

**TESIS**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI,  
PARTISIPASI MASYARAKAT, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN  
DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP  
PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN PARINGIN  
KABUPATEN BALANGAN**

Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Magister Akuntansi



**Oleh:**

**ZAINAL ABIDIN**

**NIM: 1920333310012**

**PROGRAM MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2023**

## Lembar Persetujuan

Judul Tesis : PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN PARINGIN KABUPATEN BALANGAN

Nama : Zainal Abidin

NIM : 1920333310012

Pembimbing I,



Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE, M.Si, Ak  
NIP. 19770703 200312 2 012

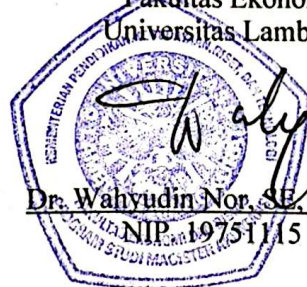
Pembimbing II.



Lili Safrida, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 19801203 200212 2 001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA  
NIP. 19751115 199903 1 002

## Lembar Pengesahan

PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI,  
PARTISIPASI MASYARAKAT, KEJELABAN BABARAN ANGGARAN DAN  
PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP PENGELOLAAN  
DANA DESA DI KECAMATAN PARINGIN KABUPATEN BALANGAN  
T E S I S

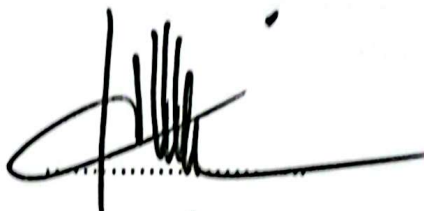
Yang dipersiapkan dan disusun oleh  
ZAINAL ABIDIN  
NIM. 1920333310012

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tes dan dinyatakan diterima sebagai  
salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi (M. Ak)  
Pada tanggal : 20 Mei 2023

### Susunan Tim Penguji

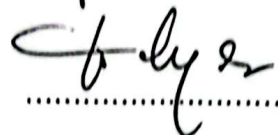
Ketua

Dr. Sarwani, Drs. M.Si, Ak, CA, CPA  
NIP. 19640616 199103 1 005



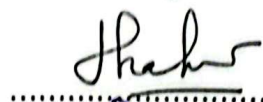
Sekretaris

Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA  
NIP. 19751115 199903 1 002



Pembimbing I,

Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE, M.Si, Ak  
NIP. 19770703 200312 2 012



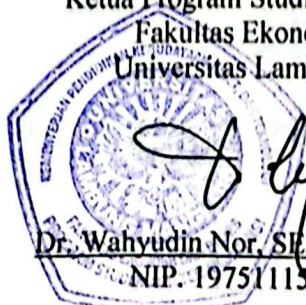
Pembimbing II,

Lili Safrida, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 19801203 200212 2 001



Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA  
NIP. 19751115 199903 1 002



### PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

Tim Penguji Tesis Program Studi Magister Akuntansi Universitas Lambung Mangkurat menyatakan bahwa:

Nama : Zainal Abidin

NIM : 1920333310012

Judul Tesis : PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN PARINGIN KABUPATEN BALANGAN

Hari, Tanggal :

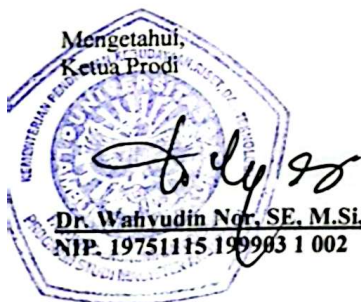
Telah menyelesaikan perbaikan sesuai dengan yang disarankan. Hal-hal yang diperbaiki tercantum dalam lampiran persetujuan ini.

NO	NAMA PENGUJI	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA, CPA	Ketua	
2	Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA	Sekretaris	
3	Lili Safrida, SE, M.Si, Ak, CA	Pembimbing II	

Banjarmasin, 2023

Menyetujui  
Pembimbing I

Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE, M.Si, Ak  
NIP. 19770703 200312 2 012



Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA  
NIP. 19751115 199903 1 002

## KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan segala puji dan syukur kehadiran Allah, SWT karena atas kehendak dan iradat-NYA penulis dapat menyelesaikan tesis ini sebagai persyaratan pendidikan pada Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Lambung Mangkurat dan tak lupa limpahan Sholawat kepada junjungan kita Nabi Muhammad, SAW. Tesis ini berjudul “Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Parinngin Kabupaten Balangan”.

