

SKRIPSI

**PENGARUH SAFETY LEADERSHIP TERHADAP SAFETY BEHAVIOR DENGAN
SAFETY CLIMATE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA OPERATOR
PRODUKSI PT. BUKIT MAKMUR MANDIRI UTAMA (BUMA) SITE ADARO
KABUPATEN BALANGAN**



**Diajukan untuk Melengkapi Sebagai Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Oleh :

Nariza Raihana Putri

NIM : 2010312120035

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2024

LEMBAR LEGALITAS

**PENGARUH *SAFETY LEADERSHIP* TERHADAP *SAFETY BEHAVIOR*
DENGAN *SAFETY CLIMATE* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
PADA OPERATOR PRODUKSI PT BUKIT MAKMUR MANDIRI
UTAMA (BUMA) SITE ADARO KABUPATEN BALANGAN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nariza Raihana Putri
NIM. 2010312120035

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Rabu, 12 Juni 2024
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



Hj. Dahniar, SE, M.Si
NIP. 19691221 199702 2 005

Penguji I



Dr. Meiske Claudia, SE, MM
NIP. 19721010 200312 2 002

Penguji II



Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log)
NIP. 19780713 200212 1 002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen



Abdul Halim, SE, M.Si
NIP. 19700703 200301 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

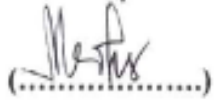
Nama : Nariza Raihana Putri
NIM : 2010312120035
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh *Safety Leadership* Terhadap *Safety Behavior* Dengan
Safety Climate Sebagai Variabel Mediasi Pada Operator Produksi
PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) Site Adaro Kabupaten
Balangan
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Sumber Daya Manusia
Ujian Dilaksanakan : Rabu, 12 Juni 2024
Waktu Ujian : 08.00 WITA – Selesai

Tim Penguji

Pembimbing : Hj. Dahniar, SE, M.Si


(.....)

Penguji I : Dr. Meiske Claudia, SE, MM


(.....)

Penguji II : Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log)

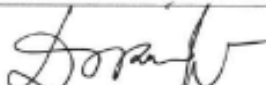



(.....)

LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Nama : Nariza Raihana Putri
NIM : 2010312120035
Jurusan/Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh *Safety Leadership* Terhadap *Safety Behavior* Dengan *Safety Climate* Sebagai Variabel Mediasi Pada Operator Produksi PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) Site Adaro Kabupaten Balangan
Hari /Tanggal : Rabu, 12 Juni 2024
Tempat : Ruang Ujian 3
Waktu Ujian : 08.00 WITA – Selesai

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji

No	Nama	Keterangan	Tanda Tangan
1	<u>Hj. Dahniar, SE, M.Si</u> NIP. 19691221 199702 2 005	Pembimbing	
2	<u>Dr. Meiske Claudia, SE, MM</u> NIP. 19721010 200312 2 002	Penguji I	
3	<u>Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log)</u> NIP. 19780713 200212 1 002	Penguji II	

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Abdul Hadi, SE, M.Si
NIP. 19700701 200501 1 001

Ketua Jurusan Manajemen


Nariza Raihana Putri
NIM. 2010312120035

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, Kamis 6 Juni 2024
Yang Membuat Pernyataan

Nariza Raihana Putri
NIM : 2010312120035

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji dan Syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'Ala beserta Nabi Muhammad Shallallahu a'laihi wa sallam karena berkat karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini mengangkat judul "Pengaruh *Safety Leadership* terhadap *Safety Behavior* dengan *Safety Climate* sebagai variabel mediasi pada Operator Produksi PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Kabupaten Balangan". Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan lancar dari awal hingga akhir tanpa adanya bimbingan, saran, kritik, doa, serta dukungan dari kedua orang tua, dosen pembimbing, dan semua pihak yang telah membantu. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, SE, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Abdul Hadi, SE, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Rusniati, SE, M.Si selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah

memberikan dukungan dan nasihat selama peneliti menempuh perkuliahan.

5. Ibu Hj. Dahniar, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang banyak meluangkan waktu, pikiran, serta tenaga dalam memberikan bimbingan, baik berupa kritik maupun saran agar skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Ibu Dr. Meiske Claudia, SE, MM selaku Dosen Penguji I yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan senantiasa memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Akhid Yulianto, SE, M.Sc (Log) selaku Dosen Penguji II yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan senantiasa memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Pengajar serta seluruh staf di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan banyak pengetahuan dan pengalaman yang bermanfaat bagi penulis.
9. PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro yang telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian, serta karyawan Operator Produksi yang telah berpartisipasi menjadi responden.
10. Ayahanda Hero Nahansyah, Ibunda Rusmini, Kakak Awalia

Herminasari, Adik Annaisha Cikita Nadhira Amaliya, Mbul, Andut, Omi, dan Putidut yang senantiasa memberikan do'a, dukungan motivasi, semangat, saran, dan kasih sayang yang tak terhingga, serta memfasilitasi kenyamanan dan kemudahan agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

11. Kakak sepupu saya Andi Mahardika, Rohama Wihdah, Tante Bayah Angriani, Keponakan Andi Zaina Kamila Rumaikha, dan Andi Syahiyra Hanania yang telah senantiasa memberi do'a, motivasi, dukungan, serta kasih sayang tak terhingga selama penulis menjalani perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini.

