

**ANALISIS MANAJEMEN RANTAI PASOK IKAN GABUS (*Channa striata*) HASIL PANEN BEJE DI DESA PABAUNGAN PANTAI  
KECAMATAN CANDI LARAS SELATAN KABUPATEN TAPIN  
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**M. HARRIS AGUSFIYANTO  
NIM. 2320727310018**



**PROGRAM STUDI MAGISTER  
ILMU PERIKANAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU  
2025**

**ANALISIS MANAJEMEN RANTAI PASOK IKAN GABUS (*Channa striata*) HASIL PANEN BEJE DI DESA PABAUNGAN PANTAI  
KECAMATAN CANDI LARAS SELATAN KABUPATEN TAPIN  
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**M. HARRIS AGUSFIYANTO  
NIM. 2320727310018**

**Tesis**

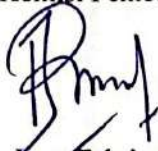
**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Ilmu Perikanan  
Program Studi Magister Ilmu Perikanan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER  
ILMU PERIKANAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARBARU  
2025**

Judul Tesis : Analisis Manajemen Rantai Pasok Ikan Gabus  
(*Channa Striata*) Hasil Panen Beje di Desa Pabaungan  
Pantai Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten  
Tapin Provinsi Kalimantan Selatan  
Nama : M. Harris Agusfiyanto  
NIM : 2320727310018

Disetujui,

Komisi Pembimbing



Dr. Hj. Irma Febrianty, S.Pi., M.P.  
Pembimbing 1



Dr. Erma Agusliani, S.Pi., M.P.  
Pembimbing 2

Diketahui,

Koordinator Prodi Magister  
Ilmu Perikanan  
  
Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P.  
NIP. 19710910 199512 2 002

Direktur Pascasarjana ULM  
  
Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.  
NIP. 19680507 199303 1 020

Tanggal Ujian : 9 Juli 2025

Tanggal Wisuda :

# SERTIFIKAT UJI PLAGIASI



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M. Harris Agusfiyanto  
NIM : 2320727310018  
Program Studi : Magister Ilmu Perikanan  
Fakultas : Program Pascasarjana  
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat  
Judul Tesis : **“Analisis Manajemen Rantai Pasok Ikan Gabus (*Channa striata*) Hasil Panen Beje di Desa Pabaungan Pantai Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarbaru, Juli 2025  
Yang membuat pernyataan,



  
M. Harris Agusfiyanto  
NIM. 2320727310018

## ABSTRAK

M. Harris Agusfiyanto. 2025. Analisis Manajemen Rantai Pasok Ikan Gabus (*Channa Striata*) Panen Beje di Desa Pabaungan Pantai Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan. Pembimbing: (1) Dr. Hj. IRMA FEBRIANTY, S.Pi., M.P. (2) Dr. ERMA AGUSLIANI, S.Pi., M.P.

**Katakunci** : Rantai pasok, Manajemen, Ikan gabus, Tapin

Pentingnya aspek distribusi dan nilai tambah pada ikan gabus hasil panen beje di Desa Pabaungan Pantai, maka perlu dilakukan kajian mengenai peta rantai pasok yang terlibat. Identifikasi pelaku, alur distribusi, nilai ekonomi, dan peran kelembagaan menjadi penting dalam mengoptimalkan potensi perikanan lokal. Penelitian bertujuan untuk menganalisis peta rantai pasok ikan gabus dan menganalisis manajemen rantai pasok ikan gabus hasil panen beje di Desa Pabaungan Pantai Kecamatan Candi Laras Selatan. Penelitian dilaksanakan di Dusun Tinjau Langit Desa Pabaungan Pantai Kecamatan Candi Laras Selatan. Pemilihan lokasi dilakukan secara purposive sampling dengan pertimbangan karena di Desa Pabaungan Pantai satu-satunya desa yang masih memiliki perangkap beje di Kabupaten Tapin serta secara kontinyu setiap tahunnya menghasilkan produksi perikanan terutama ikan gabus yang menjadi ciri khas di Desa. Teknik analisis data menganalisis peta rantai pasok ikan gabus digunakan analisis deskriptif kualitatif dan kuantitatif dari produsen, lembaga pemasaran, sampai kekonsumen akhir. Analisis deskriptif yang di gunakan untuk mendeskripsikan gambaran dan peta rantai pasok ikan Gabus hingga sampai kekonsumen akhir. Teknik analisis data untuk menganalisis manajemen rantai pasok ikan gabus hasil panen beje yaitu menggunakan analisis model deskriptif Miles dan Huberman. Rantai pasok ikan gabus panen beje Desa Pabaungan Pantai merupakan salah satu cara agar tetap tersedianya pasokan ikan gabus. Peta rantai pasok ikan gabus di Desa Pabaungan Pantai panjang dan berkesinambungan karena terpenuhinya kriteria pasokan ikan gabus yang konsisten tersedia meliputi kontribusi antar pelaku usaha yang terlibat yaitu nelayan beje, pembudidaya, pengepul, ke pedagang pengecer hingga ke konsumen akhir terdiri dari beberapa tahap yaitu pemetaan alur produksi, pemetaan aliran keuangan, dan pemetaan alur informasi rantai pasok ikan gabus. Manajemen rantai pasok ikan gabus panen beje di Desa Pabaungan Pantai Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin baik karena terpenuhinya kriteria hasil produksi ikan gabus yang sampai ke tangan konsumen dengan tepat dan ikan gabus berkualitas baik.