Tesis ini dapat terselesaikan tidak terlepas dari bantuan, saran dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan syukur dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak, CA selaku Dekan FEB ULM yang telah memberikan kesempatan, kenyamanan dan ketenangan kepada penulis dalam menimba ilmu di Magister Akuntansi FEB ULM.
2. Bapak Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi FEB ULM dan sekaligus sebagai Penguji II atas memberikan izin penelitian dan saran untuk penyelesaian tesis ini.
3. Ibu Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE, M.Si, Ak selaku Pembimbing I yang sabar dan tak kenal lelah memberikan bimbingan dan arahan demi kelancaran penulisan tesis ini.
4. Ibu Lili Safrida, SE, M.Si, Ak, Ca selaku Pembimbing II yang memberikan masukan dan arahan dalam penyelesaian tesis ini.

5. Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA, CPA selaku Penguji I yang memberikan saran perbaikan bagi kesempurnaan tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Magister Akuntansi FEB ULM yang telah memberikan pengetahuan dan pengalaman selama menjalani perkuliahan.
7. Seluruh staf Program Magister Akuntansi FEB ULM yang telah mendukung selama menjalani perkuliahan dan bantuan selama penyelesaian tesis ini.
8. Kedua orang tua kami Adenan dan Siti Juhanah yang senantiasa mendoakan agar penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan tesis ini.
9. Istri tercinta Titin Semendari, S.Sos yang selalu sabar dan memberikan dukungan agar dapat menyelesaikan tesis ini dan pendidikan di Magister Akuntansi FEB ULM.
10. Anak tercinta dan tersayang Salma Azkiya Izzati sebagai penyemangat dan penghibur agar dapat menyelesaikan pendidikan dan tesis ini.
11. Rekan-rekan Mahasiswa Magister Akuntansi FEB ULM angkatan 2019 yang selalu bersama berjuang dan berbagi semangat selama perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.
12. Camat Paringin Kabupaten Balangan yang telah memberikan izin penelitian dan dukungan agar terselesainya penulisan tesis ini.
13. Lurah Paringin Timur beserta Rekan kerja di Kelurahan Paringin Timur yang memberikan dukungan dalam penyelesaian tesis ini.
14. Kepala Desa dan Perangkat Desa di Kecamatan Paringin Kabupaten Balangan sebagai objek penelitian yang telah bersedia menjawab kuisisioner dan berkenan memberikan data untuk penyelesaian tesis ini.

15. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga atas semua bantuannya diganjar sebesar-besarnya oleh Allah, SWT sebagai amal kebaikan. Akhir kata penulis menyadari masih ada kekurangan dalam penulisan tesis ini maka segala saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Parangin, 20 Mei 2023

ZAINAL ABIDIN

## ABSTRAK

Zainal Abidin (2023), Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Paringin Kabupaten Balangan. Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE, M.Si, Ak (Pembimbing I) dan Lili Safrida, SE, M.Si, Ak, CA (Pembimbing II).

Dana Desa sebagai salah satu sumber Pendapatan yang dikelola oleh Pemerintah Desa untuk membangun desa agar terwujud Desa Maju dan Desa Mandiri. Pengelolaan Dana Desa yang transparan, akuntabel dan partisipatif dapat dipengaruhi oleh faktor Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Pemanfaatan Teknologi Informasi. Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh kompetensi aparatur, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat, kejelasan sasaran anggaran dan pemanfaatan teknologi informasi terhadap pengelolaan dana desa.

Jenis penelitian ini adalah kuantitatif dengan unit analisis desa yang berada di Kecamatan Paringin Kabupaten Balangan. Populasi dan sampel adalah Kepala Desa dan Perangkat Desa yang terdiri dari Sekretaris, 2 Kepala urusan, Kepala Wilayah dan 2 Kepala Seksi. Pengumpulan data dengan menggunakan penyebaran kuisisioner sebagai data primer. Teknik analisis data dengan menggunakan analisis linier berganda dengan menggunakan SPSS versi 25.

