

**TESIS**

**PERAN DINAS PERHUBUNGAN DALAM PENGEMBANGAN  
INFRASTRUKTUR TRANSPORTASI BERKELANJUTAN DI  
KOTA MUARA TEWEH**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan

**Oleh:**

**ACHMAD JULIANNOR FAHRIZA RIYADI**

**NIM. 2320421310010**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2025**

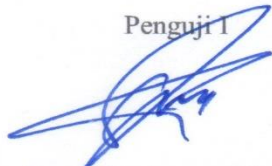
**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Peran Dinas Perhubungan Dalam Pengembangan  
Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan di Kota Muara  
Teweh  
Nama : Achmad Juliannoor Fahriza Riyadi  
NIM : 2320421310010

**Disetujui:**

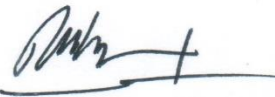
**Komisi Penguji**

Penguji I



**Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si.**  
NIP. 197105301998021001

Penguji II



**Dr. Mahyuni, S.Sos., M.A.P**  
NIP. 197304052002121006

Penguji III



**Budi Kristanto, S.IP., M.Si., PhD**  
NIP. 197909022003121001


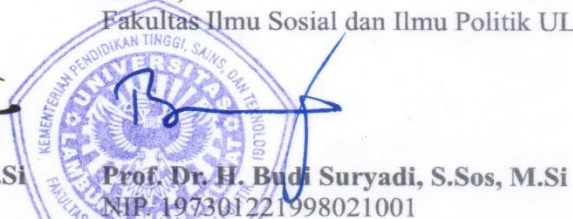
**Diketahui:**

Koordinator Prodi  
Magister Ilmu Pemerintahan



**Dr. H. Samududdin M., S.IP, M.Si**  
NIP. 197212272006041003

Dekan,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM



**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

Tanggal Lulus:

Tanggal Wisuda:

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya nyatakan bahwa:

1. Penelitian ini sepenuhnya asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di lembaga lain mana pun.
2. Penelitian ini merupakan hasil konsep, pengembangan, dan penyelidikan saya sendiri, yang dilakukan secara mandiri, kecuali dari Dosen Pembimbing.
3. Dalam Tesis ini tidak terdapat gagasan atau karya yang diterbitkan atau ditulis oleh orang lain, kecuali jika disebutkan dengan benar dan mencantumkan nama penulis dalam daftar pustaka.
4. Saya menyatakan bahwa pernyataan ini di buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari ditemukan ketidak konsistenan atau kepalsuan, saya setuju untuk menghadapi sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar yang diperoleh dari penelitian saya, beserta konsekuensi lainnya sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 19 Desember 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Achmad Julian Moor Fahriza Riyadi  
NIM. 2320421310010



### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini **Rabu Tanggal Dua Puluh Tiga Bulan April Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima,**

Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :

Nomor : ...../UN8.L13/KP.10.00/2025

Tanggal : ...../04/2025

Untuk melakukan pengujian pada Ujian Tesis :

Nama : **Achmad Juliannoor Fahriza Riyadi**

NIM : **2320421310010**

Tempat/Media Ujian : R.325 Lt. 3 Pascasarjana

Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**

Tanggal : 23 April 2025

Waktu Ujian : 11:00 Wita sampai dengan Selesai

Nilai : **81 (A)**

Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : Banjarmasin  
Pada Tanggal : **23 April 2025**

Tim Penguji

| No | Nama Dewan Penguji               | NIP                     | Jabatan     | Tanda Tangan |
|----|----------------------------------|-------------------------|-------------|--------------|
| 1  | Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si   | NIP. 197105301998021001 | Penguji I   |              |
| 2  | Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP        | NIP. 197304052002121006 | Penguji II  |              |
| 3  | Budi Kristanto, S.IP, M.Si, Ph.D | NIP. 197909022003121001 | Penguji III |              |