## ABSTRACT

M. Harris Agusfiyanto. 2025. Analysis of Snakehead Fish (*Channa Striata*) Supply Chain Management in Beje Harvest in Pabaungan Pantai Village, Candi Laras Selatan District, Tapin Regency, South Kalimantan Province. Mentor: (1) Dr. Hj. IRMA FEBRIANTY, S.Pi., M.P. (2) Dr. ERMA AGUSLIANI, S.Pi., M.P.

**Keywords:** Supply chain, Management, Snakehead fish, Tapin

Given the importance of distribution and added value aspects of snakehead fish harvested from the beach in Pabaungan Pantai Village, it is necessary to conduct a study on the supply chain map involved. Identification of actors, distribution flows, economic value, and institutional roles is essential in optimizing local fisheries potential. The research aims to analyze the snakehead fish supply chain map and analyze the supply chain management of snakehead fish harvested from beje in Pabaungan Pantai Village, Candi Laras Selatan District. The research was conducted in Tinjau Langit Hamlet, Pabaungan Pantai Village, Candi Laras Selatan District. The location selection was carried out using purposive sampling, considering that Pabaungan Pantai Village is the only village in Tapin Regency that still has beje traps and continuously produces fishery products every year, especially snakehead fish, which is a characteristic of the Village. Data analysis techniques analyzing the snakehead fish supply chain map used qualitative and quantitative descriptive analysis from producers, marketing institutions, to final consumers. Descriptive analysis was used to describe the picture and map of the snakehead fish supply chain to the final consumer. Data analysis techniques to analyse the supply chain management of the beje harvested snakehead fish were used to analyze the descriptive model of Miles and Huberman. The supply chain of beje harvested snakehead fish in Pabaungan Pantai Village is one way to ensure the availability of snakehead fish supplies. The supply chain map of snakehead fish in Pabaungan Pantai Village was long and sustainable because it fulfilled the criteria for a consistent supply of snakehead fish including contributions between the business actors involved, namely beje fishermen, cultivators, collectors, to retailers to the end consumers consisting of several stages, namely mapping the production flow, mapping the financial flow, and mapping the flow of information on the supply chain of snakehead fish. The supply chain management of beje harvested snakehead fish in Pabaungan Pantai Village, Candi Laras Selatan District, Tapin Regency was effective because it fulfils the criteria for snakehead fish production, ensuring that the results reach consumers correctly and in good quality.

Banjarmasin, July 16, 2025

Approved by:  
Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**UPA BAHASA ULM**

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin  
Telepon/Fax : (0511) 3308140  
Email: [uptbahasa@ulm.ac.id](mailto:uptbahasa@ulm.ac.id)

---

**SURAT KETERANGAN**

NO: 111/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:  
*"Analysis of Snakehead Fish (Channa Striata) Supply Chain Management in Beje Harvest in Pabaungan Pantai Village, Candi Laras Selatan District, Tapin Regency, South Kalimantan Province"* yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : M. Harris Agusfianto  
Nim : 2320727310018  
Jurusan/Fakultas : S2 Ilmu Perikanan  
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 16, 2025  
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 197710232001122003

## RIWAYAT HIDUP PENULIS

**M. Harris Agusfiyanto**, lahir di Kota Yogyakarta, Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta pada tanggal 9 Agustus 1981, anak ketiga dari lima bersaudara, buah kasih pasangan dari ayahanda M. Natsir dan ibunda almarhumah Nooryatimah.

