

**LAPORAN TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS REALISASI ANGGARAN BELANJA PADA**  
**SEKRETARIAT DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH**  
**(DPRD) KOTA BANJARBARU PERIODE 2022-2024**



**Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan**  
**Pendidikan Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Lambung Mangkurat**

**Oleh :**  
**Renita Aprilia**  
**NIM : 2200311320013**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**PROGRAM DIPLOMA III**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**BANJARMASIN**

**2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**DISETUJUI DAN DITERIMA**

**UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR**

---

Judul : Analisis Realisasi Anggaran Belanja Pada  
Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah  
(DPRD) Kota Banjarbaru Periode 2022-2024

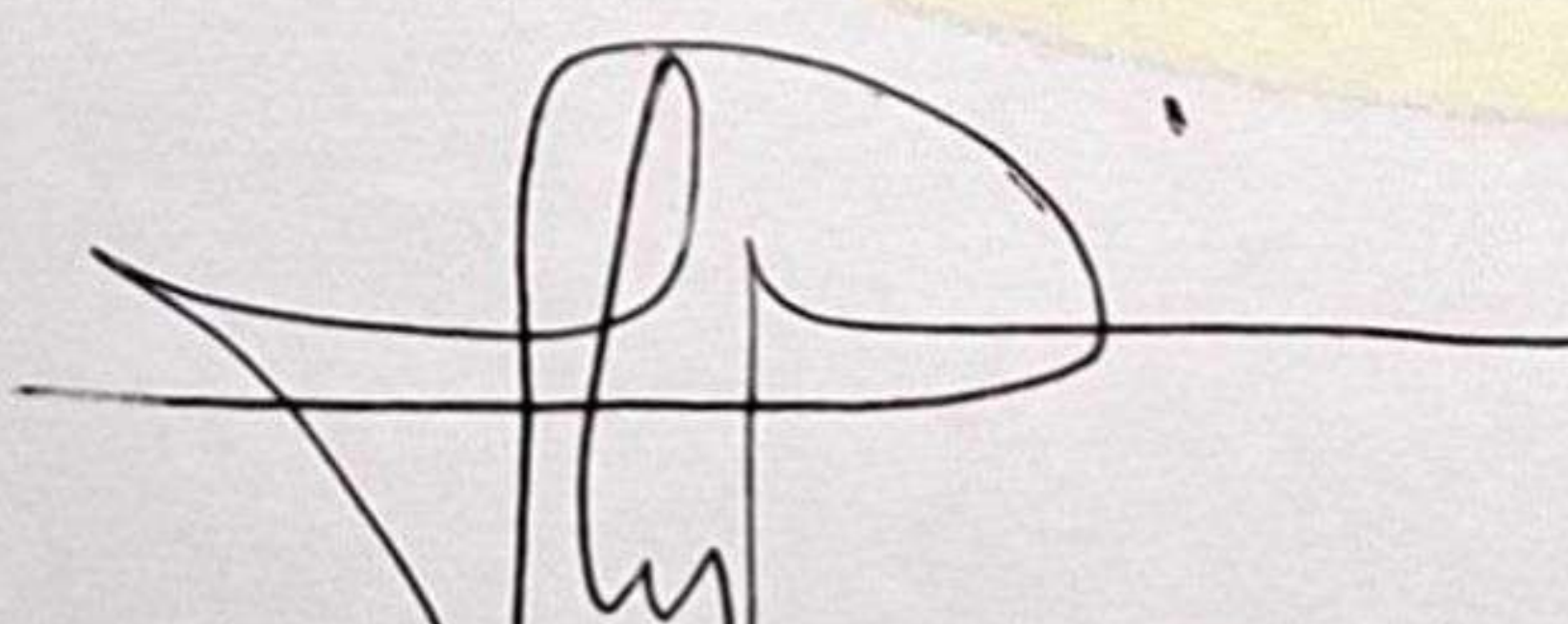
Nama : Renita Aprilia  
NIM : 2200311320013  
Program Studi : D-III Akuntansi


Banjarmasin, 10 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Koordinator Program Studi

