

LAPORAN SKRIPSI
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PEMBESARAN IKAN PATIN DI
KOLAM IKAN USAHA BAPAK ADI KECAMATAN KARANG INTAN
KABUPATEN BANJAR PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Oleh :

AMANDA AYU PURNAMA
2110715220006

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025

LAPORAN SKRIPSI
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PEMBESARAN IKAN PATIN DI
KOLAM IKAN USAHA BAPAK ADI KECAMATAN KARANG INTAN
KABUPATEN BANJAR PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi
Pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :

AMANDA AYU PURNAMA
2110715220006

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN SKIRPSI

Judul : Strategi Pengembangan Usaha Pembesaran Ikan Patin Di Kolam Ikan Usaha Bapak Adi Kecamatan Karang Intan Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan

Nama : Amanda Ayu Purnama

Nim : 2110715220006

Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Tanggal Ujian : 19 Mei 2025

Menyetujui,
Pembimbing

Prof. Dr. Ir. Emmy Sri Mahreda, M.P

NIP. 19640829 199003 2 001

Penguji

Penguji 1

Dr. Irma Febrianty, S.Pi., M.P

NIP. 19700223 199903 2 001

Penguji 2

Rina Mustika, S.Pi., M.P

NIP. 19691109 199403 2 002

Mengetahui,

Dekan,



Dr. Ir. H Untung Bijaksana, M.P

NIP.19640517 199303 1 001

Kordinator Program studi,

Muhammad Adnan Zain, S.Pi., MP

NIP. 1982031 520005 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Amanda Ayu Purnama

Nim : 2110715220006

Fakultas : Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Menyatakan dengan sebenar benarnya bahwa skripsi dengan judul **“Strategi Pengembangan Usaha Pembesaran Ikan Patin di Kolam Ikan Usaha Bapak Adi Kecamatan Karang Intan Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan”** bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa ada campur tangan dari pihak-pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan penguji.
2. Dalam skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
3. Skripsi ini belum pernah ditujukan untuk mendapat gelar akademik (sarjana), baik pada Universitas Lambung Mangkurat maupun pada perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dalam pernyataan ini, maka. Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan skripsi ini serta menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarbaru, Juni 2025
Yang membuat Pernyataan,



Amanda Ayu Purnama
2110715220006

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PEMBESARAN IKAN PATIN DI KOLAM IKAN USAHA BAPAK ADI KECAMATAN KARANG INTAN KABUPATEN BANJAR PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

ABSTRAK : Perikanan budidaya merupakan sektor strategis yang terus berkembang dalam rangka memenuhi kebutuhan protein hewani masyarakat global. Di tengah tantangan menurunnya hasil perikanan tangkap akibat eksploitasi sumber daya dan degradasi lingkungan, budidaya ikan menawarkan alternatif berkelanjutan untuk menjaga kestabilan pasokan pangan. Indonesia sebagai negara maritim memiliki potensi besar dalam bidang ini, termasuk dalam pembesaran ikan patin yang dikenal memiliki nilai ekonomi tinggi. Penelitian ini berfokus pada pengelolaan dan pengembangan usaha pembesaran ikan patin milik Bapak Adi di Kecamatan Karang Intan, Kabupaten Banjar.

Penelitian ini dilakukan untuk memahami secara lebih dalam bagaimana manajemen usaha dijalankan, bagaimana faktor internal dan eksternal memengaruhi jalannya usaha, serta bagaimana strategi pengembangan yang dapat diterapkan guna meningkatkan daya saing dan keberlanjutan usaha tersebut. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Februari hingga Mei 2025 menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam, serta dokumentasi yang dianalisis menggunakan metode deskriptif dan analisis SWOT. Lokasi penelitian dipilih secara *purposive*, yakni kolam ikan milik Bapak Adi, yang dinilai memiliki potensi besar serta permasalahan manajerial yang menarik untuk diteliti. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen usaha telah dijalankan secara cukup baik meskipun masih terdapat beberapa aspek yang perlu ditingkatkan, seperti pencatatan keuangan dan sistem kerja tenaga kerja. Faktor internal yang menjadi kekuatan meliputi pengalaman usaha, kepemilikan lahan, serta kemandirian modal, sementara kelemahan mencakup infrastruktur kolam dan pengelolaan limbah. Dari sisi eksternal, peluang mencakup dukungan lingkungan dan sosial masyarakat serta infrastruktur yang membaik, sedangkan ancaman berasal dari fluktuasi harga pakan dan kondisi cuaca. Strategi pengembangan berada pada kuadran agresif, artinya usaha memiliki potensi untuk tumbuh secara signifikan melalui perluasan kapasitas produksi, peningkatan pemasaran, dan inovasi produk. Usaha ini dinilai memiliki prospek cerah jika dikelola dengan strategi yang tepat dan adaptif terhadap tantangan.