Mahasiswa Yang diuji

Achmad Juliannoor Fahriza Riyadi





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN**

**SERTIFIKAT PLAGIASI**

Nomor: 008/PLAG-MIP/2025

**Sertifikat ini diberikan kepada:**

**ACHMAD JULIANNOOR FAHRIZA RIYADI  
NIM. 2320421310010**

Judul Tesis :

“Peran Dinas Perhubungan Dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan  
di Kota Muara Teweh”

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$  dan  
dinyatakan bebas plagiasi

Banjarmasin, 23 Juni 2025



## ABSTRAK

**Achmad Juliannoor Fahriza Riyadi, 2320421310010, 2025.** “*Peran Dinas Perhubungan Dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan Di Kota Muara Teweh*” dibawah bimbingan Gazali Rahman selaku pembimbing.

Penelitian ini bertujuan adalah untuk mengkaji peran yang dijalankan oleh Dinas Perhubungan Kabupaten Barito Utara dalam mendorong pembangunan infrastruktur transportasi yang berkelanjutan di Kota Muara Teweh. Kajian dalam penelitian tidak hanya memfokuskan pada analisis terhadap pelaksanaan kebijakan, namun juga menelaah berbagai faktor internal maupun eksternal yang mempengaruhi efektivitas peran tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus sebagai landasan metodologis untuk memperoleh informasi mengenai fenomena yang diteliti. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara semi terstruktur yang melibatkan berbagai informan kunci, seperti pejabat dari Dinas Perhubungan, pengguna layanan angkutan umum, pelaku usaha transportasi lokal, hingga para supir angkutan, sehingga memungkinkan terbangunnya perspektif yang beragam.

Temuan penelitian mengindikasikan bahwa Dinas Perhubungan Kabupaten Barito Utara memiliki urgensi peranan dalam mendukung pembangunan infrastruktur transportasi yang berorientasi pada keberlanjutan. Peranan tersebut tercermin melalui pelaksanaan berbagai program, antara lain pemasangan dan pengujian sistem lampu lalu lintas, pembangunan jembatan, rehabilitasi sarana pelabuhan, serta perbaikan marka jalan dan pengaspalan ulang (*overlay*) sejumlah ruas jalan. Namun demikian, optimalisasi peran tersebut masih menghadapi sejumlah tantangan yang bersifat struktural dan sistemik

Berdasarkan data dan hasil analisis yang diperoleh dari penelitian, beberapa strategi kebijakan direkomendasikan sebagai upaya untuk mengatasi berbagai tantangan dalam pengembangan transportasi berkelanjutan di Kota Muara Teweh. Salah satu langkah yang perlu dilakukan adalah peningkatan alokasi anggaran pada sektor transportasi yang diharapkan dapat mendorong pembangunan infrastruktur dan layanan transportasi secara merata. Upaya integrasi moda transportasi yang mampu menghubungkan berbagai jalur dan jenis kendaraan secara fungsional juga menjadi fokus dalam memperkuat konektivitas wilayah. Tidak kalah penting, kebijakan yang dirancang harus berbasis pada analisis data yang akurat dengan mengutamakan prinsip keberlanjutan lingkungan sebagai orientasi jangka panjang. Edukasi kepada masyarakat mengenai pentingnya penggunaan transportasi berkelanjutan perlu ditingkatkan melalui pendekatan komunikasi partisipatif agar tumbuh kesadaran yang mendukung perubahan perilaku.

**Kata kunci:** Peran, Transportasi, Keberlanjutan

## **ABSTRACT**

**Achmad Juliannoor Fahriza Riyadi, 2320421310010, 2025.** “*The Role of the Transportation Agency in the Development of Sustainable Transportation Infrastructure in Muara Teweh City*” under the guidance of Gazali Rahman as supervisor.

