

**MANAJEMEN PENDIDIKAN KARAKTER DI SEKOLAH DASAR  
NEGERI (STUDI MULTI SITUS DI SDN KUIN CERUCUK 1 DAN SDN  
KUIN CERUCUK 3)**

**TESIS**

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Persyaratan Program Studi Magister  
Administrasi Pendidikan



Disusun oleh :

**KHAIRUNNISA (2420111320021)**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**BANJARMASIN**

**2026**

**TESIS**  
**Manajemen Pendidikan Karakter di Sekolah Dasar Negeri (Studi Multi Situs**  
**di SDN Kuin Cerucuk 1 dan SDN Kuin Cerucuk 3)**

**Khairunnisa**  
**NIM. 2420111320021**

**Tesis**  
**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar**  
**Magister Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**  
**2026**

## HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Tesis Calon Magister : Khairunnisa  
NIM : 2420111320021  
Disetujui pada tanggal : 25 Mei 2026

Oleh Dewan Penguji

- 1 Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.  
NIP. 196001101986032001 (Ketua)
- 2 Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.  
NIP. 196001101986032001 (Penguji I)
- 3 Dr. Noorhapizah, S.T., M.Pd  
NIP. 197212152002122001 (Penguji II)
- 4 Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D  
NIP. 195912251986031001 (Penguji III)

Mengetahui  
Koordinator Program Studi  
Administrasi Pendidikan Program Magister

Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D  
NIP. 196001101986032001

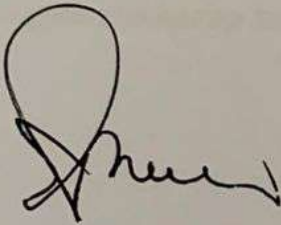
**MANAJEMEN PENDIDIKAN KARAKTER DI SEKOLAH DASAR NEGERI (STUDI  
MULTI SITUS DI SDN KUIN CERUCUK 1 DAN SDN KUIN CERUCUK 3)**

Nama : Khairunnisa

NIM : 2420111320021

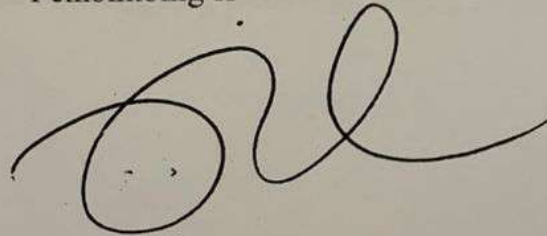
Disetujui Komisi Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.  
NIP. 196001101986032001

Pembimbing II



Dr. Noorhapizah, S.T., M.Pd  
NIP. 197212152002122001

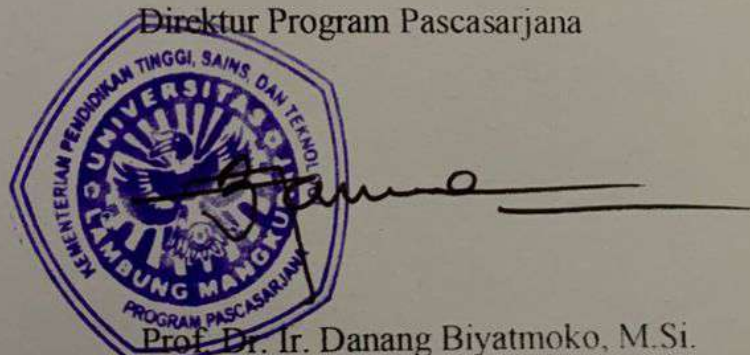
Diketahui

Koordinator Program Studi  
Magister Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D  
NIP. 196001101986032001

Direktur Program Pascasarjana



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.  
NIP 196805071993031020

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Khairunnisa  
NIM : 2420111320021  
Tempat/Tanggal Lahir : Amuntai, 1 November 2000  
Program Studi : Administrasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang berjudul "Manajemen Pendidikan Karakter di Sekolah Dasar Negeri (Studi Multi Situs di SDN Kuin Cerucuk 1 dan SDN Kuin Cerucuk 3)" beserta seluruh isi dan kelengkapan adalah benar hasil karya tulisan saya.

