

**IMPLEMENTASI KOMPETISI INOVASI (KOMVAS) DALAM  
MENINGKATKAN INDEKS INOVASI DAERAH KOTA BANJARMASIN  
(STUDI PADA BADAN PERENCANAAN DAERAH, PENELITIAN DAN  
PENGEMBANGAN KOTA BANJARMASIN)**

**MAYA FLORIA YASMIN  
2320419320032**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2025**

**IMPLEMENTASI KOMPETISI INOVASI (KOMVAS) DALAM  
MENINGKATKAN INDEKS INOVASI DAERAH KOTA BANJARMASIN  
(STUDI PADA BADAN PERENCANAAN DAERAH, PENELITIAN DAN  
PENGEMBANGAN KOTA BANJARMASIN)**

**MAYA FLORIA YASMIN  
2320419320032**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
Prodi S2 Pascasarjana Administrasi Publik**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN  
2025**

**RIWAYAT HIDUP PENULIS**

Nama : Maya Floria Yasmin  
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 5 Mei 1993  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Status : Menikah  
Alamat : Jl. Tirta Dharma Komplek Bersama  
Jalur 3 No. 15 C Banjarmasin  
Pendidikan : 1997-1999 TK. Aisyiah Belitung Laut  
1999-2005 SDN Belitung Utara 2  
2005-2008 SMPN 2 Banjarmasin  
2008-2010 SMAN 1 Banjarmasin  
2010-2014 S-1 Psikologi Universitas  
Lambung Mangkurat



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718  
Email Center:maptbs\_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS**

Pada hari ini *Senin* tanggal *Lima* bulan *Mei* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Lima* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *2005/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025* jam *Sembilan Wita* yang berjudul "*Implementasi Kompetensi Inovasi dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah.*" mahasiswa :

Nama : **Maya Floria Yasmin**  
NIM : **2320419320032**  
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji <b>Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si</b>	85	
Penguji <b>Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc</b>	84	
Penguji <b>Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si</b>	84	
Rerata		84,33

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

**Maya Floria Yasmin**  
NIM. 2320419320032

Banjarmasin, 05 Mei 2025  
Ketua Tim Penguji

**Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si**  
NIP.

Mengetahui:  
Koordinator Program,

**Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si**  
NIP. 197403072002121003



**Catatan:**

*Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa*

**PENGESAHAN TESIS**

Judul Tesis : Implementasi Kompetensi Inovasi (KOMVAS) Dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin (Studi Pada Badan Perencanaan Daerah, Penelitian Dan Pengembangan Kota Banjarmasin)

Nama : Maya Floria Yasmin

NIM : 2320419320032

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui,  
Komisi Penguji

Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si  
Ketua

Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc. Sc  
Anggota

Dr. H. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si  
Anggota

Mengetahui,

Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si  
NIP. 197403072002120992

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199401 1 001

Tahun Lulus :

Tanggal Wisuda :

**PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maya Floria Yasmin  
NIM : 2320419320032  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik  
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat  
Judul Tesis : “Implementasi Kompetisi Inovasi (Komvas) Dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin (Studi Pada Badan Perencanaan Daerah, Penelitian Dan Pengembangan Kota Banjarmasin)”

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis/Disertasi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil 4 cm alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis/disertasi ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, 2025

Yang membuat pernyataan

Maya Floria Yasmin  
2320419320032



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

## **SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

**NOMOR : 011/UN8.4/MAP-PLAG/2025**

DIBERIKAN KEPADA :

**MAYA FLORIA YASMIN**

JUDUL TESIS :

Implementasi Kompetensi Inovasi (KOMVAS) Dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin  
(Studi Pada Badan Perencanaan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kota Banjarmasin).





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**SURAT KETERANGAN  
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 117/UN8.1.13/SP/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd  
NIP : 198008032005011002  
Pangkat/Gol : III/d/Penata Tk.I  
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Maya Floria Yasmin  
NIM : 2320419320032  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Implementasi Kompetensi Inovasi (KOMVAS) dalam meningkatkan indeks inovasi daerah kota Banjarmasin

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Genap 2024/2025.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 30 April 2025  
Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.  
NIP.198008032005011002



## ABSTRAK

Maya Floria Yasmin, 2025, Implementasi Kompetisi Inovasi (KOMVAS) Dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin (Studi Pada Badan Perencanaan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kota Banjarmasin), Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, Pembimbing : Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si.

Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin belum pernah mendapat predikat Kota terinovatif. Padahal inovasi daerah merupakan salah satu komponen daya saing daerah. Jumlah inovasi daerah yang dimiliki juga belum memiliki bobot yang tinggi sesuai harapan. Dalam rangka peningkatan indeks inovasi daerah sekaligus sebagai ajang untuk memberikan penghargaan bagi inovator, Kota Banjarmasin mengadakan kompetisi inovasi (KOMVAS). Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui, mendeskripsikan serta menganalisa implementasi Kompetisi Inovasi (KOMVAS) dalam meningkatkan indeks inovasi daerah Kota Banjarmasin. Serta untuk mengetahui, mendeskripsikan serta menganalisa faktor yang mempengaruhi Implementasi Kompetisi Inovasi (KOMVAS) dalam meningkatkan indeks inovasi daerah Kota Banjarmasin. Jenis penelitian menggunakan pendekatan kualitatif. Metode pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi dengan empat informan. Analisis data menggunakan analisis data kualitatif yaitu kondensasi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Kompetisi Inovasi (KOMVAS) Dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin terdiri dari penjaringan inovasi daerah, memberikan penghargaan pada tingkat Kota Banjarmasin, pelaporan inovasi daerah melalui SAPIDa, membuat regulasi terkait inovasi daerah dan *coaching clinic* inovasi daerah. Faktor penghambat yaitu kurangnya minat dalam mengikuti kompetisi inovasi, keterbatasan anggaran daerah, kurangnya kebijakan terkait inovasi daerah. Adapun faktor pendukung yaitu adanya aplikasi sistem analisis pelaporan inovasi daerah (SAPIDa).

Kata Kunci : inovasi, kompetisi, inovasi daerah

## ABSTRACT

Maya Floria Yasmin, 2025, Implementation of Innovation Competition (KOMVAS) in Increasing the Regional Innovation Index of Banjarmasin City (Study at the Regional Planning, Research and Development Agency of Banjarmasin City), Master of Public Administration Study Program, Lambung Mangkurat University, Banjarmasin.

Advisor: Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Sc.

The Regional Innovation Index of Banjarmasin City has never received the title of the most innovative city. In fact, regional innovation is one component of regional competitiveness. The number of regional innovations owned also does not have a high weight as expected. In order to increase the regional innovation index as well as an event to give awards to innovators, Banjarmasin City held an innovation competition (KOMVAS). The purpose of the study was to determine, describe and analyze the implementation of the Innovation Competition (KOMVAS) in increasing the regional innovation index of Banjarmasin City. As well as to determine, describe and analyze the factors that influence the Implementation of the Innovation Competition (KOMVAS) in increasing the regional innovation index of Banjarmasin City. This type of research uses a qualitative approach. The data collection method used interview, observation and documentation techniques with four informants. Data analysis used qualitative data analysis, namely data condensation, data presentation, drawing conclusions and verification.

The results of the study showed that the Implementation of the Innovation Competition (KOMVAS) in Increasing the Regional Innovation Index of Banjarmasin City consisted of regional innovation screening, giving awards at the Banjarmasin City level, reporting regional innovation through SAPIDa, making regulations related to regional innovation and regional innovation coaching clinics. Inhibiting factors include lack of interest in participating in innovation competitions, limited regional budgets, lack of policies related to regional innovation. The supporting factors are the application of the regional innovation reporting analysis system (SAPIDa).

Keywords : innovation, competition, regional innovation

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Implementasi Kompetisi Inovasi (Komvas) Dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin (Studi Pada Badan Perencanaan Daerah, Penelitian Dan Pengembangan Kota Banjarmasin.” Tesis ini adalah tugas akhir sebagai salah satu syarat dalam mendapatkan gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Magister Administrasi Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis bermaksud menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin sekaligus selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan masukan, saran dan arahan dalam pembuatan tesis ini.
4. Semua Dosen dan Tata Usaha pada Program Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan bimbingan, pembelaran dan dukungan selama menempuh perkuliahan pada Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

5. Bapak Dr.Tomi Oktavianor, M.Soc, Sc selaku Dosen Penguji satu yang telah membimbing penelitian selama masa perkuliahan.
6. Suamiku, Noorfahmi Arif Ridha, S.STP., MM yang selalu mendukung selama proses pendidikan ini.
7. Razeta Alesha Tsabita, maaf ya banyak waktu yang seharusnya menjadi hak kamu untuk bermain bersama mama menjadi berkurang. Terima kasih atas pengertiannya.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	ii
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	iii
BERITA ACARA HASIL UJIAN .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN .....	v
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI.....	vii
SURAT KETERANGAN KELAYAKAN .....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1 Penelitian Terdahulu .....	13
2.2 Konsep Teoritis .....	15
2.2.1 Kebijakan Publik .....	15
2.2.1.1 Pengertian.....	15
2.2.1.2 Prinsip-Prinsip Kebijakan Publik.....	15
2.2.1.3 Ciri-Ciri Kebijakan Publik .....	15
2.2.1.4 Kriteria Penentuan Kebijakan Publik.....	17
2.2.1.5 Proses Kebijakan Publik .....	17
2.2.1.6 Jenis-Jenis Kebijakan Publik .....	18
2.2.2 Implementasi Kebijakan Publik.....	20
2.2.2.1 Pengertian.....	20
2.2.2.2 Unsur-Unsur Implementasi Kebijakan.....	20
2.2.2.3 Model Implementasi Kebijakan .....	22
2.2.2.4 Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Kebijakan.....	30
2.2.3 <i>New Public Governance</i> .....	32
2.2.4 Digitalisasi Pelayanan Publik .....	33

