

SKRIPSI

**STRATEGI USAHA PERSEMAIAN MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT
DI PT. IKA PASTI SEJAHTERA BANJARBARU
KALIMANTAN SELATAN**

**OLEH
RENITA**



**FAKULTAS KEHUTANAN
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU**

2024

**STRATEGI USAHA PERSEMAIAN MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT
DI PT. IKA PASTI SEJAHTERA BANJARBARU
KALIMANTAN SELATAN**

Oleh

**RENITA
2010611320066**

Skripsi

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Kehutanan
Program Studi Kehutanan

FAKULTAS KEHUTANAN

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARBARU

2024

Judul Penelitian : Strategi Usaha Persemaian Menggunakan Analisis SWOT di PT. IKA Pasti Sejahtera Banjarbaru Kalimantan Selatan

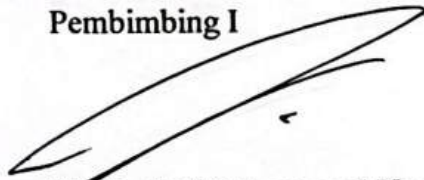
Nama Mahasiswa : Renita

Nomor Induk Mahasiswa : 2010611320066

Minat Studi : Manajemen Hutan

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 11 September 2024

Pembimbing I



Dr. Ir. H. Muhammad Naparin, MM.
NIP. 196606091996031001

Pembimbing II



Dr. Rina Muhayah NP, S. Hut., M.Si.
NIP. 197902062003122003

Mengetahui,

Koordinator
Program Studi Kehutanan



H. Fonny Rianawati, M.P
NIP. 196712121997032001

Dekan
Fakultas Kehutanan



Prof. Dr. H. Kissinger, S. Hut., M. Si.
NIP. 19730426199803100

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi ini bukan karya ilmiah yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi lain. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis memang diacu didalam naskah dan disebutkan didalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari ada dijumpai hal-hal yang bertentangan dengan itu, akibatnya tidak merupakan tanggung jawab pembimbing.

Banjarbaru, 11 September 2024



RIWAYAT HIDUP

Renita lahir di Kota Kapuas, Kalimantan Tengah pada hari Rabu tanggal 19 September 2001. Penulis merupakan anak kedua dari tiga bersaudara oleh pasangan Bapak Nurman dan Ibu Kasmini. Penulis menempuh pendidikan sekolah dasar di SDN 1 Sumber Alaska pada tahun 2007-2013, kemudian penulis melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya ke SMPN 2 Dadahup pada tahun 2013-2016, setelah itu penulis melanjutkan jenjang pendidikan ke SMAN 2 Kuala Kapuas dengan memilih jurusan MIPA dan menyelesaikan masa SMA pada tahun 2019. Selanjutnya penulis melanjutkan studi ke Fakultas Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat pada tahun 2020 dengan mengambil program studi kehutanan minat Manajemen Hutan.

Masa perkuliahan penulis menjadi bagian asisten dosen pada mata kuliah Biologi Hutan dan Fisiologi Tumbuhan dari tahun 2022-2023. Penulis mengikuti kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada tahun 2022 di Kawasan Hutan dengan Tujuan Khusus (KHDTK) Mandiangin kemudian penulis mengikuti kegiatan Praktik Hutan Tanaman (PHT) di Perhutani Madiun, Jawa Timur. Selanjutnya penulis mengikuti kegiatan Praktik Kerja Khusus (Magang) di bulan Oktober hingga Desember pada tahun 2022.

Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana kehutanan Universitas Lambung Mangkurat, maka penulis melakukan penelitian dengan judul “Strategi Usaha Menggunakan Analisis SWOT di PT. IKA Pasti Sejahtera Banjarbaru Kalimantan Selatan”. Atas bimbingan-bimbingan Bapak Dr. Ir. H. Muhammad Naparin, MM dan Ibu Dr. Hj. Rina Muhayah Noor Pitri, S. Hut., M. Si.

