

**LAPORAN SKRIPSI
MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN PEMASAR
(POKLAHSAR) DI KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN**



Oleh:

**MAULIDHYA ANANDA PUTRI
2110715220017**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025**

**LAPORAN SKRIPSI
MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN PEMASAR
(POKLAHSAR) DI KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN**



**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan studi pada Fakultas Perikanan dan Ilmu
Kelautan Universitas Lambung Mangkurat**

Oleh:

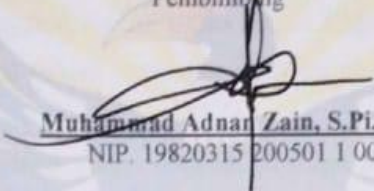
**MAULIDHYA ANANDA PUTRI
2110715220017**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025**

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN SKRIPSI

Judul : Manajemen Usaha Kelompok Pengolah Dan Pemasar (POKLAHSAR) Di Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan
Nama : Maulidhya Ananda Putri
NIM : 2110715220017
Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan
Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan
Tanggal Ujian : 28 Mei 2025

Menyetujui,
Pembimbing


Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

Penguji

Penguji 1

Penguji 2


Prof. Dr. Leila Ariyani Sofia, S.Pi., M.P
NIP. 19730428 199803 2 002



Dr. Erma Agusliani, S.Pi., M.P
NIP. 19700805 199603 2 001

Mengetahui

Koordinator Program Studi



Dr. Ir. H. Untung Bijaksana, M.P
NIP.19640517 199303 1 001


Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maulidhya Ananda Putri

NIM : 2110715220017

Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi dengan judul **“Manajemen Usaha Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) di Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan”** bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa ada campur tangan dari pihak-pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan penguji.
2. Dalam skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka
3. Skripsi ini belum pernah ditujukan untuk mendapat gelar akademik (sarjana), baik pada universitas lambung mangkurat maupun pada perguruan tinggi lainnya

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan skripsi ini serta menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di universitas lambung mangkurat.

Banjarbaru, Juni 2025

yang membuat pernyataan



Maulidhya Ananda Putri

NIM. 2110715220017

**MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN PEMASAR
(POKLAHSAR) DI KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN**

ABSTRAK. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi penerapan fungsi manajemen usaha serta menganalisis kelayakan usaha pada kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) di Kota Banjarbaru, Provinsi Kalimantan Selatan. Dari 44 kelompok aktif yang tersebar di lima kecamatan, delapan kelompok dipilih secara *purposive* berdasarkan kriteria tertentu. Metode deskriptif digunakan untuk mengidentifikasi penerapan empat fungsi manajemen utama, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan, dengan penilaian aspek-aspek seperti aset/peralatan, bahan baku, kegiatan produksi, sumber daya manusia, keuangan, dan pemasaran. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa fungsi pengorganisasian memperoleh skor tertinggi (2,02), diikuti perencanaan (1,96), pelaksanaan (1,93), dan pengawasan (1,53) sebagai fungsi dengan skor terendah. Hal ini mencerminkan perencanaan, struktur organisasi dan pelaksanaan kegiatan usaha yang tergolong cukup, namun terdapat kebutuhan untuk meningkatkan pengawasan Analisis kelayakan usaha menggunakan perhitungan laba/rugi dan *Revenue Cost Ratio* (R/C) menunjukkan seluruh kelompok menghasilkan laba dengan nilai R/C antara 1,1 hingga 2,4, yang menandakan usaha berjalan secara berkelanjutan. Keuntungan tertinggi dicapai oleh Poklahsar Pelangi Cakrawala Mandiri sebesar Rp. 131.234.000, sedangkan keuntungan terendah sebesar Rp. 5.895.000 dicatat oleh Poklahsar Cempaka Maju.

Kata Kunci: Manajemen Usaha, Fungsi manajemen, POKLAHSAR, Kelayakan Finansial

**BUSINESS MANAGEMENT OF FISH PROCESSING AND MARKETING
GROUPS (POKLAHSAR) IN BANJARBARU CITY, SOUTH KALIMANTAN
PROVINCE**

ABSTRACT. *This study aims to identify the implementation of business management functions and analyze the feasibility of enterprises within the Processing and Marketing Groups (POKLAHSAR) in Banjarbaru City, South Kalimantan Province. Out of 44 active groups spread across five sub-districts, eight groups were purposively selected based on specific criteria. A descriptive method was used to identify the application of four key management functions planning, organizing, implementing, and controlling by assessing aspects such as assets/equipment, raw materials, production activities, human resources, finance, and marketing. Data were collected through observation, interviews, and documentation. The results showed that the organizing function received the highest score (2.02), followed by planning (1.96), implementation (1.93), and controlling with the lowest score (1.53). These findings indicate that while planning, organizational structure, and business operations are relatively adequate, there is a clear need to improve the controlling function. The business feasibility analysis, using profit/loss calculations and the Revenue Cost Ratio (R/C), showed that all groups generated profits, with R/C values ranging from 1.1 to 2.4, indicating that the businesses are operating sustainably. The highest profit was recorded by Poklahsar Pelangi Cakrawala Mandiri at IDR 131,234,000, while the lowest profit, IDR 5,895,000, was recorded by Poklahsar Cempaka Maju.*