*This research aims to examine the role played by the North Barito Regency Transportation Office in encouraging the development of sustainable transportation infrastructure in Muara Teweh City. The study in the research not only focuses on analyzing the implementation of policies, but also examines various internal and external factors that affect the effectiveness of the role.*

*This research uses a qualitative approach with a case study research type as a methodological basis for obtaining information about the phenomenon under study. Data collection techniques were carried out through semi-structured interviews involving various key informants, such as officials from the Transportation Agency, users of public transport services, local transportation business actors, and transport drivers, thus enabling the development of diverse perspectives.*

*The research findings indicate that the North Barito District Transportation Office has an urgent role in supporting the development of sustainability-oriented transportation infrastructure. This role is reflected through the implementation of various programs, including the installation and testing of traffic light systems, bridge construction, rehabilitation of port facilities, as well as repairing road markings and overlaying a number of roads. However, optimizing this role still faces a number of structural and systemic challenges.*

*Based on the data and analysis results obtained from the research, several policy strategies are recommended as an effort to overcome various challenges in the development of sustainable transportation in Muara Teweh City. One step that needs to be taken is to increase the budget allocation in the transportation sector which is expected to encourage the development of transportation infrastructure and services evenly. Efforts to integrate transportation modes that are able to connect various lines and types of vehicles functionally are also a focus in strengthening regional connectivity. No less important, the policies designed must be based on accurate data analysis by prioritizing the principle of environmental sustainability as a long-term orientation. Public education on the importance of using sustainable transportation needs to be improved through a participatory communication approach in order to grow awareness that supports behavior change.*

**Keywords:** *Role, Transportation, Sustainability*

## KATA PENGANTAR

Penulis menyampaikan rasa syukur dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT, disertai shalawat dan salam yang tak henti-hentinya kepada Nabi kita Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman. Puji syukur saya panjatkan atas limpahan rahmat Allah SWT yang telah memberikan saya kesempatan untuk menyelesaikan tesis berjudul "**Peran Dinas Perhubungan dalam Pembangunan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan di Kota Muara Teweh**". Selama penyusunan tesis ini, saya banyak memperoleh masukan berupa ide, tenaga, dan data dari berbagai pihak.

Pada kesempatan ini, saya ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Sc. yang menjabat sebagai Rektor Universitas Lambung Mangkurat, Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Sc. yang menjabat sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si yang merupakan Koordinator Program Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si. yang telah bertindak sebagai Dosen Pembimbing, yang telah memberikan masukan dan saran yang sangat berharga.
5. Bapak Dr. Mahyuni, S.Sos., M.A.P yang bertindak sebagai Penguji Pertama dan telah memberikan masukan dan saran yang sangat bermanfaat.

6. Bapak Budi Kristanto, S.IP., M.Si., PhD yang merupakan Penguji Kedua, yang telah memberikan masukan dan saran.
7. Semua Dosen di lingkungan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin yang telah dengan senang hati berbagi ilmu dan bimbingan kepada penulis.
8. Seluruh keluarga dan sahabat yang telah memberikan dukungan dan bantuan yang sangat berarti selama perjalanan tesis ini.

Akhirnya, saya berharap Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, khususnya dalam memajukan Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 19 Maret 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>                                     | <b>ii</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>vi</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>   | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>   | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I .....</b>   | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....   | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....  | 8           |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....   | 8           |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....  | 8           |
| <b>BAB II .....</b>  | <b>10</b>   |
| 2.1 Relevansi Dengan Ilmu Pemerintahan .....                       | 10          |
| 2.2 Penelitian yang Relevan .....                                  | 11          |
| 2.3 Konsep Peran Pemerintah dalam Transportasi Berkelanjutan ..... | 16          |
| 2.3.1 Pengertian Peran.....  | 16          |
| 2.3.2 Tujuan Peran.....  | 18          |
| 2.4 Infrastruktur.....   | 19          |
| 2.4.1 Pengertian Infrastruktur.....                                | 19          |
| 2.4.2 Sistem Infrastruktur .....                                   | 21          |
| 2.4.3 Krisis Infrastruktur .....                                   | 23          |
| 2.4.4 Sistem untuk Mengelola Infrastruktur.....                    | 24          |
| 2.4.5 Faktor yang Mempengaruhi Infrastruktur .....                 | 25          |
| 2.5 Transportasi Berkelanjutan.....                                | 28          |
| 2.5.1 Pengertian Transportasi Berkelanjutan.....                   | 28          |
| 2.5.2 Prinsip-Prinsip Transportasi Berkelanjutan.....              | 30          |
| 2.5.3 Aspek-Aspek Transportasi Berkelanjutan .....                 | 35          |

