

**TESIS**

**IMPLEMENTASI PROGRAM SANITASI TOTAL BERBASIS MASYARAKAT  
(STBM) DI DESA HARUS KECAMATAN AMUNTAI TENGAH  
KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Program Studi Magister Administrasi Publik



Oleh :

**RISKI ADITIA**  
NIM : 2320419310001

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2026**

## PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM)  
di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten  
Hulu Sungai Utara

Nama : Riski Aditia

NIM : 2320419310001

Program Studi : Magister Administrasi Publik

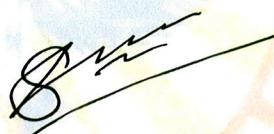
Disetujui,  
Komisi Penguji



Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si  
Ketua



Dr. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D  
Anggota



Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos, M.PA  
Anggota

Mengetahui

Koordinator Program Studi  
Magister Administrasi Publik



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si  
NIP. 19740307 200212 1 003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si  
NIP. 19710420 199903 1 001

Tahun Lulus : 2026

Tanggal Wisuda :

## RIWAYAT HIDUP



Nama Riski Aditia merupakan anak Tunggal, lahir di Tanah Habang, 03 Maret 1997 dari pasangan bapak Rahmadi dan ibu Milawati yang bertempat tinggal di Kabupaten Balangan Provinsi Kalimantan Selatan.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu:

1. SDN Halong 1 , lulus pada tahun 2009
2. MTSN Halong, lulus pada tahun 2012
3. MAN Halong, lulus pada tahun 2015
4. S1 STIA Amuntai, Studi Administrasi Negara lulus pada tahun 2021
5. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Magister Administrasi Publik pada Tahun 2023

Dengan semangat, kerja keras, serta doa dan dukungan dari banyak pihak, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir tesis dan Pendidikan dibangku kuliah dalam rentan waktu 2,5 tahun dimana judul tugas akhir yang penulis angkat berjudul **“Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) Di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara”**. Semoga tesis yang penulis tulis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dan memberikan kontribusi positif serta referensi bagi peneliti selanjutnya.

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Riski Aditia, S.AP  
Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Habang, 03 Maret 1997  
NIM : 2320419310001  
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik  
Alamat Rumah : Desa Halong RT. 002 Kecamatan Halong  
Kabupaten Balangan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 14 Januari 2026  
Yang membuat pernyataan



Zainudin Yusup  
NIM. 2220419310061



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

---

**SURAT KETERANGAN  
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 44/UN8.1.13/SP/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd  
NIP : 198008032005011002  
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina  
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Riski Aditia  
NIM : 2320419310001  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) Di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Ganjil 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 12 Januari 2026

Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.

NIP.198008032005011002





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**SURAT TUGAS**

Nomor : 0160/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2026

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin  
menugaskan Saudara :

1. Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si
2. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D
3. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA

Untuk menguji Ujian Akhir Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **Rizki Aditia**  
NIM : **2320419310001**  
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat  
(STBM) di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah  
Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : **Rabu, 14 Januari 2026**

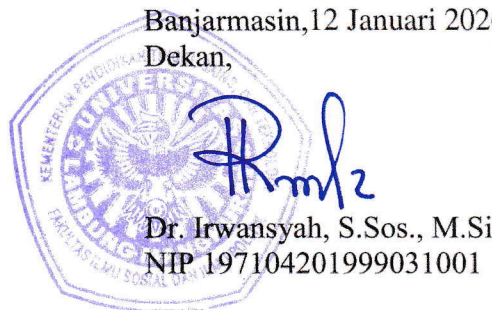
J a m : Pukul 10 .00 Wita

T e m p a t : Offline Gedung PASCASARJANA ULM Lantai 3

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 12 Januari 2026

Dekan,



Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si  
NIP 197104201999031001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718  
Email Center:maptbs\_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS**

Pada hari ini *Rabu* tanggal *Empat Belas* bulan *Januari* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Enam* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *0160/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2026* jam *Sepuluh* *Wita* yang berjudul "*Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara.*" mahasiswa :

Nama : **Rizki Aditia**  
NIM : **2320419310001**  
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji <b>Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si</b>	86	
Penguji <b>Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D</b>	81	
Penguji <b>Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA</b>	85	
	Rerata 251	84

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

**Rizki Aditia**  
NIM. 2320419310001

Banjarmasin, 14 Januari 2026

Ketua Tim Penguji

**Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si**  
NIP.

Mengetahui:  
Koordinator Program,

**Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197403072002121003



**Catatan :**

*Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa*



## Journal Of Innovative & Creativity

ISSN. 2776-771X (Online), 2962-570X (Print)  
Journal Homepage: <https://joecy.org/index.php/joecy>  
Email: putriasilesteri89@gmail.com