Keyword: *Business management, Management Functions, POKLAHSAR, Financial feasibility.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang mana telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Penelitian Skripsi ini dengan baik dengan judul “Manajemen Usaha Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) di Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan”. Laporan Penelitian Skripsi ini yang diajukan sebagai bagian dari persyaratan untuk memenuhi kewajiban menyelesaikan kegiatan dan laporan Penelitian Skripsi pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa keberhasilan ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, doa, serta dukungan dari berbagai pihak. sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan tulus peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa yang tidak pernah putus, serta dukungan moral dan materil yang sangat berarti sepanjang perjalanan studi hingga terselesaikannya skripsi ini. Segala pengorbanan dan doa yang diberikan menjadi sumber kekuatan dan semangat peneliti dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses pendidikan.
2. Bapak Muhammad Adnan Zain S.Pi., M.P. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta arahan sejak awal penyusunan usulan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Ibu Prof. Dr. Leila Ariyani Sofia S.Pi., M.P. selaku penguji I yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik lagi.
4. Ibu Dr. Erma Agusliani S.Pi., M.P. selaku penguji II yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik lagi.
5. Bapak dan Ibu dosen program studi Sosial Ekonomi Perikanan yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan motivasi selama masa perkuliahan.
6. Teman-teman Angkatan 2021 Program studi Sosial Ekonomi Perikanan yang telah menjadi teman berbagi semangat, saling mendukung, dan saling membantu selama proses studi.

7. Kepada seluruh responden yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Tanpa bantuan mereka, penelitian ini tidak dapat diselesaikan dengan maksimal.

Akhir kata, penulis berharap bahwa Laporan Penelitian Skripsi ini dapat diterima dengan baik dan mendapatkan persetujuan dari semua pihak yang berkepentingan. Penulis mengerjakan Laporan Penelitian Skripsi ini dengan maksimal, tetapi penulis tetap menerima kritik dan saran yang bersifat membangun. Demikian Laporan Penelitian Skripsi ini penulis buat. Penulis mengucapkan terima kasih.

Banjarbaru, Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
COVER DALAM	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	7
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR).....	9
2.2. Pengolahan dan Pengawetan Ikan.....	9
2.3. Manajemen.....	10
2.4. Kelayakan Usaha	13
2.5. Penelitian Terdahulu	14
2.6. Kerangka Penelitian.....	16
2.7. Hipotesis Penelitian	17
BAB 3. METODE PENELITIAN	18
3.1. Waktu dan Tempat	18
3.2. Pengumpulan Data	19
3.2.1. Sumber dan Jenis Data Penelitian.....	19
3.2.2. Subyek dan Obyek Penelitian	20
3.2.3. Instrumen Penelitian	21
3.3. Analisis Data	21
3.3.1. Analisis deskriptif.....	22
3.3.2. Analisis laba/rugi	26

	Halaman
3.3.3. Analisis <i>revenue cost ratio</i> (R/C)	27
3.4. Definisi Operasional	27
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1. Keadaan Umum Daerah Peneletian	29
4.1.1. Lokasi Daerah	29
4.1.2. Keadaan Penduduk.....	30
4.1.3. Keadaan Sosial Dan Ekonomi.....	31
4.1.4. Keadaan Umum Perikanan.....	32
4.2. Karakteristik Responden.....	34
4.2.1. Lokasi	34
4.2.2. Jernis Kelamin	35
4.2.3. Usia	36
4.2.4. Timngkat Pendidikan.....	36
4.2.5. Jumlah tanggungan.....	37
4.2.6. Pekerjaan	38
4.3. Manajemen Usaha Poklalsar	39
4.4. Kelayakan Usaha Poklalsar.....	108
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	112
5.1. Kesimpulan	112
5.2. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
Tabel 1.1	Jumlah Produksi Budidaya Ikan di Kota Banjarbaru	1
Tabel 1.2	Jumlah Penduduk Kota Banjarbaru.....	2
Tabel 1.3	Data Poklhasar Kota Banjarbaru.....	2
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian Skripsi	18
Tabel 3.2	Jumlah Sampel	21
Tabel 3.3	Perencanaan	22
Tabel 3.4	Pengorganisasian.....	23
Tabel 3.5	Pelaksanaan.....	23
Tabel 3.6	Pengawasan.....	24
Tabel 3.7	Peringkat Penilaian Aspek Manajemen	25
Tabel 3.8	Nilai Penerapan Fungsi Manajemen	25
Tabel 4.1	Luas Wilayah Kecamatan Kota Banjarbaru.....	29
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Kota Banjarbaru.....	30
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin.....	30
Tabel 4.4	Agama yang Dianut Penduduk Kota Banjarbaru.....	31
Tabel 4.5	Jenis Kegiatan Penduduk Kota Banjarbaru.....	32
Tabel 4.6	Status Pekerjaan Utama Penduduk Kota Banjarbaru.....	32
Tabel 4.7	Produksi Budidaya Ikan Menurut Tempat Produksi di Kota Banjarbaru (ton)	32
Tabel 4.8	Jumlah Produksi Budidaya Ikan Menurut Jenis Ikan di Kota Banjarbaru (ton)	33
Tabel 4.9	Produksi Penangkapan Ikan Menurut Alat Tangkap yang Digunakan Per Kelurahan di Kota Banjarbaru (ton).....	33
Tabel 4.10	Lokasi Responden.....	34
Tabel 4.11	Jenis Kelamin Responden	35
Tabel 4.12	Usia Responden	36
Tabel 4.13	Tingkat Pendidikan Responden	36
Tabel 4.14	Jumlah Tanggungan Responden	37
Tabel 4.15	Pekerjaan Responden	38
Tabel 4.16	Hasil Pengamatan.....	38

