

**PENGELOLAAN SAMPAH BERBASIS 3R OLEH DINAS LINGKUNGAN
HIDUP di TPS CEMARA RAYA, BANJARMASIN UTARA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1
Program Studi Ilmu Pemerintahan

ABDUL HAKIM

2210413210011



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BANJARMASIN

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGELOLAAN SAMPAH BERBASIS 3R OLEH DINAS LINGKUNGAN HIDUP DI TPS CEMARA RAYA, BANJARMASIN UTARA

- A. Nama Mahasiswa : Abdul Hakim NIM : 2210413210011
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai (A) dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 23 Juni 2026
- C. Tim Penguji:
- a. Ketua
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001
 - b. Sekretaris
Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19711103 199903 1 002
 - c. Anggota
Ach Fatori, S.Pd., M.I.P
NIP. 19940308 202406 1 001

Banjarmasin, 02 juli 2026
Ketua Pembimbing

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si
NIP. 197104201999031001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JURUSAN PEMERINTAHAN
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 23 bulan Juni tahun 2026, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1990/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 17 Juni 2026 untuk menguji Skripsi :

Nama : Abdul Hakim
NIM : 2210413210011
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Pengelolaan Sampah Berbasis 3R Oleh Dinas Lingkungan Hidup di TPS Cemara Raya, Banjarmasin Utara
Tempat Ujian : Ruang Sidang 1 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian : 14.00 Wita – Selesai
Nilai :
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

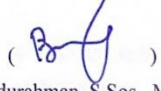
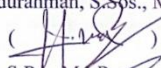
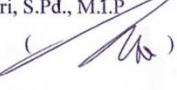
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 23 Juni 2026

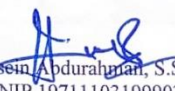
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Abdul Hakim

1. Ketua : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
()
2. Sekretaris : Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
()
3. Anggota : Ach Fatori, S.Pd., M.I.P.
()

Mengetahui/membenarkan :
Ketua Jurusan Pemerintahan
Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Abdul Hakim
NIM : 2210413210011
Tempat Tanggal Lahir : Pantai, 12 Desember 2003
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Lambung Mangkurat

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini yang berjudul "Pengelolaan Sampah Berbasih 3R Oleh Dinas Lingkungan Hidup di TPS Cemara Raya, Banjarmasin Utara" merupakan hasil penelitian yang Saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi dari ketidakbenaran pernyataan tersebut. Hal-hal ini yang terkait dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 02 Juli 2026



Abdul Hakim

NIM 2210413210011

ABSTRAK

Abdul Hakim, 2210413210011. *Pengelolaan Sampah Berbasis 3R oleh Dinas Lingkungan Hidup di TPS Cemara Raya, Banjarmasin Utara*. Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing Budi Suryadi, 2026.

Penelitian ini mengkaji pengelolaan sampah berbasis 3R (*Reduce, Reuse, Recycle*) oleh Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin di TPS Cemara Raya, Kecamatan Banjarmasin Utara, yang sebelumnya mengalami kondisi kritis akibat penumpukan sampah tidak tertata, diperparah dengan ditutupnya TPA Basirih sejak Februari 2025 sementara produksi sampah kota mencapai 491 ton per hari. Menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan kerangka analisis POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) dari George R. Terry, penelitian ini menemukan bahwa aspek perencanaan telah berjalan cukup sistematis namun masih terkendala kesenjangan data lapangan; aspek pengorganisasian menjadi titik lemah utama karena struktur yang masih informal, jumlah petugas yang tidak memadai, dan keterbatasan armada, aspek pelaksanaan menunjukkan hasil positif dalam pengarahan dan pembinaan SDM meski terhambat minimnya sarana prasarana, serta aspek pengawasan telah berjalan melalui pelaporan harian namun masih bersifat reaktif dan terkendala keterlambatan data. Secara keseluruhan, TPS Cemara Raya telah mengalami transformasi menjadi lebih membaik dari kondisi kumuh menjadi lebih terorganisir, dan penelitian ini menegaskan bahwa keberhasilan pengelolaan sampah berbasis 3R sangat ditentukan oleh kualitas manajerial instansi pemerintah, bukan sekadar ketersediaan kebijakan.

