

TESIS

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KETAHANAN PANGAN
DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (S-2)

Oleh :

**MUHAMMAD AFNI HIDAYAT
NIM. 2320419310020**



**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2025**

HALAMAN JUDUL

TESIS

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KETAHANAN PANGAN
DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (S-2)

Oleh :

MUHAMMAD AFNI HIDAYAT

NIM. 2320419310020



**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillāhirrahmānirrahīm

Dengan segala puji syukur ke hadirat Allah SWT,
kupersembahkan karya ini sebagai tanda bakti kepada:

Kedua Orang Tuaku Tercinta,

Ayahanda, H. Ariffin .K (alm)] dan Ibunda, Hj. Harmainah (alm)

yang telah menjadi perpanjangan tangan Tuhan dalam membimbing, mendoakan,
dan mencurahkan kasih sayang tanpa batas.

Semoga setiap lelah dalam perjuangan ini menjadi amal jariyah untuk
kalian berdua.

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap **Muhammad Afni Hidayat**. Lahir di Barabai pada tanggal 12 Agustus 1983 dari pasangan Ayahanda H. Ariffin .K (alm) dan Ibunda Hj. Harmainah (alm). Penulis merupakan anak kedua dari tiga bersaudara.

Penulis memulai pendidikan formal di SDN 7 Barabai dan lulus pada tahun 1995. Kemudian, melanjutkan pendidikan di SMPN 3 Barabai dan lulus pada tahun 1998. Pendidikan menengah atas ditempuh di SMAN 1 Barabai jurusan IPA dan lulus pada tahun 2001.

Pada tahun 2001, penulis diterima sebagai Praja pada Sekolah Tinggi Pemerintahan Dalam Negeri (STPDN). Penulis berhasil menyelesaikan studi diploma IV pada tahun 2005 dengan judul Laporan Akhir : **"Hubungan Pembentukan Kecamatan Dengan Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Pada Kantor Camat Batang Alai Timur Kabupaten Hulu Sungai Tengah Provinsi Kalimantan Selatan"**.

Setelah itu, pada tahun 2023, penulis melanjutkan studi ke jenjang Magister pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat melalui jalur Reguler..

Demikian riwayat hidup ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Barabai, Juli 2025
Penulis,

Muhammad Afni Hidayat
NIM. 2320419310020

PENGESAHAN TESIS

Judul : Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan di Kabupaten
Hulu Sungai Tengah Provinsi Kalimantan Selatan
Nama : Muhammad Afni Hidayat
NIM : 2320419310020
Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui Komisi Penguji



Prof. Dr. H. Asmu'L, M.Si
Ketua



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
Anggota



Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si
Anggota


Mengetahui

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 19740307 200212 1 003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suwandi, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Tahun Lulus : 2025

Tanggal Wisuda :

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Afni Hidayat
NIM : 2320419310020
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Lambung Mangkurat

Dengan ini menyatakan bahwa tesis saya yang berjudul:

IMPLEMENTASI KEBLIJAKAN KETAHAN PANGAN DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil pengambilan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pemikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa sebagian atau seluruh isi tesis ini merupakan hasil karya orang lain atau hasil plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Barabai, Juli 2025

Penulis,



Muhammad Afni Hidayat
NIM. 2320419310020



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 034/UN8.4/MAP-PLAG/2025

DIBERIKAN KEPADA :

MUHAMMAD AFNI HIDAYAT

JUDUL TESIS :

Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan
di Kabupaten Hulu Sungai Tengah Provinsi Kalimantan Selatan

Banjarmasin, 26 Agustus 2025
Koordinator Program Studi,


Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 197403072002121003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 194/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
***“Implementation of Food Security Policy in Hulu Sungai Tengah Regency,
South Kalimantan Province”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Muhammad Afni Hidayat
Nim : 2320419310020
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulisooleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, August 14, 2025
Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

ABSTRAK

Muhammad Afni Hidayat. 2320419310020. 2024. Tesis. Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah Provinsi Kalimantan Selatan. Di bawah bimbingan H. Asmu'i.