Diploma III Akuntansi

  
**Dra. Sustinah Limanjani, S.H., M.M., Ak., CA**  
NIP. 196509041992032002

  
**Dr. Sarwani, Drs., Ec., M.Si., Ak., CA, CPA**  
NIP. 196406161991031005

## LEMBAR PENGESAHAN

### TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

---


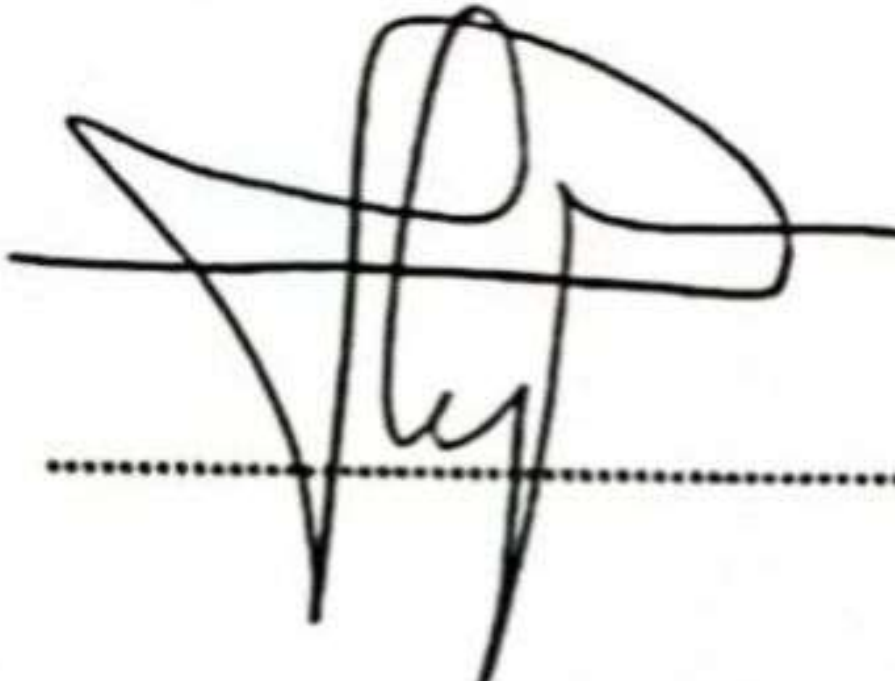
**Judul** : Analisis Realisasi Anggaran Belanja pada Sekretariat  
Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota  
Banjarbaru Periode 2022-2024

**Nama** : Renita Aprilia

**NIM** : 2200311320013

**Program Studi** : D-III Akuntansi

#### TIM PENGUJI :

NO	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Novika Rosari, S.E., M.Si., Ak., CA	 .....
2.	Dra. Sustinah Limarjani, S.H., M.M., Ak., CA	 .....

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan Hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan laporan ini yang berjudul “Analisis Realisasi Anggaran Belanja pada Sekretariat DPRD Kota Banjarbaru Periode 2022-2024” dengan baik sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan Tugas Akhir.

Laporan ini disusun berdasarkan data dan informasi yang diperoleh selama proses penelitian Tugas Akhir berlangsung. Penyusunan laporan ini tentunya tidak terlepas dari dukungan, bantuan, serta kontribusi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Dr. Sarwani, Drs., Ec., M.Si., Ak., CA Selaku Ketua Program Studi Diploma III Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Dra. Sustinah Limarjani, S.H., M.M., Ak., CA Selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir.
4. Ibu Novika Rosari, S.E., M.Si., Ak., CA Selaku Dosen Penguji Tugas Akhir.
5. Ibu Hj. Arnawaty Sufiatin, S.P., M.M. Selaku Sekretaris Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Banjarbaru.
6. Ibu Raida Noor Hikmah, S.H. Selaku Kepala Sub Bagian Program dan Keuangan Sekretariat DPRD Kota Banjarbaru.

7. Seluruh staf Bagian Program dan Keuangan Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Banjarbaru.
8. Seluruh staf Akademik dan Administratif Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Diploma III Akuntansi.
9. Kepada kedua Orang Tua saya yang tercinta karena atas segala doa, kasih sayang, serta dukungan yang tak ternilai selama ini. Segala pencapaian dalam penyusunan Tugas Akhir ini tidak lepas dari pengorbanan dan ketulusan kalian. Semoga karya ini dapat menjadi wujud bakti dan kebanggaan bagi Bapak dan Ibu saya.
10. Kepada kakak dan sepupu saya yang kehadirannya begitu berarti, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya. Terima kasih atas dukungan, perhatian, serta bantuan yang tulus selama proses penyusunan Tugas Akhir ini. Kehadiran dan semangat yang kalian berikan menjadi bagian penting dalam perjalanan ini, dan tak akan terlupakan.
11. Kepada teman-teman saya Olinda Raqiqah, Wahyu Febriliani Khusnul Khotimah, Sri Wahyuni, Wahyu Sri Kundarti, dan Nur Adelia Putri terima kasih atas segala bantuan, semangat, dukungan, serta doa terbaik yang telah kalian berikan. Kebersamaan dan ketulusan kalian menjadi kekuatan yang mengantarkan kita melangkah bersama hingga sampai di titik ini.
12. Kepada seluruh teman-teman Diploma III Akuntansi Angkatan 2022, khususnya dari Program Studi Diploma III Akuntansi Ganjil, yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya. Bersama kalian, saya merasakan indahnya kebersamaan di tengah perbedaan. Dari kalian pula, saya banyak belajar tentang arti keikhlasan, kesabaran, dan

ketulusan. Nilai-nilai berharga yang terjadi selama belajar di bangku perkuliahan akan selalu penulis kenang dalam perjalanan hidup ini.