Kata Kunci: *Pengelolaan Sampah, 3R (Reduce, Reuse, Recycle), Manajemen POAC*

ABSTRACT

Abdul Hakim, 2210413210011. *3R-Based Waste Management by the Environmental Service at Cemara Raya TPS, North Banjarmasin. Government Science Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Lambung Mangkurat University. Supervisor: Budi Suryadi, 2026.*

This study examines 3R-based waste management (Reduce, Reuse, Recycle) by the Environmental Agency (Dinas Lingkungan Hidup) of Banjarmasin City at the Cemara Raya Temporary Waste Disposal Site (TPS) in North Banjarmasin District, which previously faced critical conditions due to unmanaged waste accumulation, further aggravated by the closure of the Basirih Final Disposal Site in February 2025 while the city's daily waste production reaches 491 tons. Employing a descriptive qualitative approach with George R. Terry's POAC management framework (Planning, Organizing, Actuating, Controlling), this study found that the planning aspect operates fairly systematically yet remains constrained by field data gaps; the organizing aspect constitutes the primary weakness due to its informal structure, insufficient personnel, and limited transport capacity; the actuating aspect yields positive outcomes in human resource guidance and capacity-building despite inadequate infrastructure; and the controlling aspect, though supported by daily reporting mechanisms, remains largely reactive and hampered by data delays. Overall, the Cemara Raya TPS has undergone a significant transformation from an unmanaged site into a more organized and productive waste management facility, affirming that the effectiveness of 3R-based waste management is determined far more by the quality of governmental managerial functions than by the mere existence of policy alone.

Keywords: *Waste Management, 3R (Reduce, Reuse, Recycle), POAC Management*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Pengelolaan Sampah Berbasis 3R oleh Dinas Lingkungan Hidup di TPS Cemara Raya, Banjarmasin Utara”**. Sholawat serta salam tidak lupa kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW beserta kerabat beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu bentuk pemenuhan persyaratan akademik dalam rangka memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Selama proses penyusunannya, penulis menghadapi berbagai hambatan dan keterbatasan yang menjadi bagian dari dinamika penelitian, namun melalui bimbingan, arahan, dukungan, serta bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Bapak Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si
3. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Bapak Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si, serta selaku dosen penguji I pada skripsi saya.

4. Dosen Pembimbing Skripsi saya Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si yang sudah banyak memberikan dukungan, arahan, dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Ach Fatori, S.Pd., M.I.P selaku dosen penguji II pada skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Ilmu Pemerintahan yang memberikan dukungan dan motivasi dalam bidang akademik maupun administratif.
7. Kepada kedua orang tua penyusun ayahanda Jamaluddin dan ibunda Sarpiah, terimakasih sebesar-besarnya kepada kedua orang tua atas ketulusan yang senantiasa memberi doa dan dukungannya.
8. Kepada seluruh teman-teman seperjuangan yang penulis kenal yang selalu membersamai dan diajak berdiskusi selama menyusun skripsi. Khususnya Devi Purnamasari yang selalu menemani dan mendukung penulis dalam keadaan suka maupun duka selama penyusunan skripsi ini.