Ketahanan pangan merupakan pilar pembangunan nasional, namun keberhasilannya seringkali hanya diukur dari aspek ketersediaan, mengabaikan aspek krusial yaitu pemanfaatan (utilization). Aspek pemanfaatan, yang mencakup akses terhadap air bersih dan kecukupan tenaga kesehatan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana implementasi kebijakan ketahanan pangan dari aspek pemanfaatan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah, serta menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhinya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan pemangku kepentingan kunci, observasi, dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan menggunakan kerangka teori implementasi kebijakan dari George C. Edwards III, yang membedah implementasi melalui empat variabel utama: komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi.

Dari hasil penelitian diperoleh hasil Pertama, pada sub-aspek penyediaan akses air bersih, implementasi berjalan lambat dan belum optimal dikarenakan keterbatasan sumber daya finansial dan teknis, fragmentasi kelembagaan antar dinas, serta kebiasaan masyarakat yang berakar pada kebiasaan sosial-budaya dan persepsi bahwa air bersih adalah hak gratis. Kedua, pada sub-aspek tenaga kesehatan, menunjukkan keberhasilan yang signifikan. Keberhasilan ini didorong oleh kolaborasi lintas sektor yang sinergis (Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan dan Dinas Kesehatan), strategi pemberdayaan sumber daya manusia lokal (kader Posyandu), serta pendekatan komunikasi yang merangkul budaya setempat.

Keberhasilan implementasi kebijakan pemanfaatan pangan selain ditentukan oleh kekuatan regulasi juga oleh strategi eksekusi di lapangan. Implementasi akan berhasil dengan kolaborasi yang kuat, mobilisasi aset sosial yang ada, dan pendekatan yang adaptif terhadap konteks sosial-budaya.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Ketahanan Pangan.

ABSTRACT

Muhammad Afni Hidayat. 2320419310020. 2024. Thesis. Implementation of Food Security Policy in Hulu Sungai Tengah Regency, South Kalimantan Province. Under the guidance of H. Asmu'i,

Food security is a pillar of national development, but its success is often measured solely by availability, ignoring the crucial aspect of utilization. Utilization includes access to clean water and adequate health workers. This study aims to describe the implementation of food security policy from a utilization perspective in Hulu Sungai Tengah Regency and analyze the factors influencing it.

This study used a descriptive qualitative approach. Data were collected through in- depth interviews with key stakeholders, observations, and documentation studies. Data analysis was conducted using George C. Edwards III's policy implementation theoretical framework, which analyzes implementation through four main variables: communication, resources, disposition, and bureaucratic structure.

The research findings revealed that, first, in the sub-aspect of providing access to clean water, implementation has been slow and suboptimal due to limited financial and technical resources, institutional fragmentation among agencies, and community habits rooted in socio-cultural customs, as well as the perception that clean water is a free right. Second, in the sub-aspect of health workers, significant success has been achieved. This success was driven by synergistic cross-sectoral collaboration (the Food Security and Fisheries Agency and the Health Agency), a strategy for empowering local human resources (Posyandu cadres), and a communication approach that embraces local culture.

The success of food utilization policy implementation is determined not only by the strength of regulations but also by the implementation strategy on the ground. Implementation will be successful with strong collaboration, mobilization of existing social assets, and an approach that adapts to the socio-cultural context.

Keywords: *Policy Implementation, Food Security*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah *rabbi'l'alamin*, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan seluruh rangkaian penelitian dan penyusunan tesis yang berjudul “**Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah Provinsi Kalimantan Selatan**”. Tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam mencapai gelar Magister pada Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Melalui kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Asmu'i.,M.Si, selaku Dosen Pembimbing, atas kesabaran, bimbingan, arahan, dan motivasi yang tak ternilai selama proses penelitian dan penulisan tesis ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si selaku Dekan Fakultas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan Bapak Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos.,M.Si, selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik, serta, Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas akademik selama penulis menempuh studi.
3. Bapak Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos.,M.Si, dan Bapak Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos.,M.Si, selaku penguji yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan yang sangat membangun demi perbaikan kualitas tesis ini pada saat ujian.
4. Seluruh jajaran dosen Program Studi Magister Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga selama masa perkuliahan.