Hasil penelitian ini menunjukkan kompetensi aparatur, partisipasi masyarakat dan pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh signifikan terhadap pengelolaan dana desa. Hal ini sesuai dengan Teori Steward di mana semakin tinggi kompetensi aparatur, partisipasi masyarakat dan pemanfaatan teknologi informasi maka semakin mudah terwujud pengelolaan dana desa yang akuntabel dan juga tujuan dana desa dapat tercapai untuk mengentaskan kemiskinan dan kesenjangan antara desa dan kota dapat berkurang. Komitmen organisasi dan kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap pengelolaan dana desa. Peneliti menyarankan kepada peneliti selanjutnya menggunakan jenis penelitian campuran sehingga sikap aparat desa dapat lebih jelas.

Kata Kunci: Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, Kejelasan Sasaran Anggaran, Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Pengelolaan Dana Desa.

## DAFTAR ISI

SAMPUL DEPAN .....	i
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II .....	12
TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Teori <i>Stewardship</i> ( <i>Stewardship Theory</i> ).....	12
2.1.2 Pemerintah Desa .....	14
2.1.3 Pengelolaan Dana Desa.....	15
2.1.4 Kompetensi.....	21
2.1.5 Komitmen Organisasi .....	22
2.1.6 Partisipasi Masyarakat .....	24
2.1.7 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	26
2.1.8 Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	27
2.2 Penelitian Terdahulu .....	28
BAB III.....	33
KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS .....	33
3.1 Kerangka Konseptual.....	33
3.2 Pengembangan Hipotesa.....	35
3.2.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Pengelolaan Dana Desa.....	35

3.2.2 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Pengelolaan Dana Desa ....	36
3.2.3 Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Dana Desa ...	37
3.2.4 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Pengelolaan Dana Desa .....	37
3.2.5 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Pengelolaan Dana Desa .....	38
3.3 Model Penelitian.....	38
BAB IV.....	40
METODE PENELITIAN .....	40
4.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	40
4.2 Jenis Penelitian .....	40
4.3 Tempat/Lokasi Penelitian .....	40
4.4 Unit Analisis.....	40
4.5 Populasi dan Sampel.....	40
4.6 Variabel dan Definisi Operasional .....	41
4.6.1 Variabel Independen (X).....	41
4.6.2 Variabel Dependen (Y) .....	43
4.7 Teknik Pengumpulan Data.....	43
4.8 Teknik Analisis Data .....	43
4.8.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	44
4.8.2 Uji Kualitas Data .....	44
4.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	45
4.8.4 Uji Hipotesis .....	47
BAB V .....	50
HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS .....	50
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	50
5.2 Hasil dan Analisis .....	54
5.2.1 Karakteristik Responden .....	55
5.2.2 Analisis Statistik Deskriptif.....	57
5.2.3 Uji Kualitas Data .....	59
5.2.4 Uji Asumsi Klasik.....	65
5.2.5 Uji Hipotesis .....	68

5.2.6 Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
5.2.7 Implikasi Hasil Penelitian .....	79
5.2.8 Keterbatasan Penelitian .....	80
BAB VI.....	81
PENUTUP .....	81
6.1 Kesimpulan .....	81
6.2 Saran .....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 .....	3
Tabel 2.1 .....	28
Tabel 5.1 .....	56
Tabel 5.2 .....	56
Tabel 5.3 .....	57
Tabel 5.4 .....	57
Tabel 5.5 .....	58
Tabel 5.6 .....	59
Tabel 5.7 .....	60
Tabel 5.8 .....	60
Tabel 5.9 .....	61
Tabel 5.10 .....	61
Tabel 5.11 .....	61
Tabel 5.12 .....	63
Tabel 5.13 .....	63
Tabel 5.14 .....	64
Tabel 5.15 .....	64
Tabel 5.16 .....	64
Tabel 5.17 .....	65
Tabel 5.18 .....	65
Tabel 5.19 .....	67
Tabel 5.20 .....	68
Tabel 5.21 .....	69
Tabel 5.22 .....	71

Tabel 5.23 .....	72
Tabel 5.24 .....	73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 .....	36
Gambar 3.2 .....	40
Gambar 5.1 .....	52