

SKRIPSI
EVALUASI KINERJA KEUANGAN DANA DESA DI KECAMATAN
RANTAU BADAUH KABUPATEN BARITO KUALA DENGAN
PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* SERTA IMPLIKASINYA
TERHADAP KETERGANTUNGAN FISKAL DESA
TAHUN 2022-2025

SURYA AL-AHMED HIDAYAT
NIM. 2210311210045



PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2026

LEMBAR LEGALITAS
EVALUASI KINERJA KEAUANGAN DANA DESA DI KECAMATAN
RANTAU BADAUH KABUPATEN BARITO KUALA DENGAN
PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* SERTA IMPLIKASINYA
TERHADAP KETERGANTUNGAN FISKAL DESA TAHUN 2022-2025

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Surya Al-Ahmed Hidayat
NIM. 2210311210045

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 14 Juli 2026 dan
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing


Dr. Muzdalifah, SE, M.Si
NIP. 197204101997022003

Penguji I


Husna Karimah, S.E.Sy., M.Ec
NIP. 199009102024062002

Penguji II


Chairul Sa'roni, SE, M.Si
NIP. 197209081998031005

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat


Dr. Svahrituah Siregar, SE, MA
NIP. 197103031998021001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama : Surya Al-Ahmed Hidayat
NIM : 2210311210045
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Keuangan Dana Desa di Kecamatan Rantau
Badauh Kabupaten Barito Kuala dengan Pendekatan *Value
for Money* serta Implikasinya Terhadap Ketergantungan
Fiskal Desa Tahun 2022-2025
Mata Kuliah Pokok : Keuangan Daerah
Hari, Tanggal Ujian : Selasa, 14 Juli 2026
Waktu Ujian : 11.00 – 13.00 WITA
Tempat : Ruang Kuliah C-6

Tim Penguji

Pembimbing : Dr. Muzdalifah, SE, M.Si
Penguji I : Husna Karimah, S.E.Sy., M.Ec
Penguji II : Chairul Sa'roni, SE, M.Si



BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Surya Al-Ahmed Hidayat
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Keuangan Dana Desa di Kecamatan
Rantau Badauh Kabupaten Barito Kuala dengan
Pendekatan *Value for Money* serta Implikasinya Terhadap
Ketergantungan Fiskal Desa Tahun 2022-2025
Mata Kuliah Pokok : Keuangan Daerah
Ujian Dilaksanakan : Selasa, 14 Juli 2026
Waktu Ujian : 11.00 - 13.00 WITA

Disetujui oleh dosen pembimbing.

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapat persetujuan.

Banjarmasin, 23 Juli 2026

Mahasiswa,

Dosen Pembimbing,



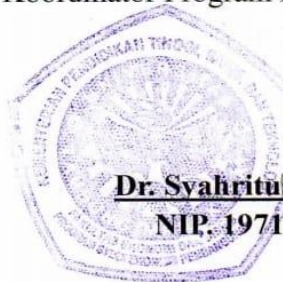
Surya Al-Ahmed Hidayat
NIM. 2210311210045



Dr. Muzdalifah, SE, M.Si
NIP. 197204101997022003

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan



Dr. Syahrithuah Siregar, SE, MA
NIP. 197103031998021001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3305116 Laman : <http://feb.ulm.ac.id>

BERITA - A C A R A

(UJIAN SKRIPSI UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI)

Pada hari ini **Selasa** tanggal **14 Juli 2026** Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah diangkat oleh Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Keputusan **No. 03./UN8.1.12/SP/2026** tanggal **13 Juli 2026**.

Telah mengambil Ujian Skripsi untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi atas;

1. Nama calon : **SURYA AL-AHMED HIDAYAT**
2. Nomor Induk Mahasiswa : **2210311210045**
3. Nomor Ijazah Nasional : -
4. Tempat Ujian : **R. Kuliah C6**
5. Ujian dilaksanakan : dari Jam **11.00 Wita**
s/ d Jam **13.00 Wita**
6. Hasil Ujian dengan nilai : **A (Empat)**

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenarnya.

Banjarmasin, **14 Juli 2026**

Tanda tangan calon,

SURYA AL-AHMED HIDAYAT

PANITIA UJIAN

Penguji 1,

HUSNA KARIMAH, S.E.Sy, M.Ec

Pembimbing,

Dr. MUZDALIFAH, SE, M.Si

Penguji 2,

CHAIRUL SA'RONI, SE, M.Si



SURAT PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI

Banjarmasin, 4 Agustus 2026

No : -
Hal : Persetujuan Perbaikan Skripsi
Lampiran : 3 (tiga) surat asli

Kepada Yth.