---

### **LETTER OF ACCEPTANCE (LoA)** **No. 6632 JOECY/I/2026**

Journal of Innovative and Creativity editorial team at University of Pahlawan Tuanku Tambusai (UP) declared that the manuscript with the following information:

**Title** : Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara

**Author** : Riski Aditia<sup>1</sup>, Bachruddin Ali Akhmad,<sup>2</sup>

**Affiliation** : <sup>1,2</sup> Universitas Lambung Mangkurat

Has been **Accepted** for publication in Journal of Innovative and Creativity Volume 6 Number 1 in 2026. This journal is indexed by Sinta 5, Brin, Crossref, Garuda, Moraref, One Search, Base, and Google Scholar. Thus, this letter of statement is prepared to be used properly.

Bangkinang, 17 Januari, 2026  
Editor in Chief

**Dr. Putri Asilestari, M.Pd**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

# SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 057/UN8.4/MAP-PLAG/2026

DIBERIKAN KEPADA :

**RISKI ADITIA**

JUDUL TESIS :

Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) di Desa Harus  
Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara.





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**UPA BAHASA ULM**

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin  
Telepon/Fax.: (0511) 3308140  
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

**SURAT KETERANGAN**

NO: 025/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:  
***“Implementation of the Community-Based Total Sanitation Program (STBM)  
in Harus Village, Central Amuntai District, North Hulu Sungai Regency”*** yang  
disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Riski Aditia  
Nim : 2320419310001  
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik  
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari  
abstrak asli yang dituliseleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir)  
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Januari 14, 2026  
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 19771023200112203

## ABSTRAK

**Zainudin Yusup 2220419310061, 2026, *Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara*. Tesis Program Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Dibawah bimbingan Taufik Arbain.**

Penelitian ini membahas tentang kontribusi pajak sarang burung walet dalam meningkatkan pendapatan asli daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara. Pajak sarang burung walet dapat meningkatkan pendapatan asli daerah. Namun pada kenyataannya saat ini belum terlihat jelas kontribusi pajak sarang burung walet terhadap peningkatan pendapatan asli daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara hal ini terjadi karena masih banyak masyarakat atau pengusaha sarang burung walet yang tidak mendaftarkan usahanya, tidak membayar pajaknya, tidak tahu menghitung pajak terutang, penagihannya kurang optimal dan lain sebagainya.

Hasil penelitian, diketahui bahwa secara umum Evaluasi Kebijakan Pajak Sarang Burung Walet Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara dapat dikatakan belum efektif. Adapun, berdasarkan teori Willian N Dunn hal ini dapat dilihat dari indikator yaitu 1). Efektivitas ditemukan bahwa kebijakan tersebut belum efektif meningkatkan pendapatan daerah karena rendahnya kesadaran dan pemahaman pengusaha terhadap kewajiban pajak. 2). Efisiensi telah diupayakan melalui pengelolaan sumber daya yang optimal, namun terdapat kendala administrasi. 3). kecukupan, ada perdebatan mengenai besaran pajak yang dianggap tidak sesuai dengan kondisi industri. 4). Pemerataan dalam distribusi beban pajak masih dipertanyakan oleh pengusaha yang merasa pajak terlalu berat. 5). Responsivitas kebijakan terhadap kebutuhan pengusaha dirasa kurang. 6). Ketepatan perbedaan persepsi mengenai ketepatan kebijakan antara pemerintah dan pelaku usaha, menekankan pentingnya dialog terbuka untuk mencapai kesepakatan yang lebih baik. Faktor penghambat dalam pelaksanaannya kurangnya data yang akurat dan terkini mengenai industri burung walet, keterbatasan sumber daya manusia dan anggaran, serta lemahnya pengumpulan dan analisis data menjadi hambatan utama dalam evaluasi kebijakan pajak burung walet. Selain itu, sulitnya memantau kepatuhan pajak pelaku usaha yang tidak terdaftar turut menghambat proses evaluasi.