Kata Kunci : Perikanan Budidaya, Manajemen Usaha, Strategi Pengembangan

BUSINESS DEVELOPMENT STRATEGY FOR CATFISH (PANGASIU) GROW-OUT FARMING AT MR. ADI'S FISH POND IN KARANG INTAN SUBDISTRICT, BANJAR REGENCY, SOUTH KALIMANTAN PROVINCE

ABSTRACT : *Aquaculture is a strategic sector that continues to grow in order to meet the global demand for animal protein. Amid the challenges of declining capture fisheries due to resource exploitation and environmental degradation, fish farming offers a sustainable alternative to ensure the stability of food supply. As a maritime country, Indonesia holds great potential in this field, particularly in the cultivation of catfish, which is known for its high economic value. This study focuses on the management and development of a catfish farming business owned by Mr. Adi in Karang Intan District, Banjar Regency. The research aims to gain a deeper understanding of how the business is managed, how internal and external factors influence its operations, and what development strategies can be applied to enhance its competitiveness and sustainability.*

The study was conducted from February to May 2025 using a qualitative descriptive approach. Data collection methods included observation, in-depth interviews, and documentation, which were analyzed using descriptive methods and SWOT analysis. The research site was selected purposively—Mr. Adi's fish pond—considering its high potential and relevant managerial challenges.

The results show that the business is managed fairly well, although there are several aspects that need improvement, such as financial record-keeping and labor management systems. Internal strengths include business experience, land ownership, and capital independence, while weaknesses lie in pond infrastructure and waste management. Externally, the business benefits from community support and improving infrastructure, whereas threats stem from feed price fluctuations and weather conditions. The development strategy falls within the aggressive quadrant, indicating that the business has significant growth potential through production capacity expansion, marketing enhancement, and product innovation. The business is considered to have promising prospects if managed with appropriate and adaptive strategies.

Keywords: *Aquaculture, Business Management, Development Strategy*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga laporan skripsi berjudul "Strategi Pengembangan Usaha Pembesaran Ikan Patin di Kolam Ikan Usaha Bapak Adi Kecamatan Karang Intan Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan" ini dapat diselesaikan. Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat. Shalawat dan salam selalu tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya.

Dengan penuh kesadaran, penulis memahami bahwa penyusunan laporan ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan doa dari banyak pihak. Di balik setiap halaman yang tertulis, terdapat semangat, perhatian, serta pengorbanan yang begitu berarti. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Ir. Emmy Sri Mahreda, M.P., selaku dosen pembimbing, terima kasih atas kesabaran, bimbingan, serta ilmu dan perhatian yang Ibu berikan selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Irma Febrianty, S.Pi., M.P., selaku dosen penguji I, terima kasih atas kritik, saran, dan bimbingan yang membantu penyempurnaan laporan ini.
3. Ibu Rina Mustika, S.Pi., M.P., selaku dosen penguji II, terima kasih atas saran, arahan, dan dukungan yang sangat membantu dalam proses penulisan laporan ini.
4. Seluruh dosen Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan Universitas Lambung Mangkurat terima kasih atas ilmu, kemudahan dalam proses akademik, serta bimbingan yang telah diberikan selama masa studi hingga tahap akhir skripsi ini.
5. Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya, Bapak Purwono dan Ibu Kasiana, dua sosok yang sangat berjasa dalam hidup saya dan selalu berusaha keras agar saya dapat menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Bapak yang dengan penuh pengorbanan bekerja keras jauh dari keluarga demi mencukupi segala kebutuhan saya, serta Mama yang selalu memberikan doa, pesan, dan harapan yang menyertai dan mendukung setiap langkah perjalanan saya.
6. Untuk saudari saya, Nuki Fradika S.Tr. Kes, terima kasih atas kehangatan, perhatian, serta pengertian yang selalu kamu berikan. Semoga kita senantiasa dibalut kebahagiaan dan selalu saling menguatkan dalam setiap langkah kehidupan.