5. Para informan penelitian yang telah berkenan memberikan *izin*, data, dan informasi yang sangat penulis butuhkan di lapangan. Tanpa kerja sama yang baik, penelitian ini tidak akan berjalan lancar.
6. Keluarga tercinta, terutama Ayahanda H. Arifin K. (Alm) dan Ibunda Hj. Harmainah (Alm), serta Isteriku Erwinna Juliaty, atas doa yang tak pernah putus, kasih sayang, dukungan moril maupun materil, dan pengertian yang tiada batas. Perjuangan ini penulis persembahkan untuk kalian.
7. Sahabat-sahabat seperjuangan di angkatan 2023/2024 Program Studi Magister Administrasi Publik, serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas semangat, tawa, dan diskusi yang mencerahkan di sepanjang perjalanan ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi substansi maupun teknik penulisan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari para pembaca akan penulis terima dengan tangan terbuka untuk perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Administrasi Publik, bagi para pembuat kebijakan, maupun bagi pihak lain yang berkepentingan.

Barabai, Juli 2025
Penulis,

Muhammad Afni Hidayat
NIM. 1320419310020

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	13
1.3. Tujuan Penelitian	13
1.4. Manfaat Penelitian	13
1.4.1. Manfaat Teoritis	13
1.4.2. Manfaat Praktis	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	15
2.1.1. Penelitian Natalia Vera (2020).....	15
2.1.2. Penelitian Rio Setiawan dkk (2023).....	16
2.1.3. Penelitian Simatunadila (2024).....	18
2.1.4. Penelitian Rujiah (2020)	19
2.2. Tinjauan Teoritis	23
2.2.1. Administrasi Publik.....	23
2.2.2. Kebijakan Publik.....	28
2.2.3. Implementasi Kebijakan Publik	33
2.2.3.1.Konsep Implementasi kebijakan	33
2.2.3.2.Model Implementasi Kebijakan	35
2.2.3.3.Faktor – Faktor yang mempengaruhi kebijakan.....	43
2.2.4. Ketahanan Pangan.....	45
2.3. Kerangka Pemikiran	50
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Pendekatan Penelitian	53
3.2. Lokasi Penelitian	56
3.3. Informan Penelitian.....	56
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	58
3.4.1. Jenis Data	58
3.4.2. Sumber Data.....	58
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	60
3.6. Teknik Analisis Data	61

BAB IV GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN

4.1. Gambaran Umum Kabupaten Hulu Sungai Tengah	64
4.1.1. Luas Wilayah dan Batas Wilayah Administrasi	64
4.1.2. Letak dan Kondisi Geografis	66
4.1.3. Topografi.....	67
4.1.4. Demografi	68
4.1.5. Angka Kemiskinan.....	74
4.1.6. Indeks Pembangunan Manusia.....	77
4.2. Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan	81
4.2.1. Dasar Hukum	81
4.2.2. Struktur Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi.....	82
4.2.3. Sumber Daya Manusia	87

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1 Hasil Penelitian	90
5.1.1. Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	90
5.1.1.1. Peningkatan Akses Air Bersih	91
5.1.1.2. Pemenuhan Tenaga Kesehatan	110
5.1.1.3. Penganekaragaman Konsumsi Pangan.....	118
5.1.2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	133
5.2. Pembahasan Hasil Penelitian	137
5.2.1. Analisis Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	137
5.2.1.1. Komunikasi	137
5.2.1.2. Sumber Daya.....	144
5.2.1.3. Disposisi.....	147
5.2.1.3. Struktur Birokrasi.....	150
5.2.2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.....	151

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan	162
6.2 Saran	165

DAFTAR PUSTAKA	ix
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	xi
-----------------------	-----------

DAFTAR LAMPIRAN

I. DOKUMENTASI PENELITIAN

1. Undang – undang Nomor 18 Tahun 2012 tentang Pangan
2. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2018 tentang Ketahanan Pangan dan Gizi
3. Keputusan Kepala Badan Pangan Nasional RI Nomor 172 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Peta Ketahanan dan Kerentanan Pangan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota Tahun 2024
4. Peraturan Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah Nomor 6 Tahun 2021 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Tahun 2021-2026
5. Peraturan Bupati Hulu Sungai Tengah Nomor 55 Tahun 2014 Tentang Rencana Induk Pengembangan Sistem Penyediaan Air Minum (RISPAM) Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2014-2034
6. Wawancara dengan Informan

II. DOKUMENTASI PENELITIAN

1. Keputusan Rektor Universitas Lambung Mangkurat Nomor : 263/UN8.1.13/SP/2024 tentang Penetapan Komisi Pembimbing Tesis Program Studi Magister Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat
2. Surat Tugas Seminar Proposal
3. Surat Melaksanakan Penelitian
4. Surat Tugas Seminar Kelayakan hasil
5. Surat Tugas Ujian Akhir

