

**SKRIPSI**  
**STRATEGI PEMERINTAHAN DESA**  
**DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA HALUBAU**  
**KECAMATAN PARINGIN SELATAN KABUPATEN BALANGAN**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)

Program Studi Ilmu Pemerintahan

**MISDA**

**2210413120007**



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN**  
**TEKNOLOGI UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**BANJARMASIN**

**2026**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**STRATEGI PEMERINTAHAN DESA  
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR  
DI DESA HALUBAU KECAMATAN PARINGIN SELATAN  
KABUPATEN BALANGAN**

- A. Nama Mahasiswa : Misda NIM : 2210413120007
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai (A) dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 13 Maret 2026

C. Tim Penguji:

a. Ketua  
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001

(.....)

b. Sekertaris  
Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si  
NIP. 19711103 199903 1 002

(.....)

c. Anggota  
Drs. Abdurrahman, M.Si  
NIP. 19631227 1989031 002

(.....)

Banjarmasin, 16 April 2026  
Ketua Pembimbing

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si  
19730122 199802 1 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si  
NIP. 19711103 1999031001



### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jum'at tanggal 13 bulan Maret tahun 2026, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 102/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 09 Maret 2026 untuk menguji Skripsi :

Nama : Misda  
NIM : 2210413120007  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Strategi Pemerintahan Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan  
Tempat Ujian : Ruang Sidang 3 Gedung Lama FISIP ULM  
Waktu Ujian : 14.00 Wita – Selesai  
Nilai : B A  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~


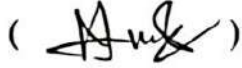

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 13 Maret 2026


-----  
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Misda

1. Ketua : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
(  )
2. Sekretaris : Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si  
(  )
3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si  
(  )

Mengetahui/membenarkan :  
Ketua Jurusan Pemerintahan  
Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Misda  
NIM : 2210413120007  
Tempat Tanggal Lahir : Halubau, 27 Februari 2004  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Lambung Mangkurat

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini yang berjudul “Strategi Pemerintahan Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan” merupakan hasil penelitian yang saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi dari ketidakbenaran pernyataan tersebut. Hal-hal ini yang terkait dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.



Halubau, 16 April 2026

Misda

NIM 2210413120007

## ABSTRAK

**Misda, 2210413120007**, Strategi Pemerintahan Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan. Dibimbing oleh Budi Suryadi.

Tujuan penelitian ini yaitu: 1) Untuk Mengetahui Strategi Pemerintahan Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan, dan; 2) Untuk Mengetahui Faktor apa saja yang mendukung dan penghambat Pemerintahan Desa dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan kabupaten Balangan..

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif yang melibatkan 9 informan terdiri dari 1 Kepala Desa, 3 perangkat desa, dan 5 masyarakat, dengan peneliti sebagai instrumen utama serta pengumpulan informasi melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis dilakukan secara induktif melalui 3 tahapan, yaitu pencatatan, pengklasifikasian, dan verifikasi, kemudian diperdalam dengan model interaktif reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan hingga mencapai titik jenuh sebagaimana dijelaskan Miles dan Huberman (1984).

Hasil dalam penelitian ini yaitu: 1) 1. Pemerintah Desa Halubau melaksanakan pembangunan infrastruktur secara partisipatif melalui Musrenbang Desa dan dokumen perencanaan seperti RKPDes serta RAK, dengan pembagian tugas jelas antara sekretaris, bendahara, dan perangkat desa sehingga tata kelola berjalan tertib dan akuntabel. Masyarakat dilibatkan sejak perencanaan hingga pelaksanaan sebagai tenaga kerja proyek, memberi dampak ekonomi langsung meski terbatas anggaran membuat realisasi dilakukan bertahap sesuai skala prioritas, dan hasilnya terlihat dari perbaikan akses jalan, fasilitas umum, serta peningkatan kesejahteraan warga, dan; 2) Faktor pendukung pembangunan infrastruktur di Desa Halubau meliputi perencanaan partisipatif melalui Musrenbang Desa, dukungan kebijakan dan anggaran dari pemerintah, serta pengawasan aktif BPD yang memastikan pelaksanaan berjalan transparan, terarah, dan sesuai kebutuhan warga, dan faktor penghambat adalah keterbatasan anggaran APBDes yang harus dibagi ke berbagai program sehingga sebagian proyek dikerjakan bertahap.

Saran yang diajukan yaitu peningkatan partisipasi masyarakat termasuk perempuan dalam Musrenbang Desa, penguatan estimasi anggaran secara rinci, transparansi informasi pembangunan, kerja sama pendanaan dengan pihak luar, serta evaluasi berkala agar pembangunan infrastruktur lebih optimal dan berkelanjutan.

**Kata Kunci: Strategi Pemerintahan Desa, Pembangunan Infrastruktur, Masyarakat**

## ABSTRACT

**Misda, 2210413120007**, Village Government Strategy in Infrastructure Development in Halubau Village, Paringin Selatan District, Balangan Regency. Supervised by Budi Suryadi.