Untuk itu atas pernyataan ini, saya bersedia bertanggung jawa atas segala resiko apabila terdapat pelanggaran terhadap tulisan ini.

Banjarmasin, 20 Mei 2026

Yang Membuat Pernyataan,



Khairunnisa

NIM. 2420111320021

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah rabbil'alamin. Segala puji bagi Allah SWT. atas limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan baik dan tepat waktu. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutNya hingga akhir zaman.

Tesis yang berjudul "Manajemen Pendidikan Karakter di Sekolah Dasar Negeri (Studi Multi Situs di SDN Kuin Cerucuk 1 dan SDN Kuin Cerucuk 3)" disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.

Perkenankan penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D selaku pembimbing 1 dan Ibu Dr. Noorhapizah, S.T., M.Pd selaku pembimbing 2, dan semua pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian Tesis ini, kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat
3. Bapak Ryan Utama, S.STP., M.Si selaku Kepala Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin;
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D selaku pembimbing I yang telah memberikan petunjuk, bimbingan, dan motivasi yang diberikan dalam menyelesaikan tesis ini;
5. Ibu Dr. Noorhapizah, S.T., M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan petunjuk, bimbingan, dan motivasi yang diberikan dalam menyelesaikan tesis ini;

6. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat;
7. Kepala sekolah, guru-guru dan peserta didik SDN Kuin Cerucuk 1 dan SDN Kuin Cerucuk 3 yang telah berkenan menjadi subjek penelitian;
8. Mama dan Abah selaku orang tua yang terus memberikan doa tidak pernah putus, pengorbanan yang tidak ternilai, serta kasih sayang senantiasa menjadi kekuatan dan motivasi terbesar dalam setiap langkah perjalanan penulis, termasuk dalam menyelesaikan tesis;
9. Teman-teman terdekat yang selalu memberikan dukungan, semangat, canda tawa di sela-sela proses penulisan tesis;
10. Seluruh rekan-rekan Program Studi Administrasi Pendidikan angkatan 2024.

Semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi yang bermanfaat bagi dunia pendidikan, khususnya dalam upaya meningkatkan kualitas pendidikan karakter di lingkungan sekolah dasar negeri. Penulis berharap tesis ini dapat menjadi bahan referensi bagi peneliti lain dalam bidang yang sama.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya bagi kemajuan pendidikan di Indonesia.

Banjarmasin, 19 Mei 2026

Penulis,

Khairunnisa

NIM. 2420111320021

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACK.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I</b>	
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Definisi Istilah.....	13
<b>BAB II</b>	
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
A. Pendidikan dan Pembentukan Karakter.....	15
1. Hakikat Pendidikan sebagai Proses Pembentukan Manusia Seutuhnya.	15
2. Teori Perkembangan Moral dan Sosial Anak.....	16
B. Manajemen dan Organisasi Pendidikan .....	19
1. Konsep Manajemen dalam Organisasi Pendidikan .....	19
2. Manajemen Pendidikan di Sekolah Dasar .....	21
C. Pendidikan Karakter dan Implementasinya.....	23
1. Konsep Pendidikan Karakter .....	23
2. Manajemen Pendidikan Karakter .....	25
D. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pendidikan Karakter .....	26
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	28
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	29
E. Budaya Sekolah sebagai Media Pendidikan Karakter .....	30