III. DOKUMENTASI PENELITIAN

1. Pelaksanaan Seminar Proposal pada tanggal 16 April 2025 di Gedung Pascasarjana ULM, Banjarmasin
2. Pelaksanaan Seminar Kelayakan Hasil pada tanggal 1 Juli 2025 secara online melalui media zoom meeting
3. Pelaksanaan Seminar Akhir pada tanggal 5 Juli 2024 di Gedung Pascasarjana ULM, Banjarmasin.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Indek Ketahanan Pangan (IKP) Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2021-2023.....	7
Tabel 1.2. Sebaran Nilai IKP Tahun 2021-2023 di Kabupaten Hulu Sungai Tengah berdasarkan Skala Prioritas	8
Tabel 1.3. Indeks Ketahanan Pangan (IKP) Kabupaten Hulu Sungai Tengah (berdasarkan aspek)	9
Tabel 2.1. Penelitian terdahulu terkait Implementasi Kebijakan Ketahanan Pangan	22
Tabel 3.1. Daftar Key Person sebagai Sumber Informasi	56
Tabel 4.1 Luas Wilayah dan Jumlah Desa/Kelurahan per Kecamatan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.....	65
Tabel 4.2. Jumlah Penduduk dan Sex Ratio Menurut Kecamatan Tahun 2024	70
Tabel 4.3. Kepadatan Penduduk Menurut Kecamatan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024.....	73
Tabel 4.4. Tingkat Kemiskinan Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2020-2024.....	72
Tabel 4.5. Perkembangan IPM Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2019-2023.....	78
Tabel 4.6. Pegawai Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan Tahun 2024.....	88
Tabel 5.1. Jumlah Rumah Tangga Menurut Sumber Air Minum Tahun 2023	100
Tabel 5.2. Rekapitulasi Penambahan cakupan akses terhadap air minum sampai dengan tahun 2026	106
Tabel 5.3. Proyeksi Kebutuhan Air Minum Kabupaten Hulu Sungai Tengah sampai dengan tahun 2026	108
Tabel 5.4. Jumlah Dokter dan Dokter Gigi pada Fasilitas Kesehatan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.....	114
Tabel 5.5. Jumlah Perawat dan Bidan pada Fasilitas Kesehatan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	115
Tabel 5.6. Jumlah Tenaga Kesehatan Masyarakat (Kesmas), Tenaga Kesehatan Lingkungan (Kesling) dan Petugas Gizi pada Fasilitas Kesehatan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	116
Tabel 5.7. Rasio Tenaga Kesehatan pada Fasilitas Kesehatan di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	117

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Faktor-faktor yang mempengaruhi Implementasi Kebijakan Model Mazmanian dan Sabatier	45
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran	52
Gambar 3.1. Pola Analisis Interaktif oleh Miles and Huberman	61
Gambar 4.1. Peta Administratif Kabupaten Hulu Sungai Tengah	66
Gambar 4.2. Pertumbuhan Penduduk di Kabupaten Hulu Sungai Tengah Menurut Jenis Kelamin Tahun 2014-2024	67
Gambar 4.3. Piramida Penduduk Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2023 ...	72
Gambar 4.4. Perbandingan Jumlah Penduduk Miskin dan Angka Kemiskinan Klaster Banua Anam dan Rata-rata Provinsi Tahun 2024	75
Gambar 4.5. Perbandingan Indeks Pembangunan Manusia Kabupaten/Kota dan Rata-rata Kalimantan Selatan	80
Gambar 4.6. Struktur Organisasi Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan	84
Gambar 5.1. Tangga Akses Air Minum	99
Gambar 5.2. Akses Air Sungai di Desa Nateh	102
Gambar 5.3. Kegiatan Sosialisasi dan Kampanye PHBS oleh Petugas Kesehatan Dinas Kesehatan Kabupaten Hulu Sungai Tengah	112
Gambar 5.4. Kegiatan B2SA Goes To School	122
Gambar 5.5. Pelaksanaan Dapur Posyandu B2SA	124
Gambar 5.6. Kegiatan Penyerahan Bantuan Bahan Makanan untuk Posyandu ...	126
Gambar 5.7. Angka Harapan Hidup Kabupaten Hulu Sungai Tengah dan Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2019-2023	130