Tabel 4.2 Tabel Daftar Pegawai berdasarkan Struktur Organisasi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara 42
Tabel 4.3 Susunan Personalia Pengurus *National Paralympic Committee* Kabupaten Hulu Sungai Utara Masa Bakti Lanjutan 2025-2030 . 47
Tabel 5.1 Jumlah Atlet Penyandang Disabilitas per Cabang Olahraga di Kabupaten Hulu Sungai Utara Tahun 2025..... 53
Tabel 5.2 Rekap Hasil Penelitian..... 70

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran 27

Gambar 4.1 Peta Kabupaten Hulu Sungai Utara 38

Gambar 4.2 Kantor Dinas Pemuda Olahraga Dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Utara 41

Gambar 4.3 Kantor NPC Kabupaten Hulu Sungai Utara 44

Gambar 5.1 Dokumentasi Latihan Cabang Lari Lompat 52

Gambar 5.2 Latihan Cabang Olahraga Panahan 60

Gambar 5.3 Latihan Cabang Olahraga Angkat Berat 61

Gambar 5.4 Latihan Cabang Olahraga Tolak Lempar 61

Gambar 5.5 Latihan Cabang Olahraga Atletik 62

Gambar 5.6 Latihan Cabang Olahraga Bulu Tangkis 63

Gambar 5.7 Latihan Cabang Olahraga Catur 63

Gambar 5.8 Latihan Cabang Olahraga Renang 64

Gambar 5.9 Latihan Cabang Olahraga Lari Lompat 65

Gambar 5.10 Latihan Cabang Olahraga E-Sport 65

Gambar 5.11Latihan Cabang Olahraga Menembak 66

Gambar 5.12 Keikutsertaan Atlet Penyandang Disabilitas NPC HSU 67

Gambar 5. 13 Ruang Sekretariat NPC HSU 68

Gambar 5.14 Ruang penyimpanan NPC HSU 68

Gambar 5. 15 Sarana dan Prasarana Adaptif NPC HSU 69

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Surat Keputusan (SK) Pengurus National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
2. Lampiran 2 Surat Keputusan (SK) Pelatih National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
3. Lampiran 3 Data Atlet National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara
4. Lampiran 4 Data Perolehan Medali National Paralympic Committee (NPC) Kabupaten Hulu Sungai Utara pada Peparprov Kalimantan Selatan V Tahun 2025