12. Sahabat saya dari SMP – sekarang Ni Luh Putu Syifa, yang selalu menemani, mendukung, serta menghibur saya dikala susah maupun senang, support system terbesar saya selama menempuh Pendidikan, terima kasih atas kehadiran serta dukungan yang telah diberikan kepada penulis, semoga pertemanan dan silaturahmi tetap terjalin, dan semoga ilmu yang kita dapatkan selama perkuliahan berkah bagi kita serta Masyarakat, dan semoga mimpi serta keinginan tercapai.

13. Teman seperjuangan saya Amelia Puji Lestari, Anyelir Putri Agnesia, Firda Meilani, Ni Luh Putu Syifa Ayu Carolina, Nurita Gustin, Rezka Salsabella, Selvia Nor, dan Siti Fatimah Azzahra, terima kasih atas dukungan serta hiburan yang telah diberikan kepada penulis,

semoga pertemanan dan silaturahmi kita tetap terjalin dan semoga mimpi kalian cepat tercapai.

14. Teman seperjuangan saya Azka Kanitina Zahra, Annisa, Arifia Firli Nooridha, Fika Aulia, Kartika, dan Nur Syifa, terima kasih untuk 4 tahun lebihnya semasa perkuliahan, semoga tetap terjalin silaturahmi kita dan semoga mimpi kalian cepat tercapai.

15. Teman – teman saya dalam grup “No Wacana” terima kasih untuk 1 tahun lebihnya selama perkuliahan, semoga tetap terjalin silaturahmi kita.

ABSTRACT

Nariza Raihana Putri (2024). The Effect of Safety Leadership on Safety Behavior with Safety Climate as a Mediation Variable for Production Operator at PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Balangan Regency. Advisor : Dahniar.

The purpose of this research is to find out and analyze (1) The effect of Safety Leadership on Safety Behavior. (2) The effect of Safety Leadership on Safety Climate. (3) The effect of Safety Climate on Safety Behavior. (4) The effect of Safety Leadership on Safety Behavior with Safety Climate as a mediating variable for Production Operator at PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Balangan Regency.

This study uses a quantitative approach. The respondents of this study amounted to 223 employees of production operator at PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Balangan Regency. The sample in this study was determined using the simple random sampling technique. The data collection technique used a questionnaire where the result are processed using SEM-PLS (SmartPLS 3.0).

The result of the study showed that (1) Safety Leadership has an positive and significant effect on Safety Behavior; (2) Safety Leadership has an positive and significant effect on Safety Climate; (3) Safety Climate has an positive and significant effect on Safety Behavior; (4) Safety Leadership affect

positive and significant on Safety Behavior with Safety Climate as a mediating variable for Production Operator at PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Balangan Regency.

Keywords : *Safety Leadership; Safety Climate; Safety Behavior.*

ABSTRAKSI

Nariza Raihana Putri (2024). Pengaruh *Safety Leadership* terhadap *Safety Behavior* dengan *Safety Climate* sebagai variabel mediasi pada Operator Produksi PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Kabupaten Balangan. Pembimbing : Dahniar.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis (1) pengaruh *Safety Leadership* terhadap *Safety Behavior*. (2) pengaruh *Safety Leadership* terhadap *Safety Climate*. (3) pengaruh *Safety Climate* terhadap *Safety Behavior*. (4) pengaruh *Safety Leadership* terhadap *Safety Behavior* dengan *Safety Climate* sebagai variabel mediasi pada Operator Produksi PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Kabupaten Balangan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Responden dalam penelitian ini berjumlah 223 karyawan dengan jabatan operator pada PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Kabupaten Balangan. Sampel pada penelitian ini ditentukan dengan menggunakan *simple random sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang hasilnya diolah menggunakan SEM-PLS (SmartPLS 3.0).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa bahwa (1) *Safety Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Safety Behavior*. (2) *Safety Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Safety Climate*. (3) *Safety Climate* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Safety Behavior*. (4) *Safety Leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Safety Behavior* dengan *Safety Climate* sebagai variabel mediasi pada Operator Produksi PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA) site Adaro Kabupaten Balangan.

