

LAPORAN SKRIPSI
ANALISIS MANAJEMEN USAHA ABON IKAN HARUAN (*Channa striata*)
KHAS BANJAR ACIL YANA DI KELURAHAN KUIN UTARA
KECAMATAN BANJARMASIN UTARA KOTA BANJARMASIN
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Oleh :
FAUZAN AZIMA
2210715210007

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2026

LAPORAN SKRIPSI
ANALISIS MANAJEMEN USAHA ABON IKAN HARUAN (*Channa striata*)
KHAS BANJAR ACIL YANA DI KELURAHAN KUIN UTARA
KECAMATAN BANJARMASIN UTARA KOTA BANJARMASIN
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi
Pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :
FAUZAN AZIMA
2210715210007

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2026

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN SKRIPSI

Judul : Analisis Manajemen Usaha Abon Ikan Haruan (*Channa striata*) Khas Banjar Acil Yana di Kelurahan Kuin Utara Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin Provinsi Kalimantan Selatan

Nama : Fauzan Azima

NIM : 2210715210007

Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Tanggal Ujian : 17 Juni 2026

Menyetujui,
Pembimbing

Pembimbing 1

Rina Mustika, S.Pi. M.P
NIP.19691109 199403 2 002

Pembimbing 2

Maria Ulfah Riani, S.Pi. M.P
NIP.19870718 202203 2 005

Penguji

Tri Dekavanti, S.Pi., M.P
NIP. 19681018 199702 2 001

Mengetahui



Dr. Ir. H. Untung Bijaksana, M.P
NIP. 19640517199303 1 001

Koordinator Program Studi

Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fauzan Azima
NIM : 2210715210007
Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan
Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Skripsi dengan judul **"Analisis Manajemen Usaha Abon Ikan Haruan (*Channa striata*) Khas Banjar Acil Yana di Kelurahan Kuin Utara Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin Provinsi Kalimantan Selatan"** bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa ada campur tangan dari pihak-pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan penguji.
2. Dalam skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
3. Skripsi ini belum pernah ditujukan untuk mendapat gelar akademik (sarjana), baik pada Universitas Lambung Mangkurat maupun pada perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan skripsi ini serta menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarbaru, Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



METERAI
TEMPERAN
009D4AOX025424168

Fauzan Azima

NIM. 2210715210007

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Usaha Abon ikan Haruan (*Channa Striata*) Khas Banjar Acil Yana di Kelurahan Kuin Utara Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin Provinsi Kalimantan Selatan”. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran menyeluruh mengenai manajemen usaha pengolahan ikan Haruan menjadi abon khas Banjar pada usaha Acil Yana di Kelurahan Kuin Utara, mencakup aspek produksi, keuntungan, dan pemasaran, serta menjadi referensi bagi pengembangan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) berbasis produk perikanan lokal.

Penyelesaian laporan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Rina Mustika, S.Pi., M.P. selaku Pembimbing 1 dan Ibu Maria Ulfah Riani, S.Pi., M.P. selaku Pembimbing 2, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berharga dalam penyusunan laporan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa laporan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan penelitian ini. Semoga usulan penelitian skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang sosial ekonomi perikanan.

Banjarbaru, Juni 2026
Penulis



Fauzan Azima
NIM. 2210715210007

**ANALISIS MANAJEMEN USAHA ABON IKAN HARUAN (*Channa striata*)
KHAS BANJAR ACIL YANA DI KELURAHAN KUIN UTARA
KECAMATAN BANJARMASIN UTARA KOTA BANJARMASIN PROVINSI
KALIMANTAN SELATAN**

ABSTRAK. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen usaha, menganalisis kelayakan usaha (keuntungan, *Payback Period*, *R/C Ratio*), dan menganalisis saluran pemasaran (margin dan *farmer's share*) pada usaha Abon Ikan Haruan Acil Yana di Kelurahan Kuin Utara, Kota Banjarmasin, April 2026. Metode penelitian deskriptif kuantitatif dengan pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan: (1) proses produksi berlangsung tiga tahapan (pra-produksi, produksi, pasca-produksi), rata-rata 10 kali produksi/bulan menghasilkan 500 kemasan/bulan, total 600 kg dengan penjualan Rp. 138.000.000/tahun; (2) keuntungan tahunan Rp. 32.335.000 ($TR > TC$), *Payback Period* ≈ 2 bulan, *R/C Ratio* 1,306 (> 1), usaha dinyatakan layak; (3) dua saluran pemasaran: saluran langsung (*farmer's share* 100%) dan melalui pengecer (margin Rp. 7.000/kemasan, *farmer's share* 76,67%), keduanya efisien (*farmer's share* $> 50\%$).

Kata Kunci: Abon Ikan Haruan, Manajemen Usaha, Kelayakan Finansial, Saluran Pemasaran, *Farmer's Share*

BUSINESS MANAGEMENT ANALYSIS OF HARUAN FISH FLOSS (*Channa striata*) TYPICAL OF BANJAR ACIL YANA IN KUIN UTARA VILLAGE, NORTH BANJARMASIN DISTRICT, BANJARMASIN CITY, SOUTH KALIMANTAN PROVINCE

ABSTRACT. This research aims to describe the business management, analyze business feasibility (profit, Payback Period, R/C Ratio), and analyze marketing channels (margin and farmer's share) of Acil Yana Haruan fish floss business in Kuin Utara Village, Banjarmasin City, April 2026. Descriptive quantitative method was used with data collected through observation, interviews, and documentation. Results showed: (1) production runs through three stages (pre-production, production, post-production), averaging 10 runs/month yielding 500 packages/month, with total 600 kg and annual sales of Rp. 138,000,000; (2) annual profit of Rp. 32,335,000 ($TR > TC$), Payback Period ≈ 2 months, R/C Ratio 1.306 (> 1), business is feasible; (3) two marketing channels: direct to consumers (farmer's share 100%) and through retailers (margin Rp. 7,000/package, farmer's share 76.67%), both efficient (farmer's share $> 50\%$).