|                |  |           |
|----------------|--|-----------|
| 2.6            | Sistem Transportasi Terintegrasi .....   | 36        |
| 2.6.1          | Pengertian Sistem Transportasi Terintegrasi .....  | 36        |
| 2.6.2          | Indikator Keberhasilan Sistem Transportasi Terintegrasi.....   | 39        |
| 2.7            | Dinas Perhubungan Kabupaten Barito Utara .....   | 39        |
| 2.8            | Kerangka Berpikir Penelitian .....   | 42        |
| 2.9            | Efisiensi Anggaran 2025 sebagai Henghambat Pembangunan<br>Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan ..... | 43        |
| <b>BAB III</b> | .....  | <b>46</b> |
| 3.1            | Desain Penelitian.....   | 46        |
| 3.2            | Tempat dan Waktu Penelitian.....   | 47        |
| 3.3            | Subjek Penelitian.....   | 47        |
| 3.4            | Tahapan Penelitian .....   | 49        |
| 3.5            | Metode Pengumpulan Data .....  | 50        |
| 3.6            | Keterpercayaan Penelitian.....   | 53        |
| 3.7            | Metode Analisis Data .....   | 55        |
| <b>BAB IV</b>  | .....  | <b>56</b> |
| 4.1            | Gambaran Umum Kabupaten Barito Utara.....  | 56        |
| 4.1.1          | Keadaan Geografis .....  | 56        |
| 4.1.1.1        | Keadaan Alam .....   | 56        |
| 4.1.1.2        | Iklim .....  | 57        |
| 4.1.1.3        | Topografi .....  | 58        |
| 4.1.1.4        | Luas Wilayah.....  | 58        |
| 4.1.2          | Karakteristik Kependudukan.....  | 59        |
| 4.1.2.1        | Jenis Kelamin Penduduk .....   | 60        |
| 4.1.2.2        | Pendidikan.....  | 60        |
| 4.1.2.3        | Angka Melek Huruf (AMH) .....  | 60        |
| 4.1.2.4        | Ketenagakerjaan .....  | 61        |
| 4.1.2.5        | Tingkat Pengangguran.....  | 61        |
| 4.1.2.6        | Aspek Kesejahteraan Masyarakat .....   | 62        |
| 4.1.3          | Gambaran Sektor.....   | 63        |
| 4.1.3.1        | Pertanian.....   | 63        |