Kata kunci : *Safety Leadership; Safety Climate; Safety Behavior*

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRACT.....	ix
ABSTRAKSI.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	17
1.1 Latar Belakang.....	17
1.2 Rumusan Masalah.....	28
1.3 Tujuan Penelitian.....	28
1.4 Manfaat Penelitian.....	29
1.5 Sistematika Pembahasan.....	30
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	33
2.1. Landasan Teori.....	33
2.1.1. <i>Safety Leadership</i>	33
2.1.1.1. Definisi Safety leadership.....	33
2.1.1.2. Dimensi Safety Leadership.....	34
2.1.1.3. Indikator Safety Leadership.....	38
2.1.2. <i>Safety climate</i>	40
2.1.2.1. Definisi Safety Climate.....	40
2.1.2.2. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Safety Climate.....	41
2.1.2.3. Dampak Safety Climate.....	43
2.1.2.4. Dimensi Safety Climate.....	43
2.1.2.5. Indikator Safety Climate.....	45

2.1.3.	<i>Safety behavior</i>	45
2.1.3.1.	Definisi Safety Behavior.....	45
2.1.3.2.	Dampak Safety Behavior.....	46
2.1.3.3.	Dimensi Safety Behavior.....	50
2.1.3.4.	Indikator Safety Behavior.....	50
2.1.	Hasil Penelitian Sebelumnya.....	51
2.3.	Keterkaitan Antar Variabel.....	71
BAB III	KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS	76
3.1.	Kerangka Konseptual.....	76
3.2.	Hipotesis Penelitian.....	78
BAB IV	METODE PENELITIAN	81
4.1.	Ruang Lingkup Penelitian.....	81
4.2.	Jenis Penelitian.....	81
4.3.	Tempat atau Lokasi Penelitian.....	82
4.4.	Unit Analisis.....	82
4.5.	Populasi dan Sampel.....	82
4.5.1.	Populasi.....	82
4.5.2.	Sampel.....	83
4.5.3.	Teknik Pengambilan Sampel.....	83
4.6.	Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	83
4.6.1.	Variabel Independen.....	83
4.6.2.	Variabel Dependen.....	84
4.6.3.	Variabel Intervening.....	84
4.6.4.	Definisi Operasional Variabel.....	84
4.7.	Teknik Pengumpulan Data.....	87
4.7.1.	Pengumpulan Data.....	87
4.7.2.	Sumber Data.....	88
4.7.3.	Penyusunan dan Pengukuran Skala.....	88
4.8.	Teknik Analisis Data.....	89
4.8.1.	Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	89
4.9.	Uji Hipotesis.....	93
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	95

5.1.	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	95
5.1.1.	Profil Singkat PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA).....	95
5.1.2.	Logo PT Bukit Makmur Mandiri Utama (BUMA).....	96
5.1.3.	Struktur Organisasi Perusahaan.....	98
5.2.	Hasil dan Analisis.....	99
5.2.1.	Karakteristik Responden.....	99
5.2.2.	Deskripsi Statistik Variabel Penelitian.....	100
5.2.3.	Analisis Data.....	110
5.2.4.	Hasil Pengujian Hipotesis.....	120
5.2.5.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	122
5.2.6.	Implikasi Hasil Penelitian.....	126
5.2.7.	Keterbatasan Penelitian.....	131
BAB VI PENUTUP.....		132
6.1.	Kesimpulan.....	132
6.2.	Saran.....	133
DAFTAR PUSTAKA.....		136
LAMPIRAN.....		139

DAFTAR TABEL

Table 1. 1 Data Kecelakaan Kerja Industri Pertambangan Indonesia.....	13
Table 1. 2 Data Kecelakaan Kerja Industri Pertambangan.....	14
Provinsi Kalimantan Selatan.....	14
Table 1. 3 Data Jenis Kecelakaan Kerja.....	15
Table 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	56
Table 4. 1 Jumlah Karyawan Produksi.....	78
Table 4. 2 Definisi Operasional Variabel.....	81
Table 4. 3 Skala Likert.....	85
Table 5. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Kelompok Usia.....	95
Table 5. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	96
Table 5. 3 Statistik Deskriptif Variabel Safety Leadership.....	97
Table 5. 4 Statistik Deskriptif Variabel Safety Climate.....	102
Table 5. 5 Statistik Deskriptif Variabel Safety Behavior.....	104
Table 5. 6 Convergent Validity.....	106
Table 5. 7 Discriminant Validity.....	108
Table 5. 8 Composite Reliability dan Cronbach Alpha.....	108
Table 5. 9 R-Square.....	111
Table 5. 10 f-Square.....	112
Table 5. 11 Direct Effect.....	114
Table 5. 12 Indirect Effect.....	116
Table 5. 13 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis Penelitian.....	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual.....	73
Gambar 5. 1 Logo PT BUMA.....	93
Gambar 5. 2 Struktur Organisasi PT BUMA.....	95
Gambar 5. 3 Analisis Model.....	111
Gambar 5. 4 Mediation Effect.....	114

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	136
Lampiran 2. Hasil Kuesioner.....	141
Lampiran 3. Tabulasi Responden.....	148
Lampiran 4. Deskriptif Statistik Variabel.....	148
Lampiran 5. Hasil Uji PLS.....	150
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian.....	153