RINGKASAN

Usaha persemaian memiliki peluang yang besar dari kebutuhan akan kegiatan rehabilitasi hutan dan lahan. Akan tetapi dengan banyaknya persaingan usaha yang serupa sehingga diperlukan strategi bersaing usaha agar usaha dapat bersaing dan berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi faktor internal dan eksternal serta strategi bersaing perusahaan PT. IKA Pasti Sejahtera. Metode yang digunakan adalah analisis SWOT untuk mengkaji kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi oleh perusahaan dalam mengelola persemaian. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dan kuantitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT. IKA Pasti Sejahtera memiliki 8 kekuatan (modal yang baik, pendapatan stabil, tenaga ahli, pengendalian hama penyakit, lokasi strategis, memiliki berbagai jenis bibit, produksi dalam jumlah banyak, dan selalu berkreasi menciptakan nilai tambah) dengan total nilai kekuatan yaitu 3,32 dan memiliki 4 kelemahan (Serangan hama penyakit, etos kerja buruh lapang kurang tinggi, tradisional, jauh mendapatkan bahan baku) dengan total nilai kelemahan yaitu 0,99 sehingga didapatkan nilai x yaitu 2,33. Sedangkan pada faktor eksternal didapatkan 6 peluang (dukungan pemerintah, isu lingkungan, luasnya kawasan yang rusak, pelanggan tetap, sistem lelang, dan kondisi sosial kondusif) dengan total nilai 2,49 dan memiliki 4 ancaman (penawaran biaya terendah, pasar terbatas, konsumen mampu untuk membibitkan sendiri, dan pesaing yang lebih unggul) dengan total nilai yaitu 1,05 sehingga didapatkan nilai y yaitu 1,44. Berdasarkan analisis ini, maka letak kuadran matriks yaitu pada kuadran I. Sehingga strategi yang sesuai yaitu S-O yaitu dengan pengembangan bisnis yang direkomendasikan mencakup mengembangkan cakupan pasar, menambahkan tenaga ahli, serta pengembangan produk unggulan agar dapat bersaing.

Kata Kunci: Persemaian; Analisis SWOT; Strategi Usaha; Rehabilitasi Hutan

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Strategi Usaha Persemaian Menggunakan Analisis SWOT di PT. IKA Pasti Sejahtera Banjarbaru Kalimantan Selatan**” tepat pada waktunya. Skripsi ini penulis buat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana di Fakultas Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dari banyak pihak, sehingga sebagai wujud terima kasih penulis tak lupa untuk mengucapkan banyak terima kasih pada:

1. Bapak Dr. Ir. Muhammad Naparin, MM. selaku dosen pembimbing 1 dan Ibu Dr. Rina Muhayah Noor Pitri, S. Hut., M.Si. selaku pembimbing 2.
2. Seluruh dosen Fakultas Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
3. Orang tua dari penulis yaitu Bapak Nurman dan Ibu Kamini yang senantiasa mendoakan serta memberikan dukungan baik moral, spiritual, serta materi kepada penulis hingga detik ini. Terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan.
4. Teman-teman yang selalu menemani dan membantu penulis selama masa perkuliahan hingga dalam pengerjaan skripsi ini. Terkhusus kepada Alinur Husni, terima kasih karena telah memberikan banyak berkontribusi dan senantiasa memberikan semangat pada penulis tanpa kenal lelah serta selalu sabar. Terima kasih karena telah menjadi sosok rumah yang selalu ada dan menjadi bagian dalam perjalanan hidup penulis.

5. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri karena telah bertahan dan berhasil pada titik ini. Terima kasih karena tidak pernah menyerah meskipun banyak sekali cobaan yang datang secara silih berganti. Banyak tangis serta tawa yang penulis telah lewati selama masa perkuliahan ini.

Penulis menyadari bahwa tentu skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis perlu meminta maaf sembari berharap pembaca agar berkenan memberikan kritik serta saran yang membangun untuk penulis agar lebih baik ke depannya.

Banjarbaru, 11 September 2024

Renita

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN	ii
RIWAYAT HIDUP	iii
RINGKASAN	iv
PRAKATA	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
II. TINJAUAN PUSTAKA	4
A. Persemaian.....	4
B. Analisis SWOT	7
C. Strategi Usaha	10
III. KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN	12
A. Sejarah Perusahaan.....	12
B. Letak Geografis dan Iklim.....	16
C. Susunan Organisasi Perusahaan	17
IV. METODE PENELITIAN	18
A. Waktu dan Tempat.....	18

B. Alat.....	18
C. Metode Pengumpulan Data.....	18
D. Analisis Data.....	20
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	24
A. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	24
B. Pendekatan Kualitatif Matriks SWOT	32
C. Pendekatan Kuantitatif Analisis SWOT.....	35
VI. PENUTUP	40
A. Kesimpulan.....	40
B. Saran	41
DAFTAR PUSTAKA.....	42
LAMPIRAN.....	45

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Susunan organisasi PT. IKA Pasti Sejahtera	17
2. Variabel IFAS dan EFAS	20
3. Diagram Matriks SWOT	21
4. Faktor Internal Kekuatan dan Kelemahan	24
5. Faktor Eksternal Peluang dan Ancaman	29
6. Matriks Analisis SWOT	33
7. <i>Scoring</i> Faktor Internal Analisis SWOT	35
8. <i>Scoring</i> Faktor Eksternal Analisis SWOT	36

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. Kuadran Matriks Analisis SWOT.....	22
2. Kuadran Matriks SWOT	38

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Data Responden Penelitian	46
2. Peta Lokasi Penelitian.....	47
3. Contoh Perhitungan.....	48
4. Dokumentasi Penelitian	52