Penulis berharap laporan ini dapat memberikan wawasan yang bermanfaat, khususnya dalam lingkup pemerintahan. Dalam dunia pendidikan, terutama pada jenjang perkuliahan yang bersifat teoritis dan praktis, semoga laporan ini dapat menjadi salah satu referensi yang membantu mahasiswa dalam menggali ilmu serta memanfaatkan setiap peluang untuk belajar dari mereka yang telah lebih dahulu menguasai bidang keilmuan tersebut. Penulis juga berharap laporan ini dapat memberi manfaat khususnya bagi mahasiswa yang menempuh pendidikan pada bidang ilmu terapan. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan ini masih terdapat kekurangan dan kekhilafan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun dari para pembaca sangat penulis harapkan sebagai bahan evaluasi dan perbaikan di masa mendatang, agar laporan ini dapat menjadi lebih baik lagi.

Banjarmasin, 10 Juni 2025

Penulis



Renita Aprilia

NIM. 2200311320013

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis realisasi anggaran belanja pada Sekretariat DPRD Kota Banjarbaru periode 2022–2024. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Belanja Daerah yang diperoleh melalui metode dokumentasi dan wawancara. Analisis dilakukan menggunakan empat indikator, yaitu rasio efisiensi belanja, varians belanja, pertumbuhan belanja, dan keserasian belanja. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat efisiensi penggunaan anggaran tergolong kurang efisien, terutama pada belanja operasi, meskipun efisiensi belanja modal membaik pada tahun 2024. Varians belanja menunjukkan realisasi anggaran yang belum optimal, dengan selisih terbesar terjadi pada belanja modal tahun 2024. Pertumbuhan belanja seluruh komponen bersifat positif, dengan belanja modal mencatat pertumbuhan tertinggi meskipun proporsinya masih kecil. Analisis keserasian belanja menunjukkan proporsi belanja operasi melebihi batas ideal, sedangkan belanja modal berada di bawah batas ideal. Temuan ini mengindikasikan perlunya optimalisasi perencanaan dan pelaksanaan anggaran, terutama dalam meningkatkan porsi belanja produktif jangka panjang.

**Kata kunci:** realisasi anggaran; efisiensi belanja; varians belanja; pertumbuhan belanja; keserasian belanja.

## ABSTRACT

This study aims to analyze the budget realization of expenditures at the Banjarbaru City Regional House of Representatives Secretariat for the period 2022–2024. A descriptive quantitative approach was employed, using secondary data from the Regional Expenditure Budget Realization Report (LRA), obtained through documentation and interviews. The analysis applied four indicators: expenditure efficiency ratio, expenditure variance, expenditure growth, and expenditure harmony. The results reveal that budget utilization efficiency is generally classified as less efficient, particularly in operational spending, although capital expenditure efficiency improved in 2024. The expenditure variance analysis shows that budget realization remains suboptimal, with the largest gap occurring in capital expenditure in 2024. All expenditure components experienced positive growth, with capital expenditure recording the highest growth rate despite its small proportion. The expenditure harmony analysis indicates that operational spending exceeds the ideal threshold, while capital spending is below the ideal proportion. These findings suggest the need for optimizing budget planning and implementation, especially to increase the share of long-term productive expenditure.

**Keywords:** budget realization; expenditure efficiency; expenditure variance; expenditure growth; expenditure harmony.

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Perumusan Masalah.....	6
1.3    Tujuan Penelitian.....	6
1.4    Kegunaan Penelitian .....	6
1.5    Metode Penelitian.....	7
1.5.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	7
1.5.2. Lokasi Peneltian .....	7
1.5.3. Jenis Data .....	7
1.5.4. Sumber Data.....	8
1.5.5. Teknik Pengumpulan Data .....	8