Sebagai penutup, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai keterbatasan dan kekurangan, oleh sebab itu kritik serta saran yang konstruktif sangat diharapkan sebagai bahan evaluasi untuk penyempurnaan penelitian di masa mendatang. Penulis berharap hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta menjadi referensi yang bermanfaat bagi penelitian selanjutnya, khususnya dalam kajian Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 23 Juni 2026

Penulis

Abdul Hakim

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR BAGAN.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	4
1.3 Rumusan Masalah	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	13
1.5.2 Manfaat Praktis	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Relevansi Penelitian	16
2.2 Manajemen	17
2.3 Pengelolaan	21
2.4 Pengelolaan Sampah.....	22
2.5 Konsep 3R (<i>Reduce, Reuse, Recycle</i>).....	22
2.6 Kerangka Berpikir	26
Bagan 2.1 Kerangka Berpikir	26

BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Pendekatan Penelitian.....	28
3.2 Tipe Penelitian.....	28
3.3 Lokasi Penelitian	29
3.4 Instrumen Penelitian.....	29
3.5 Informan Penelitian	30
3.6 Sumber Data	31
3.7 Teknik Pengumpulan Data	31
3.8 Analisis Data	32
3.9 Keabsahan Data	34
Bagan 3.1 Triangulasi teknik Pengumpulan Data	35
Bagan 3.2 Triangulasi sumber Pengumpulan Data.....	35
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	36
4.1 Profil Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin	36
4.1.1 Sejarah Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin.....	36
4.1.2 Kondisi Geografis Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin ..	37
4.1.3 Tupoksi Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin.....	38
4.1.4 Visi dan Misi Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin	40
4.1.5 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin.	41
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin	41
4.2 Tempat Pembuangan Sampah Sementara 3R (TPS 3R) Cemara Raya..	43
4.2.1 Sejarah TPS Cemara Raya.....	43
4.2.2 Kondisi Geografis TPS Cemara Raya	45
4.2.3 Dasar Hukum dan Kebijakan Pengelolaan TPS 3R.....	46
4.2.4 Struktur Organisasi dan Pengelola TPS 3R Cemara Raya	49

4.2.5 Sarana dan Prasarana TPS 3R Cemara Raya	50
Gambar 4.1 Alat pemilah sampah atau <i>gibrig</i>	51
Gambar 4.2 Bahan baku pembuatan kompos	52
4.2.6 Sumber dan Volume Sampah	52
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	54
5.1 Hasil Penelitian.....	54
5.1.1 Aspek Planning (<i>Perencanaan</i>)	54
Gambar 5.1 Kegiatan sosialisasi dengan kelurahan terkait beserta masyarakat	56
5.1.2 Aspek Organizing (<i>Pengorganisasian</i>)	61
5.1.3 Aspek Actuating (<i>Pelaksanaan</i>)	67
Gambar 5.2 Bagian dalam dari TPS Cemara Raya.....	68
5.1.4 Aspek Controlling (<i>Pengawasan</i>).....	73
5.2 Pembahasan	79
5.2.1 Pembahasan Aspek Planning (<i>Perencanaan</i>)	80
5.2.2 Pembahasan Aspek Organizing (<i>Pengorganisasian</i>).....	83
5.2.3 Pembahasan Aspek Actuating (<i>Pelaksanaan</i>)	86
5.2.4 Pembahasan Aspek Controlling (<i>Pengawasan</i>)	89
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	94
6.1 Kesimpulan.....	94
6.2 Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN.....	100

DAFTAR BAGAN

No	Nama Bagan	Hal
2.1	Kerangka Berpikir.....	23
3.1	Triangulasi Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.2	Triangulasi Sumber Pengumpulan Data.....	32
4.1	Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kota Banjarmasin.....	38

DAFTAR GAMBAR

No	Nama Gambar	Hal
4.1	Alat pemilah sampah atau <i>gibrig</i>	49
4.2	Bahan baku pembuatan kompos.....	50
5.1	Kegiatan sosialisasi dengan kelurahan terkait beserta masyarakat....	55
5.2	Bagian dalam dari TPS Cemara Raya.....	70

DAFTAR LAMPIRAN

No	Nama Lampiran	Hal
Lampiran 1	Surat Rekomendasi Penelitian.....	93
Lampiran 2	Pedoman Wawancara.....	96
Lampiran 3	Dokumentasi Penelitian.....	104