

TESIS

**ADAPTASI MANAJEMEN KEUANGAN BPRS BARKAH
GEMADANA DALAM MENGHADAPI IMPLEMENTASI
POJK NOMOR 24 TAHUN 2024**

SITI HALIMATUSSA'DIYAH NURISSAID

NIM. 2420318320014



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

**Judul : Adaptasi Manajemen Keuangan Bprs Barkah Gemadana Dalam
Menghadapi Implementasi Pojk Nomor 24 Tahun 2024**

Nama : Siti Halimatussa'diyah Nurissaid

NIM : 2420318320014

Pembimbing,



Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si

NIP. 197102282008012013

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Magister Manajemen
Universitas Lambung Mangkurat**



Dr. Meiske Claudia, SE., M.M

NIP. 1972101020031220022

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah **TESIS** saya yang berjudul:

Adaptasi Manajemen Keuangan Bprs Barkah Gemadana Dalam Menghadapi Implementasi Pojk Nomor 24 Tahun 2024

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini yang disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah **TESIS** ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia **TESIS** ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (**M.M**) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (**UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 Ayat 2 dan Pasal 70**).

Banjarmasin, 3 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



1000
Rp.
METEPAK
TEMPEL
6B9C4AOX018322966

Siti Halimatussa'diyah Nurissaid
NIM. 2420318320014

LEMBAR PENGESAHAN

**ADAPTASI MANAJEMEN KEUANGAN BPRS BARKAH GEMADANA
DALAM MENGHADAPI IMPLEMENTASI POJK NOMOR 24 TAHUN
2024**

TESIS

Oleh

SITI HALIMATUSSA'DIYAH NURISSAID

NIM. 2420318320014

Telah Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M)

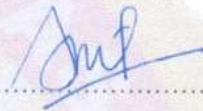
Pada tanggal 3 Juli 2026

Susunan Tim Penguji

Ketua

Dr. Asrid Juniar, SE, MM

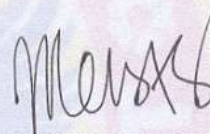
NIP. 19780618 200501 1 001



Sekretaris

Dr. Meina Wulansari Yusniar, SE, M.Si

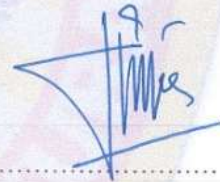
NIP. 19790503 200501 2 001



Pembimbing

Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si

NIP. 19710228 200801 2 013



Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Meiske Claudia, SE., M.M

NIP. 1972101020031220022

PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Publikasi Ilmiah Ini Telah Diperiksa dan Disetujui

Untuk Dipublikasi Pada Jurnal Ilmiah

3 Juli 2026

Pembimbing,



Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si

NIP. 197102282008012013



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UJI PLAGIASI

Sertifikat

No. 129/UN8.1.12.2/UJIPLAGIASI/2026

Sertifikat ini diberikan kepada:

SITI HALIMATUSSA'DIYAH NURISSAID

2420318320014

Judul Tesis:

ADAPTASI MANAJEMEN KEUANGAN BPRS BARKAH GEMADANA DALAM MENGHADAPI IMPLEMENTASI POJK NOMOR 24 TAHUN 2024

Telah dilakukan pengecekan uji kemiripan Tugas Akhir dengan Indeks kurang dari 20%

Oleh karena itu, Tugas Akhir ini dinyatakan bebas plagiasi sesuai SK Rektor No. 053/UN8/PK/2017

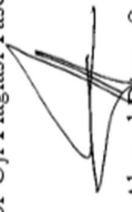
Banjarmasin, 30 Juni 2026

Mengetahui,

Wakil Dekan I,

Koordinator Uji Plagiasi Pascasarjana FEB


Dr. Muzdalifah, S.E., M.Si.
NIP. 19720410 199702 2 003


Utama Ahmed Dima, S.A.M., Sc.
NIP. 199304112024061002

ABSTRAK

Siti Halimatussa'diyah Nurissaid, Adaptasi Manajemen Keuangan BPRS Barkah Gemadana dalam Menghadapi Implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024. Pembimbing: Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si

Implementasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 24 Tahun 2024 tentang Penilaian Kualitas Aset Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS) mendorong perubahan dalam pengelolaan aset, manajemen risiko, dan pengelolaan keuangan. Kondisi tersebut menuntut BPRS melakukan penyesuaian strategi manajemen keuangan untuk menjaga stabilitas organisasi. Penelitian ini bertujuan menganalisis adaptasi manajemen keuangan BPRS Barkah Gemadana dalam menghadapi implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024, penyesuaian strategi pengelolaan pembiayaan dan pengendalian risiko, serta tantangan dan strategi adaptasi organisasi dalam menjaga stabilitas.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus eksplanatori. Informan dipilih secara *purposive sampling* yang terdiri atas Direksi, Kepala Pembiayaan, Kepala Akuntansi dan Keuangan, Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko, serta perwakilan Otoritas Jasa Keuangan. Data dikumpulkan melalui wawancara semi terstruktur dan studi dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan ATLAS.ti melalui proses *coding*, pengelompokan tema, interpretasi, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024 mendorong adaptasi manajemen keuangan melalui tiga aspek utama, yaitu penyesuaian pengelolaan aset dan pembiayaan, penguatan manajemen risiko, serta penyesuaian pengelolaan keuangan. Adaptasi tersebut diwujudkan melalui penguatan analisis pembiayaan berbasis risiko, peningkatan kualitas aset dan pencadangan, pengelolaan likuiditas, pemeliharaan kecukupan modal, serta pengendalian profitabilitas. Penelitian juga menemukan bahwa organisasi menghadapi tantangan berupa kesiapan sumber daya manusia, kualitas data, sistem informasi, dan kompleksitas pelaporan yang direspons melalui pengembangan kompetensi, penguatan sistem informasi, koordinasi antarunit, dan penguatan tata kelola. Penelitian ini menyimpulkan bahwa keberhasilan implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024 tidak hanya ditentukan oleh kepatuhan terhadap regulasi, tetapi juga oleh kemampuan organisasi membangun kapasitas adaptif untuk menjaga stabilitas dan keberlanjutan organisasi.

Kata kunci: Adaptasi manajemen keuangan, Regulasi Perbankan, Implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024, Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS), manajemen risiko, stabilitas organisasi.

ABSTRACT

Siti Halimatussa'diyah Nurissaid, Financial Management Adaptation of BPRS Barkah Gemadana in Responding to the Implementation of OJK Regulation Number 24 of 2024. Supervisor: Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si

Keywords: Financial management adaptation, Banking regulation, Implementation of OJK Regulation Number 24 of 2024, Islamic Rural Bank (BPRS), risk management, organizational stability.

The implementation of the Financial Services Authority (OJK) Regulation Number 24 of 2024 concerning the Asset Quality Assessment of Islamic Rural Banks (BPRS) has introduced significant changes in asset management, risk management, and financial management. These changes require Islamic Rural Banks to adjust their financial management strategies in order to maintain organizational stability. This study aims to analyze the financial management adaptation of BPRS Barkah Gemadana in response to the implementation of OJK Regulation Number 24 of 2024, examine the adjustments made to financing management and risk control strategies, and identify the organizational challenges and adaptation strategies adopted to maintain organizational stability.

This study employed a qualitative approach using an explanatory case study design. The informants were selected through purposive sampling and consisted of the Board of Directors, the Head of Financing, the Head of Accounting and Finance, the Executive Risk Management Officer, and a representative of the Financial Services Authority (OJK). Data were collected through semi-structured interviews and document analysis. The data were analyzed using ATLAS through coding, theme development, data interpretation, and conclusion drawing.

The findings indicate that the implementation of OJK Regulation Number 24 of 2024 has encouraged the adoption of comprehensive financial management through three main aspects: adjustments to asset and financing management, strengthening of risk management, and adjustments to financial management practices. These adaptations were reflected in enhanced risk-based financing analysis, improved asset quality and provisioning, liquidity management, capital adequacy maintenance, and profitability management. The study also found that the organization faced several challenges, including human resource readiness, data quality, information systems, and reporting complexity. These challenges were addressed through competency development, information system enhancement, cross-functional coordination, and strengthened organizational governance. The study concludes that the successful implementation of OJK Regulation Number 24 of 2024 depends not only on regulatory compliance but also on the organization's ability to develop adaptive capabilities in maintaining organizational stability and long-term sustainability.

Banjarmasin, July 7, 2026

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin

Telepon/Fax.: (0511) 3308140

Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 111/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dengan judul:

“Financial Management Adaptation of BPRS Barkah Gemadana in Responding to the Implementation of OJK Regulation Number 24 of 2024” yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Siti Halimatussa'diyah Nurissaid

Nim : 2420318320014

Jurusan/Fakultas : S2 Manajemen

Program : Pascasarjana

telah diverifikasi Bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari ringkasan yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Ringkasan terlampir)

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 7, 2026

Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, karunia, kesehatan, serta kemudahan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Adaptasi Manajemen Keuangan BPRS Barkah Gemadana dalam Menghadapi Implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024”. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.

Proses penyusunan tesis ini merupakan perjalanan akademik yang memberikan banyak pengalaman, pembelajaran, dan pemahaman baru bagi penulis. Berbagai kendala dan keterbatasan yang ditemui selama proses penelitian dapat dilalui berkat dukungan, arahan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk menempuh pendidikan pada program pascasarjana.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung mangkurat, yang telah memberikan dukungan dalam pelaksanaan pendidikan dan penyelesaian tesis ini.
3. Ibu Dr. Meiske Claudia, SE., MM, selaku koordinator Program Studi Magister Manajemen Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan arahan, dukungan, dan kemudahan selama penulis menjalani proses pendidikan.
4. Ibu Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si selaku Pembimbing tesis, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, koreksi, serta motivasi kepada penulis sejak tahap penyusunan proposal hingga terselesaikannya tesis ini.
5. Bapak Dr. Asrid Juniar, SE, MM dan ibu Dr. Meina Wulansari Yusniar, SE, M.Si, selaku penguji pertama yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan konstruktif sehingga tesis ini dapat disusun dengan lebih baik.
6. Seluruh dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan, wawasan, pengalaman akademik, dan motivasi selama penulis menempuh pendidikan.
7. Seluruh tenaga kependidikan dan staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung mangkurat yang telah membantu penulis dalam berbagai proses administrasi dan akademik selama masa studi.