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat

Di tempat

Sehubungan dengan hasil ujian skripsi dan saran perbaikan skripsi yang diberikan oleh dosen penguji, maka saya atas nama:

Nama : Surya Al-Ahmed Hidayat
NIM : 2210311210045
Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Keuangan Dana Desa di Kecamatan Rantau Badauh Kabupaten Barito Kuala dengan Pendekatan *Value for Money* serta Implikasinya Terhadap Ketergantungan Fiskal Desa Tahun 2022-2025
Tanggal Ujian : Selasa, 14 Juli 2026

Nama Dosen	Jabatan	Tanggal Disetujui	Tanda Tangan
Dr. Muzdalifah, SE, M.Si NIP. 1972041101997022003	Pembimbing	4/8/2026	

Menyatakan bahwa benar telah melakukan perbaikan skripsi dengan benar dan sesuai saran yang diberikan pada saat ujian skripsi dan diketahui oleh Dosen Pembimbing dan diberikan persetujuan untuk melanjutkan proses administrasi selanjutnya.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

Yang membuat,
Mahasiswa



Surya Al-Ahmed Hidayat
NIM. 2210311210045

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN/ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Surya Al-Ahmed Hidayat
NIM : 2210311210045
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul : **“Evaluasi Kinerja Keuangan Dana Desa di Kecamatan Rantau Badauh Kabupaten Barito Kuala dengan Pendekatan *Value for Money* Serta Implikasinya Terhadap Ketergantungan Fiskal Desa Tahun 2022-2025”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah disebutkan sumber kutipan/acuan.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, 22 Juli 2026
Yang membuat pernyataan,



Surya Al-Ahmed Hidayat
NIM. 2210311210045

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT Berkat Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Evaluasi Kinerja Keuangan Dana Desa di Kecamatan Rantau Badauh Kabupaten Barito Kuala dengan Pendekatan *Value for Money* serta Implikasinya Terhadap Ketergantungan Fiskal Desa Tahun 2022-2025”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena ada keterbatasan pengetahuan dan literasi yang dimiliki Penulis. Namun berkat adanya dukungan, motivasi dan bimbingan yang telah diberikan oleh berbagai pihak kepada Penulis sehingga Skripsi ini dapat selesai. Karena itu pada kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Ahmad Yunani, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. Syahrituah Siregar, S.E., M.A. selaku Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat sekaligus dosen Penasihat Akademik penulis yang memberikan masukan terkait perkuliahan.
4. Dr. Muzdalifah, SE, M.Si selaku dosen pembimbing Skripsi yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikirannya kepada Penulis selama bimbingan hingga penyelesaian Skripsi.

5. Husna Karimah, S.E.Sy, M.Ec selaku dosen penguji I yang telah banyak memberikan masukan dan berbagi ilmunya dengan Penulis sehingga Skripsi ini bisa selesai.
6. Chairul Sa'roni, S.E, M.Si selaku dosen penguji II yang telah banyak memberikan masukan dan berbagi ilmunya dengan Penulis sehingga Skripsi ini bisa selesai.
7. Segenap Dosen Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmunya kepada saya.
8. Seluruh Staf Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
9. Pemerintah Desa di Kecamatan Rantau Badauh Kabupaten Barito Kuala
10. Kedua orang tua, Asnawi dan Sry Pana Andayani (Alm). Yang telah memberikan pengorbanan yang tidak terhitung nilainya serta dukungan moral maupun materiil yang telah diberikan dari awal hingga akhir masa studi ini. Meskipun ibu telah tiada, doa dan kasih sayangnya senantiasa mengalir dan menjadi cahaya dalam hidup penulis.
11. Muhammad Faisal Agrisa, S.M. selaku saudara penulis yang telah banyak membantu dan berbagi Ilmu dari masa awal perkuliahan hingga selesainya Skripsi ini.
12. Kepada Rekan-rekan mahasiswa pejuang S.E. yang telah membantu Penulis dalam masa perkuliahan dari awal hingga akhir. Bang Samadi, Rafik, Afif, Akhmad, Nafarin, Irfan, Angga, dan masih banyak lagi yang mungkin tidak dapat Penulis sebut satu persatu.

13. Kepada Teman-teman *Kyy Store* yang telah membantu Penulis dalam menyediakan fasilitas maupun motivasi dan hiburan sehingga Skripsi ini dapat terselesaikan. Adisti, Setiadi, Irfan, Dana, Saidi, Muza, Raihan, Tami, Repan, Zuki, Taufik, telah membantu Penulis dalam meringankan dan mencairkan suasana dalam penyelesaian Skripsi ini.