Berdasarkan hal tersebut, diharapkan peningkatan sosialisasi, penguatan regulasi dan pengawasan yang lebih efektif untuk memastikan keberlanjutan bisnis sarang burung walet. Dengan demikian, diharapkan potensi ekonomi sarang burung walet dapat dimaksimalkan tanpa mengabaikan hak-hak masyarakat dan kelestarian lingkungan

**Kata Kunci:** *Evaluasi, Sarang Burung Walet, Pajak*

## ABSTRACT

**Riski Aditia. 2320419310001. Thesis. Implementation of the Community-Based Total Sanitation Program (STBM) in Harus Village, Central Amuntai District, North Hulu Sungai Regency. Under the supervision of Bachruddin Ali Akhmad.**

**Keywords:** Policy Implementation; STBM; Sanitation; Community; Harus Village

*The Community-Based Total Sanitation Program (STBM) is a government policy aimed at encouraging behavioral change within communities to achieve a clean and healthy environment. This study aimed to analyze the implementation of the STBM Program in Harus Village, Amuntai Tengah District, Hulu Sungai Utara Regency, and to identify the factors that constrained its implementation. This research employed a qualitative approach using a descriptive method. Data were collected through in-depth interviews with 14 informants from various backgrounds, including health office officials, village government representatives, members of the Village Consultative Body (BPD), and community members who both used and did not use household latrines. Data analysis was conducted through data reduction, data display, and conclusion drawing.*

*The findings indicated that the implementation of the STBM Program in Harus Village had been carried out but had not yet achieved optimal results. In terms of communication, program socialization had been conducted; however, it was not continuous and did not reach all segments of the community evenly. Regarding resources, limitations in budget allocation, sanitation personnel, and the capacity of community facilitators constituted major obstacles to program assistance and supervision. The disposition aspect showed that program implementers demonstrated a positive commitment, although this was not fully supported by active community participation. Meanwhile, the bureaucratic structure had been clearly established, but monitoring and evaluation mechanisms remained weak. The study also found that the constraints in implementing the STBM Program included socio-economic and cultural factors, limited infrastructure and accessibility, low levels of public knowledge and education, as well as institutional and governmental challenges.*

*This study concludes that the successful implementation of the STBM Program requires strengthened and continuous communication, policy adjustments to local conditions, adequate resource support, and sustained community involvement.*

Banjarmasin, Januari 14, 2026

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 19771023200112203



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

---

**SURAT KETERANGAN  
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 44/UN8.1.13/SP/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd  
NIP : 198008032005011002  
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina  
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Riski Aditia  
NIM : 2320419310001  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) Di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Ganjil 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 12 Januari 2026

Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.

NIP.198008032005011002





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**SURAT TUGAS**

Nomor : 0160/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2026

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin  
menugaskan Saudara :

1. Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si
2. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D
3. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA

Untuk menguji Ujian Akhir Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **Rizki Aditia**  
NIM : **2320419310001**  
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat  
(STBM) di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah  
Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : **Rabu, 14 Januari 2026**

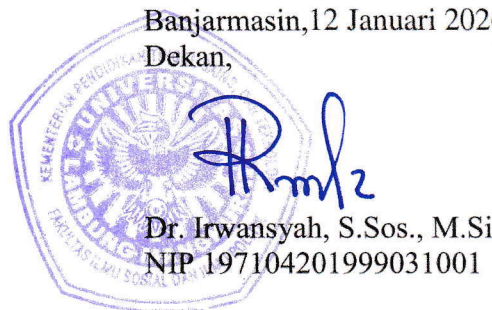
J a m : Pukul 10 .00 Wita

T e m p a t : Offline Gedung PASCASARJANA ULM Lantai 3

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 12 Januari 2026

Dekan,



Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si  
NIP 197104201999031001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718  
Email Center:maptbs\_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS**

Pada hari ini *Rabu* tanggal *Empat Belas* bulan *Januari* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Enam* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *0160/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2026* jam *Sepuluh* *Wita* yang berjudul "*Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) di Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara.*" mahasiswa :

Nama : **Rizki Aditia**  
NIM : **2320419310001**  
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji <b>Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si</b>	86	
Penguji <b>Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D</b>	81	
Penguji <b>Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA</b>	85	
	Rerata 251	84

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

**Rizki Aditia**  
NIM. 2320419310001

Banjarmasin, 14 Januari 2026

Ketua Tim Penguji

**Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si**  
NIP.

Mengetahui:  
Koordinator Program,

**Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197403072002121003



**Catatan :**

*Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa*

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga tesis yang berjudul **“IMPLEMENTASI PROGRAM SANITASI TOTAL BERBASIS MASYARAKAT (STBM) DI DESA HARUS KECAMATAN AMUNTAI TENGAH KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA”** ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya dengan bentuk sederhana. Shalawat dan salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan orang yang mengikuti jejak langkah beliau hingga akhir zaman nanti.

