

TESIS

**EFEKTIVITAS PEMANFAATAN PROGRAM DANA DESA
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA DAMAR INDAH
KABUPATEN TANAH BUMBU**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister (S2)

Program Studi Magister Administrasi Publik



Oleh :

M. Syahid Maulana Al-Muhib

NIM : 2320419310016

**MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

PENGESAHAN TESIS


Judul Tesis : Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa Dalam Pembangunan
Infrastruktur di Desa Damar Indah Kabupaten Tanah Bumbu

Nama : M. Syahid Maulana Al-Muhib


NIM : 2320419310016

Program Studi : Magister Administrasi Publik

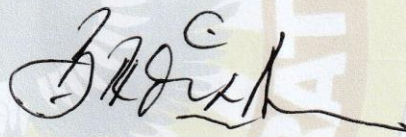
Disetujui,
Komisi Penguji



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
Ketua



Prof. Dr. H. Asmui, M.Si
Anggota





Prof. Dr. Drs. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si
Anggota

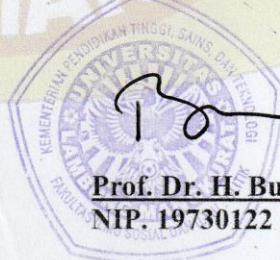

Mengetahui

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 19740307 200212 1 003



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Tahun Lulus : 2025

Tanggal Wisuda :

RIWAYAT HIDUP



Nama M. Syahid Maulana Al-Muhib merupakan anak tunggal, lahir di Dusun Sepakat pada tanggal 30 Juni 2000 dari pasangan bapak Ahmad Yani dan ibu Siti Rohmi yang bertempat tinggal di Provinsi Nusa Tenggara Barat.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu:

1. MI, lulus pada tahun 2012
2. MTs, lulus pada tahun 2015
3. MA, lulus pada tahun 2018
4. S1 Fakultas Ilmu Administrasi UNW MATARAM Lulus pada tahun 2022
5. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Magister Administrasi Publik pada Tahun 2023

Alhamdulillah, berkat ketekunan, komitmen, serta dukungan moral dan doa dari keluarga, dosen pembimbing, dan seluruh pihak terkait, penulis dapat menyelesaikan studi magister, serta penyusunan tesis, dalam jangka waktu dua tahun. Tesis ini berjudul “Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Damar Indah Kabupaten Tanah Bumbu.” Penulis berharap karya ilmiah ini tidak hanya menjadi pemenuhan syarat akademik, namun juga dapat memberikan kontribusi nyata sebagai sumber pengetahuan dan referensi bagi penelitian serta pengembangan pembangunan desa di masa mendatang.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : M. Syahid Maulana Al-Muhib
Tempat/Tanggal Lahir : Sepakat, 30 Juni 2000
NIM : 2320419310016
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Alamat Rumah : Dusun Sepakat, Desa Ganti, RT.01 Kecamatan
Praya Timur, Kabupaten Lombok Tengah.

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, November 2025
Yang membuat pernyataan



M. Syahid Maulana Al-Muhib
NIM 2320419310016



SURAT TUGAS

Nomor : 6034/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
2. Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si
3. Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si

Untuk menguji Ujian Akhir Tesis mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : **M. Syahid Maulana Al-Muhib**
NIM : **2320419310016**
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Tesis : Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Damar Indah, Kabupaten Tanah Bumbu.

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : **Jum'at/ 24 Oktober 2025**

J a m : Pukul 09.00 Wita

T e m p a t : Offline Gedung PASCASARJANA ULM Lantai 3

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 21 Oktober 2025
Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718
Email Center:maptbs_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS

Pada hari ini *Jum'at* tanggal *Dua Puluh Empat* bulan *Oktober* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Lima* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *6034/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025* jam *Sembilan* *Wita* yang berjudul "*Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Damar Indah, Kabupaten Tanah Bumbu.*" mahasiswa :

Nama : **M. Syahid Maulana Al-Muhib**
NIM : **2320419310016**
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si	86	
Penguji Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si	86	
Penguji Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si	86	
	Rerata A	86

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

M. Syahid Maulana Al-Muhib
NIM. 2320419310016

Banjarmasin, 24 Oktober 2025
Ketua Tim Penguji

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP.

Mengetahui:
Koordinator Program,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 197403072002121003



Catatan :

Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI**

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**SURAT KETERANGAN
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS**

Nomor : 600/UN8.1.13/SP/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd
NIP : 198008032005011002
Pangkat/Gol : IV/a/Pembina
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : M. Syahid Maulana Al-Muhib
NIM : 2320419310016
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa dalam
Pembangunan Infrastruktur di Desa Damar Indah Kabupaten
Tanah Bumbu

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Ganjil 2025/2026.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 15 Oktober 2025
Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.
NIP.198008032005011002





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 042/UN8.4/MAP-PLAG/2025

DIBERIKAN KEPADA :

M.SYAHID MAULANAAL-MUHID

JUDUL TESIS :

**Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur
di Desa Damar Indah Kabupaten Tanah Bumbu.**

Banjarmasin, 15 November 2025

Koordinator Program Studi


Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., MSI
NIP. 197403072002121003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN
NO: 199/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
*“The Effectiveness of Village Fund Utilization in Infrastructure Development
in Damar Indah Village, Tanah Bumbu Regency.”* yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : M. Syahid Maulana Al-Muhib
Nim : 23204193110016
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari
abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir)
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, November 03, 2025
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 19771023200112203

ABSTRAK

M. Syahid Maulana Al-Muhib, 2320419310016, 2025, *Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Damar Indah Kabupaten Tanah Bumbu. Tesis Program Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Dibawah bimbingan Taufik Arbain.*

Penelitian ini beranjak dari adanya pemanfaatan Dana Desa yang belum sepenuhnya optimal, khususnya dalam pembangunan infrastruktur jalan lingkungan di Desa Damar Indah, Kabupaten Tanah Bumbu. Dana Desa sebagai program pemerintah diharapkan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pembangunan yang partisipatif, transparan, dan akuntabel. Namun, dalam pelaksanaannya masih ditemukan ketimpangan pembangunan antar dusun serta keterbatasan partisipasi masyarakat yang berdampak pada belum meratanya hasil pembangunan infrastruktur.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Fokus penelitian diarahkan untuk mengetahui efektivitas pemanfaatan Dana Desa dalam pembangunan infrastruktur di Desa Damar Indah serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat pelaksanaannya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemanfaatan Dana Desa dalam pembangunan infrastruktur jalan lingkungan telah berjalan cukup efektif, ditunjukkan oleh meningkatnya aksesibilitas masyarakat dan perbaikan fasilitas publik. Namun efektivitas tersebut belum maksimal karena pembangunan lebih difokuskan di Dusun 1, rendahnya kapasitas aparatur, serta kendala teknis seperti kondisi cuaca. Faktor pendukung utama adalah ketersediaan dana yang cukup, dukungan pemerintah daerah, dan keterlibatan masyarakat dalam pengawasan. Penelitian ini menyarankan perlunya peningkatan partisipasi masyarakat, pemerataan pembangunan antar dusun, serta peningkatan kapasitas aparatur desa agar Dana Desa dapat dimanfaatkan secara lebih efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Dana Desa, Efektivitas, Pembangunan Infrastruktur, Jalan Lingkungan.

ABSTRAK

M. Syahid Maulana Al-Muhib, 2320419310016, 2025, The Effectiveness of Village Fund Utilization in Infrastructure Development in Damar Indah Village, Tanah Bumbu Regency. Thesis for the Public Administration Study Program, Lambung Mangkurat University, Banjarmasin. Supervised by Taufik Arbain.

This research originated from the issue of the Village Fund utilization that has not been fully optimal, particularly in the development of neighborhood roads (jalan lingkungan) in Damar Indah Village, Tanah Bumbu Regency. The Village Fund program is expected to improve community welfare through participatory, transparent, and accountable development. However, in its implementation, inequality of development between hamlets and limited community participation have caused the results of infrastructure development to be uneven.

This study employs a qualitative descriptive approach with data collected through observation, interviews, and documentation. The data were analyzed through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The focus of the research is to determine the effectiveness of the Village Fund utilization in infrastructure development in Damar Indah Village, as well as to identify the supporting and inhibiting factors that affect its implementation.

The results show that the utilization of the Village Fund in the construction of neighborhood roads has been quite effective, as seen from the improved accessibility and better public facilities. However, the effectiveness is not yet optimal since the development is still concentrated in Hamlet 1, with low administrative capacity of village officials and technical constraints such as weather conditions. The main supporting factors include sufficient fund allocation, support from local government, and community involvement in supervision. This study suggests the need to enhance community participation, ensure equitable development between hamlets, and strengthen the capacity of village officials so that the Village Fund can be utilized more effectively and sustainably.

Keywords: Village Fund, Effectiveness, Infrastructure Development, Neighborhood Road.

Banjarmasin, November 03, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra,
NIP. 19771023200112203

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah Subhanahu Wata'ala atas segala nikmat yang telah tercurah sehingga saya mampu menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul **“Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Damar Indah Kabupaten Tanah Bumbu”**. Penyusunan Tesis ini diajukan sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi Gelar Sarjana (S2) pada Program Studi Magister Administrasi Publik Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam menyelesaikan Tesis ini, saya banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu saya mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Sekaligus dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis selama melaksanakan bimbingan tesis ini.
4. Prof. Dr. H. Asmui, M.Si selaku Dosen Penguji/Penelaah II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini.