14. Kepada Dewi Zahra penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan serta tempat berbagi suka dan duka selama proses pengerjaan skripsi ini.

15. Kepada kalian semua yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Semoga Tuhan membalas semua kebaikan kalian.

Penulis sepenuhnya menyadari banyak sekali terdapat kekurangan dalam penyusunan Skripsi ini, untuk itu segala bentuk saran dan kritik baik dari berbagai pihak sangat dihargai oleh Penulis untuk membantu menjadi lebih baik. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat pengetahuan bagi penulis maupun pembaca.

Banjarmasin, 22 Juli 2024



Surya Al-Ahmed Hidayat

ABSTRACT

Surya Al-Ahmed Hidayat (2026) Evaluation Of Village Fund Financial Performance In Rantau Badauh District, Barito Kuala Regency Using The Value For Money Approach And Its Implications On Village Fiscal Dependence In 2022-2025. Advisor : Dr. Muzdalifah, SE, M.Si

This study evaluates the financial performance of Village Funds in Rantau Badauh Subdistrict, Barito Kuala Regency, using the Value for Money approach and analyzes its implications for village fiscal dependency during the 2022–2025 period. Data were analyzed using descriptive quantitative methods supported by qualitative data from interviews with village officials. The results show that VfM performance varies across villages: the economic aspect is relatively good, effectiveness improved in 2024 but declined sharply in 2025, while efficiency shows alarming patterns with several villages experiencing chronic deficits. The study finds no causal relationship between VfM performance and fiscal dependency, as almost all villages have zero Original Village Revenue, resulting in fiscal dependency of 99–100%. The contributing factors include limited fiscal space, low community participation, and natural resource constraints. This study formulates strategic policies using three instruments: regulation, economic incentives, and capacity and information.

Keywords : Value for Money; Village Fund; fiscal dependency; Original Village Revenue; village policy

ABSTRAKSI

Surya Al-Ahmed Hidayat (2026) Evaluasi Kinerja Keuangan Dana Desa Di Kecamatan Rantau Badauh Kabupaten Barito Kuala Dengan Pendekatan *Value For Money* Serta Implikasinya Terhadap Ketergantungan Fiskal Desa Tahun 2022-2025. Pembimbing : Dr. Muzdalifah, SE, M.Si

Penelitian ini mengevaluasi kinerja keuangan Dana Desa di Kecamatan Rantau Badauh, Kabupaten Barito Kuala, menggunakan pendekatan *Value for Money* serta menganalisis implikasinya terhadap ketergantungan fiskal desa periode 2022–2025. Data dianalisis secara deskriptif kuantitatif dengan dukungan data kualitatif dari wawancara terhadap perangkat desa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja VfM antar desa beragam: aspek ekonomis tergolong baik, efektivitas membaik pada 2024 namun menurun drastis di 2025, sementara efisiensi menunjukkan pola mengkhawatirkan dengan beberapa desa mengalami defisit kronis. Penelitian menemukan bahwa tidak terdapat hubungan kausal antara kinerja VfM dengan ketergantungan fiskal, karena hampir seluruh desa memiliki Pendapatan Asli Desa nol rupiah sehingga ketergantungan fiskal mencapai 99–100%. Faktor penyebabnya meliputi keterbatasan ruang fiskal, rendahnya partisipasi masyarakat, dan keterbatasan sumber daya alam. Penelitian ini merumuskan kebijakan strategis menggunakan tiga instrumen: regulasi, insentif ekonomi, serta kapasitas dan informasi.

Kata Kunci : *Value for Money*; Dana Desa; ketergantungan fiskal; Pendapatan Asli Desa; kebijakan desa

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	v
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRACT.....	x
ABSTRAKSI	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GRAFIK.....	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Sistematika Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori	13
2.1.1. Konsep <i>value for money</i> dalam organisasi sektor publik	13
2.1.2. Prinsip Ekonomis	14
2.1.3. Prinsip Efisiensi.....	15
2.1.4. Prinsip Efektivitas	15
2.1.5. Kinerja Keuangan Desa.....	16
2.1.6. Ketergantungan Fiskal Desa.....	17
2.1.7. Hubungan <i>Value for Money</i> dengan Ketergantungan Fiskal..	18