The objectives of this study are: 1) To determine the Village Government Strategy in Infrastructure Development in Halubau Village, Paringin Selatan District, Balangan Regency, and; 2) To determine the factors that support and hinder Village Government in Infrastructure Development in Halubau Village, Paringin Selatan District, Balangan Regency.

This study used a descriptive qualitative approach involving nine informants: one village head, three village officials, and five community members. The researcher served as the primary instrument, and information was collected through interviews, observation, and documentation. Analysis was conducted inductively through three stages: recording, classification, and verification. This analysis was then further deepened using an interactive model of data reduction, data presentation, and conclusion drawing until saturation point was reached, as described by Miles and Huberman (1984).

The results of this study are as follows: 1) The Halubau Village Government implements infrastructure development in a participatory manner through the Village Musrenbang (Development Planning and Development Planning) and planning documents such as the Village Work Plan (RKPDes) and Village Action Plan (RAK). The division of tasks between the secretary, treasurer, and village officials ensures orderly and accountable governance. The community is involved from planning through implementation as project workers, providing a direct economic impact despite budget constraints. The results are evident in improvements to road access and public facilities, as well as improved community welfare. 2) Supporting factors for infrastructure development in Halubau Village include participatory planning through the Village Musrenbang (Development Planning and Development Planning), government policy and budget support, and active oversight by the Village Consultative Body (BPD), ensuring transparent, targeted implementation that meets community needs. A limiting factor is the limited Village Budget (APBDes), which must be distributed across various programs, resulting in phased implementation of some projects.

Suggestions include increasing community participation, including women, in the Village Musrenbang (Development Planning and Development Planning), strengthening detailed budget estimates, providing transparency in development information, collaborating with external funding sources, and conducting regular evaluations to optimize and sustain infrastructure development.

**Keywords : Village Government Strategy, Infrastructure Development, Community**

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Karena dengan Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Strategi Pemerintahan Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Halubau Kecamatan Paringin Selatan Kabupaten Balangan”** Sholawat serta salam kita haturkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta kerabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dorongan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya dan penghargaan yang setinggi tingginya kepada.

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Dr. Irwan, S.Sos.M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang selalu meluangkan waktu untuk memberi masukan, membimbing penulis dengan penuh tanggung jawab, sabar dan teliti selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Serta selaku dosen Penguji I yang telah memberikan kritik dan masukan dalam skripsi ini.
5. Bapak Drs. Abdurrahman, M.Si, selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan kritik dan masukan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu

Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah banyak membantu dalam bidang akademik maupun administratif.

7. Cinta petamana dan panutanku, Ayahanda Asrani. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik putri kecilnya ini, memberi motivasi dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
8. Pintu surgaku, Ibunda Bayati. Beliau sangat berperan penting dalam mendukung penulis untuk menyelesaikan program studi penulis, meskipun beliau tidak sempat merasakan Pendidikan sampai di bangku perkuliahan, tapi semangat, motivasi serta doa yang selalu beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
9. Kepada kakak saya Hendri beserta istrinya Rahmi terimakasih banyak atas dukunga moral maupun material yang diberikan. terimakasih juga atas segala motivasi yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
10. Kepada keponakan-keponakan tercinta Amel dan Haris Atha, terimakasih atas kelucuan kalian yang membuat penulis semangat dan selalu membuat penulis senang sehingga penulis seamangat untuk mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
11. Kepada kedua keluarga besar dari bapak dan ibu terimakasih untuk perhatian, dukungan yang sangat berarti sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada sahabat seperjuangan penulis Ela, Yanti, Nabila, Devi, Zahra serta teman teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu terima kasih selalu memberikan semangat, dukungan tiada henti dan bantuan dalam segala hal

dalam menyelesaikan skripsi ini.

13. Kepada seseorang yang Namanya masih bertahan di garis ketetapan Tuhan, dimanapun kamu berada, semoga allah selalu menjaga dan memberikan kemudahan di jalan hidupmu. Sampai bertemu dititik terbaik menurut penjagaan-Nya. Mudah-mudahan selalu ada jalan untuk Tuhan mempertemukan kita. Terima kasih karena sudah menemani perjuangan penulis. Meskipun perkenalan singkat, nyatanya dirimu sudah hamper mengenal seluruh hidupku. Semoga kesehatan dan keselamatan selalu menyertaimu.
14. Terakhir, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada seorang gadis yang selama ini berjuang tanpa henti dalam diam, seorang perempuan sederhana dengan hati yang kecil namun memiliki impian yang besar. Terima kasih kepada penulis skripsi ini yaitu diriku sendiri, Misda. Anak perempuan bungsu dan harapan terakhir keluarga. Terima kasih sudah hadir di dunia ini, telah bertahan hingga saat ini, dan terus melangkah menghadapi berbagai tantangan yang semesta hadirkan. Terima kasih karena telah berani menjadi dirimu sendiri. Aku bangga dengan setiap langkah kecil yang ku ambil, atas semua pencapaian yang mungkin tidak di rayakan orang lain. Meskipun terkadang harapanmu tidak sejalan dengan apa yang semesta berikan, teruslah belajar untuk menerima dan mensyukuri apapun yang kamu dapatkan. Jangan pernah lelah untuk terus berjuang, temukan kebahagiaan dimanapun kamu berada. Rayakan setiap hal positif dalam dirimu dan jadikan keberadaanmu bermanfaat baik untuk dirimu sendiri maupun orang lain. Saya berdoa agar setiap Langkah kecilmu selalu dikuatkan, dikelilingi oleh orang-orang yang baik dan hebat,

serta impianmu satu persatu akan terwujud. Aamiin.

Semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat-Nya dan membalas semua amal kebaikan mereka. Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat diterima dengan senang hati demi kesempurnaan penulis di kemudian hari.

Akhir kata, semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Banjarmasin, 13 Januari 2026

Penulis

Misda

NIM 2210413120007

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>12</b>
1.1 Latar Belakang.....	12
1.2 Rumusan Masalah.....	20
1.3 Tujuan Penelitian .....	20
1.4 Manfaat Penelitian.....	20
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>21</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	22
2.2 Tinjauan Teori.....	23
2.2.1 Pengertian Pemerintahan Desa .....	23
2.2.2 Pengertian Strategi Pemerintahan Desa.....	24
2.2.3 Kewenangan dan Struktur Pemerintahan Desa .....	26
2.2.4 Pengertian Infrastruktur.....	28
2.2.5 Jenis-Jenis Infastruktur .....	29
2.3 Konsep dan Strategi .....	30
2.4 Teori Manajemen Strategi dan Pembangunan Infrastruktur Desa....	36
2.5 Kerangka Pemikiran.....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>41</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	41
3.2 Tipe Penelitian .....	41
3.4 Instrumen Penelitian .....	42
3.5 Sumber Data.....	43
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.7 Teknik Analisis Data.....	45
3.8 Pengolahan Data .....	46
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b> .....	<b>48</b>

4.1 Kabupaten Balangan .....	48
4.1.1 Kondisi dan Bentuk Geografis Kabupaten Balangan.....	48
4.1.2 Luas Wilayah Kabupaten Balangan .....	49
4.2 Kecamatan Paringin Selatan .....	51
4.2.1 Kondisi dan Bentuk Geografis Kecamatan Paringin Selatan	51
4.2.2 Luas Wilayah Kecamatan Paringin Selatan.....	53
4.3 Gambaran Lokasi Penelitian Desa Halubau .....	55
4.3.1 Kondisi Geografis Desa Halubau .....	55
4.3.2 Kependudukan.....	56
4.2.3 Mata Pencaharian di Desa Halubau.....	59
4.2.4 Sarana Prasarana dan Infastruktur .....	60
4.4 Pemerintah Desa .....	61
4.4.1 Struktur Pemerintah Desa Halubau .....	61
4.3.2 Struktur Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Halubau .....	61
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>63</b>
5.1 Hasil Penelitian.....	63
5.1.1 Strategi Pemerintahan Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Halubau.....	63
5.1.2 Peran Pemerintah Desa Halubau dalam Pembangunan Infrastruktur .....	64
5.2. Faktor Pendukung Yang Mempengaruhi Proses Pelaksanaan Pembangunan Infrastruktur di Desa Halubau.....	78
5.2.1 Dukungan Pemerintah dan Perencanaan yang Baik.....	79
5.2.2 Pengawasan oleh Badan Permusyawaratan Desa (BPD) .....	80
5.3 Faktor Penghambat Yang mempengaruhi Proses Pelaksanaan Pembangunan Infrastuktur di Desa Halubau .....	81
5.3.1 Keterbatasan Anggaran	82
5.4 Pembahasan.....	84
<b>BAB VI PENUTUP</b>	<b>89</b>
6.1 Kesimpulan .....	89
6.2 Saran .....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>93</b>

**LAMPIRAN.....**

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Batas Wilayah di Kabupaten Balangan.....	49
Tabel 4.2. Luas Wilayah Kecamatan Balangan .....	49
Tabel 4.3. Persentase Wilayah Kecamatan Paringin.....	52
Tabel 4.4. Batas Wilayah di Kecamatan Paringin Selatan.....	53
Tabel 4.5. Luas Wilayah Desa Halubau.....	56
Tabel 4.6. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
Tabel 4.7. Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur .....	58
Tabel 4.8. Sarana dan Prasarana yang ada di Desa Halubau .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 3. 1. Model Pengolahan Data dari Miles dan Huberman .....	47
Gambar 4.1. Wilayah Kabupaten Balangan.....	51
Gambar 4.2. Wilayah Kecamatan Paringin Selatan.....	55
Gambar 4.3. Struktur Pemerintah Desa Halubau .....	61
Gambar 4.4. Struktur Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Halubau .....	61
Gambar 4.5. Kantor Pemerintaham Desa Halubau .....	62