5. Prof. Dr. Drs. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si, selaku Dosen Penguji/Penelaah III yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis tesis ini.
6. Ucapan terima kasih yang paling tulus penulis persembahkan kepada ayahanda tercinta, Bapak Ahmad Yani, dan ibunda tercinta, Ibu Siti Rohmi atas kasih sayang, doa, dukungan, serta pengorbanan yang tiada henti sejak awal hingga selesainya pendidikan ini. Tanpa nasihat, semangat, dan keikhlasan yang diberikan, penulis tidak akan mampu mencapai titik ini. Semoga segala kebaikan yang telah bapak dan ibu berikan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT.
7. Penulis juga menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada keluarga besar Abdullah selaku keluarga dari pihak bapak, serta keluarga besar Al-Muhib selaku keluarga dari pihak ibu. Doa, dukungan, dan perhatian yang senantiasa diberikan telah menjadi sumber kekuatan, semangat, dan keteguhan hati bagi penulis dalam menyelesaikan proses pendidikan ini. Semoga kasih sayang, kebaikan, serta kebersamaan yang telah terjalin senantiasa menjadi keberkahan bagi kita semua.
8. Mahasiswa dan Mahasiswi Prodi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya angkatan 2023. Terimakasih atas dukungan, persahabatan dan pengalaman yang sangat berharga selama menjalani masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih memiliki keterbatasan, baik dari sisi pengetahuan maupun pengalaman. Oleh sebab itu, masukan serta saran yang bersifat konstruktif sangat penulis harapkan demi penyempurnaan dan pengembangan penelitian di masa mendatang. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat yang luas bagi para pembaca dan menjadi referensi yang berguna. Terima kasih atas perhatian yang diberikan, dan selamat membaca.

Banjarmasin, Oktober 2025

Penulis



M. Syahid Maulana Al-Muhib
2320419310016

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
RIWAYAT HIDUP	iii
PERNYATAAN	iv
SURAT TUGAS	v
BERITA ACARA	vi
SURAT KELAYAKAN	vii
SERTIFIKAT PLAGIASI	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR BAGAN	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Konsep <i>New Public Management</i> (NPM)	14
2.2.1. Pengertian <i>New Public Management</i> (NPM)	15
2.2.2. Prinsip-Prinsip <i>New Public Management</i> (NPM).....	15
2.2.3. Relevansi <i>New Public Management</i> (NPM).....	16
2.3. Konsep Administrasi Publik	17
2.3.1. Pengertian Administrasi Publik	17
2.3.2. Fungsi Administrasi Publik	18
2.3.3. Relevansi Administrasi Publik.....	19
2.4. Konsep Efektivitas	21
2.4.1. Pengertian Efektivitas.....	21
2.4.2. Pengukuran Efektivitas.....	26
2.5. Konsep Desa	28
2.5.1. Pengertian Desa.....	28
2.5.2. Dana Desa.....	29

2.5.3. Pembangunan Infrastruktur	33
2.6. Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1. Pendekatan Penelitian.....	37
3.2. Lokasi Penelitian	38
3.3. Informan Penelitian	38
3.4. Sumber Data.....	39
3.5. Teknik Pengumpulan Data	40
3.6. Analisis Data.....	41
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	43
4.1. Aspek Geografis.....	43
4.2. Diagram Sosial Demografi	45
4.3. Struktur Pemerintahan Desa	49
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	55
5.1. Hasil Penelitian	55
5.1.1. Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur.....	55
5.1.1.1 Perencanaan.....	56
5.1.1.2 Pelaksanaan	62
5.1.1.3 Penatausahaan	68
5.1.1.4 Pelaporan.....	70
5.1.1.5 Pertanggungjawaban.....	73
5.1.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Efektivitas Pemanfaatan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur.....	77
5.2. Pembahasan Hasil Penelitian	88
5.2.1. Analisis Efektivitas Pemanfaatan Program Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur.....	88
5.1.2.1 Perencanaan.....	89
5.1.2.2 Pelaksanaan	91
5.1.2.3 Penatausahaan	94
5.1.2.4 Pelaporan.....	96
5.1.2.5 Pertanggungjawaban.....	97
5.2.2 Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Efektivitas Pemanfaatan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur	99
BAB VI PENUTUP	109
6.1. Kesimpulan	109
6.2. Saran.....	112
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

No		Halaman
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	12
Tabel 4.1	Jenis Kelamin	45
Tabel 4.2	Kelompok Umur	46
Tabel 4.3	Tingkat Pendidikan	47
Tabel 4.4	Jenis Mata Pencaharian	48
Tabel 4.5	Rencana Penggunaan Anggaran	53
Tabel 4.6	Rencana Anggaran	61
Tabel 4.7	Laporan Realisasi	76

DAFTAR GAMBAR

No		Halaman
Bagan	2	Komponen Dalam Analisis Data 41
Gambar	4.1	Peta Desa Damar Indah 44
Gambar	4.2	Grafik Jenis Kelamin..... 45
Gambar	4.3	Piramida Penduduk 46
Gambar	4.4	Grafik Tingkat Pendidikan 47
Gambar	4.5	Grafik Mata Pencaharian 48
Gambar	5.1	Kegiatan Musrenbangdes 59
Gambar	5.2	Kondisi Jalan Dusun 1 65
Gambar	5.3	Kondisi Jalan Dusun 2..... 59
Gambar	5.4	Papan Informasi 72
Gambar	5.5	Kantor Desa 85

DAFTAR BAGAN

No		Halaman
Bagan 1	Kerangka Berpikir	36
Bagan 2	Struktur Organisasi Pemerintah Desa.....	50