1.5.6. Teknik Analisa Data.....	9
<b>BAB II .....</b>	<b>12</b>
<b>LANDASAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
2.1 Akuntansi Sektor Publik.....	12
2.1.1. Pengertian Akuntansi Sektor Publik .....	12
2.1.2. Karakteristik Akuntansi Sektor Publik .....	13
2.1.3. Tujuan dan Manfaat Akuntansi Sektor Publik .....	16
2.1.4. Bidang Akuntansi Sektor Publik .....	17
2.1.5. Laporan Keuangan Akuntansi Sektor Publik .....	18
2.2 Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah .....	21
2.2.1. Pengertian Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah .....	21
2.2.2. Komponen Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah .....	22
2.2.3. Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah .....	28
2.2.4. Tujuan Penilaian Kinerja Keuangan Daerah.....	37
2.2.5. Manfaat Penilaian Kinerja Keuangan Daerah.....	38
<b>BAB III.....</b>	<b>41</b>
<b>GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>41</b>
3.1. Sejarah Singkat Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Banjarbaru.....	41
3.2. Logo Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Banjarbaru.....	43
3.3. Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Banjarbaru .....	44

3.4.	Struktur Organisasi Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD)	
	Kota Banjarbaru .....	45
3.5.	Kegiatan Umum Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD)	
	Kota Banjarbaru .....	51
<b>BAB IV .....</b>		<b>53</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>53</b>
4.1	Rekapitulasi Data Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Belanja Daerah	
	Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Banjarbaru Periode	
	2022-2024 .....	53
4.2	Hasil dan Pembahasan .....	55
4.2.1.	Analisis Rasio Efisiensi Belanja.....	56
4.2.2.	Analisis Varians Belanja .....	65
4.2.3.	Analisis Pertumbuhan Belanja .....	75
4.2.4.	Analisis Keserasian Belanja .....	84
<b>BAB V.....</b>		<b>92</b>
<b>PENUTUP .....</b>		<b>92</b>
5.1	Kesimpulan .....	92
5.1	Saran .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>96</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>97</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Laporan Realisasi Anggaran Belanja Daerah .....	3
Tabel 1. 2 Kriteria Penilaian Rasio Efisiensi.....	10
Tabel 2. 1 Kriteria Penilaian Rasio Efisiensi.....	36
Tabel 4. 1 Data Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Belanja Daerah Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Banjarbaru Tahun 2022-2024.....	54
Tabel 4. 2 Kriteria Penilaian Rasio Efisiensi.....	57
Tabel 4. 3 Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja Daerah .....	57
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Daerah .....	58
Tabel 4. 5 Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja Operasi .....	59
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Operasi.....	60
Tabel 4. 7 Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja Modal .....	61
Tabel 4. 8 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Modal.....	62
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi secara Keseluruhan .....	64
Tabel 4. 10 Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja Daerah .....	66
Tabel 4. 11 Hasil Perhitungan Analisis Varians Belanja Daerah .....	67
Tabel 4. 12 Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja Operasi .....	68
Tabel 4. 13 Hasil Perhitungan Analisis Varians Belanja Operasi .....	70
Tabel 4. 14 Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja Modal .....	71
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan Analisis Varians Belanja Modal .....	72
Tabel 4. 16 Hasil Perhitungan Analisis Varians Belanja secara Keseluruhan .....	73
Tabel 4. 17 Realisasi Anggaran Belanja Daerah Tahun t dan t-1 .....	76
Tabel 4. 18 Hasil Perhitungan Analisis Pertumbuhan Belanja Daerah.....	77
Tabel 4. 19 Realisasi Anggaran Belanja Operasi Tahun t dan t-1 .....	78

Tabel 4. 20 Hasil Perhitungan Analisis Pertumbuhan Belanja Operasi .....	79
Tabel 4. 21 Realisasi Anggaran Belanja Modal Tahun t dan t-1 .....	80
Tabel 4. 22 Hasil Perhitungan Analisis Pertumbuhan Belanja Modal .....	82
Tabel 4. 23 Hasil Perhitungan Analisis Pertumbuhan Belanja secara Keseluruhan.....	83
Tabel 4. 24 Realisasi Anggaran Belanja Operasi dan Total Belanja Daerah.....	86
Tabel 4. 25 Kriteria Penilaian Keserasian Belanja Operasi terhadap Total Belanja Daerah .....	86
Tabel 4. 26 Hasil Perhitungan Analisis Keserasian Belanja Operasi terhadap Total Belanja Daerah .....	88
Tabel 4. 27 Realisasi Anggaran Belanja Modal dan Total Belanja Daerah.....	89
Tabel 4. 28 Kriteria Penilaian Keserasian Belanja Modal terhadap Total Belanja Daerah .....	90
Tabel 4. 29 Hasil Perhitungan Analisis Keserasian Belanja Modal terhadap Total Belanja Daerah .....	91

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Logo Sekretariat DPRD Kota Banjarbaru.....	44
--	----

## DAFTAR BAGAN

Bagan 3. 1 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kota Banjarbaru .....	46
---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian .....	97
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian.....	98
Lampiran 3 Kartu Konsultasi .....	99