|              |   |           |
|--------------|---|-----------|
| 4.1.3.2      | Perdagangan dan Jasa.....   | 64        |
| 4.1.3.3      | Industri .....  | 64        |
| 4.1.3.4      | Pariwisata .....  | 65        |
| 4.1.4        | Infrastruktur Transportasi .....  | 66        |
| 4.1.4.1      | Perhotelan.....   | 69        |
| 4.1.4.2      | Harga-Harga .....   | 69        |
| 4.2.         | Gambaran Umum Dinas Perhubungan Kabupaten Barito Utara .....  | 70        |
| 4.3          | Visi dan Misi Dinas Perhubungan Kabupeten Barito Utara.....   | 70        |
| 4.3.1        | Visi.....   | 70        |
| 4.3.2        | Misi.....   | 70        |
| 4.4          | Tugas, Pokok dan Fungsi Dinas Perhubungan Kabupaten Barito Utara .....                              | 71        |
| 4.4.1        | Kepala Dinas .....  | 71        |
| 4.4.2        | Sekretaris Dinas.....   | 72        |
| 4.4.3        | Bidang Perhubungan Darat .....  | 73        |
| 4.4.4        | Bidang Perhubungan Sungai dan Penyeberangan.....  | 75        |
| 4.4.5        | Bidang Pengembangan dan Keselamatan.....  | 76        |
| 4.4.6        | UPTD Pengujian Kendaraan Bermotor.....  | 77        |
| 4.4.7        | UPTD Terminal .....   | 78        |
| 4.4.8        | UPTD Dermaga.....   | 79        |
| 4.5          | Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kabupaten Barito .....  | 81        |
| 4.6          | Lima Citra Perhubungan .....  | 82        |
| <b>BAB V</b> | .....   | <b>83</b> |
| 5.1          | Hasil Penelitian .....  | 83        |
| 5.1.1        | Peran Dinas Perhubungan Peran Dinas Perhubungan dalam Pengembangan Transportasi Berkelanjutan ..... | 83        |
| 5.1.2        | Implementasi Kebijakan Transportasi Berkelanjutan.....  | 86        |
| 5.1.3        | Dampak Kebijakan terhadap Efisiensi Transportasi .....  | 89        |
| 5.1.4        | Perspektif Masyarakat terhadap Transportasi Berkelanjutan .   | 90        |
| 5.1.5        | Kolaborasi dengan Stakeholder dalam Pengembangan Transportasi .....                                 | 91        |

|                       |   |            |
|-----------------------|---|------------|
| 5.1.6                 | Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Peran Dinas Perhubungan dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan di Kota Muara Teweh ..... | 92         |
| 5.2                   | Pembahasan.....   | 96         |
| 5.2.1                 | Peran Dinas Perhubungan dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan.....  | 96         |
| 5.2.2                 | Impelementasi Kebijakan dan Regulasi dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi .....  | 96         |
| 5.2.3                 | Kendala dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan.....  | 97         |
| 5.2.4                 | Strategi Pengembangan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan di Masa Depan .....  | 98         |
| 5.2.5                 | Evaluasi dan Dampak Implementasi Kebijakan Transportasi Berkelanjutan.....  | 99         |
| 5.2.6                 | Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Peran Dinas Perhubungan dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi Berkelanjutan .....                     | 100        |
| <b>BAB VI</b>         | .....   | <b>103</b> |
| 6.1                   | Kesimpulan.....   | 103        |
| 6.2                   | Saran.....  | 104        |
| 6.3                   | Kontribusi Penelitian.....  | 106        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> | .....   | <b>108</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>       | .....   | <b>114</b> |

## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel</b> | <b>Judul</b>  | <b>Halaman</b> |
|--------------|---|----------------|
| Tabel 1. 1   | Data Jumlah Kendaraan di Kabupaten Barito Utara .....   | 3              |
| Tabel 3. 1   | Informan Penelitian .....   | 48             |
| Tabel 4. 1   | Wilayah Fisiologi di Provinsi di Kalimantan Tengah .....  | 58             |
| Tabel 4. 2   | Daftar Luas Wilayah di Kabupaten Barito Utara .....   | 59             |
| Tabel 4. 3   | Panjang Jalan Menurut Jenis Permukaan Jalan di Kabupaten Barito<br>Utara (km), 2022–2024 .....  | 66             |
| Tabel 4. 4   | Lalu Lintas Angkutan Udara dalam Negeri Dirinci Perbulan di<br>Kabupaten Barito Utara 2024..... | 67             |
| Tabel 4. 5   | Data Jumlah Pelabuhan di Wilayah Barito Utara.....  | 68             |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>Gambar</b> | <b>Judul</b>                              | <b>Halaman</b> |
|---------------|---|----------------|
| Gambar 4. 1   | Peta Wilayah Kabupaten Barito Utara ..... | 57             |