Penyusunan tesis ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan mendapat Gelar Sarjana (S2) pada Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Penyusunan ini dapat diselesaikan karena adanya bimbingan, arahan dan bantuan baik secara moril maupun materiil dari berbagai pihak. Maka perkenankan penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

4. Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D selaku Dosen Penguji/Penelaah I yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA selaku Dosen Penguji/Penelaah II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Kepala Dinas Kesehatan Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin, beserta jajaran struktural organisasi dalam meluangkan waktu untuk melakukan penelitian tesis ini.
8. Kepala Desa Harus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin, beserta jajaran struktural organisasi dalam meluangkan waktu untuk melakukan penelitian tesis ini.
9. Kedua orang tua yang selalu memberikan support dan doa untuk melakukan penelitian tesis ini.
10. Istri tersayang yang selalu memberikan support dan doa untuk melakukan penelitian tesis ini.
11. Bapak Dr. Jumaidi,S.Sos.,M.AP dan Ibu Ratna Sari,S.Sos.,M.AP yang telah banyak membantu dan memberikan support untuk melakukan penelitian tesis ini.

12. Bapak Zainudin Yusuf,S.Sos Selaku Kepala BAAK STIA Amuntai telah banyak memberikan bantuan dan arahan untuk melakukan penelitian tesis ini.
13. Mahasiswa dan Mahasiswi Prodi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya angkatan 2023. Terimakasih atas dukungan, persahabatan dan pengalaman yang sangat berharga selama menjalani masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya penyusunan tesis ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih dan selamat membaca.

Banjarmasin, 08 Januari 2026  
Penulis

Riski Aditia  
NIM. 2320419310001

## DAFTAR ISI

<b>Sampul</b>	
Abstrak .....	ii
<i>ABSTRACT</i> .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Fokus Penelitian .....	14
1.3. Rumusan Masalah .....	14
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	14
BAB II.....	17
TINJAUAN PUSTAKA .....	17
2.1. Penelitian Terdahulu.....	17
2.2. Tinjauan Teoritis .....	29
2.3. Kerangka Pemikiran.....	61
BAB III .....	65
METODE PENELITIAN.....	65
3.1 Pendekatan Penelitian .....	65
3.2 Tipe Penelitian .....	65
3.3 Lokasi Penelitian.....	66
3.4 Informan Penelitian.....	67
3.5 Data dan Sumber Data .....	68
Tabel 3.1.....	69
Data Informan Penelitian .....	69
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	70
3.7 Teknik Analisis Data.....	72
3.8. Uji Kredibilitas Data .....	74
BAB IV .....	78
GAMBARAN UMUM .....	78
4.1. Geografis Kecamatan Amuntai Tengah.....	78

4.2 Penduduk Kecamatan Amuntai Tengah.....	86
4.3 Pendidikan.....	92
4.4 Kesehatan .....	96
4.5 Profil Desa Harus .....	97
Tabel 4.6 Data Penduduk Berdasarkan Pendidikan Desa Harus .....	101
4.6 Visi dan Misi Desa Harus .....	103
BAB V.....	106
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	106
5.1. Hasil Penelitian .....	106
5.1.1 Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) Desa Harus.....	106
5.1.2 Faktor yang menjadi kendala dalam Implementasi Program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) Desa Harus.....	116
5.2. Pembahasan.....	125
5.3 Analisis dengan Teori Implementasi Menurut Jan Merse dalam Kaji, 2015 .....	129
BAB VI.....	137
PENUTUP.....	137
6.1. Simpulan Penelitian .....	137
6.2. Saran Penelitian.....	139
DAFTAR PUSTAKA .....	141

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekapitulasi Pendataan Akses Sanitasi Per Desa Tahun 2024 Puskesmas : Sungai Malang.....	7
Tabel 2.1	Matriks Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1	Data Informan Peneli.....	61
Tabel 4.1	Luas Wilayah dan Persentase Luas Wilayah Terhadap Luas Kecamatan.....	71
Tabel 4.2	Desa/Kelurahan Menurut Desa/Kelurahan di Kecamatan Amuntai Tengah.....	74
Tabel 4.3	Penduduk, Rasio Jenis Kelamin, Distribusi Persentase Penduduk, dan Kepadatan Penduduk Menurut Desa/ Kelurahan di Kecamatan Amuntai Tengah .....	79
Tabel 4.4	Jumlah Sekolah Menurut Tingkat Pendidikan di Kecamatan Amuntai Tengah.....	84
Tabel 4.5	Jumlah Penduduk Desa Harus.....	91
Tabel 4.6	Data Penduduk Berdasarkan Pendidikan Desa Harus.....	92