7. Teruntuk seseorang yang kehadirannya begitu berarti, Taufik Ali Abdad, S.Pi. Terima kasih atas segala dukungan, kesabaran, dan waktu yang telah diberikan selama proses penulisan skripsi ini. Yang selalu siap mendengarkan setiap keluhan dan menemani di saat sulit menjadi sumber kekuatan yang membuat penulis terus bertahan.
8. Terima kasih yang sebesar-besarnya untuk Adia Putri Warhamni, S.Pi., Adinda Ratu Salsabila Noor, S.Pi., dan Nur Khairunnisa, S.Pi., yang selalu ada menemani penulis melewati suka dan duka di dunia perkuliahan ini. Terima kasih atas kebersamaan dan semangat yang tak pernah putus selama masa kuliah. Kalian adalah teman yang tak tergantikan. Jika benar ada kehidupan setelah ini, aku berharap kita dipertemukan kembali dan tetap bersahabat seperti hari ini.
9. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Sasa Ghafira, S.Pi., teman belajar selama masa perkuliahan. Terima kasih juga atas waktu yang telah kamu luangkan untuk membantu penulis dalam menjalani perkuliahan hingga sampai pada tahap penulisan skripsi ini.
10. Kepada teman-teman angkatan 2021 Sosial Ekonomi Perikanan, terima kasih atas kebersamaan yang lebih dari sekadar pertemanan dalam satu kelas. Rasanya seperti keluarga yang saling mendukung, memperhatikan, dan membantu satu sama lain agar bisa menyelesaikan perjuangan ini bersama.
11. *Last but not least*, untuk diri saya sendiri, Amanda Ayu Purnama, S.Pi., terima kasih telah terus hidup, bertahan, dan merayakan dirimu sendiri. Tetaplah menjadi manusia yang mau berusaha, tidak menyerah, dan terus mencoba apa pun rintangannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta turut berkontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan. Akhir kata, penulis berharap karya ini menjadi sumbangan ilmiah yang berguna bagi semua pihak.

Banjarbaru, Juni 2025

Amanda Ayu Purnama

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------------|
| COVER DEPAN | i |
| COVER DALAM | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| LEMBAR PERYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | iv |
| ABSTRAK | v |
| ABSTRACT | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| BAB 1. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan dan Kegunaan | 4 |
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Landasan Teori | 5 |
| 2.1.1 Ikan Patin | 5 |
| 2.1.2 Pembesaran Ikan..... | 6 |
| 2.1.3 Manajemen Usaha | 6 |
| 2.1.4 Pengembangan Usaha..... | 7 |
| 2.1.5 Strategi..... | 8 |
| 2.1.6 Analisis SWOT | 9 |
| 2.1.7 Analisis Deskriptif..... | 10 |
| 2.1.8 Manajemen Strategi..... | 11 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu..... | 11 |
| 2.3 Kerangka Penelitian | 14 |
| BAB 3. METODE PENELITIAN | 15 |
| 3.1 Waktu dan Tempat..... | 15 |
| 3.2 Pengumpulan Data | 16 |
| 3.2.1 Sumber dan Jenis Data Penelitian | 16 |