2.2.5 Inovasi.....	35
2.2.5.1 Pengertian.....	35
2.2.5.2 Karakteristik Inovasi .....	38
2.2.5.3 Jenis-Jenis Inovasi.....	39
2.2.5.4 Ciri-Ciri Inovasi .....	40
2.2.5.5 Faktor Penghambat Inovasi.....	41
2.2.6 Inovasi Daerah .....	42
2.2.6.1 Bentuk Inovasi Daerah.....	43
2.2.6.2 Kriteria Inovasi Daerah .....	44
2.2.6.3 Indeks Inovasi Daerah.....	44
2.2.6.4 Pengukuran Indeks Inovasi Daerah.....	46
2.2.6.5 Aspek Indeks Inovasi Daerah.....	47
2.2.7 Praktik Baik ( <i>Best Practices</i> ) Keberhasilan Inovasi Daerah.....	48
2.3 Kerangka Pemikiran.....	52
BAB III .....	53
METODE PENELITIAN.....	53
3.1 Pendekatan Penelitian .....	53
3.2 Lokasi Penelitian.....	53
3.3 Teknis Pengumpulan Data .....	54
3.4 Analisis Data.....	56
BAB IV .....	59
GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....	59
4.1 Sejarah Singkat Kota Banjarmasin .....	59
4.2 Kondisi Geografis Kota Banjarmasin .....	60
4.3 Kondisi Sosial Demografi Kota Banjarmasin.....	62
4.4 Gambaran Umum Badan Perencanaan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kota Banjarmasin .....	64
4.4.1 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Kota Banjarmasin .....	64
4.4.2 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan .....	65
4.5 Gambaran Peserta Kompetisi Inovasi Daerah (KOMVAS) Kota Banjarmasin .....	73
BAB V.....	83
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	83
5.1 Hasil Penelitian .....	83
5.1.1 Gambaran Umum Pelaksanaan Kompetisi Inovasi Daerah (KOMVAS) .....	83
5.1.2 Implementasi Kompetisi Inovasi Daerah (KOMVAS) .....	90
5.1.2.1 Penjaringan Inovasi Daerah .....	94
5.1.2.2 Memberikan Penghargaan Pada Tingkat Kota Banjarmasin.....	107

5.1.2.3 Pelaporan Inovasi Daerah Melalui SAPIDa.....	110
5.1.2.4 Membuat Regulasi Inovasi Daerah .....	112
5.1.2.5 <i>Coaching Clinic</i> Inovasi Daerah .....	112
5.1.3 Faktor Penghambat dan Pendukung Implementasi Kompetisi Inovasi Daerah (KOMVAS) .....	113
5.1.3.1 Faktor Penghambat Implementasi KOMVAS .....	113
5.1.3.2 Faktor Pendukung Implementasi KOMVAS .....	118
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	119
5.2.1 Implementasi Kompetisi Inovasi Daerah (KOMVAS) Dalam Meningkatkan Indeks Inovasi Daerah .....	119
5.2.2 Faktor Penghambat dan Pendukung Implementasi Kompetisi Inovasi Daerah (KOMVAS) .....	130
5.2.2.1 Faktor Penghambat Implementasi KOMVAS .....	130
5.2.2.2 Faktor Pendukung Implementasi KOMVAS .....	135
BAB VI .....	137
PENUTUP .....	137
6.1 Kesimpulan .....	137
6.2 Saran .....	139
DAFTAR PUSTAKA .....	141
LAMPIRAN .....	144

**DAFTAR TABEL**

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
1.1	Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2019-2023 .....	6
2.1	Penelitian Terdahulu .....	13
2.2	Aspek Pengukuran Indeks Inovasi Daerah .....	48
4.1	Jumlah Kecamatan dan Kelurahan Menurut Kabupaten/Kota Di Banjarmasin Tahun 2013 .....	61
4.2	Peserta KOMVAS Tahun 2024.....	74
5.1	Indikator Satuan Inovasi untuk Kategori Peserta SKPD dan ASN .....	97
5.2	Indikator Satuan Inovasi untuk Kategori Peserta Akademisi/Guru SD/SMP/Masyarakat Umum.....	103
5.3	Regulasi Inovasi Daerah di Kota Banjarmasin .....	116

**DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>		<b>Halaman</b>
4.1	Peta Wilayah Administratif, 2025 .....	61
4.2	Struktur Organisasi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan .....	72
5.1	Undangan dan Surat Edaran Kompetisi Inovasi Daerah Kota ..... Banjarmasin Tahun 2024.....	87
5.2	Berita Acara dan Undangan Presentasi Kompetisi Inovasi Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2024.....	89
5.3	Penganugerahan KOMVAS Kota Banjarmasin Tahun 2024.....	90
5.4	<i>Spider Web</i> Penilaian Indeks Inovasi Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2024 .....	94
5.5	Perbandingan Jumlah Peserta KOMVAS Tahun 2023-2024 .....	97
5.6	Tampilan Website SAPIDa yang dikelola oleh Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan.....	111