2.1.8. Teori Kebijakan Publik dan Instrumen Kebijakan	19
2.2 Penelitian Terdahulu	21
2.3 Kerangka Pikir	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Jenis Penelitian	28
3.2 Lokasi Penelitian.....	28
3.3 Jenis dan sumber data	29
3.3.1. Jenis Data	29
3.3.2. Sumber Data	29
3.4 Populasi dan Sampel	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.5.1. Dokumentasi.....	30
3.5.2. Wawancara	30
3.6 Teknik Analisis Data	31
3.6.1. Analisis Data Kuantitatif	31
3.6.2. Analisis Data Kualitatif	34
3.7 Definisi Operasional Variabel	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	38
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	38
4.2 Profil singkat masing-masing Desa	40
4.2.1. Danda Jaya	40
4.2.2. Pindahan Baru	41
4.2.3. Simpang Arja.....	41
4.2.4. Sinar Baru.....	42
4.2.5. Sungai Bamban.....	43
4.2.6. Sungai Gampa	43
4.2.7. Sungai Gampa Asahi	44
4.2.8. Sungai Pantai	45
4.2.9. Sungai Sahurai.....	45
4.2.10. Ringkasan kondisi Demografi, Sosial, dan Ekonomi.....	46
4.3 Struktur Pengelolaan Keuangan Desa.....	51

4.4	Gambaran umum APBDes Desa-desanya di Kecamatan Rantau Badauh	52
4.4.1.	Struktur Pendapatan Desa	52
4.4.1.1	Dana Desa.....	53
4.4.1.2	Alokasi Dana Desa	53
4.4.1.3	Pendapatan Asli Desa.....	54
4.4.1.4	Bantuan	55
4.4.2.	Struktur Belanja Desa.....	56
4.4.2.1	Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa.....	56
4.4.2.2	Bidang Pelaksana Pembangunan Desa.....	57
4.4.2.3	Bidang Pembinaan Kemasyarakatan	57
4.4.2.4	Bidang pemberdayaan Masyarakat	59
4.4.2.5	Bidang Penanggulangan Bencana, Darurat dan Mendesak Desa.....	60
4.5	Kondisi Pendapatan Asli Desa Tahun 2022-2025	61
4.6	Deskriptif Data penelitian.....	61
4.6.1.	Data Target dan Realisasi Pendapatan	62
4.6.2.	Data Target dan Realisasi Pengeluaran	64
4.6.3.	Ringkasan Statistik Deskriptif.....	67
4.6.4.	Data Pendapatan Asli Desa (PADes)	70
4.7	Hasil Analisis Data Kuantitatif	71
4.7.1	Rasio Ekonomis.....	72
4.7.2	Rasio Efisiensi.....	73
4.7.3	Rasio Efektivitas.....	75
4.7.4	Ringkasan skor VFM per Desa	76
4.7.5	Rasio Ketergantungan Fiskal.....	77
4.8	Implikasi kinerja VFM terhadap Ketergantungan Fiskal	80
4.9	Hasil Analisis Data Kualitatif	81
4.9.1	Faktor Internal Desa	82
4.9.1.1	Rendahnya Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan PADes	82
4.9.2	Faktor Eksternal Desa	87

4.9.2.1	Keterbatasan ruang Fiskal untuk Investasi Produktif	87
4.9.2.2	Keterbatasan Sumber Daya yang Kurang Objektif	90
4.9.3	Analisis mendalam atas Hambatan pengembangan PADes ...	91
4.9.3.1	Keterbatasan Alokasi Dana untuk Kegiatan Produktif	91
4.9.3.2	Rendahnya Partisipasi Masyarakat.....	92
4.9.3.3	Keterbatasan Sumber Daya Alam yang Kurang Memadai	93
4.9.3.4	Sinergi Ketiga Hambatan dan Implikasinya.....	94
4.9.4	Ringkasan Faktor penyebab	95
4.10	Pembahasan	96
4.10.1	Kinerja <i>Value for Money</i> Desa : Antara disiplin Anggaran dan Keterbatasan Struktural	97
4.10.2	Keterbatasan VFM dalam Mengatasi Ketergantungan Fiskal	99
4.10.3	Faktor-faktor penyebab Tingginya Ketergantungan Fiskal : Sebuah Analisis Sistematis	101
4.10.4	Implikasi Teoritis dan Praktis.....	103
4.10.5	Formulasi Kebijakan Penurunan Ketergantungan Fiskal.....	105
4.10.5.1	Kebijakan Mengatasi Keterbatasan Ruang Fiskal untuk Investasi Produktif.....	105
4.10.5.2	Kebijakan Mengatasi Rendahnya Partisipasi Masyarakat	108
4.10.5.3	Kebijakan Mengatasi Keterbatasan Sumber Daya Alam yang Objektif	110
4.10.5.4	Matriks Kebijakan dan Pihak Pelaksanaan	113
4.10.5.5	Sinergi Antar Kebijakan dan Implikasinya	114
4.10.6	Keterbatasan Penelitian	114
BAB V	PENUTUP.....	116
5.1	Kesimpulan	116
5.2	Saran	118

DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN.....	125

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	21
Tabel 3.1 Rumus Rasio penghitungan VFM dan Ketergantungan Fiskal.....	31
Tabel 3.2 Rumus skor dan peringkat VfM.....	32
Tabel 3.3 Rumus Rasio penghitungan Ketergantungan Fiskal	33
Tabel 3.4 Definisi Operasional Variabel.....	36
Tabel 4.1 Ringkasan jumlah penduduk dan Jenis kelamin di Kecamatan Rantau Badauh	47
Tabel 4.2 Ringkasan jumlah Tenaga Kesehatan di Kecamatan Rantau Badauh...	48
Tabel 4.3 Ringkasan jumlah Pendidikan di Kecamatan Rantau Badauh	49
Tabel 4.4 kondisi BUMDes dan PADes di Kecamatan Rantau Badauh.....	50
Tabel 4.5 Struktur pengelolaan keuangan Desa	51
Tabel 4.6 Target Pendapatan Desa di Kecamatan Rantau Badauh 2022-2025 (dalam Rupiah).....	62
Tabel 4.7 Realisasi Pendapatan Desa di Kecamatan Rantau Badauh 2022-2025 (dalam Rupiah).....	63
Tabel 4.8 Target Pengeluaran Desa di Kecamatan Rantau Badauh 2022-2025 (dalam Rupiah).....	65
Tabel 4.9 Realisasi Pengeluaran Desa di Kecamatan Rantau Badauh 2022-2025 (dalam Rupiah).....	66
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif Realisasi Pendapatan Desa di Kecamatan Rantau Badauh 2022-2025.....	67
Tabel 4.11 Statistik Deskriptif Realisasi Pengeluaran Desa di Kecamatan Rantau Badauh 2022-2025.....	69
Tabel 4.12 Pendapatan Asli Desa (PADes) di Kecamatan Rantau Badauh Tahun 2022-2025 (dalam Rupiah)	70
Tabel 4.13 Rasio Ekonomis Desa di Kecamatan Rantau Badauh (%) Tahun 2022-2025	72
Tabel 4.14 Rasio Efisiensi Desa di Kecamatan Rantau Badauh (%) Tahun 2022-2025	74
Tabel 4.15 Rasio Efektivitas Desa di Kecamatan Rantau Badauh (%) Tahun 2022-2025	75

Tabel 4.16 Peringkat VfM di Desa Kecamatan Rantau Badauh.....	77
Tabel 4.17 Rasio Ketergantungan Fiskal Desa di Kecamatan Rantau Badauh (%) 2022-2025	78
Tabel 4.18 Faktor-faktor penyebab tingginya Ketergantungan Fiskal di Kecamatan Rantau Badauh Tahun 2022-2025.....	95
Tabel 4.19 Matriks kebijakan yang dirumuskan	113

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Perbandingan Realisasi pendapatan Desa di Kecamatan Rantau Badauh tahun 2022-2025	3
Grafik 1.2 Perbandingan Realisasi pengeluaran Desa di Kecamatan Rantau Badauh tahun 2022-2025	4

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Wawancara Sekretaris Desa Sungai Pantai	84
Gambar 4.2 Wawancara Kepala Desa Sungai Gampa Asahi.....	86
Gambar 4.3 Wawancara Kepala Desa Sungai Bamban	89
Gambar 4.4 Wawancara Kaur Keuangan Desa Pindahan Baru	89
Gambar 4.5 Wawancara Sekretaris Desa dan Kaur Keuangan Desa Sinar Baru..	90
Gambar 4.6 Wawancara Kepala Desa Danda Jaya	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi APBDes Danda Jaya	125
Lampiran 2 Laporan Realisasi APBDes Pindahan Baru.....	129
Lampiran 3 Laporan Realisasi APBDes Simpang Arja	133
Lampiran 4 Laporan Realisasi APBDes Sinar Baru	137
Lampiran 5 Laporan Realisasi APBDes Sungai Bamban	140
Lampiran 6 Laporan Realisasi APBDes Sungai Gampa.....	144
Lampiran 7 Laporan Realisasi APBDes Sungai Gampa Asahi	148
Lampiran 8 Laporan Realisasi APBDes Sungai Pantai	152
Lampiran 9 Laporan Realisasi APBDes Sungai Sahurai	156