1.	Budaya Sekolah sebagai Lingkungan Internalisasi Nilai Karakter.....	31
2.	Pembiasaan dan Keteladanan Budaya Sekolah Berbasis Karakter .....	31
3.	Budaya Sekolah sebagai Fondasi Pendidikan Karakter .....	32
F.	Penjaminan Mutu Pendidikan Karakter .....	34
1.	Penjaminan Mutu Berbasis Data Perilaku dan Bukti Autentik .....	36
2.	Pelibatan Peserta Didik dalam Penjaminan Mutu Karakter .....	36
3.	Pemanfaatan Teknologi dan Dokumentasi Digital dalam Penjaminan Mutu Pendidikan Karakter.....	37
G.	Hasil Penelitian yang Relevan.....	38
H.	Kerangka Berpikir .....	42
 <b>BAB III</b>		
<b>METODE PENELITIAN .....</b>		<b>44</b>
A.	Pendekatan Penelitian.....	44
B.	Kehadiran Peneliti .....	46
C.	Setting Penelitian.....	47
D.	Sumber Data .....	49
E.	Instrumen Penelitian.....	52
F.	Teknik Pengumpulan Data.....	53
G.	Teknik Analisis Data .....	55
H.	Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	60
 <b>BAB IV</b>		
<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>		<b>64</b>
A.	Paparan Data Penelitian.....	64
1.	Situs I SDN Kuin Cerucuk 1 Banjarmasin .....	64
2.	Situs II SDN Kuin Cerucuk 3 Banjarmasin.....	87
B.	Temuan Situs .....	110
1.	Situs I SDN Kuin Cerucuk 1 .....	110
2.	Situs II SDN Kuin Cerucuk 3.....	147
C.	Analisis Situs Individu dan Lintas Situs.....	184
1.	Analisis Situs Tunggal di SDN Kuin Cerucuk 1.....	168
2.	Analisis Situs Tunggal di SDN Kuin Cerucuk 3.....	173
3.	Analisis Data Lintas Situs.....	179

D.    Proposisi Penelitian .....	207
<b>BAB V</b>	
<b>PEMBAHASAN .....</b>	<b>213</b>
A.    Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pendidikan Karakter di Sekolah Dasar Negeri.....	213
B.    Budaya Sekolah dalam Pengelolaan Pendidikan Karakter di Sekolah Dasar Negeri.....	215
C.    Penjaminan Mutu dalam Pengelolaan Pendidikan Karakter di Sekolah Dasar Negeri.....	216
<b>BAB VI</b>	
<b>PENUTUP.....</b>	<b>219</b>
A.    Kesimpulan.....	219
B.    Saran.....	220
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>223</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>228</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Relevan.....	41
Tabel 4. 1 Temuan Situs 1 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	121
Tabel 4. 2 Temuan Situs 1 Budaya Sekolah .....	131
Tabel 4. 3 Temuan Situs 1 Penjaminan Mutu .....	146
Tabel 4. 4 Temuan Situs 2 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	157
Tabel 4. 5 Temuan Situs 2 Budaya Sekolah .....	170
Tabel 4. 6 Temuan Situs 2 Penjaminan Mutu .....	182
Tabel 4. 7 Analisis Situs Tunggal SDN Kuin Cerucuk 1.....	189
Tabel 4. 8 Analisis Situs Tunggal SDN Kuin Cerucuk 3.....	194
Tabel 4. 9 Lintas Situs Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	196
Tabel 4. 10 Lintas Situs Budaya Sekolah.....	199
Tabel 4. 11 Temuan Lintas Situs Penjaminan Mutu .....	203

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	43
Gambar 3. 1 Alur Analisis Data Model Interaktif menurut Miles dan Huberman	58
Gambar 4. 1 Visi, dan Misi SDN Kuin Cerucuk 1.....	65
Gambar 4. 2 Wawancara terhadap Kepala Sekolah Situs 1 .....	67
Gambar 4. 3 Visi dan Misi SDN Kuin Cerucuk 3 .....	89
Gambar 4. 4 Wawancara terhadap Kepala Sekolah Situs 2 .....	90
Gambar 4. 5 Lintas Situs Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	197
Gambar 4. 6 Lintas Situs Budaya Sekolah.....	200
Gambar 4. 7 Lintas Situs Penjaminan Mutu .....	203
Gambar 4. 8 Temuan Akhir Penelitian .....	206

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	229
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian Situs 1 (SDN Kuin Cerucuk 1).....	237
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian Situs II (SDN Kuin Cerucuk 3).....	241
Lampiran 4 Gambaran Umum SDN Kuin Cerucuk 1 .....	245
Lampiran 5 Gambaran Umum SDN Kuin Cerucuk 3.....	257