

LAPORAN TUGAS AKHIR

**OPTIMALISASI PERAN BADAN PENGELOLA KEUANGAN,
PENDAPATAN, ASET DAERAH (BPKPAD) KOTA BANJARMASIN DALAM
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH: STUDI KASUS PADA KOTA
BANJARMASIN**



Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan

Pendidikan Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :

Nelvina Tiffany Laba

NIM : 2100312320013

PROGRAM STUDI PERPAJAKAN

PROGRAM DIPLOMA III

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

DISETUJUI DAN DITERIMA
UNTUK DIAJUKAN PADA LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Optimalisasi Peran Badan Pengelola Keuangan, Pendapatan,
Aset Daerah (BPKPAD) Kota Banjarmasin Dalam Pengelolaan
Keuangan Daerah: Studi Kasus Pada Kota Banjarmasin

Nama : Nelvina Tiffany Laba

NIM : 2100312320013

Program Studi: Diploma III Perpajakan

Banjarmasin, 09 juli 2025

Dosen Pembimbing



Dra. Eny Fahrati, M.P.

NIP. 19620801 198811 2 001

Koordinator Program Studi
Diploma III Perpajakan



Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M

NIP. 19760212 200212 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN
LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Optimalisasi Peran Badan Pengelola Keuangan, Pendapatan, Aset Daerah (BPKPAD) Kota Banjarmasin Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah: Studi Kasus Pada Kota Banjarmasin

Nama : Nelvina Tiffany Laba

NIM : 2100312320013

Program Studi: Diploma III Perpajakan

TIM PENGUJI:

NO NAMA

TANDA TANGAN

1. Dr. Asrid Junair, SE.MM



.....

2. Dra. Eny Fahrati, M.P.



.....

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada **Tuhan Yesus Kristus**, Sang Sumber Hikmat dan Pengharapan, atas anugerah, kasih setia, dan pertolongan-Nya yang tak berkesudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir dengan judul: **“Optimalisasi Peran Badan Pengelola Keuangan, Pendapatan, Aset Daerah (Bpkpad) Kota Banjarmasin Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah: Studi Kasus Pada Kota Banjarmasin”**

Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program Diploma III. Penyusunan laporan ini tentu tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan hati yang tulus penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Ibu Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M. selaku Ketua Program DIII Perpajakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Dra. Rusma Nailiah, M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan nasehat dan bimbingan selama proses perkuliahan.
4. Ibu Dra. Eny Fahrati, M.P. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah bersedia meluangkan waktu sehingga penulisan Laporan Tugas Akhir ini dapat berjalan dengan baik.
5. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah banyak membantu penulis selama penelitian berlangsung.

6. Kepala Kantor BPKPAD Banjarmasin yang telah memberikan izin riset untuk melakukan penelitian di BPKPAD Banjarmasin.
7. Kepada kakak Sri Ningsih dan bapak Fitriadi selaku karyawan BPKPAD Banjarmasin yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan memperoleh data tugas akhir ini.
8. Kedua orang tua tercinta, terimakasih atas kasih sayang, dukungan, semangat, nasehat, perhatian, kesabaran, dan telah berjuang sampai anakmu bisa ketahap Tugas Akhir dan meraih gelar Ahli Madya. Tanpa kekuatan doa mu anakmu bukanlah apa apa.
9. Kepada adik-adik dan keluarga besar atas segala semangat, nasehat, dan dukungan selama proses perkuliahan dan pembuatan Laporan Tugas Akhir ini.
10. Kepada Thessalonita Richnes Bandaso, Yohanes Alfian, Nurul Para Fadhila, Rola Putri Angely, Anggita Dwi Saputri, Nur Aynun Nisa, Nethania Xaviera, yang selalu mendukung dan menyemangati penulis, serta selalu ada saat proses menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.
11. Kepada Teman-teman Angkatan 2021 terimakasih atas suka dan duka yang telah dilalui Bersama, semoga kita semua menjadi orang yang sukses.
12. Kepada Nelvina Tiffany Laba, ya! Diri saya sendiri. Apresiasi sebesar besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Sulit bisa bertahan sampai di titik ini, terimakasih untuk tetap hidup dan merayakan dirimu sendiri, terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah walaupun sering kali putus asa atas apa yang sedang diusahakan

Penulis menyadari Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Demikianlah yang dapat

penulis sampaikan, semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Banjarmasin, 07 Juli 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nelvina', written in a cursive style.

Nelvina Tiffany Laba

2100312320013

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	3
1.5 Metode Penelitian.....	4
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	4
1.5.2 Lokasi Penelitian.....	4
1.5.3 Jenis Data	4
1.5.4 Sumber Data.....	5
1.5.5 Teknik Pengumpulan Data	5
1.5.6 Teknik Analisa Data	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Pengertian Optimalisasi	7
2.2 Pengertian Peran.....	8
2.3 Keuangan Daerah.....	9
2.4 Pengelolaan Keuangan Daerah	10
2.5 Pengertian Pendapatan Asli Daerah	11
2.6 Pengertian Pajak Daerah	12

BAB III GAMBARAN UMUM	24
3.1 Sejarah singkat Kantor BPKPAD Kota Banjarmasin.....	24
3.2 Visi dan Misi Kantor Badan Pengelolaan Keuangan, Pendapatan, dan Aset Daerah	25
3.2.1 Visi Kantor BPKPAD.....	25
3.2.2 Misi Kantor BPKPAD	25
3.3 Struktur Organisasi.....	26
2.6 Kegiatan Umum	28
BAB IV HASIL PEMBAHASAN	38
4.1.1 Gambaran Umum Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah di Kota Banjarmasin	38
4.1.1 Realisasi Pendapatan Asli Daerah kota Banjarmasin	38
4.2 Peran BPKPAD dalam Pengelolaan Pendapatan Daerah.....	43
4.3 Tantangan dan Kendala Optimalisasi Peran BPKPAD	44
4.4 Strategi Optimalisasi Pengelolaan PAD oleh BPKPAD.....	45
BAB V PENUTUP.....	48
5.1. Kesimpulan	48
5.2 Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN.....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi BPKPAD Banjarmasin	26
Gambar 4. 1 Grafik realisasi PAD Kota Banjarmasin 2013-2023	39
Gambar 4. 2 Grafik Rekapitulasi Pajak Daerah Kota Banjarmasin 2013-2023.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Izin dan Permintaan Data Penelitian.....	53
Lampiran 2 Surat Persetujuan Izin Riset Pada BPKPAD Banjarmasin	54
Lampiran 3 Rekapitulasi Pajak Daerah Tahun 2010-2014	55
Lampiran 4 Rekapitulasi Pajak Daerah Tahun 2015-2023	56
Lampiran 5 Laporan Realisasi Pendapatan Asli Daerah 2012-2013.....	57
Lampiran 6 Laporan Realisasi Pendapatan Asli Daerah 2014-2023.....	58
Lampiran 7 Kartu Konsultasi.....	59