Penulis menempuh pendidikan dasar di SD Negeri Rangda Malingkung 5 Kabupaten Tapin dan lulus pada tahun 1994. Kemudian melanjutkan ke sekolah menengah pertama di MTs Negeri Rantau II Kabupaten Tapin dan lulus pada tahun 1997. Pendidikan sekolah menengah atas ditempuh di MAN Rantau Kabupaten Tapin dan lulus pada tahun 2000.

Selanjutnya penulis menempuh pendidikan tinggi di Fakultas Perikanan Universitas Lambung Mangkurat Tahun 2000 dan memperoleh gelar sarjana pada tahun 2005 pada bidang Perikanan. Pada tahun 2023, penulis diterima sebagai mahasiswa Magister Ilmu Perikanan Program Studi Ilmu Perikanan di Universitas Lambung Mangkurat. Atas berkat Petunjuk dan Rahmat Allah Subhanallah Wa ta'ala serta dukungan dan doa dari Istri Puspa Karya Dewi, S.Pd terkasih, sanak keluarga, serta teman-teman tercinta dalam menjalani aktivitas akademi, serta bimbingan dari para dosen dan pembimbing akademik, Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “**Analisis Manajemen Rantai Pasok Ikan Gabus (*Channa striata*) Hasil Panen Beje Desa Pabaungan Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan**”. Alhamdulillah penulis telah melaksanakan ujian tesis pada tanggal 9 Juli 2025.

M. Harris Agusfiyanto

## PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan khadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, Shalawat serta salam semoga tecurah kepada Rasulullah SAW beserta keluarga, sehingga penulis dapat menyelesaikan Hasil Tesis ini berjudul “**Analisis Manajemen Rantai Pasok Ikan Gabus (*Channa striata*) Hasil Panen Beje di Desa Pabaungan Pantai Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin Provinsi Kalimantan Selatan**”.

Hasil tesis ini merupakan salah satu syarat tugas akhir untuk meraih Magister pada Program Studi magister Ilmu perikanan, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru.

Dalam menyelesaikan laporan hasil tesis ini penulis mendapatkan bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. **Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.** selaku Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat;
2. **Ibu Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P.** selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Perikanan, Program Pascasarjana, Universitas Lambung Mangkurat;
3. **Ibu Dr. Hj. Irma Pebrianty, S.Pi., M.P.** selaku dosen Pembimbing I;
4. **Ibu Dr. Erma Agusliani, S.Pi., M.P.** selaku dosen pembimbing II;
5. **Ibu Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P.** selaku dosen penguji I
6. **Ibu Prof. Dr. Ir. Hj. Emmy Sri Mahreda, M.P.** selaku dosen penguji II

Terima kasih atas segala saran, bimbingan dan petunjuk yang selalu diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan laporan tesis ini

7. Kedua orang tua tercinta ayahanda H. M. Natsir dan Ibunda Almarhumah Nooryatimah yang telah melahirkan dan mendidik, serta Istri terkasih Puspa Karya Dewi, S.Pd. mendampingi penulis dalam menyelesaikan tesis, seluruh sana-Keluarga yang selalu mendukung dan mendoakan setiap langkah penulis sehingga sampai tahap ini.
8. Penulis sampaikan kepada seluruh staf magister Ilmu Perikanan yang telah banyak membantu selama 2 tahun.
9. Terima kasih pula ucapkan terima kasih kepada seluruh teman-teman magister Ilmu Perikanan terutama Angkatan tahun 2023

Penulis sangat menyadari dalam penulisan Laporan Tesis ini masih banyak kekurangan, untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan dalam penulisan selanjutnya. Akhirnya penulis hanya dapat berdoa dan berharap semoga Laporan Tesis ini dapat memberikan manfaat kita semua. Akhir kata, semoga laporan Proposal Tesis ini bisa menambah wawasan para pembaca dan bisa bermanfaat untuk perkembangan dan peningkatan ilmu pengetahuan. Amin.