| | |
|--|-----------|
| 3.2.2 Teknik Pengumpulan Data..... | 17 |
| 3.2.3 Subyek dan Obyek Penelitian..... | 18 |
| 3.2.4 Instrumen Penelitian..... | 18 |
| 3.3 Analisis Data..... | 19 |
| 3.3.1 Analisis Deskriptif..... | 19 |
| 3.3.2 Analisis SWOT..... | 19 |
| 3.4 Definisi Operasional..... | 24 |
| BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 26 |
| 4.1 Keadaan Umum Daerah Penelitian..... | 26 |
| 4.1.1 Batas Wilayah..... | 26 |
| 4.1.2 Data Jumlah Penduduk..... | 26 |
| 4.1.3 Tingkat Pendidikan..... | 27 |
| 4.1.4 Jenis Pekerjaan..... | 27 |
| 4.2 Hasil dan Pembahasan..... | 29 |
| 4.2.1 Identitas Responden..... | 29 |
| 4.2.2 Sejarah dan Karakteristik Usaha..... | 29 |
| 4.2.3 Sarana dan Prasarana..... | 30 |
| 4.2.4 Manajemen Usaha..... | 32 |
| 4.2.5 Faktor Internal dan Eksternal..... | 38 |
| 4.2.6 Pendapatan dan Keuntungan Usaha..... | 42 |
| 4.2.7 Analisis SWOT..... | 43 |
| BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN..... | 53 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 53 |
| 5.2 Saran..... | 54 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| Nomor | Halaman |
|--|---------|
| 1.1 Data Produksi Budidaya Pembesaran Patin Kalimantan Selatan | 2 |
| 3.1 Jadwal Penelitian | 15 |
| 3.2 <i>Internal Factors Analysis Summary</i> (IFAS) | 20 |
| 3.3 Pemberian Nilai Rating Faktor Kekuatan | 21 |
| 3.4 Pemberian Rating Faktor Kelemahan | 21 |
| 3.5 <i>Eksternal Factors Analysis Summary</i> (EFAS) | 22 |
| 3.6 Pemberian Nilai Rating Faktor Peluang | 22 |
| 3.7 Pemberian Nilai Rating Faktor Ancaman | 23 |
| 3.8 Pemberian Bobot IFAS dan EFAS | 23 |
| 3.9 Matriks SWOT | 23 |
| 4.1 Batas Wilayah Desa Awang Bangkal Barat | 26 |
| 4.2 Data Jumlah Penduduk di Desa Awang Bangkal Barat | 26 |
| 4.3 Data Tingkat Pendidikan di Desa Awang Bangkal Barat..... | 27 |
| 4.4 Data Jenis Pekerjaan di Desa Awang Bangkal Barat | 28 |
| 4.5 Sarana dan Prasarana | 31 |
| 4.6 Identifikasi Manajemen Usaha Perencanaan | 32 |
| 4.7 Identifikasi Manajemen Usaha Pengorganisasian | 34 |
| 4.8 Identifikasi Manajemen Usaha Pelaksanaan..... | 35 |
| 4.9 Identifikasi Manajemen Usaha Pengawasan..... | 37 |
| 4.10 Rincian Pendapatan | 41 |
| 4.11 <i>Internal Factors Analysis Summary</i> (IFAS)..... | 44 |
| 4.12 <i>Eksternal Factors Analysis Summary</i> (EFAS) | 46 |
| 4.13 Matriks SWOT | 49 |

DAFTAR GAMBAR

| Nomor | Halaman |
|---|----------------|
| 1.2 Kolam Pembesaran Ikan Patin di Usaha Bapak Adi..... | 3 |
| 2.1 Ikan Patin | 5 |
| 2.2 Kerangka Penelitian | 14 |
| 3.1 Peta Lokasi Penelitian | 15 |
| 3.2 Diagram Kuadran SWOT | 24 |
| 4.2 Kuadran SWOT | 47 |

DAFTAR LAMPIRAN

| Nomor | Halaman |
|--|----------------|
| 1. Kuesioner (Daftar Pertanyaan) Penelitian | 59 |
| 2. SK Pembimbing dan Penguji Skripsi | 64 |
| 3. Lembar Kendali Konsultasi Usulan Penelitian Skripsi..... | 68 |
| 4. Peta dan Titik Koordinat Lokasi / Daerah Penelitian | 71 |
| 5. Dokumentasi Penelitian | 73 |
| 6. Undangan Ujian Skripsi..... | 76 |
| 7. SK Ujian Skripsi | 78 |