8. Seluruh responden penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan informasi, sehingga penelitian ini dapat dilaksanakan dan diselesaikan.
9. Kedua orang tua tercinta, bapak dr. H. Achmad Husain Said dan ibu Hj. Siti Badriyah, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, nasihat, pengorbanan, dan dukungan tanpa batas. Segala pencapaian penulis tidak terlepas dari doa dan ketulusan yang selalu mereka berikan.
10. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Magister Manajemen, yang telah menjadi teman berdiskusi, berbagi pengalaman, dan saling memberikan semangat selama proses perkuliahan dan penyusunan tesis.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan doa dalam penyelesaian tesis ini.
12. Dan terakhir, untuk diri penulis sendiri, Siti Halimatussa'diyah Nurissaid. Terima kasih telah memilih untuk tetap bertahan hingga titik ini, meskipun perjalanan yang dilalui tidak selalu mudah. Terima kasih telah terus melangkah di tengah berbagai tantangan, keraguan, kelelahan, dan air mata yang mungkin tidak pernah diketahui banyak orang. Terima kasih karena tidak menyerah, meskipun berkali-kali merasa ingin berhenti. Perjalanan ini menjadi pengingat bahwa setiap kesulitan selalu membawa ruang untuk bertumbuh. Sebagaimana firman Allah Swt. dalam QS. Al-Insyirah ayat 5–6, "Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan." Semoga setiap proses yang telah dilalui menjadi bukti bahwa pertolongan Allah selalu hadir pada waktu yang terbaik, dan semoga setiap langkah setelah ini dipenuhi keberkahan, kemudahan, serta kesempatan untuk terus memberikan manfaat bagi banyak orang.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki keterbatasan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak sebagai bahan perbaikan dan penyempurnaan pada masa yang akan datang.

Akhir kata, semoga Allah Swt. senantiasa memberikan balasan yang berlipat ganda atas segala bantuan, kebaikan, dukungan, dan doa yang telah diberikan kepada penulis. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pembaca serta perkembangan ilmu pengetahuan.

Banjarbaru, Juni, 2026

Penulis,

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1. Landasan Teori	11
2.1.1 Teori Manajemen Keuangan	11
2.1.2 Teori Adaptasi Organisasi	14
2.1.3 Teori Manajemen Risiko	17
2.1.4 Teori Kepatuhan Regulatif	21
2.1.5 BPRS (Bank Pembiayaan Rakyat Syariah)	23
2.2 Penelitian Terdahulu	27
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL	30
BAB IV METODE PENELITIAN	35
4.1 Jenis Penelitian	35
4.2 Tempat Penelitian	37
4.3 Unit Analisis Data	39
4.4 Sumber dan Jenis Data	42
4.5 Teknik Pemilihan Informan	44
4.6 Definisi Operasional Konsep Penelitian	49
4.7 Teknik Pengumpulan Data	50
4.8 Teknik Analisis Data	53
4.9 Keabsahan Data	56
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	60
5.2 Profil Informan Penelitian	64
5.3 Hasil Analisis Data dan Pembahasan	66

5.3.1	Implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024	68
5.3.2	Adaptasi Manajemen Risiko	80
5.3.3	Adaptasi Pengelolaan Aset, Pembiayaan, dan Keuangan	87
5.3.4	Strategi Adaptasi Manajemen Keuangan	99
5.3.5		
BAB VI KESIMPULAN		122
Daftar Pustaka		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Aset BPRS Barkah Gemadana (Laporan Keuangan, 2025)	5
Gambar 1.2 Laba Bersih BPRS Barkah Gemadana	5
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	33
Gambar 5.1, Struktur Organisasi PT. BPRS Barkah Gemadana	61
Gambar 5.2 Network Hasil Analisis Data Penelitian	67
Gambar 5.3 Sankey Diagram Hasil Analisis Data Menggunakan ATLAS.ti	122

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 4.1 Definisi Operasional	50
Tabel 5.2.1 Profil Informan Penelitian	65
Tabel 5.3.1 Code Group Implementasi POJK Nomor 24 Tahun 2024	71
Tabel 5.3.2 Perkembangan Outstanding Pembiayaan dan CKPN	89
Tabel 5.3.3 Perkembangan Outstanding Pembiayaan dan Rasio NPF	93
Tabel 5.3.4 Perkembangan Kinerja Keuangan	97

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Lampiran I Pendoman Wawancara Penelitian
- Lampiran 2. Output ATLAS.ti
- Lampiran 3. Laporan Keuangan BPRS Barkah Gemadana