	Halaman
Tabel 4.17 Fungsi Manajemen Poklaksar Laura Jaya.....	45
Tabel 4.18 Fungsi Manajemen Poklaksar Cempaka Maju	52
Tabel 4.19 Fungsi Manajemen Poklaksar Omah Presto Jaya	59
Tabel 4.20 Fungsi Manajemen Poklaksar Maritim Jaya Abadi	68
Tabel 4.21 Fungsi Manajemen Poklaksar Cahaya Bintang	77
Tabel 4.22 Fungsi Manajemen Poklaksar Galuh Aura	86
Tabel 4.23 Fungsi manajemen Poklaksar Pelangi Cakrawala Mandiri.....	95
Tabel 4.24 Fungsi Manajemen Poklaksar Puspita Sari.....	104
Tabel 4.25 Nilai Penerapan Fungsi Manajemen Poklaksar	106
Tabel 4.26 Hasil Perhitungan Kelayakan Usaha Poklaksar	108

DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Penelitian	16
Gambar 3.1	Peta Lokasi Penelitian Skripsi.....	18
Gambar 4.1	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Laura Jaya.....	40
Gambar 4.2	Proses Produksi Amplang Ikan Tenggiri	42
Gambar 4.3	Saluran Pemasaran Poklahsar Laura Jaya	44
Gambar 4.4	Sarana prasarana dan Produk Poklahsar Cempaka Maju	47
Gambar 4.5	Proses Produksi Abon Ikan Haruan	50
Gambar 4.6	Saluran Pemasaran Poklahsar Cempaka Maju.....	51
Gambar 4.7	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Omah Presto Jaya.....	54
Gambar 4.8	Proses Produksi Bandeng Presto	57
Gambar4.9	Saluran Pemasaran Poklahsar Omah Presto Jaya.....	59
Gambar 4.10	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Maritim Jaya Abadi	62
Gambar 4.11	Proses Produksi Risol.....	65
Gambar 4.12	Proses Produksi Empek-Empek dan Dimsum.....	65
Gambar 4.13	Proses produksi Tahu Bakso	66
Gambar 4.14	Saluran Pemasaran Poklahsar Maritim Jaya Abadi.....	68
Gambar 4.15	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Cahaya Bintang	71
Gambar 4.16	Proses Produksi Salunyah, Saltung dan Saltop	74
Gambar 4.17	Proses Produksi Telamas.....	74
Gambar 4.18	Proses Produksi Sambal	75
Gambar 4.19	Saluran Pemasaran Poklahsar Cahaya Bintang.....	77
Gambar 4.20	Sarana Prasana dan Produk Poklahsar Galuh Aura.....	80
Gambar 4.21	Proses Produksi Sepat Balado dan Ikan Bilis.....	83
Gambar 4.22	Saluran Pemasaran Poklahsar Galuh Aura.....	85
Gambar 4.23	Sarana Prasarana dan Produk Pelangi Cakrawala Mandiri.....	89
Gambar 4.24	Proses Produksi Empek-empek dan Tekwan	92

	Halaman
Gambar 4.25 Saluran Pemasaran Poklahsar Pelangi Cakrawala Mandiri	94
Gambar 4.26 Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Puspita Sari	97
Gambar 4.27 Proses Produksi Amplang Ikan Tenggiri	101
Gambar 4.28 Saluran Pemasaran Poklahsar Puspita Sari	103

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor

- Lampiran 1. Poklamsar Laura Jaya
- Lampiran 2. Poklamsar Cempaka Maju
- Lampiran 3. Poklamsar Omah Presto Jaya
- Lampiran 4. Poklamsar Maritim Jaya Abadi
- Lampiran 5. Poklamsar Cahaya Bintang
- Lampiran 6. Poklamsar Galuh Aura
- Lampiran 7. Poklamsar Pelangi Cakrawala Mandiri
- Lampiran 8. Poklamsar Puspita sari
- Lampiran 9. Peta Lokasi Penelitian
- Lampiran 10. Responden
- Lampiran 11. Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 12. SK Pembimbing Skripsi
- Lampiran 13. SK Ujian Skripsi
- Lampiran 14. Lembar Konsultasi