Keywords: Haruan Fish Floss, Business Management, Financial Feasibility, Marketing Channels, Farmer's Share

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL DALAM	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Landasan Teori	6
2.1.1. Ikan Haruan (<i>Channa striata</i>)	6
2.1.2. Abon Ikan	6
2.1.3. Manajemen Usaha	8
2.1.4. Proses Produksi	9
2.1.5. Analisis Keuntungan	10
2.1.6. <i>Payback Period</i>	11
2.1.7. <i>Revenue Cost Ratio</i> (R/C Ratio).....	11
2.1.8. Saluran Pemasaran	12
2.1.9. Lembaga dan Fungsi Pemasaran	12
2.1.10. Margin Pemasaran.....	12
2.1.11. <i>Farmer's Share</i>	13
2.2. Penelitian Terdahulu	13
2.3. Kerangka Penelitian	15
2.4. Hipotesis Penelitian	16
BAB 3. METODE PENELITIAN	17
3.1. Waktu dan Tempat.....	17

3.2. Pengumpulan Data.....	18
3.2.1. Jenis Penelitian	18
3.2.2. Sumber dan Jenis Data Penelitian	18
3.2.3. Teknik Pengumpulan Data	18
3.2.4. Subyek dan Obyek Penelitian.....	20
3.2.5. Instrumen Penelitian.....	21
3.3. Analisis Data.....	21
3.3.1. Analisis Manajemen Usaha (Deskriptif Kualitatif).....	21
3.3.2. Analisis Kelayakan Usaha	21
3.3.3. Analisis Saluran Pemasaran	22
3.4. Definisi Operasional	23
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	26
4.1. Gambaran Umum Usaha Abon Ikan Haruan Acil Yana.....	26
4.1.1. Sejarah Usaha	26
4.2. Manajemen Usaha Abon Ikan Haruan Acil Yana	27
4.2.1. <i>Planning</i> (perencanaan).....	28
4.2.2. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian)	29
4.2.3. <i>Actuating</i> (Pelaksanaan)	30
4.2.4. <i>Controlling</i> (Pengawasan).....	34
4.3. Analisis Kelayakan Usaha	36
4.3.1. Investasi Awal	36
4.3.2. Biaya Tetap.....	37
4.3.3. Biaya Variabel.....	38
4.3.4. Total Biaya Produksi	39
4.3.5. Penerimaan	39
4.3.6. Analisis Keuntungan	40
4.3.7. Analisis <i>Payback Period</i>	40
4.3.8. Analisis <i>Revenue Cost Ratio</i> (R/C Ratio).....	41
4.4. Analisis Saluran Pemasaran.....	41
4.4.1. Identifikasi Saluran Pemasaran	41
4.4.2. Lembaga dan Fungsi Pemasaran	42
4.4.3. Analisis Margin Pemasaran.....	42
4.4.4. Analisis <i>Farmer's Share</i>	43
4.5. Pembahasan	44

BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	50
5.1. Kesimpulan.....	50
5.2. Saran	51
DAFTAR PUSTAKA.....	
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1.1. Data Produksi Ikan Haruan Kota Banjarmasin Tahun 2022-2024	1
1.2. Data Produksi Abon Ikan Haruan (<i>Channa striata</i>) Acil Yana Tahun 2025	2
2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu	13
3.1. Jadwal Penelitian	17
4.1. Rincian Investasi Awal Usaha Abon Ikan Haruan Acil Yana	36
4.2. Rincian Biaya Tetap Usaha Abon Ikan Haruan Acil Yana.....	37
4.3. Rincian Biaya Variabel Usaha Abon Ikan Haruan Acil Yana.....	38
4.4. Total Biaya Produksi Usaha Abon Ikan Haruan Acil Yana	39
4.5. Analisis Margin Pemasaran Abon Ikan Haruan Acil Yana	42
4.6. Analisis <i>Farmer's Share</i> Abon Ikan Haruan Acil Yana.....	43

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1.1. Produk Abon Ikan Haruan (<i>Channa striata</i>) Acil Yana	3
2.1. Kerangka Penelitian	15
3.1. Peta Lokasi Penelitian	17
4.1. Lokasi Usaha Abon Ikan Haruan Khas Banjar Acil Yana	27
4.2. Alur Proses Produksi Abon Ikan Haruan Acil Yana	28
4.3. Ruangan Produksi Abon Ikan Haruan	29
4.4. Pemisahan Ikan dari Kepala	30
4.5. Daging Ikan Hasil Perebusan dan Pemisahan Tulang	31
4.6. Pemisahan Kadar Air dan Ikan Menggunakan Spiner	31
4.7. Pencampuran daging ikan Haruan dengan bumbu	32
4.8. Penggorengan dan Pengadukan Abon Ikan	32
4.9. Pemisahan Minyak Menggunakan Spiner	33
4.10. Penimbangan dan Pengemasan Abon	33
4.11. Pemberian Kemasan Produk Abon Ikan Haruan	33
4.12. Penjualan Abon Ikan Haruan kepada Konsumen	34
4.13. Penjualan abon ikan Haruan kepada kosnumen	34

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
Lampiran 2. Data Sekunder
Lampiran 3. Peta Lokasi Penelitian
Lampiran 4. Perhitungan Analisis
Lampiran 5. Lembar Konsultasi
Lampiran 6. Undangan Ujian.....
Lampiran 7. SK Ujian Skripsi.....
Lampiran 8.Dokumentasi Penelitian.....