Banjarbaru, Juli 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SERTIFIKAT UJI PLAGIASI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT.....	vi
SURAT KETERANGAN ABSTRAK.....	vii
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	viii
PRAKATA .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1. Ikan Gabus.....	7
2.2. Beje.....	8
2.3. Budidaya Garambang.....	11
2.4. Pemasaran Ikan .....	12
2.5. Rantai Pasok ( <i>Supply Chain</i> ) .....	13
2.6. Penelitian Sebelumnya .....	14
2.7. Konsep Penelitian.....	17
2.7.1. Kerangka Pemikiran .....	17
III. METODE PENELITIAN .....	18
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian .....	18

3.2.	Alur Penelitian.....	20
3.3.	Jenis dan Sumber Data .....	21
3.4.	Metode Penelitian.....	22
3.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.6.	Teknik Analisis Data.....	24
3.7.	Hipotesis.....	29
3.8.	Definisi Operasional.....	31
IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN .....	34
4.1.	Desa Pabaungan Pantai .....	34
4.2.	Hasil Analisis Rantai Pasok Ikan Gabus .....	35
4.2.1.	Beje.....	39
4.2.2.	Budidaya Garambang .....	51
4.2.3.	Pedagang Pengepul .....	56
4.2.4.	Pedagang Pengecer .....	64
4.3.	Manajemen Rantai Pasok Ikan Gabus .....	76
4.3.1.	Kriteria Ketepatan : Waktu, Tempat, Kualitas, dan Kondisi .....	76
4.3.2.	Kriteria Produk Berkualitas : Kualitas Fisik dan Organoleptik .....	79
V.	KESIMPULAN DAN SARAN .....	82
5.1.	Kesimpulan .....	82
5.2.	Saran .....	82
	DAFTAR PUSTAKA .....	84
	LAMPIRAN.....	87

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1.1. Produksi dan harga ikan gabus di Kabuapten Tapin tahun 2022 s/d 2024 .....	1
3.1. Rencana Pelaksanaan Kegiatan Penelitian .....	18
4.1. Karakteristik Sosial Ekonomi Pelaku Utama Usaha dalam Sistem Rantai Pasok Ikan Gabus di Desa Pabaungan Pantai .....	35
4.2. Harga Ikan Gabus Rantai Pasok .....	38

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1. Ikan Gabus ( <i>Channa striata</i> ) .....	7
2.2. Beje .....	8
2.3. Kolam Garambang.....	11
2.4. Kerangka Penelitian .....	17
3.1. Peta Kecamatan Candi Laras Selatan .....	19
3.2. Alur Penelitian .....	20
3.3. Model Analisis Data Miles dan Huberman .....	26
4.1. Peta Rantai Pasok Ikan Gabus Panen Beje Desa Pabaungan Pantai .	37
4.2. Kolam Beje .....	39
4.3. Kelotok .....	41
4.4. Mesin Kelotok .....	42
4.5. Alat Tangkap Rempa .....	42
4.6. Alat Bantu Halawit .....	43
4.7. Baskom dan Tutup Baskom .....	44
4.8. Kiba .....	45
4.9. Parang .....	46
4.10. Kolam Budidaya Garambang .....	51
4.11. Jaring Hitam .....	52
4.12. Kelotok .....	57
4.13. Mesin Kelotok .....	58
4.14. Tong dan Tutup Tong .....	58
4.15. Baskom dan Tutup Baskom .....	59

4.16. Timbangan .....	60
4.17. Mobil .....	65
4.18. Tong dan Tutup Tong .....	66
4.19. Baskom dan Tutup Baskom .....	67
4.20. Talenan .....	68
4.21. Pisau .....	68
4.22. Timbangan .....	69
4.23. Alur Produksi Rantai Pasok Ikan Gabus .....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Dokumentasi Penelitian Kegiatan Wawancara dan Pengisian Kuisisioner.....	88
2. Data Responden, Biaya Tetap dan Biaya Opersional Nelayan Beje dan Pembudidaya Sistem Garambang .....	91
3. Data Responden, Biaya Tetap dan Biaya Operasional Pengepul .....	101
4. Data Responden, Biaya Tetap dan Biaya Operasional Pedagang Pengecer (Pemasar) .....	105
5. Data Responden Konsumen akhir .....	110
6. LoA Artikel Ilmiah .....	111